

# Rapport d'activité

# 2003



# Rapport d'activité *2003*

message du directeur général . . . . .	3
l'Ifri . . . . .	4
<b>recherche</b> . . . . .	5
Europe . . . . .	7
Centre français sur les États-Unis (CFE) . . . . .	13
relations transatlantiques et PESD . . . . .	18
Centre asie ifri . . . . .	20
Moyen-Orient, Maghreb . . . . .	27
sécurité . . . . .	30
économie mondiale . . . . .	34
<b>l'Ifri et les entreprises</b> . . . . .	41
<b>conférences et débats</b> . . . . .	47
<b>publications</b> . . . . .	51
<b>bibliothèque et documentation</b> . . . . .	55
<b>l'équipe</b> . . . . .	57
<b>conseil d'administration</b> . . . . .	59
<b>annexe financière</b> . . . . .	61



## message du directeur général

L'année 2003 a été marquée par la guerre d'Irak et le renversement du régime de Saddam Hussein avec leurs conséquences multiples, notamment sur les relations transatlantiques et l'unité européenne, durement éprouvées. En définitive, les difficultés rencontrées par la coalition après une victoire militaire écrasante et rapide ont obligé les uns et les autres à apaiser leurs querelles et à redonner un rôle, à la fois crucial et secondaire, à une Organisation des Nations unies elle-même sévèrement atteinte. Un an après la guerre, l'Administration du président George W. Bush reste fidèle à ses idées, mais les « néo-conservateurs » n'ont plus le vent en poupe.

Tout au long de l'année, l'Ifri a très activement participé au débat sur l'ensemble de ces questions, tout en continuant à travailler sur les problèmes de fond comme l'élargissement de l'Union européenne et l'élaboration de sa Constitution ; la structure des systèmes décisionnels américains et ses conséquences dans des domaines comme l'énergie ou l'espace ; les évolutions régionales notamment au Maghreb et en Asie ; les différents aspects des problèmes toujours réels de la prolifération des armes de destruction massive et de l'asymétrie croissante résultant de la « révolution dans les affaires militaires » ; quelques-unes des principales dimensions politiques et économiques de la mondialisation, comme les résistances qu'elle rencontre et la capacité des économies à en tirer parti ; le rôle croissant des pays émergents dans l'économie mondiale et l'avenir des négociations commerciales multilatérales.

Ces travaux donnent lieu à de nombreuses analyses disponibles sur le site Internet de l'Ifri, <[www.ifri.org](http://www.ifri.org)>, devenu l'un de nos vecteurs de diffusion. Le rapport annuel *RAMSES* et la revue

*Politique étrangère* restent cependant des instruments de référence : cette année encore, ils se sont efforcés d'offrir un large éventail de points de vue qualifiés sur les grandes questions internationales et les évolutions régionales.

L'Ifri poursuit avec détermination sa propre réforme. Cette réforme, tout en préservant les caractéristiques qui ont permis à notre institut de s'imposer – son indépendance, son ouverture au plus haut niveau à l'expertise internationale, la rigueur des travaux de recherche – renforcera son potentiel de compétences et donc son utilité.

Avec le soutien de ses partenaires et l'engagement de toute son équipe, les nouvelles orientations en cours permettront à l'Ifri de conforter sa position sur un « marché des idées » de plus en plus international.



Thierry de Montbrial  
directeur général de l'Ifri,  
membre et ancien président de l'Académie des sciences morales et politiques



**L'Institut français des relations internationales (Ifri)** est en France le principal centre de recherche et de débat *indépendant*. L'institut est aujourd'hui un acteur central dans le débat européen.

Créé par Thierry de Montbrial en 1979, l'Ifri a vocation à :

- contribuer à l'information des décideurs publics et privés et à l'élaboration d'options et de propositions à leur intention ;
- favoriser une interaction constructive entre chercheurs et praticiens français et étrangers ;
- stimuler et structurer le débat sur les questions internationales et contribuer à l'expansion d'une société informée et responsable.

L'indépendance de l'Ifri, inscrite dans ses statuts, repose sur la diversification de ses sources de financement et se manifeste par une totale liberté de choix dans la détermination de ses travaux.

*Centre de recherche pluridisciplinaire*, l'Ifri conduit des programmes de recherche sur l'économie internationale (impacts de la mondialisation, dynamiques des entreprises multinationales, politique commerciale, investissement direct, économies émergentes) ; les évolutions politico-stratégiques et notamment les relations transatlantiques ; les approches régionales, tout particulièrement en Europe, aux États-Unis, en Asie orientale, au Moyen-Orient et au Maghreb, et en Russie ; les questions transversales (gouvernance internationale, gestion des ressources – en particulier en énergie –, environnement, impact des phénomènes migratoires en Europe, etc.).

L'institut s'appuie sur une équipe d'une trentaine de chercheurs et sur un large réseau international de spécialistes extérieurs, tant en France qu'à l'étranger. Il travaille en étroite coopération avec



plusieurs instituts européens et entretient des échanges permanents avec ses homologues dans les autres parties du monde et notamment aux États-Unis, en Asie et au Moyen-Orient. L'institut contribue à former de jeunes chercheurs à une nouvelle conception de plus en plus globale des relations internationales et à développer en France des compétences de recherche sur les grandes questions relatives à l'évolution du système international.

*Centre de rencontres*, l'Ifri est un forum ouvert sans exclusive à des personnalités françaises ou étrangères qui s'y expriment librement. Par son indépendance, l'institut offre un cadre informel et non partisan particulièrement approprié aux échanges de vues entre acteurs – publics et privés –, analystes et spécialistes français et étrangers. Il permet, dans le cadre de rencontres plus restreintes, d'évaluer divergences et convergences dans une perspective constructive. L'Institut joue, le cas échéant, un rôle de « facilitateur » de dialogue.

Un programme mensuel de conférences est organisée à l'intention des membres de l'institut.

*Publications* : Les travaux menés à l'Ifri sont diffusés dans plusieurs collections : « *Les notes de l'Ifri* », les « *Travaux et recherches de l'Ifri* » ; les « *Cahiers et conférences de l'Ifri* », les « *Cahiers d'Asie* » du Centre asie ifri ; les « *Policy Papers* » du Centre français sur les États-Unis. Ces ouvrages font l'objet d'une diffusion en France et à l'étranger auprès de ceux à qui il importe de faire connaître les analyses et les propositions élaborées à l'Ifri. Ils sont également diffusés par la Documentation française.

L'Ifri publie aussi la revue trimestrielle *Politique étrangère* et, chaque année depuis 1981, le rapport *RAMSES*, ouvrage de référence annuel sur les grandes tendances mondiales. L'Ifri dispose par ailleurs d'un site Internet <[www.ifri.org](http://www.ifri.org)>.

# recherche

*Les travaux de recherche menés à l'Ifri ont vocation à apporter une contribution à la formulation des stratégies des décideurs privés et publics en France et en Europe.*

*De manière générale, ils s'appuient sur un travail de réseau approfondi au niveau international et intègrent des approches pluridisciplinaires et comparatives. Ils prennent enfin largement en compte la problématique de la mondialisation.*

*En 2003, les travaux de recherche ont mis l'accent sur :*

- la construction européenne : le débat sur le processus d'élaboration d'une Constitution, l'élargissement et l'intégration des nouveaux membres. Les élargissements à venir (Balkans) et la question turque ont également été abordés ;*
- les évolutions aux États-Unis et les relations transatlantiques dans leurs diverses dimensions. Les programmes conduits dans le cadre du Centre français sur les États-Unis sur le changement climatique et sur l'espace ont été renforcés ;*
- les dimensions économiques et sociales de la mondialisation, la gouvernance de l'économie mondiale et l'insertion des économies émergentes dans la mondialisation. Un programme de recherche à long terme sur la gouvernance et les négociations commerciales multilatérales après Cancun a été entrepris. L'Ifri participe également à un travail en réseau sur le lien entre commerce et développement ;*
- dans le domaine de la sécurité internationale, l'analyse des formes de conflit et la prolifération des armements de destruction massive ont encore été au centre de ses préoccupations ;*
- les programmes conduits par le Centre Asie ont continué à accorder une attention particulière à la montée en puissance de la Chine et à ses implications régionales mais aussi à l'évolution politique et sociale des pays d'Asie du Sud-Est et aux approches multilatérales de la sécurité en Asie du Nord. Des travaux sur la sécurité énergétique en Asie et la coopération Europe-Asie en la matière ont également été menés. Un nouveau programme a été lancé sur le processus d'intégration régionale en Asie et sur le rôle de la Chine ;*
- les travaux sur le Moyen-Orient ont remis le conflit israélo-palestinien en perspective et se sont interrogés sur l'évolution des opinions publiques arabes, notamment au Maghreb. Une réflexion sur l'Islam en France a été menée.*

*Comme chaque année, l'Ifri a par ailleurs procédé à des échanges de vues approfondis avec ses homologues européens, américains et russes.*

# Europe



Philippe Moreau Defarges, Maxime Lefebvre

2003 a été une année chargée pour l'Europe. La crise irakienne a suscité de profondes divisions parmi les pays européens tout en conduisant l'Union européenne à débattre d'une « stratégie européenne de sécurité » ; la Convention sur l'avenir de l'Europe a achevé l'élaboration d'un projet de Constitution européenne ; le traité d'adhésion des dix nouveaux États membres a été signé. L'Ifri, dont l'expertise européenne a été renforcée avec l'arrivée de Maxime Lefebvre, a contribué au débat sur ces différents sujets. Le Cerfa et le Centre franco-autrichien ont apporté leur contribution spécifique.

Les activités de l'Ifri ont abordé trois axes :

- le débat constitutionnel européen, auquel l'Ifri a notamment participé dans le cadre des activités du réseau EPIN (*European Policy Institutes Network*) qui rassemble un grand nombre d'instituts européens autour du Center for European Policy Studies (CEPS). Plusieurs tables rondes ont été organisées (voir aussi Cerfa) ;
- la préparation de l'élargissement à vingt-cinq États membres, la question des candidatures en cours et le partenariat avec la périphérie de l'Europe (voir aussi conférences/petits-déjeuners et dîners-débats, Cerfa et CFA) ;
- la politique extérieure et de sécurité commune et l'élaboration d'une défense européenne (voir aussi conférences et Cerfa, séminaire trilatéral des 27-28 novembre, « Le rôle global de l'Europe : défis, responsabilités et instruments »).

## Séminaires débat constitutionnel européen

14 mai

*Où va la Convention ?*

Débat avec *Robert Badinter* et *Pierre Lequiller*

30 septembre

*De la Convention à la CIG : quelle Constitution pour l'Europe ?*

*Maxime Lefebvre*, chercheur, Ifri, *Philippe Moreau Defarges*, chercheur, Ifri, *Étienne de Poncins*,

conseiller des Affaires étrangères, membre du Secrétariat de la Convention européenne.

19 décembre

*La Constitution : une avancée pour l'Europe ?*

*Pascale Andréani*, conseiller pour les affaires européennes auprès du Premier ministre, ancienne représentante adjointe du gouvernement français à la Convention ; *Pervenche Bérès*, membre du Parlement européen, président de la délégation socialiste française au Parlement européen, ancienne représentante du Parlement européen à la Convention ; *Jean-Louis Quermonne*, professeur émérite des universités.

## Colloques élargissement

Un colloque a été consacré à l'élargissement aux pays baltes, un autre à la Turquie :

29 avril

**L'Europe et les pays baltes après les sommets de Prague et de Copenhague**

Co-organisé avec les ambassades d'Estonie, de Lettonie et de Lituanie, et ouvert par *Christian Poncelet*, président du Sénat, ce colloque, éminemment constructif, a été l'occasion pour les jeunes ministres des Affaires étrangères des trois États baltes, *Sandra Kalniete* (Lettonie), *Kristiina*

*La France, l'Allemagne, l'Europe. Perspectives (1)*, Karl Kaiser et Thierry de Montbrial (dir.), avec Ulrike Guerot, Martin Koopmann, Maxime Lefebvre, Philippe Moreau Defarges et Hans Stark, « Les Notes de l'Ifri », n° 53, 2003.

*La France et la Convention : entre les intérêts nationaux et une vision européenne*, Maxime Lefebvre, Ifri/EPIN, *Policy Brief*, février 2003.

*Ojuland* (Estonie) et *Antanas Valionis* (Lituanie) d'attirer l'attention sur les potentialités de leurs pays et d'exprimer avec une grande spontanéité leurs attentes et leur engagement à l'égard de l'Europe. Le rappel de l'intégration régionale des trois États par *Carsten Sondergaard*, du ministère danois des Affaires étrangères, *Hans Magnusson*, du ministère suédois des Affaires étrangères, et *Pekka Orbana*, du ministère finlandais des Affaires étrangères, a permis d'établir un pont avec la position française exprimée par des parlementaires particulièrement avertis des réalités baltes – *Hubert Haenel*, président de la délégation parlementaire pour l'Union européenne au Sénat, *Pierre Lequiller*, président de la délégation de l'Assemblée nationale pour l'Union européenne, *Denis Badré*, président du groupe d'amitié France-Pays baltes au Sénat – ainsi que par *Michel Foucher*, ambassadeur de France en Lettonie. Le colloque, présidé par *Thierry de Montbrial* et *Dominique Moïsi*, a été conclu par le président de la Commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale, *Édouard Balladur*.

2 décembre

### La Turquie et l'Union européenne

Ce colloque co-organisé par le Cerfa, l'Ifri et l'ambassade de Turquie en France et ouvert par *Hervé de Charette*, ancien ministre, membre du Parlement et *Thierry de Montbrial*, a été l'occasion d'évaluer la candidature de la Turquie (notamment à la lumière des critères de Copenhague), les enjeux économiques et financiers de son éventuelle adhésion, l'évolution de la société turque et le rôle des communautés turques en Europe. La question de Chypre, abordée notamment par un Chypriote grec et par un Chypriote turc, ainsi que les enjeux internationaux communs à l'Union européenne et à la Turquie – en particulier les Balkans, le Proche et Moyen-Orient et la région du Caucase – ont également fait l'objet d'une discussion très animée.

Autres intervenants : *Kenan Atakol*, ingénieur et homme politique chypriote turc, *Fabrizio Barbaso*, DG Élargissement, Commission européenne, *Gilles Bertrand*, IEP, Paris, *Marie-Janine Calic*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin, *Lellos P. Demetriades*, ingénieur chypriote grec, *Ferhat Kentel*, Université Bilgi, Istanbul, *Maxime Lefebvre*, Ifri, *Rémy Leveau*, Ifri, *Soli Özel*, Association turque des industriels et hommes

d'affaires (TUSIAD) et Université Bilgi, Istanbul, *Uluc Ozülker*, ambassadeur de Turquie à Paris, *Faruk Sen*, Zentrum für Türkeistudien, Université de Duisbourg-Essen, *Charles Urjewicz*, INALCO, Paris, *Yves Zlotowski*, Coface, Paris.

### Le Comité d'études des relations franco-allemandes, Cerfa

*Créé en 1954, le Cerfa est aujourd'hui l'un des plus anciens organes communs à la France et à l'Allemagne. L'Ifri, du côté français, et la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), du côté allemand, en exercent la tutelle administrative. Le Cerfa bénéficie d'un financement paritaire assuré par le Quai d'Orsay et l'Auswärtiges Amt et son conseil de direction est constitué d'un nombre égal de personnalités françaises et allemandes.*

*L'objectif du Cerfa est de contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique et économique. Dans cette perspective, il a pour mission d'analyser les principes, les conditions et l'état des relations franco-allemandes sur le plan politique, économique et international ; de mettre en lumière les questions et les problèmes concrets que posent ces relations à l'échelle gouvernementale ; de formuler des propositions et des suggestions pratiques pour approfondir et harmoniser les relations entre les deux pays. Cette mission se traduit par l'organisation régulière de rencontres et de séminaires franco-allemands réunissant hauts fonctionnaires, experts et journalistes, ainsi que par des travaux de recherche menés dans des domaines d'intérêt commun.*

*En 2003, année du quarantième anniversaire de l'Élysée, le Cerfa s'est tout particulièrement intéressé au nouveau dynamisme des relations franco-allemandes, notamment dans le cadre de la Convention sur l'avenir de l'Europe, ainsi qu'aux réformes sociales auxquelles s'est attelé le gouvernement allemand. La concertation franco-allemande a par ailleurs été élargie à la Russie, et s'est concentrée sur les relations transatlantiques, les Balkans et la Turquie au cours de séminaires d'experts et d'un colloque.*

« L'Allemagne entre affirmation nationale et ancrage multilatéral », Hans Stark, *Politique étrangère*, n° 3-4, 2003.

« Turquie-Europe : le débat allemand sur l'identité européenne », Claire Demesmay, *Documents. Revue des questions allemandes*, n° 2, 2003.

« Un programme géopolitique pour l'Europe élargie », Maxime Lefebvre, *Politique étrangère*, n° 3-4/2003.

« Au-delà des apparences ou les lents progrès de la PESD », Jolyon Howorth, *Politique étrangère*, n° 3-4/2003.



Hans Stark, Claire Demesmay

recherche

l'Ifri et les entreprises

conférences et débats

publications

bibliothèque et documentation

l'équipe et le conseil d'administration

annexe financière



Jean-Marie Paugam, Helga Haftendorn, Jens Van Scherpenberg

## Séminaires et colloques

16-17 septembre

### L'Union européenne et la Russie dans le nouvel ordre mondial

Ce séminaire restreint, organisé par le Cerfa, l'Institut d'État des relations internationales de Moscou (Mgimo), représenté par le recteur *Anatoli Torkounov*, membre correspondant de l'Académie des sciences de Russie, l'Ifri et la Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP, Berlin), en collaboration avec les centres d'analyse et de prévision des ministères russe, français et allemand des Affaires étrangères, représentés par leur directeur respectif, *Alexandre Kuznetsov*, *Gilles Andréani* et *Georges Dick*, s'est tenu à Moscou. La délégation de l'Ifri, conduite par *Thierry de Montbrial*, comprenait *Dominique David*, *Thomas Gomart*, *Maxime Lefebvre*, *Françoise Nicolas* et *Hans Stark* (Cerfa).

Cette rencontre a porté, d'une part, sur l'organisation d'un système multilatéral renouvelé, en particulier sur un rôle accru de l'Organisation des Nations unies (ONU) et sur la collaboration multilatérale dans la lutte contre les nouvelles menaces, et, d'autre part, sur les modes de stabilisation de l'économie mondiale, donc de gouver-

nance économique de la globalisation, et sur les relations Nord-Sud. La politique européenne de sécurité et de défense (PESD) après la Convention sur l'avenir de l'Europe et le partenariat entre l'Union européenne et la Russie ont également fait l'objet des débats.

Autres intervenants : *Hannes Adomeit*, SWP, Berlin, *Vladimir Baranovsky*, IMEMO, Moscou, *Olga Butorina*, Mgimo, *Dmitri Danilov*, Institut d'Europe, Moscou, *Jean-Jacques Gabas*, IEP, Paris et Université Paris XI, *Klaus-Jürgen Gern*, Institut für Wirtschaftsforschung, Kiel, *Camille Grand*, ministère français de la Défense, *Andrei Granovski*, ministère russe des Affaires étrangères, *Leonid Grigoriev*, Mgimo, *Alexander Konovalov*, Mgimo, *Alexei Mechkov*, vice-ministre russe des Affaires étrangères, *Andrei Melville*, Mgimo, *Peter Nunnenkamp*, Institut für Wirtschaftsforschung, Kiel, *Alexander Rabr*, DGAP, Berlin, *Peter Schmidt*, SWP, *Ulrich Schneckener*, SWP, *Thierry Tardy*, Geneva Centre for Security Policy (GCSP), Genève, *Heinz Timmermann*, SWP.

7-10 octobre

### Le triangle Washington-Paris-Berlin : leçons de la crise irakienne

Axé sur l'avenir du triangle Washington-Paris-Berlin après la crise irakienne, ce séminaire franco-allemand a réuni une vingtaine d'experts allemands et français. Il a porté sur l'orientation de la politique étrangère américaine, divisée entre la tentation unilatéraliste et l'ancrage multilatéral, sur les divergences d'intérêts transatlantiques en matière de politique commerciale et monétaire, ainsi que sur le rôle de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN) après la crise irakienne.

Intervenants : *Étienne de Durand*, Ifri, *Helga Haftendorn*, professeur émérite de la Freie Universität Berlin, *Konrad Scharinger*, directeur du département États-Unis, ministère allemand des Affaires étrangères, *Guillaume Parmentier*, CFE-Ifri, *Jean-Marie Paugam*, Ifri, *Jens Van Scherpenberg*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin, *Peter Schmidt*, SWP, Berlin, *Hans Stark*, Cerfa-Ifri, *Bruno Tertrais*, Fondation pour la recherche stratégique, Paris.

27-28 novembre (Londres)

### Europe's Global Role: Challenges, Responsibilities and Instruments

Ce séminaire restreint, co-organisé par le Cerfa-Ifri, la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik

(DGAP) et le Royal Institute of International Affairs (RIIA), a eu lieu dans le cadre des rencontres trilatérales annuelles entre l'Ifri, la DGAP et le RIIA, tenues alternativement à Paris, Berlin et Londres. Cette année, l'institut hôte était le RIIA.

Le séminaire a porté sur le rôle que peut/doit jouer l'Union européenne sur la scène internationale, en particulier sur les défis auxquels elle est confrontée, les responsabilités qui lui sont imparties, ainsi que les instruments dont elle dispose ou dont elle peut se doter.

Intervenants : *Gilles Andréani*, CAP, ministère français des Affaires étrangères, *Victor Bulmer Thomas*, RIIA, *Robert Cooper*, Conseil de l'Union européenne, Bruxelles, *Timothy Garden*, Kings College, Londres, *Jean-Yves Haine*, IES-UE, *Christopher Hill*, London School of Economics, *Bernhard May*, DGAP, *Dominique Moïsi*, Ifri, *Henning Riecke*, DGAP, *Eberhard Sandschneider*, DGAP, *Lord Wallace of Saltaire*, RIIA Council et London School of Economics.

25-26 novembre

### Les Balkans dans l'architecture de sécurité européenne

Ce séminaire a porté d'une part sur les dynamiques géopolitiques en Europe du Sud-Est, en particulier en Bosnie-Herzégovine (processus de consolidation et logiques sécessionnistes), en Albanie (statut du Kosovo), en Macédoine (tentatives d'intégration et risques de désintégration) et en Serbie-Monténégro (démocratisation interne et ruptures externes) ; d'autre part sur les relations entre l'Union européenne et les Balkans et notamment sur le pacte de stabilité et les perspectives d'adhésion à l'Union européenne des pays de l'Europe du Sud-Est. Il était organisé par *Hans Stark* et *Claire Demesmay*.

Participants : *Ylljet Alicka*, délégation de la Commission européenne en Albanie, *Franz-Lotbar Altmann*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin, *Dominique Chassard*, ministère français des Affaires étrangères, *Catherine Durandin*, INALCO, Paris, *Horst Gödicke*, UNESCO, *Vladimir Gligorov*, Vienna Institute for International Economic Studies (WIIW), Vienne, *Gerald Knaus*, European Stability Initiative (ESI), Berlin, *Albin Kurti*, politicien, Kosovo, *Ognyan Minchev*, Institute for Regional and International Studies, Sofia, *Christian Preda*, Université de Bucarest, *Reinhard Priebe*, DG Relations extérieures, Commission européenne, *Nadège Ragaru*, IRIS, Paris, *Nano Ruzin*, ambassadeur de la

République de Macédoine auprès de l'OTAN, *Predrag Simic*, Université de Belgrade, *Mladen Stanicic*, Institute for International Relations (IMO), Zagreb, *Bela Szombati*, ambassadeur de Hongrie à Londres, *Miodrag Vlahovic*, Center for Regional and Security Studies, Podgorica (Montenegro).

### Conférences-débats

25 février

*La dynamique franco-allemande : une relance durable pour l'Europe ?*

*Jean-Louis Bianco*, député, ancien secrétaire général de l'Élysée, membre du groupe France-Allemagne à l'Assemblée nationale, et *Andreas Schockenhoff*, député, président du groupe parlementaire France-Allemagne au Bundestag.

28 février

*La politique étrangère et de sécurité commune et son impact sur les relations transatlantiques*

*Sascha Müller-Krämmer*, directeur de la Fondation Heinrich Böll (Berlin).

13 mars

*L'Union européenne à la veille d'un élargissement historique : défis et perspectives*

*Günter Verbeugen*, membre de la Commission européenne, en charge de l'élargissement.

22 avril

*La Convention : quel projet pour l'Europe ?*

*Elmar Brok*, député européen, membre et coordinateur du Parti populaire européen (PPE) au sein de la Convention.

22 mai

*Islam, migrations et identité européenne : une perspective franco-allemande*

*Valérie Amiraux*, chargée de recherche au CNRS, spécialiste de l'islam en Europe, et *Bassam Tibi*, professeur de relations internationales à l'Université de Göttingen, spécialiste de l'islam.

16 juin

*L'Allemagne et l'OTAN après la crise irakienne*

*Klaus Naumann*, ancien président du Comité militaire de l'OTAN (1996-1999), ancien chef d'état-major de la Bundeswehr.

14 octobre

*L'Allemagne marginalisée ? La politique étrangère sous Gerhard Schröder*

*Hanns W. Maull*, professeur de sciences politiques à l'Université de Trèves, et *Jean-Paul Picaper*, ancien correspondant permanent du *Figaro* en Allemagne.

13 novembre

*Vers une fin de récession ? L'économie allemande sous le gouvernement Schröder*

*René Lasserre*, professeur, directeur du Centre d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine (CIRAC), président de l'Université de Cergy-Pontoise, et *Isabelle Bourgeois*, chargée de recherche au CIRAC, rédactrice en chef de la revue *Regards sur l'économie allemande*.

### Publications du Cerfa

#### Notes de l'Ifri

n° 53 : *La France, l'Allemagne, l'Europe. Perspectives (1)*, Karl Kaiser et Thierry de Montbrial (dir.), avec Ulrike Guerot, Martin Koopmann, Maxime Lefebvre, Philippe Moreau Defarges et Hans Stark, 2003.

#### Notes du Cerfa (publications électroniques)

n° 1 : *Paris-Berlin dans l'architecture de sécurité européenne : vieille Europe ou avant-garde ?*, Hans-Georg Ehrhart, Institute for Peace Research and Security Policy, Université de Hambourg, mars 2003.

n° 2 : *L'Économie allemande entre faiblesses structurelles et volonté de réformes*, Cansel Kiziltepe et Camille Logeay, Institut allemand de science économique (DIW), Berlin, avril 2003.

n° 3 : *Recompositions politiques sur fond de crise économique en Allemagne*, Hans Stark, Ifri/Cerfa, mai 2003.

n° 4 : *Berlin-Washington - vers une rupture durable ?*, Karl-Heinz Kamp, Konrad-Adenauer-Stiftung, Berlin, septembre 2003.

n° 5 : *Le Débat constitutionnel européen - une vision allemande*, Jürgen Schwarze, Université de Fribourg, octobre 2003.



Isabelle Bourgeois, Hans Stark, René Lasserre

« Les dilemmes de la politique étrangère de l'Allemagne », Hans Stark, *Documents*, n° 4, janvier-février 2003.

« Les Européens existent-ils ? », Claire Demesmay, *Politique étrangère*, n° 3-4/2003.

n° 6 : *Le Déclin démographique allemand - données statistiques et conséquences politiques*, Herwig Birg, directeur de l'Institut de recherche démographique de l'Université de Bielefeld, novembre 2003.

n° 7 : *Le Nouvel Ordre mondial et les relations trans-atlantiques*, Karsten Voigt, coordinateur pour la coopération germano-américaine au ministère allemand des Affaires étrangères, Berlin, décembre 2003.

## Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA)

En 2003, le Centre a célébré son vingt-cinquième anniversaire par un colloque international, placé sous le haut patronage des présidents français et autrichien.

Cette année ont été menées de nombreuses réflexions, à Vienne et à Paris, sur la nécessaire réorientation des activités du CFA dans la perspective de l'élargissement.

En effet, depuis le début des années 1990, le Centre s'est consacré à un rôle d'information des pays candidats sur l'Union européenne (UE) et à l'échange de leurs expériences dans la phase de transition. L'arrivée de dix nouveaux pays dans l'UE modifie le rôle du CFA en déplaçant le centre de gravité vers les « nouveaux voisins » de l'est et du sud de l'Europe. Sans négliger l'analyse des conditions d'une intégration réussie pour les nouveaux venus, le Centre tiendra compte de cette nouvelle dimension.

La spécificité du « couple » franco-autrichien demeure cependant : au-delà de la plus grande proximité géographique et historique de l'Autriche avec les nouveaux membres, il reflète la diversité de l'Europe (pays « engagés » et pays neutres, « grands » et « petits » pays, etc.) et permet, par ces différences, d'enrichir la réflexion sur les conditions de réussite de l'élargissement.

Les réorientations des activités du CFA apparaissent dans le programme de travail pour 2004.

Enfin, lors du conseil de direction du CFA tenu à Paris le 28 novembre, il a été décidé de doter le Centre d'un nouveau nom correspondant mieux à la

nature diversifiée de ses activités : le « Centre franco-autrichien pour le rapprochement économique en Europe » devient ainsi le « Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen ».

La présidence du CFA est assurée par Thierry de Montbrial. Le secrétaire général du Centre est l'ambassadeur Peter Jankowitsch.

### Rencontres du CFA

#### *Petits-déjeuners*

3 juin

*Visegrad et après ?*

*Karoly Lodz*, ambassadeur de Hongrie auprès de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), et *Marjorie Jouen*, chef du bureau Union européenne-adhésions, Direction des relations économiques extérieures (DREE), ministère français de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.

13 mars

*La République tchèque à la veille de l'adhésion*

*Petr Janyska*, ambassadeur de la République tchèque à Paris, *Jacques Rupnik*, directeur de recherche, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), et *Joseph Poeschl*, économiste, WIIW, Vienne.

#### Colloques

En 2003, les colloques du CFA ont abordé trois enjeux majeurs de l'Europe élargie : l'agriculture, la réforme des systèmes de santé d'une part, l'élaboration d'une politique étrangère commune d'autre part.

3-4 avril

#### **Agriculture et développement durable en Europe à la veille de l'élargissement**

Ce colloque, organisé en partenariat avec le Forum éco-social de Vienne, l'Institut national de la recherche agronomique (INRA) de Paris et les ministères autrichien et français de l'Agriculture, s'est tenu à Budapest en présence du commissaire européen à l'agriculture, *Franz Fischler*. Il a réuni de nombreux ministres des pays d'Europe centrale, de France et d'Autriche, des chercheurs et des dirigeants de groupes agro-alimentaires. Les débats extrêmement fructueux ont permis de faire le point

sur les nouveaux défis de la politique agricole commune (PAC), les réformes accomplies, l'évolution des relations entre l'Union européenne et les futurs nouveaux membres (ouverture progressive des marchés). Enfin les dernières sessions ont mis l'accent sur les exigences du « développement durable » avec notamment *Bertrand Hervieux*, INRA, et *Josef Riegler*, Forum éco-social de Vienne. *Thierry de Montbrial*, par ailleurs président délégué du Conseil de prospective européenne et internationale sur l'agriculture et l'alimentation du ministère français de l'Agriculture, a participé activement aux débats.

26-27 juin

#### **La réforme des systèmes de santé dans l'Europe élargie**

Organisé en coopération avec la Commission européenne (Agence TAIEX, *Technical assistance information exchange*), ce *forum d'affaires* s'est tenu à Lille en présence des ministres de la Santé de plusieurs pays d'Europe centrale et des pays baltes, de hauts fonctionnaires et de dirigeants de groupes pharmaceutiques français et autrichiens, ainsi que des futurs nouveaux membres. Les intervenants ont procédé à l'examen de l'évolution des systèmes de santé dans l'Union européenne et les pays candidats, à celui des défis auxquels ils doivent faire face (inégalités sociales et économiques), de l'évaluation de leurs coûts et des conséquences de l'élargissement pour le marché pharmaceutique.

7 octobre

#### **L'Europe entre la crise irakienne et l'élargissement**

Ce colloque bilatéral franco-autrichien s'est tenu à Vienne dans un cadre restreint. Il a réuni des décideurs français et autrichiens, des spécialistes de la défense et des questions stratégiques, ainsi que des experts des questions européennes. Les participants se sont, dans un premier temps, efforcés d'analyser les divergences exprimées lors de la crise irakienne et d'en tirer les leçons pour l'Union, et pour la politique étrangère et de sécurité commune (PESC). Les échanges ont ensuite porté sur les choix à effectuer au sein de l'Europe élargie : approfondissement des mécanismes d'intégration, renforcement du rôle de l'Europe au sein des institutions internationales,

enfin concertation accrue des politiques économiques et sociales. Sont intervenus pour l'Ifri : *Dominique David, Thierry de Montbrial* et *Éliane Mossé*.

Autres intervenants : *Thomas Angerer*, Université de Vienne, *Elvire Fabry*, Fondation Robert Schuman, Paris, *Michael Gehler*, Université d'Innsbruck, *Hubert Heiss*, chancellerie fédérale, Vienne, *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA, *Herbert Krauss* et *Alfred Längle*, ministère autrichien des Affaires étrangères, *Bertrand de Largentaye*, « Notre Europe », Paris, *Pierre Lévy*, ministère français des Affaires étrangères, *Philippe Marini*, Sénat, Paris, *Thomas Mayr-Harting* et *Martin Sajdik*, ministère autrichien des Affaires étrangères, *Franz Nauschnigg*, Banque nationale autrichienne, Vienne, *Heinrich Neisser*, Université d'Innsbruck, *Werner Neudeck*, Académie diplomatique, Vienne, *Willibald Pabr*, ancien ministre fédéral, Vienne, *Jean-Louis Quermonne*, Fondation nationale des sciences politiques (FNSP), Paris.

27-28 novembre

### **XXV<sup>e</sup> anniversaire - Le processus de transition en Europe : bilan et perspectives à la veille de l'élargissement**

Ouverte par *Johannes Kyrle*, secrétaire général du ministère autrichien des Affaires étrangères, et *Stanislas de Laboulaye*, secrétaire général adjoint et directeur des affaires politiques et de sécurité au ministère français des Affaires étrangères, cette conférence s'est tenue dans les locaux de l'Ifri. Elle a réuni d'anciens Premiers ministres et ministres des Affaires étrangères des pays d'Europe centrale – *Petre Roman* et *Teodor Melescanu* pour la Roumanie, *Kazimira Prunskiene* pour la Lituanie, *Jiri Dienstbier* pour la République tchèque, *Alojz Peterle*, pour la Slovénie –, mais aussi d'anciens ministres français – *Pierre Joxe*, *Bernard Kouchner*, *Robert Badinter*, *Hubert Védrine* – et de nombreuses personnalités du monde politique et universitaire. Elle a été l'occasion de mesurer le chemin parcouru durant la période de transition dans les domaines aussi bien politique qu'économique, culturel et scientifique, mais aussi de s'interroger sur l'identité d'une Europe élargie, notamment avec le député européen *Jean-Louis Bourlanges*. Enfin, se tournant vers l'avenir, dans un brillant exposé historique, *Hélène Carrère d'Encausse* a posé la question des frontières de l'Europe tandis qu'*Hubert Védrine* et

*Thierry de Montbrial* ont insisté sur le caractère unique de l'aventure européenne et l'importance du facteur temps.

Autres intervenants : *Gilles Chouraqui*, Conseil de l'Europe, *Josef Christi*, Banque nationale d'Autriche, *Ewa Freyberg*, sous-secrétaire d'État, ministère polonais de l'Éducation, *Jean-Dominique Giuliani*, Fondation Robert Schuman, Paris, *Bernard Kasriel*, Lafarge, Paris, *Roman Kuzniar*, Académie diplomatique du ministère polonais des Affaires étrangères, *Jean Lemierre*, BERD, Londres, *Serge Lemoine*, Musée d'Orsay, Paris, *Tonu Mertsina*, chancellerie, Estonie, *Chantal Million Delsol*, Université de Marne-la-Vallée, *Jean Nestor*, « Notre Europe », Paris, *Jacques Rupnik*, CERI, Paris, *Andris Ruselis*, Banque nationale de Lettonie, *Solomon Saltiel*, Association des physiciens de Bulgarie, *Brigita Schmögnerova*, Commission économique pour l'Europe, Nations unies, Genève, *Walter Schwimmer*, Conseil de l'Europe, *Istvan Szent-Ivanyi*, Parlement hongrois, *Zdenek Tuma*, Banque nationale de la République tchèque.

### AUTRES PUBLICATIONS

#### **Claire Demesmay**

« La présence allemande en Europe centrale : rencontre d'intérêts ou politique de conquête ? », supplément à *La lettre de la Fondation*, n° 104, 13 janvier 2003, Fondation Robert Schuman, Paris.

« Turquie-Europe : le débat allemand sur l'identité européenne », *Documents. Revue des questions allemandes*, n° 2, 2003.

« Allemagne : le temps de l'action », dans *RAMSES 2004*, Ifri-Dunod, 2003.

« Les nouveaux espaces de la citoyenneté. Enjeux et obstacles d'une citoyenneté européenne », *Cahiers français*, n° 316, septembre-octobre 2003.

« Identita europea, identificazione con l'Europa », *Bulletin Europe*, n° 640, septembre 2003.

« Les Européens existent-ils ? », *Politique étrangère* n° 3-4, automne-hiver 2003.

#### **Maxime Lefebvre**

*La France et la Convention : entre les intérêts nationaux et une vision européenne*, Maxime Lefebvre, Ifri/EPIN, *Policy Brief*, février 2003.

« L'élargissement à l'Est : un défi ou une chance », Maxime Lefebvre, *Revue du Marché commun et de l'Union européenne*, n° 467, avril 2003.

« L'élargissement de l'UE est un processus qui va créer de la croissance et générer des investissements », interview avec Maxime Lefebvre, *Moniteur du Commerce international (MOCD)*, 12 juin 2003.

« France, Germany and the United Kingdom in the Convention », Ulrike Guerot, Kirsty Hugues, Maxime Lefebvre et Tjark Egenhoff, *EPIN Working Paper*, juillet 2003.

*La Constitution européenne : une brève analyse*, Maxime Lefebvre, Ifri/Centre des études européennes de Strasbourg (CEES), *Policy Brief*, novembre 2003.

*Quelles perspectives pour la CIG ?*, Maxime Lefebvre, Ifri/CEES, *Policy Brief*, novembre 2003.

#### **Hans Stark**

« Berlin-Londres, Berlin-Washington : L'Allemagne et son environnement anglo-saxon », *Défense*, janvier-février 2003.

« Le temps des divisions », *La Lettre de confrontations*, février-mars 2003.



Hubert Védrine, Thierry de Montbrial, Hélène Carrère d'Encausse

« Liquidation politique du modèle rhénan ? », *Regards sur l'économie allemande*, n° 61, 2003.

« Berlin, Washington et la crise irakienne », *Documents. Revue des questions allemandes*, n° 2, 2003.

« Serbie-Monténégro : crises, violences et perspectives d'éclatement », *RAMSES 2004*, Ifri-Dunod, 2003.

« Les enjeux politiques des réformes économiques en Allemagne », *Regards sur l'économie allemande*, n° 64, 2003.

« L'Allemagne entre affirmation nationale et ancrage multilatéral », *Politique étrangère*, n° 3-4, 2003.

« Paris-Berlin : leçons de la crise irakienne », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 166, octobre-décembre 2003.

## INTERVENTIONS EXTÉRIEURES

### Claire Demesmay

« Une Constitution sans peuple : les paradoxes du politique européen », Académie européenne d'Otzenhausen, *Saarbruck*, 13 juin.

« Mémoire et tolérance en Europe : quarante ans de relations franco-allemandes », Parlement européen, *Strasbourg*, 19 novembre.

### Jean Klein

Colloque international sur *La Coopération franco-allemande et la construction européenne*, organisé par l'Académie européenne d'Otzenhausen, *Saarbruck*, 14-16 mars 2003.

Colloque international sur *Le Système de sécurité en Europe*, organisé par l'Université Keimyung, *Séoul-Daegu* (Corée du Sud), 23-24 mai 2003.

### Maxime Lefebvre

Colloque *La relation franco-allemande*, organisé par l'American Institute for Contemporary German Studies et les ambassades de France et d'Allemagne, *Washington*, 16-17 janvier.

Réunion EPIN au CEPS, *Bruxelles*, 5-6 février.

Séminaire franco-allemand *L'élargissement de l'UE*, CEES, *Strasbourg*, 12-13 février.

Workshop « Neues » und « altes » *Europa im transatlantischen Verhältnis*, *Varsovie*, 23-24 mars.

Conférence internationale *Le fédéralisme dans l'histoire*, Institut of Central-East Europe (IESW), *Lublin*, 25-28 avril.

Conférence *Future of Europe National Debates*, CEPS/European Institute, *Sofia*, 31 mai-2 juin.

Réunion EPIN *The New EU Constitution: Firm basis for the enlarged EU or weak compromise?*, *Bruxelles*, 25 juin.

Intervention « Quel rôle géopolitique pour l'UE élargie ? », Université Pierre Mendès France, Pôle européen Jean Monnet, *Grenoble*, 19 septembre.

Réunion *La vieille et la nouvelle Europe*, Friedrich-Ebert-Stiftung, *Budapest*, 9-10 octobre.

Intervention sur « La réforme du pilier PESC/PESD », CEES, *Strasbourg*, 16-17 octobre.

Intervention au colloque *L'UE dans les négociations multilatérales*, Centre de recherche de Strasbourg, *Dubrovnik (Croatie)*, 20-21 octobre.

Conférence *Prospects for the IGC*, organisée par Wilton Park, *Madrid*, 27-28 octobre.

Conférence *La France et l'Europe*, Académie diplomatique, *Vienne*, 22-25 novembre.

### Thierry de Montbrial

Conférence *Où va l'Union européenne* à l'Institut français de Budapest, *Budapest*, 12-13 février.

Intervention « Après l'Irak et la Convention : où en est la construction européenne ? » à la conférence

*Penser l'Europe*, organisée par L'Académie roumaine, l'Unesco et la Fondation nationale pour les sciences et les arts de Roumanie, *Brasov*, 2-3 octobre.

### Philippe Moreau Defarges

« La Grande Europe », AFCE, *Nancy*, 26 juin.

Table ronde « Convention européenne : Évaluation franco-britannique », Trans-European Policy Studies Association (TEPSA, Bruxelles), *Lille*, 24 septembre.

### Hans Stark

« La politique de la France et de l'Allemagne dans les Balkans », séminaire sur l'Union européenne et l'Europe du Sud-Est organisé par l'OFAJ, *Sète*, 15 mars.

« L'Allemagne et la crise irakienne », Maison de l'Europe, *Paris*, 20 mars.

« La crise irakienne et les relations franco-américaines », Amerika-Haus, *Munich*, 28 avril.

« Prévention et intervention. Expériences et perspectives franco-allemandes en matière de PESD », 5<sup>e</sup> dialogue franco-allemand, Académie européenne d'Otzenhausen, *Saarbruck*, 22-23 mai.

« La politique étrangère et de sécurité de la France », Université de sciences politiques, *Kiel*, 5 juin.

« La France, l'Allemagne et la Pologne dans la crise irakienne », OFAJ, *Paris*, 2 octobre.

« Le débat sur le fédéralisme en Allemagne », Maison de la Rhénanie-Palatinat, *Dijon*, 3 octobre.

« La politique étrangère et de sécurité de la France », conférence organisée par le Centra Technologies, *Washington*, 10 novembre.

« Le triangle de Weimar. Bilan et perspectives », colloque organisé par le Centre Thucydide, Université Paris II, le Deutsch-Französisches Institut (DFI) de Ludwigsburg et l'Institut polonais des relations internationales, *Paris*, 17 novembre.

# Centre français sur les États-Unis (CFE)

*Le Centre français sur les États-Unis (CFE) a été créé en septembre 1999, simultanément avec le Center on the US and France à la Brookings Institution à Washington. Il a pour objectif de contribuer à une meilleure connaissance du système américain et donc à une meilleure compréhension mutuelle entre la France et les États-Unis. Le CFE bénéficie du soutien du German Marshall Fund of the United States (GMF).*

*Le CFE poursuit des recherches sur les développements politiques, économiques et sociaux aux États-Unis, ainsi que sur les relations franco-américaines et transatlantiques. Il organise régulièrement des réunions rassemblant des décideurs des secteurs public et privé, et publie des articles, des Policy Papers et des ouvrages. Ses programmes sont définis sur une base pluriannuelle en liaison avec les entreprises et les partenaires qui les soutiennent, et permettent la poursuite d'un travail approfondi sur des thèmes qui intéressent les milieux dirigeants en France et aux États-Unis.*

*En 2003, le CFE a notamment travaillé à la publication de deux documents importants : une mise à jour par James Lindsay (directeur des Études au Council on Foreign Relations) de son guide du Congrès, The International Leadership of the 108<sup>th</sup> Congress of the United States, et un ouvrage collectif dirigé par Guillaume Parmentier, directeur du CFE, dans lequel dix spécialistes de renom s'interrogent sur l'évolution actuelle des États-Unis.*

## Les programmes

L'activité du CFE est structurée en quatre programmes : politique intérieure et prise de décision ; politique étrangère et de sécurité ; énergie et changement climatique ; espace, aéronautique et défense. Au vu des difficultés récentes dans la relation transatlantique, lesquelles ont mis au jour divers champs d'incompréhension mutuelle, le CFE est appelé à développer ses activités dans de nouveaux domaines. Il prévoit notamment d'explorer de manière plus systématique les rapports étroits entre droit et politique aux États-Unis, et d'initier un

programme sur les approches américaine et européenne des politiques du risque. Les programmes sont coordonnés par *Anne-Lorraine Bujon de l'Estang*.

### Programme politique étrangère et de sécurité

Les conséquences de la guerre en Irak, notamment sur les relations transatlantiques, ont naturellement orientés les travaux du CFE dans le cadre de ce programme. La dimension transatlantique a fait l'objet de nombreux séminaires.



L'Amérique est-elle à un tournant de son histoire ? À cette question, depuis le 11 septembre 2001, les Américains répondent oui sans hésiter. Mais si tel est bien le cas, comment les États-Unis changent-ils ?

Dix essais, écrits par des experts de tout premier ordre, pour la plupart américains et de sensibilités différentes, analysent en profondeur cette évolution, sur dix thèmes concrets, concernant aussi bien l'équilibre des pouvoirs ou les modes de régulation que la place des États-Unis dans le monde.

**sous la direction de Guillaume Parmentier**

Contributions de **Lionel Barber, Charles E. Cook, David S. Evans, David C. Gompert, Sylvie Kauffmann, Charles A. Kupchan, Thomas E. Mann, Vincent Michelot, Jeffrey Rosen** et **Gary J. Schmitt**.

« La "doctrine" de sécurité d'un pays transformé »,  
Guillaume Parmentier  
*Commentaire*, hiver 2003-2004.

## Séminaires

*22 janvier*

Opening NATO's Door: How the Alliance Remade Itself for a New Era  
avec *Ron Asmus*, GMF.

*7 mars*

Les sentinelles de la liberté : l'Europe et l'Amérique au seuil du XXI<sup>e</sup> siècle avec *Laurent Cohen-Tanugi*, avocat au barreau de Paris, et *Dick Morris*, sénateur, ancien consultant auprès du président Clinton.

*22 juillet*

Le contre-terrorisme et la coopération transatlantique avec *Christopher Makins*, The Atlantic Council.

*10 septembre*

Transatlantic Trends Overviews  
avec *Craig Kennedy*, président du GMF, et *The Compagnia di San Paolo*.

*14 octobre*

Les déterminants intérieurs de la politique américaine vis-à-vis d'Israël  
avec *Dana H. Allen*, International Institute for Strategic Studies (IISS), et *Steven Simon*, RAND Corporation.

*17 octobre*

Franco-German Security Relations in a Post-Iraq World en collaboration avec l'*American Institute for Contemporary German Studies*.

*2 décembre*

Building a New Transatlantic Strategic Dialogue  
avec *Joseph R. Biden*, sénateur.

## Publication

*Les Pouvoirs de guerre en débat à Washington*, Barthélémy Courmont, *Policy Paper du CFE*, septembre 2003.

## Programme politique intérieure et prise de décision

Ce programme privilégie deux axes de travail : permettre une meilleure connaissance du fonctionnement du Congrès des États-Unis, d'une part, et du

fédéralisme américain, d'autre part. De nombreuses études ont été consacrées à ces deux dimensions. Plus généralement, son objectif est de familiariser le public français avec les traits caractéristiques de la vie politique américaine, et la manière dont se prennent des décisions qui impliquent presque systématiquement plusieurs acteurs. En 2003, l'impact des événements du 11 septembre, les débats intérieurs sur la guerre d'Irak, les élections en Californie et la préparation de l'élection présidentielle de 2004 ont naturellement été l'objet d'une attention particulière.  
Responsable : *François de Chantal*

Toutes les publications du programme sont disponibles sur le site du CFE, <[www.cfe-ifri.org](http://www.cfe-ifri.org)>.

## Publications

*Les Élections de mi-mandat aux États-Unis*, François de Chantal, *Policy Brief*, janvier 2003.

*Les Libertés civiles et la lutte anti-terroriste aux États-Unis*, François de Chantal, *Policy Brief*, juin 2003.

*La Crise budgétaire des États fédérés*, François de Chantal, *Policy Paper du CFE*, août 2003.

*Après Enron. Wall Street et le gouvernement d'entreprise*, Yves-Marie Péréon, *Policy Paper du CFE*, octobre 2003.

## Programme énergie et changement climatique

Ce programme a pour objectif d'étudier les politiques américaines de l'énergie et du changement climatique, et d'aider les entreprises et l'administration françaises à mieux en comprendre les déterminants, les objectifs et les implications internationales.

Responsable : *Pierre Noël*

## Programme changement climatique

### Séminaire

*14 janvier*

Changement climatique : position des États-Unis et perspectives d'engagement des pays en développement.

Ce séminaire s'est appuyé sur les contributions de *Odile Blanchard*, maître de conférence à l'Université de Grenoble (« Changement climatique : position américaine et perspectives d'engagement des pays en développement ») et de *David Reiner*, Judge Institute of Management, Cambridge University (« Climate Change's Tower of Babel: Kyoto, the Trans-Atlantic Divide and Burden Sharing »).

## Colloque

19 mars

### Le changement climatique : au-delà de Kyoto ?

Comment progresser dans la mise en œuvre d'un régime international de maîtrise des émissions de gaz à effet de serre ? Le CFE et *Resources for the Future* (RFF, Washington, DC) ont réuni une vingtaine d'experts européens et américains pour faire le point sur les négociations internationales et discuter certaines des pistes les plus prometteuses pour les prochaines phases. Les participants ont abordé les thèmes de la réduction de l'incertitude, de la maîtrise des coûts de mise en œuvre, de l'implication des pays en développement et de l'accélération de la transition technologique.

Participants : *Rafe Pomerance*, Americans for Equitable Climate Solutions, *Daniel Bodansky*, University of Georgia, *Paul Watkinson*, Mission interministérielle de l'effet de serre (MIES), *Patrick Criqui*, Institut d'économie et de politique de l'énergie (IEPE-CNRS), *Cédric Philibert*, Agence internationale de l'énergie (AIE), *Denny Ellerman*, Massachusetts Institute of Technology (MIT), *William Pizer*, RFF, *Laurent Viguière*, Université de Genève, *Carlo Carraro*, Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM), *Michael Toman*, RFF, *Christopher Boyd*, Lafarge Group, *Jean-Charles Hourcade*, Centre international de recherche sur l'environnement et le développement (CIRED), *Jonathan Pershing*, AIE/OCDE, *David Victor*, Stanford University.

## Programme énergie

### Séminaire

23 septembre

Energy and Environmental Policy in the US avec *Sue Tierney*, The Analysis Group Inc.

*Sue Tierney*, ancienne responsable du département américain de l'Énergie, a abordé le processus d'élaboration des politiques énergétiques et environnementales aux États-Unis, en mettant l'accent sur l'interaction entre le gouvernement fédéral et les États fédérés. L'exposé portait principalement sur la libéralisation de l'industrie électrique et les politiques du changements climatiques.

## Études

L'équipe du CFE a réalisé en 2003 deux études sur la politique pétrolière internationale des États-Unis, dans le cadre de contrats de recherche avec le ministère français de la Défense :

- « Dans quelle mesure les engagements des forces armées américaines sont-ils liés à la mise en œuvre de la politique énergétique des États-Unis », janvier.
- « La politique africaine des compagnies pétrolières américaines », mars.

## Publications

*La Stratégie de sécurité américaine et le pétrole du Moyen-Orient*, Pierre Noël, Document de travail du CFE, octobre 2003.

*L'Amérique et le pétrole irakien*, Pierre Noël, *Policy Brief* n° 4, février 2003.

*The Bush Administration Climate Proposal: Rhetoric and Reality*, Odile Blanchard, Document de travail du CFE, mars 2003.

*Energy and Environmental Policy in the US*, Sue Tierney et Paul J. Hibbard, *Policy Paper du CFE*, juin 2003.

## Programme espace, aéronautique et défense

Ce programme poursuit trois objectifs principaux : fournir des analyses précises, suivies et de long terme des évolutions de la politique spatiale américaine ; faciliter le dialogue entre acteurs américains, français et européens dans ce domaine ; sensibiliser le public européen aux enjeux liés à l'espace, notamment dans le contexte transatlantique. Le

*L'Amérique et le pétrole irakien*  
Pierre Noël  
*Policy Brief* n° 4, février 2003.

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière



James Dobbins, Hubert Védrine, Guillaume Parmentier



Kevin Hassett, AEI



Pierre Noël, François Vergniolle de Chantal, Laurence Nardon, Anne-Lorraine Bujon de l'Estang

champ de recherche de ce programme a été élargi et inclut aujourd'hui les questions liées à l'industrie aéronautique et à la défense.

Responsable : *Laurence Nardon*

### Séminaires

3 octobre

« La NASA et l'avenir des programmes de vol habité » avec *John Logsdon*, directeur du Space Policy Institute, et *Xavier Pasco*, chercheur à la Fondation pour la recherche stratégique (FRS).

18 décembre

Table ronde : « Galileo et GPS en 2004 : quelle démarche pour les Européens ? » avec des décideurs européens réunis autour de *Gérard Brachet*, ancien directeur général du Centre national d'études spatiales (CNES).

### Études réalisées à destination des partenaires du programme

« Le projet de budget spatial pour 2004. Le 108<sup>e</sup> Congrès et l'espace », mars.

« Le programme spatial chinois vu par les Américains », mars.

« Le contrôle de l'imagerie spatiale commerciale : concilier commerce et sécurité », juin.

« Contrôle des exportations : d'importantes modifications, mais pas avant 2004 », juin.

« États-Unis/Japon : le début de coopérations spatiales commerciales », novembre.

« L'Inde, nouvelle alliée des États-Unis en Asie », novembre.

« La "Proliferation Security Initiative", un mécanisme qui complète le MTCR », novembre.

« Entre rapports NSC et "National Policies", les choix de la Maison-Blanche sur les lanceurs et les vols habités », décembre.

### Publications

*Les Missiles portables et l'aviation civile : la réponse des États-Unis à une « nouvelle » menace terroriste*, Ch. Bolkcom et B. Elias, *Policy Paper du CFE*, novembre 2003.

*L'Observation de la Terre pour l'environnement : les ambitions de l'Europe après le sommet de Washington*, Gérard Brachet, *Policy Paper du CFE*, novembre 2003.

« Espace : le rôle moteur des acteurs et budgets publics », Laurence Nardon, *RAMSES 2004*, Ifri/Dunod, 2003.

## IV<sup>e</sup> conférence annuelle : l'Amérique après la guerre en Irak

11-12 décembre

Organisée avec le soutien du GMF, cette conférence a été largement consacrée aux relations franco-américaines encore meurtries par les événements de l'année. Deux sessions, l'une sur l'« exceptionnalisme américain » et l'« exception française » – avec *Erik Izraelewicz*, *Les Échos*, *Stéphane Rozes*, *CSA*, *Bruce Stokes*, *National Journal*, et *Pierre Mélandri*, Institut d'études politiques de Paris –, et l'autre sur les relations franco-américaines après la crise – avec *James Dobbins*, *The RAND Corporation*, *Guillaume Parmentier* et *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères –, ont été spécifiquement centrées sur les relations bilatérales. Un an avant l'élection présidentielle américaine, les débats ont par ailleurs naturellement abordé l'évolution de la politique intérieure des États-Unis (avec *Adam Clymer*, *Annenberg Public Policy Center*, *Norman J. Ornstein*, *American Enterprise Institute (AEI)*, *Stuart Rothenberg*, *The Rothenberg Report*) ainsi que les moyens de la politique extérieure (avec *Michèle Fleurnoy*, *Center for Strategic and International Studies*, *CSIS*, *Tod Lindberg*, *Policy Review*, *Hoover Institution*, et *Gilles Andréani*, Centre d'analyse et de prévision, ministère français des Affaires étrangères). La politique économique de l'Administration Bush a fait l'objet d'un débat stimulant avec *Christian de Boissieu*, président du Conseil d'analyse économique, *William Gale*, *The Brookings Institution*, *Kevin Hassett*, *AEI*, et *Philippa Malmgren*, *Canonbury Group*, ainsi que l'avenir du cycle de Doha avec *Christophe Padilla*, Assistant US Trade Representative, *William Antholis*, *GMF*, et *Kevin Nealer*, *The Scowcroft Group*.

Les participants ont été accueillis au ministère des Affaires étrangères par le ministre *Dominique de Villepin*. L'ambassadeur des États-Unis à Paris, *Howard Leach*, a également offert une réception à leur attention.

## AUTRES PUBLICATIONS

### François de Chantal

« La société américaine après le 11 septembre », *Questions internationales*, n° 3, septembre 2003.

Numéro spécial de *Critique internationale*, « Citoyenneté et fédéralisme aux États-Unis et en Europe », dirigé par François de Chantal et Florence Deloche-Gaudez (IEP de Paris), « La convention de Philadelphie : les fondements du modèle américain », octobre 2003.

### Guillaume Parmentier

« Le jeu de la France face à la guerre annoncée », Real Instituto Elcano, 21 février 2003.

« La "doctrine" de sécurité d'un pays transformé », *Commentaire*, hiver 2003-2004.

« The New American Strategic Doctrine: European Perspectives and Responses », *The Monitor*, automne 2003, vol. 9, n° 3.

### Pierre Noël

« États-Unis et Moyen-Orient : le pétrole ne fait pas la politique », *Sociétal*, n° 42, 4<sup>e</sup> trimestre 2003.

« Les États-Unis et le pétrole », *Questions internationales*, printemps 2003.

« Les États-Unis et le changement climatique : position actuelle et perspectives d'évolution » (à paraître dans un ouvrage publié par le ministère français de l'Environnement).

### Laurence Nardon

« Les systèmes spatiaux dans le monde », *Forum du désarmement*, n° 1/2003, mars 2003.

## INTERVENTIONS À L'EXTÉRIEUR

### Laurence Nardon

(*Senior visiting fellow* au CSIS à Washington, DC, jusqu'en mars 2003).

Intervention « Commercial Imagery and the Government-Industry Relationship », dans le séminaire *Industry Studies* de l'Industrial College of the Armed Forces, National Defense University, Washington, DC, 27 février.

### Pierre Noël

Intervention « Énergie et relations internationales : les États-Unis et la Chine », lors du colloque *Géopolitique de l'énergie*, Collège interarmé de défense, Paris, 12 mars.

Intervention à la conférence annuelle de l'Energy Security Council, *US and European Approaches to International Energy Policy*, Houston (Texas), 6 novembre.

Intervention « Prospective du marché pétrolier mondial à 2030 : quelques enseignements du modèle POLES » (avec Patrick Criqui), conférence *Sensing the Future Energy Systems*, Le Caire, 17 décembre.

### Guillaume Parmentier

Intervention « ESDP: Implications for the Transatlantic Relationship » lors de la réunion *Beyond the Elysee Treaty: the Future of Franco-German Relations*, AICGS-Brookings, Washington, DC, 17 janvier.

Intervention « The US and Europe: Where is the Relationship Going? » à la conférence du Centre politique de sécurité, Genève, 3 février.

Intervention « Transatlantic Difficulties: Where are We Going? » à la conférence du Institute for International Studies, Copenhague, 1<sup>er</sup> avril.

Intervention « Beyond the Present Quarrels: US-European Relations at a Turning Point », New Atlantic Initiative, Budapest, 15 mai.

Exposé dans les locaux de la Chambre des représentants « Transatlantic Cooperation and Competition: A Pre-Summit Agenda », German Marshall Fund of the US, Washington, DC, 24 juin.

Intervention « Is it Useful Still? », conférence à la DGAP, NATO, Berlin, 10 juillet.

GMF Conference, *Public Opinion Surveys: The Foreign Policy and Security Relationship: How Much Commonality in the Future?*, Washington, DC, 15 septembre.

French-American Foundation Young Political Leaders, *Security and Alliances: Where Do We Stand?*, 17 septembre.

IDSS, Centre asie ifri, Second France-Singapour Conference, *The European Security and Defense Policy*, Singapour, 10 novembre.

Centre des relations internationales, *Europe and the US: Transatlantic Relations and Global Security*, Varsovie, 14 novembre.

recherche

Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

# relations transatlantiques et PESD

*Les implications de l'affaire irakienne sur la relation transatlantique et la politique extérieure de l'Union européenne ont cette année encore dominé les débats. Au-delà de la refondation du lien transatlantique, la question centrale est celle de la gestion du système international selon des règles sur lesquelles l'Europe et les États-Unis pourraient s'entendre et de la priorité à accorder aux défis futurs. Cette question a été abordée lors de deux conférences organisées sous la responsabilité de Frédéric Bozo.*

## **Réunion quadripartite – Ifri-RAND-SWP-RIIA/ Chatham House**

*2-3 octobre, Londres*

En 2003, la « quad », qui réunit traditionnellement chaque année des délégations mises sur pied par l'Ifri, ses partenaires allemand (Stiftung Wissenschaft und Politik, SWP) et britannique (Chatham House) ainsi que par la RAND Corporation, alternativement à Paris, Berlin, Londres et Arlington (États-Unis), s'est tenue à Chatham House. L'objectif de cette réunion était, à la lumière des leçons politiques et militaires de l'avant-guerre, de la guerre et de l'après-guerre en Irak : d'une part de s'interroger sur le fonctionnement des institutions multilatérales – les Nations unies, l'OTAN et l'Union européenne (la politique européenne de sécurité et de défense, PESD) – et notamment sur une éventuelle redéfinition de leur rôle ; d'autre part, au-delà de l'affaire irakienne, de réfléchir à la capacité de l'Europe et des États-Unis à gérer en commun et de façon constructive l'agenda stratégique global (lutte contre le terrorisme, prolifération et armes de destruction massive, conflits en Afrique, etc.). L'impact régional de la guerre et ses implications pour les régimes des voisins de l'Irak et la guerre israélo-palestinienne ont également fait l'objet d'un échange de vues. La délégation de la RAND était conduite par *James Dobbins*,

International Security and Defense Policy Center. Celle de la SWP par *Christoph Bertram* et celle de l'Ifri par *Dominique Moïsi*. La délégation réunie par le RIIA comprenait notamment *Victor Bulmer-Thomas* et *Sir Tim Garden*.

Parmi les autres participants : délégation RAND : *Robert Bradtke*, Département d'État, *David Gompert*, *Jerrold Green*, Center for Middle East Public Policy, *Robert Hunter*, *James Thomson*, *Zalmay Khalilzad*, *James Hoagland*, « Washington Post », *Kori Schake*, National Security Council ; délégation SWP : *Muriel Asseburg*, *Jens van Scherpenberg* ; délégation Ifri : *Guillaume Parmentier*, *Frédéric Bozo*, *Thérèse Delpéch*, Commissariat à l'énergie atomique (CEA), *Gilles Andréani*, Centre d'analyse et de prévision (CAP), ministère des Affaires étrangères ; délégation RIIA : *Chris Wright*, *Rosemary Hollis*, *Julie Smith*, *Lord Wallace of Saltaire*, Council Member, *Mick Cox*, London School of Economics (LSE), *Simon Webb*, ministère de la Défense.

## **The United States and France Beyond Iraq – Shared Threats, Shared Goals, Shared Policies?**

*21-22 novembre*

Cette conférence, organisée conjointement par la New Atlantic Initiative/American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI) et l'Ifri, s'est tenue au Château Mont-Royal à Chantilly. Elle a réuni des

représentants des administrations française et américaine, des chercheurs et des intellectuels. Là encore le but était d'identifier les racines profondes de la crise transatlantique et d'explorer les voies et moyens d'une approche concertée des grands défis à venir à travers les cadres de coopération existants. Les participants se sont livrés à un examen des positions respectives sur le Moyen-Orient et se sont interrogés sur l'adéquation des forums de concertation existants. Les échanges, très francs, ont fait apparaître de nombreuses divergences. La conférence a été ouverte par *Thierry de Montbrial* et *Radek Sikorski*, de la New Atlantic Initiative, et introduite par *Richard Perle*, AEI, et *Alain Richard*, ancien ministre de la Défense.

Parmi les principaux intervenants : *Reuel Gerecht*, AEI, *Philip Gordon*, The Brookings Institution, *William Kristol*, « The Weekly Standard », *Danielle Pletka*, AEI ; *Gilles Andreani*, CAP, ministère des Affaires étrangères, *Frédéric Bozo*, Ifri, *Pierre Hassner*, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), *Dominique Moïsi*, Ifri, *Guillaume Parmentier*, Centre français sur les États-Unis/Ifri, *Olivier Roy*, Centre national de la recherche scientifique (CNRS).

## INTERVENTIONS EXTÉRIEURES

### **Frédéric Bozo**

Participation à la conférence *The Future Role of Nato*, Ditchely, 21-23 février.

Participation au séminaire *US-European Relations*, Georgetown University, Fiesole, 2-3 mai.

## Thierry de Montbrial

Intervention « L'Europe et les États-Unis », colloque franco-britannique, *Versailles*, 17-18 janvier.

Invité d'une « Breakfast discussion », *President George W. Bush, the French and the Europeans*, à la French American Foundation, *New York*, 28 janvier.

Conférence *The Evolving Image of the USA in France*, à la Georgetown University, *Washington*, 29 janvier.

Participation à la table-ronde *France-USA-Grande-Bretagne : un ménage à trois impossible ?*, organisée par *The Economist*, *Paris*, 24 mars.

Participation à la *Independent Task Force on Transatlantic Relations* co-présidée par *Henry A. Kissinger* et *Lawrence H. Summers* au Council on Foreign Relations. Cette commission, dont les travaux ont été dirigés par *Charles A. Kupchan*, directeur des études européennes, CFR, comprenait 25 experts et s'est réunie à New York, les 5 mai, 22 juillet et 30 septembre. Le rapport qui en est issu, *Renewing the Atlantic Partnership*, est disponible sur le site du Council on Foreign Relations, <[www.cfr.org](http://www.cfr.org)>

Conférence *L'Europe et les États-Unis après la guerre d'Irak*, à l'association « Dialogo », *Madrid*, 5-6 juin.

Intervention « Driving Forces of Conflict in the 21<sup>st</sup> Century » à la conférence *America's Changing Role in the World – Implications for World Order and Transatlantic Relations*, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), *Berlin*, 26-28 juin.

Participation au symposium *US Unilateralism and the Future World Order*, organisé par le *Asahi Shimbun*, *Tokyo*, 25 octobre.

Participation à la réunion du « Club of Three », *The Big Friendly Giant: Europe living with a Hyperpower*, ambassade de Grande-Bretagne, *Paris*, 14-15 novembre. (Voir aussi CFE).

recherche

Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

# Centre asie ifri



Rodolfo Severino, Abdurahman Wahid, François Godement, Sophie Boisseau du Rocher, Bertrand Fort (Asef), Edwina Moreton (*The Economist*)

*Créé en septembre 2001 au sein de l'Ifri, le Centre asie ifri consacre l'essentiel de ses travaux à l'Asie orientale. Chacun de ses chercheurs, permanents ou invités, entretient d'étroites relations avec les meilleurs instituts internationaux, personnalités, experts et praticiens de l'Asie. Le centre se trouve ainsi au cœur d'un important réseau académique et d'expertise internationale.*

*Avec ses homologues asiatiques, européens et américains, le Centre asie ifri établit des dialogues qui contribuent à l'expertise comparative et approfondie du Nord-Est et du Sud-Est asiatiques, dans ses enjeux multilatéraux et bilatéraux. En association avec ses partenaires, publics ou privés, le centre conduit séminaires, groupes d'observation et travaux d'analyse. Les résultats de ses travaux sont publiés dans Les Cahiers d'Asie ou présentés dans le cadre de l'Ifri.*

*Le Centre asie ifri est dirigé par François Godement, historien contemporain de l'Asie orientale et de la Chine contemporaine. En 2003, les projets du centre ont été coordonnés par Régine Serra, spécialiste du Japon et de l'Asie du Nord-Est. Le centre bénéficie par ailleurs de l'expertise de Sophie Boisseau du Rocher, chercheur spécialisée dans l'Asie du Sud-Est et la régionalisation asiatique, et de Françoise Nicolas, chercheur spécialisée dans les économies émergentes à l'Ifri et maître de conférences associée à l'Université de Marne-la-Vallée. Christile Drulhe, assistante de recherche en 2003, a assuré la rédaction du bulletin mensuel d'analyse de la presse chinoise, Les Nouvelles de Chine. Hervé Dejean de la Bâtie (jusqu'en septembre 2003) et Fumihiko Yamada (jusqu'en avril 2003) ont également participé aux travaux du centre, en qualité de chercheurs associé et invité.*



Hong Zhou (Chine), Chul Koo Woo (Corée du Sud), Françoise Nicolas, Kanishka Jayasuriya (Malaisie)

## Enjeux et dialogues multilatéraux

### • La construction régionale en Asie et en Europe

En 2003, le Centre asie ifri a tenu plusieurs réunions, accompagnées de contributions écrites, sur la relation Europe-Asie. La plus importante, co-organisée avec l'Asia-Europe Foundation (ASEF), a eu lieu du 1<sup>er</sup> au 3 octobre à Paris.

*1<sup>er</sup>-3 octobre*

### **La construction régionale en Asie et en Europe**

L'objectif de ce colloque public était d'échanger des réflexions sur les fondements, ressorts et méca-

nismes de la construction régionale. À partir des expériences respectives, les participants se sont interrogés sur les défis et les enjeux de ces interdépendances organisées. Trois thèmes majeurs ont été développés : la coopération économique régionale dans le contexte de la globalisation (questions financières, commerciales et agricoles) ; les objectifs d'une communauté de sécurité ; les institutions, règles et échanges transfrontaliers comme vecteurs de l'intégration régionale.

*Sophie Boisseau du Rocher, chercheur au Centre asie ifri, était en charge de cette manifestation qui a donné lieu à deux journées de débats particulièrement riches et constructifs.*

La conférence a été introduite par *François Godement* (Centre asie ifri) et *Delfin Colomé*, directeur de l'ASEF – qui ont tous deux insisté sur l'importance de la détermination politique – suivis par *Rodolfo Severino*, ancien secrétaire général de l'ASEAN, et *Gilles Andréani*, directeur du Centre d'analyse et de prévision au ministère français des Affaires étrangères. Le débat sur l'intégration économique, lancé par *Jean-Pierre Lebmann*, IMD & Evian Group, Suisse, a notamment bénéficié des interventions stimulantes de l'économiste malais, *Jomo Kwame Sundaram*, université de Malaya, Kuala Lumpur, du Chinois *Fan Gang*, Institut national de recherche en économie, China Reform Foundation, et de *Eisuke Sakakibara*, ancien vice-ministre japonais des Finances, qui a par ailleurs présidé le débat sur les questions financières et monétaires. La question de la construction d'une communauté de sécurité a notamment été abordée par *Franco Algeri*, Centre de recherche de politique appliquée, Munich, *Dewi Fortuna*, Institut indonésien de sciences (LIPI), Indonésie, *Jusuf Wanandi*, Centre d'études stratégiques et internationales, Djakarta, *Timothy Huxley*, IISS, Londres, ainsi que par l'ancien ministre philippin de la Défense, *Orlando Mercado*, de la Salle University, Manille. Enfin l'intervention du Chinois *Zhou Hong*, Institut d'Études européennes, Académie chinoise de sciences sociales, Pékin, a permis d'aller au cœur de la question. La conférence s'est achevée par un discours prégnant de l'ancien président indonésien, *Abdurahman Wahid*.

Parmi les autres intervenants : *Marc Abensour*, ministère français des Affaires étrangères ; *Amitav Acharya*, (IDSS), Singapour ; *Suchit Bunbongkarn*, juge à la Cour constitutionnelle de Thaïlande ; *Carsten Hefeker*, HWWA, Hamburg ; *Björn Hettne*, université de Göteborg ; *Richard Higgott*, ESRC Centre for the Study of Globalisation and Regionalisation, université de Warwick ; *Nicolas Jabko*, CERI, Paris ; *Saboko Kaji*, université de Keio ; *Finn Laursen*, Centre d'études européennes, université du Danemark du sud ; *Eduina Moreton*, *The Economist*, Londres ; *Philippe Moreau-Defarges*, Ifri ; *Don Patban*, *The Nation*, Bangkok ; *Surin Pitsuwan*, membre du Parlement et ancien ministre des Affaires étrangères, Thaïlande ; *Karoline Postel-Vinay*, CERI, Paris ; *Kumar Ramakrishna*, IDSS, Université technologique de Nanyang, Singapour ; *Yungong Wang*, Korea Institute for International Economic Policy ; *Charles Wyplosz*, Graduate

Institute of International Studies, Genève ; *Josef Yap*, Philippine Institute for Development Studies, Makati City.

### • **Coopération euro-asiatique et sécurité énergétique**

Membre fondateur du Conseil pour la coopération Asie-Europe (CAEC), le Centre asie ifri pilote à ce titre des groupes de travail réguliers dont les résultats sont présentés aux participants des sommets ASEM (Asia-Europe Meeting). Les travaux menés en 2002 sur les politiques d'emploi en Asie et en Europe dans une perspective coopérative ont été publiés en 2003 dans la collection *Les Cahiers d'Asie*.

En raison des pressions exercées par la montée en puissance de la Chine sur les marchés énergétiques, les questions de sécurité énergétique sont plus que jamais au centre des préoccupations, en Asie comme ailleurs. En 2003, le Centre asie ifri a mis sur pied un nouveau groupe de travail du CAEC en collaboration avec l'Institute for International Policy Studies (IIPS) de Tokyo autour de la problématique de la sécurité énergétique en Asie et en Europe et des perspectives de coopération en la matière.

Ce groupe, composé d'experts européens et asiatiques, a tenu une réunion préparatoire les 3 et 4 mars et une réunion plénière à Paris les 23 et 24 octobre. *Françoise Nicolas* est en charge de ce programme.

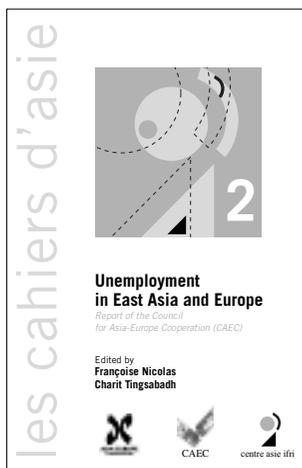
Participants à la réunion préparatoire des 3 et 4 mars : *François Godement*, Centre asie ifri, *Karl Kaiser*, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin, *Françoise Nicolas*, Ifri, *Régine Serra*, Centre asie ifri, *Lord William Wallace*, London School of Economics (LSE), *Jusuf Wanandi*, CSIS, Djakarta, *Takasbi Yamamoto*, Japan Center for International Exchange (JCIE), Tokyo.

#### *23-24 octobre* : Réunion du groupe de travail **Potentiel et défis pour la coopération Asie-Europe sur l'énergie et la sécurité**

Participants : *Philip Andrews-Speed*, Centre for Energy, Petroleum and Mineral Law and Policy, Université de Dundee, Royaume-Uni, *Jun Arima*, Agence internationale de l'énergie (AIE), Paris, *Richard Baron*, Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI), Paris, *Norio Ebara*, AIE, Paris, *François Godement*, Centre asie ifri, *Brett Jacobs*, AIE, Paris, *Karl Kaiser*, coordinateur européen du CAEC, *Yves Marignac*, World Information Service on Energy



Eisuke Sakakibara, François Godement



*Unemployment in East Asia and Europe*, Report of the Council for Asia-Europe Cooperation (CAEC), Françoise Nicolas and Charit Tingsabadh (dir.), Les cahiers d'asie n° 2, 2003.

(WISE), Paris, *Yuji Nakamura*, IIPS, Tokyo, *Françoise Nicolas*, Ifri, *Pierre Noël*, Centre français sur les États-Unis/Ifri, *Michel Poireau*, DG Recherche, Commission européenne, Bruxelles, *Frank Umbach*, DGAP, Berlin, *Widbyawan (Wawan) Prawiraatmadja*, FACTS Inc., Indonésie, *Taizo Yakubiji*, IIPS, Tokyo, *Li ZhiDong*, Université de technologie de Nagaoka, Japon, *Bob van der Zwaan*, Centre pour la recherche sur l'énergie des Pays-Bas (ECN), Amsterdam.

### • Sécurité et coopération en Asie-Pacifique

Le Centre asie ifri assure depuis 1999 le secrétariat du comité européen du Conseil pour la sécurité et la coopération en Asie-Pacifique (CSCAP), co-présidé par *François Godement*. À ce titre et tout au long de l'année 2003, le centre a assuré une représentation européenne aux réunions du comité directeur du CSCAP (le 6 août à Kuala-Lumpur par *Owen Greene* et les 6 et 7 décembre à Djakarta, où *François Godement* a présenté le point de vue européen sur l'ordre international après l'Irak). Une représentation française ou européenne a également été assurée aux séances de trois groupes de travail centrés sur

#### **Le CSCAP et le CSCAP Europe** **Le Conseil pour la coopération et la sécurité en Asie-Pacifique** ou **CSCAP** est né en 1993 de la

volonté de dix pays d'Asie-Pacifique de mettre en place un processus régional structuré contribuant au débat sur les mesures de confiance dans cette région du monde.

Le conseil réunit aujourd'hui l'ensemble des pays de la région en comités membres – y compris la Corée du Nord –, l'Union européenne, les États-Unis et la Russie. Depuis l'adhésion de la Chine populaire en 1996, Taiwan y associe des experts en leur qualité propre. Le CSCAP est un canal d'information et de propositions auprès du Forum régional de l'ASEAN (ARF). **Le Comité européen du CSCAP** ou **CSCAP Europe** s'est structuré autour des instituts européens reconnus pour leur expertise et leur analyse stratégique sur la région Asie-Pacifique. Il compte aujourd'hui 90 membres et est co-présidé par **François Godement** (Centre asie ifri, France), **Tom Hart** (Stockholm School of Asian Studies, Suède) et **Frank Umbach** (DGAP, Berlin).

les crimes transnationaux (Manille, 27-28 juin), sur les mesures de confiance (Singapour, 11-12 août) et sur la coopération maritime (Singapour, 6-7 septembre). Le Centre asie ifri a par ailleurs été l'hôte de l'assemblée générale annuelle du comité européen du CSCAP à Paris. Ces activités – coordonnées en 2003 par *Régine Serra* – placent le Centre asie ifri au cœur d'un réseau d'experts européens sur les questions de sécurité en Asie-Pacifique dont les travaux offrent de nombreuses analyses sur l'ensemble des enjeux stratégiques dans la région.

7 novembre

#### **Assemblée générale 2003 du CSCAP Europe - Paris**

Les membres européens du CSCAP Europe ont tenu leur assemblée générale au Centre asie ifri. Cette réunion, ouverte par les trois co-présidents du CSCAP Europe, *François Godement*, Centre asie ifri, *Tom Hart*, Stockholm School of Asian Studies, et *Frank Umbach*, DGAP, Berlin, avait mis à son ordre du jour la question de la péninsule coréenne et de la réunification. Les débats ont porté sur les problématiques nucléaires et socioéconomiques, le rôle des acteurs extérieurs dans le « Dialogue à Six » instauré en août 2003 ainsi que les positions européennes.

Parmi les autres participants : *Gracia Abad Quintanal*, UNISCI, Université Complutense, Madrid, *Marc Abensour*, ministère français des Affaires étrangères, *Ramses Amer*, Uppsala University, *Arnaud d'Andurain*, ministère français des Affaires étrangères, *Matteo Benusiglio*, ISESAO, Université Bocconi, Italie, *Axel Berkofsky*, European Institute for Asian Studies, Bruxelles, *Any Bourrier*, RFI, Paris, *Ruediger Frank*, Université de Vienne, *Christian Hauswedell*, ministère fédéral des Affaires étrangères, Berlin, *James Hoare*, ancien représentant du Royaume-Uni à Pyongyang, *Nathalie Hoffman*, ministère français de la Défense, *Antonio Marquina*, UNISCI, Madrid, *Valérie Niquet*, IRIS, Paris, *Marianne Péron-Doise*, ministère français de la Défense, *Alberto Priego Moreno*, UNISCI, Madrid, *Pierre Rigoulot*, Institut d'histoire sociale, Paris, *Régine Serra*, Centre asie ifri, Paris.

#### • Dialogues euro-américains sur la Chine

Afin d'enrichir son analyse sur la Chine, le Centre asie ifri a décidé de croiser son expertise avec celle d'instituts partenaires américains lors de rencontres régulières.

25 juin

### ***China's Current Cooperative Strategy: Tactical or Strategic Shift?***

Dans le cadre d'un programme d'échange lancé par l'Ifri et la RAND Corporation sur des thèmes à la fois stratégiques et régionaux, le Centre asie ifri a mis en place un dialogue spécifique sur la Chine avec le Center for Asia-Pacific Policy de la RAND. Ce séminaire était le premier de ce programme soutenu par le Commissariat à l'énergie atomique (CEA).

Intervenants : *Thérèse Delpech*, CEA, *François Godement*, Centre asie ifri, *David Gompert*, RAND, *Evan Medeiros*, RAND, *James Mulvenon*, Center for Asia-Pacific Policy, RAND.

26-27 juin

### ***Séminaire euro-américain sur la Chine***

Ce séminaire était le second d'un programme de séminaires euro-américains sur la Chine co-organisés avec le China Policy Program de la Elliott School of International Affairs (université George Washington) avec le soutien du German Marshall Fund of the United States (GMF). Ces rencontres de haut niveau ont pour objectif de confronter les politiques occidentales vis-à-vis de la Chine. Elles associent tous les 18 mois des experts européens et asiatiques ainsi que les responsables de l'Asie ou des questions régionales des ministères allemand, britannique et français des Affaires étrangères et du département d'État américain. Ce séminaire était placé sous la responsabilité de François Godement.

Participants américains : *Bates Gill*, Center for Strategic and International Studies (CSIS), *Robert Kapp*, U.S.-China Business Council, *Hon. Donald W. Keyser*, Principal Deputy Assistant Secretary of State, East Asia and Pacific, *David M. Lampton*, The Paul H. Nitze School of Advanced International Studies (SAIS), *James Mulvenon*, Center for Asia-Pacific Policy, RAND, *David Shambaugh*, Université George Washington et Brookings Institution, *Robert Sutter*, Université de Georgetown.

Participants européens : *Nigel Cox*, Foreign and Commonwealth Office, Royaume-Uni, *Rosemary Foot*, St. Antony's College, Oxford, Royaume-Uni, *Peter Hauswedell*, ministère fédéral des Affaires étrangères, RFA, *Carsten Herrmann-Pillath*, Institut de recherche comparée des systèmes culturels et économiques, RFA, *James Moran*, DG Relations extérieures, Commission européenne, *Volker Stanzel*, ministère fédéral des Affaires étrangères, RFA, *Frank Umbach*, DGAP, RFA, *Kees*

*Van Rij*, Policy Unit of the EU High Representative for CFSP, *Adam Ward*, IISS, Royaume-Uni, *Rod Wye*, Foreign and Commonwealth Office, Royaume-Uni, *Michael Yabuda*, London School of Economics, Royaume-Uni.

Parmi les participants français : *Marc Abensour*, ministère des Affaires étrangères, *Stéphanie Balme*, CERI, *Sophie Boisseau du Rocher*, Centre asie ifri, *Jean-Pierre Cabestan*, Centre d'études français sur la Chine contemporaine, *Thierry Dana*, ministère des Affaires étrangères, *Alain Dejammet*, ambassadeur de France, *Hervé Dejean de la Bâtie*, ministère des Affaires étrangères, *Thérèse Delpech*, CEA, *Christile Drulbe*, Centre asie ifri, *Marie Holzman*, Université Paris VII, *Marianne Péron-Doise*, ministère de la Défense, *Marc Perrin de Brichambaut*, ministère de la Défense, *Régine Serra*, Centre asie ifri.

### **Tables rondes et conférences**

28 avril

#### *Asian Development Outlook 2003*

Petit-déjeuner débat à l'occasion de la publication du dernier rapport de la Banque asiatique de développement (BAD). La discussion a été ouverte par *Françoise Nicolas*, économiste à l'Ifri, et *Véronique Seltz*, économiste Asie au service des Études économiques et financières de CDC-IXIS. Le rapport a été présenté par *John Lintjer*, vice-président de la BAD, et *Douglas Brooks*, économiste principal.

18 décembre

#### *Le Sud-Est asiatique entre terrorisme et (in)stabilité politique : la sécurité d'une région.*

Petit-déjeuner débat avec *Amitav Acharya*, directeur adjoint, Institute of Defence and Strategic Studies (IDSS), Singapour.

2 juillet

#### *L'islam et l'extrémisme en Asie centrale*

Conférence co-organisée par le Centre asie ifri et l'International Crisis Group (ICG).

Intervenants : *David Lewis* et *Azizulla Ghazi*, respectivement directeur de projet et analyste senior pour la zone Asie centrale au bureau de Tashkent de l'ICG, *Olivier Roy*, directeur de recherche au Centre national de la recherche scientifique (CNRS).

## **Enjeux et dialogues régionaux**

### **Asie du Nord-Est**

#### **Chine**

Les travaux de recherche conduits par le Centre asie ifri ont toujours fait une large place à la Chine. Ils se distinguent par une double approche. Le volet interne de ces travaux est mené au sein d'un « observatoire stratégique sur la Chine » dont les deux principaux axes de recherche sont l'analyse des mutations politiques chinoises et l'intégration régionale et internationale de ce pays. La dimension internationale repose sur l'établissement d'échanges approfondis et réguliers avec les partenaires occidentaux du Centre asie ifri, d'une part (*cf.* dialogues euro-américains), avec la communauté scientifique et les instituts de recherche chinois, d'autre part.

### **Études et colloques**

13 novembre

#### **La vision chinoise de la société internationale**

Ce colloque public s'inscrivait dans le cadre de l'année de la Chine en France. Son objectif était de faire mieux connaître la perception chinoise du système international. Quatre grandes questions ont été soulevées : quelle est la place de la notion de puissance dans les relations internationales ? Existe-t-il une communauté internationale ? Comment la Chine considère-t-elle les phénomènes d'intégration internationale et supranationale ? Comment prévenir et mettre fin aux conflits internationaux après la guerre froide ?

Le débat, présidé par *François Godement*, a réuni quatre experts chinois : *Ding Kuisong*, vice-président du Forum des réformateurs de Chine (CRF), *Li Junru*, vice-président de l'École centrale du Parti communiste chinois, *Wu Jianmin*, président de l'Institut diplomatique et vice-président de la Commission pour les Affaires étrangères du Comité permanent de la Conférence consultative politique du peuple chinois, *Zhang Boli*, professeur et directeur du Département pour la recherche scientifique de l'École centrale du PCC.

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

13-14 novembre

### **Sixième dialogue franco-chinois**

Ce séminaire restreint était co-organisé par le Forum des réformateurs de Chine (CRF) et le Centre asie ifri. Ce dialogue se tient en alternance à Pékin et à Paris depuis 1999. Il permet la rencontre régulière avec des experts chinois issus de plusieurs instituts ainsi qu'un dialogue informel politique et économique entre la France et la Chine. *François Godement* et *Régine Serra* ont été les responsables de la partie française de ce dialogue en 2003.

Participants chinois : *Ding Kuisong*, CRF, *He Dalong*, Centre d'études sur le monde, Agence Xinhua, *Hu Jun*, École centrale du PCC, *Li Junru*, CRF et École centrale du PCC, *Pan Zhenqiang*, Institute for Strategic Studies, National Defense University (NDU), *Wang Liqiang*, Institute for European Studies, The Chinese Academy of Social Sciences (CASS), Pékin, *Wu Jianmin*, Conférence consultative politique du peuple chinois et Institut diplomatique, *Zhang Boli*, École centrale du PCC, *Zhou Qiyuan*, CRF.

Parmi les participants français : *Patrick Allard*, ministère des Affaires étrangères, *Gilles Andréani*, CAP, ministère des Affaires étrangères, *Pierre Buhler*, Institut d'études politiques (IEP) de Paris, *Jean-Pierre Cabestan*, CNRS, *Laurent Cohen-Tanugi*, Clearly, Gottlieb, Steen & Hamilton, *Françoise Colas*, EDF, Pékin, *René Consolo*, ministère des Affaires étrangères, *Hervé Dejean de la Bâtie*, ministère des Affaires étrangères, *Arnaud d'Andurain*, CAP, ministère des Affaires étrangères, *Bin Gao*, AXA, *Alain Lombard*, commissaire général, Les années France/Chine 2002-2003, *Thierry de Montbrial*, Ifri, *Valérie Niquet*, IRIS, *Arnaud Roux*, ministère des Affaires étrangères, *François Scheer*, AREVA, *Alexandre Sheldon-Duplaix*, Service historique de la Marine, *Bernard Sitt*, CEA.

### **Tables rondes et conférences**

18 février

*La modernisation des forces armées chinoises*

Conférence de *David Shambaugh*, professeur à l'Université George Washington.

22 octobre

*La Chine et les politiques européennes*

Rencontre restreinte à l'occasion de la visite d'une délégation du Shanghai Institute for International Studies (SIIS).

Participants : *Zhao Gancheng*, SIIS, *Lu Gang*, SIIS, *Charles-Philippe Godard*, ministère français de la Défense, *François Godement*, Centre asie ifri, *Wu Jinan*, SIIS, *Françoise Mengin*, CERI, Paris, *Zhang Pei*, SIIS, *Marianne Péron-Doise*, ministère français de la Défense, *Wang Xiaosbu*, SIIS, *Zhang Zuqian*, SIIS.

### **Publications**

*China's New Politics*, François Godement (dir.), Les Cahiers d'Asie n° 3, Paris, Centre asie ifri.

*Les Nouvelles de Chine* : ce bulletin mensuel sur la Chine, édité par *Christile Drulhe* et *François Godement*, commente l'actualité chinoise sur les thèmes politiques, économiques et de société, stratégiques et de relations internationales. *Les Nouvelles de Chine* s'appuient essentiellement sur la presse en mandarin, avec pour objectif de présenter le point de vue de la RPC et du monde chinois sur l'actualité. *Les Nouvelles de Chine*, publiées depuis novembre 2002, bénéficient également depuis octobre 2003 de contributions du Centre d'études français sur la Chine contemporaine (CEFC, Hong-Kong).

### **Péninsule coréenne**

Le lancement de la *Sunshine policy* en Corée du Sud par Kim Dae-jung avait accompagné la reprise du dialogue inter-coréen, sur fond de tensions cycliques entre les États-Unis, le Japon et la Corée du Nord. La révélation des efforts persistants de la Corée du Nord en matière nucléaire a ouvert une nouvelle crise internationale en octobre 2002. Les travaux et rencontres organisés par le Centre asie ifri permettent de mieux comprendre la complexité du cas nord-coréen et les enjeux internationaux autour de la péninsule, ainsi que les facteurs de risque.

### **Tables rondes et conférences**

5 février

*Corée du Nord : une démarche irrationnelle au service d'une stratégie réfléchie ?*

Conférence de *François Godement*, directeur du Centre asie ifri.

5 mars

*Les relations inter-coréennes*

Réunion restreinte autour de *Park Jin*, conseiller spécial du président du Grand National Party (GNP), principal parti d'opposition sud-coréen : une intervention volontaire sur les relations intercoréennes et l'avenir de la *Sunshine policy* après Kim Dae-jung.

21 novembre

*La question nucléaire en Corée du Nord : comment construire la paix en Asie du Nord-Est ?*

Table ronde avec *Yoon Young-Kwan*, ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de la République de Corée, ancien directeur du Korean Institute for Future Strategies, présidée par *Thierry de Montbrial*.

### **Japon**

La crise financière et économique dont souffre le Japon depuis l'implosion de la bulle spéculative est en voie de résolution à la fin de l'année 2003. Le Centre asie ifri a voulu, à travers un colloque public, identifier les progrès des réformes structurelles et les débats s'y rapportant, qui transforment le panorama japonais et annoncent une nouvelle dynamique. D'autres publications – *Asie orientale 2003* notamment – mettent en valeur l'évolution de la politique internationale du Japon.

### **Études et colloques**

6 mars

***Perspectives de réforme au Japon***

Ce colloque public, co-présidé par le sénateur *Xavier de Villepin* et *François Godement*, a reçu le soutien de l'ambassade du Japon à Paris. *Kuniko Inoguchi*, ambassadeur pour la Conférence du désarmement à Genève, y participait notamment ainsi que *Hiroshi Hirabayashi*, ambassadeur du Japon à Paris.

La clarification des engagements internationaux du Japon au sortir de la longue ère de l'après-guerre, le contraste entre une micro-économie renaissante et les obstacles structurels à la reprise de la croissance, les mutations sociopolitiques perceptibles à travers la transformation de la démocratie locale et le détachement de l'électorat à l'égard des partis politiques

ont été au cœur des exposés et débats de ce colloque.

Intervenants : *Christian de Boissieu*, Conseil d'analyse économique (CAE), Centre d'observation économique de la CCI de Paris, Université Paris I, *Jean-Marie Bouïssou*, CERI, *François Godement*, Centre asie ifri, *Hiroshi Hirabayashi*, ambassadeur du Japon à Paris, *Kuniko Inoguchi*, ambassadeur, Conférence du désarmement à Genève, *Koichi Nishioka*, « Nihon Keizai Shimbun », *Haruko Satoh*, Royal Institute of International Affairs (RIIA), Bureau de Tokyo, *Hiroshi Takaku*, Takaku Associates, Inc., *Xavier de Villepin*, sénateur, *Katsuyuki Yakushiji*, « Asahi Shimbun », *Fumibiko Yamada*, Centre asie ifri.

## Asie du Sud-Est

Les axes de réflexions du Centre asie ifri sur l'Asie du Sud-Est concernent essentiellement l'avenir du modèle de régionalisation que constitue l'Association des nations du sud-est asiatique (ASEAN) ; les transitions sociopolitiques dans des pays majeurs de cette région (notamment Malaisie, Indonésie et Thaïlande) ; les relations tissées entre l'ASEAN et ses proches voisins (les récents accords de libre-échange avec la Chine et le Japon, en particulier), etc.

Dans la perspective du développement de ses programmes de recherche vers l'Asie du Sud-Est, le Centre asie ifri a inauguré en juin 2002 un nouveau partenariat avec l'Institute for Defence and Strategic Studies (IDSS) de Singapour. Une première réunion s'était tenue à Paris. La seconde rencontre s'est déroulée à Singapour les 10 et 11 novembre 2003. L'objectif de ce partenariat est d'identifier des sujets d'intérêt commun afin de développer des axes de coopération.

## Études et colloques

10-11 novembre

### Deuxième dialogue franco-singapourien - Singapour

Co-organisé avec l'IDSS, cette réunion a abordé les thèmes suivants : l'intégration et la construction d'identités nationales (étude comparée de l'islam en France et à Singapour), les défis de l'intégration régionale, ainsi que les nouvelles technologies, leurs facteurs humains et leur usage militaire.

La délégation française était conduite par *Sophie Boisseau du Rocher* et *François Godement*, du Centre asie ifri. Elle comprenait *Amélie Blom*, Institut d'études politiques (IEP) de Paris, *Jean-Louis Bruguière*, Tribunal de grande instance de Paris, *Étienne de Durand*, Ifri, *Claire de Galembert*, CNRS, *Guillaume Parmentier*, Centre français sur les États-Unis (CFE), Ifri, *Michel Pétré*, ministère français de la Défense.

## Réunions de travail

Le Centre asie ifri tient régulièrement des séminaires restreints, qui sont l'occasion de débats informels avec des universitaires et des représentants des administrations concernées.

30 janvier

*Malaisie : l'héritage de Mabathir*

Réunion introduite par *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur au Centre asie ifri.

27 mars

*L'Asie face à la guerre en Irak*

Réunion introduite par *François Godement*, directeur du Centre asie ifri.

24 avril

*La question nord-coréenne*

Réunion introduite par *Marianne Péron-Doise*, analyste, ministère français de la Défense.

22 mai

*Chinese IR Think Tanks and China's Energy Security in Post-9.11 Era*

Réunion de travail autour d'une étude préparée par *Janet X. Liao* (PhD), chercheur au Center for Energy, Petroleum and Mineral Law and Policy de l'Université de Dundee (Écosse, Royaume-Uni). Cette étude s'inscrit dans le cadre des travaux de recherche sur la Chine contemporaine menés par le Centre asie ifri.

23 mai

*Les perceptions des États-Unis en Asie orientale*

Réunion introduite par *François Godement*, directeur du Centre asie.

27 octobre

*La sécurité en Asie-Pacifique*

Séminaire restreint co-organisé par le Centre asie ifri et le Bureau of Policy Planning du ministère taiwanais des Affaires étrangères.

## INTERVENTIONS EXTÉRIEURES

### Sophie Boisseau du Rocher

« Les difficultés de l'ASEAN », Réseau Asie, conférence générale, Paris, 24-25 septembre.

### François Godement

Intervention « Directions for Open Global Economies – The WTO, Greater China & Multilateralism », 2003 The Evian Group Hong Kong Initiative, Hong-Kong, 18-19 mars.

Intervention « Développements politiques en Chine et en Asie de l'Est », séminaire interne du Comité international de la Croix-Rouge (CICR), Versoix, Suisse, 3 avril.

« Prospects for DPRK-EU Relations: International Security and Economic Cooperation », The International Institute for Strategic Studies (IISS), Londres, 1<sup>er</sup>-2 mai.

« Securing Energy – China's Policy and its Wider Strategic Implications », table ronde, Centre d'analyse et de prévision du ministère allemand des Affaires étrangères, Berlin, 19-20 mai.

Participation à la *Seconde conférence sur la sécurité en Asie : dialogue de Shangri-La*, IISS, Singapour, 30 mai-1<sup>er</sup> juin.

Participation au *6<sup>e</sup> Forum Europe-Asie*, « Partenariat Asie-Europe : nouveaux défis et nouvelles réponses », Fondation BMW Herbert Quandt, Institut d'études politiques, Bruxelles, 19-20 septembre.

Intervention « A Changing Regional Security Environment: Cross-Strait Issues », conférence *Global Governance in the Light of New Security Developments* de l'Asia-Pacific Security Forum (APSF), The Institute for National Policy Research (INPR), Taiwan, 30 novembre-1<sup>er</sup> décembre.

Intervention « Japan's Regional Policy: Leadership Change and its Effects on East Asia's International

recherche

Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

Relations, Security and Economy » , Institute for International Policy Studies (IIPS), *Tokyo*, 2-3 décembre.

« Strategic Perspectives in Asia Pacific: Europe's view of the global order after Iraq », conférence générale du CSCAP, *Djakarta*, 7-9 décembre.

### **Régine Serra**

Intervention sur le Japon et la Corée du Nord, conférence au Centre français du commerce extérieur (CFCE), *Paris*, 4 avril.

## AUTRES PUBLICATIONS

### **Ouvrage**

*Annuaire de l'Asie orientale 2003*, Régine Serra et François Godement (dir.), Paris, La Documentation française.

### **François Godement**

« L'Asie Orientale en 2003 : entre vulnérabilité et ré-équilibre » (avec Régine Serra), in *Annuaire de l'Asie orientale 2003*, Régine Serra et François Godement (dir.), Paris, La Documentation française.

« Les États-Unis en Asie : un empire sans mission », in *Annuaire de l'Asie orientale 2003*, Régine Serra et François Godement (dir.), Paris, La Documentation française.

« La Chine, puissance revendicatrice ou intégrée », in *La Chine aujourd'hui*, Université de tous les savoirs, Yves Michaud (dir.), Paris, Odile Jacob.

« Escaping the merchant/missionary dilemma: an imperial policy for the Asia-Pacific », *The Pacific Review*, vol. 16, n° 2/2003.

« Will Asia's hot spots cool? » (avec Sophie Boisseau du Rocher), *The World in 2003*, Londres, The Economist.

« Americans and Europeans widened the gulf before the Iraq War », *Yale Global Online*, 19 mars.

### **Françoise Nicolas**

« East Asia, Production Base or Market Place? The State of Play », *Communications and Strategies*, n° 52, 4<sup>e</sup> trimestre 2003.

« Which exchange rate policy to help boost FDI-led growth in ASEAN? », in *Economic Integration and Multinational Investment Behaviour*, Pierre-Bruno

Ruffini (dir.), Cheltenham, Edward Elgar Publishing, Series on New Horizons in International Business (à paraître).

### **Sophie Boisseau du Rocher**

« La régionalisation en Asie orientale : aspects économiques et politiques », in *Annuaire de l'Asie orientale 2003*, Régine Serra et François Godement (dir.), Paris, La Documentation française.

« L'Asie orientale : quelle régionalisation ? » (avec François Godement), *Le Moci*, n° 1618, octobre.

### **Régine Serra**

« Chine-Japon, après trente années d'entente cordiale », in *Annuaire de l'Asie orientale 2003*, Régine Serra et François Godement (dir.), Paris, La Documentation française.

Contribution annuelle sur l'Asie ou le Japon, *RAMSES*, depuis 1997.

Contribution annuelle sur la Chine et le Japon, *L'État du Monde*, Paris, éditions La Découverte, depuis 2000.

# Moyen-Orient, Maghreb

*L'année aura été dominée par la guerre en Irak – avec ses implications régionales et transatlantiques – et par l'enlisement du conflit israélo-palestinien. Les travaux menés à l'Ifri lors de divers séminaires ont tenté de remobiliser l'attention sur ce conflit ; ils ont par ailleurs été consacrés à la poursuite de la concertation franco-américaine sur la région et à l'impact régional de la réorientation de la politique américaine.*

24 janvier

## **Ifri-ECFA - France-Égypte : quelle complémentarité dans le conflit israélo-palestinien ?**

Ce séminaire entre l'Ifri et son homologue égyptien, The Egyptian Council for Foreign Affairs (ECFA), a inauguré un cycle de rencontres franco-égyptiennes régulières dont l'objectif est de susciter un débat ouvert autour de questions d'intérêt commun en relation avec le Moyen-Orient. L'Égypte et la France partagent le même souci d'éviter le risque de contagion d'un conflit à l'autre. Coordonnée par *May Chartouni-Dubarry*, la réunion a permis à des personnalités et des spécialistes français et égyptiens de présenter leurs vues devant un large public. L'accent a été mis sur la gravité des conséquences sur la région de la « guerre annoncée » en Irak. La délégation égyptienne a exprimé l'amertume ressentie dans le monde arabe par la tonalité du discours américain (terme de « croisade ») et a réaffirmé sa condamnation du terrorisme (attentats kamikazes) tout en distinguant terrorisme et « résistance à l'occupation ».

Constatant le vide créé autour du conflit israélo-palestinien, les deux parties ont convenu que restituer sa centralité à ce conflit était une priorité. Une large convergence de vues s'est exprimée sur la nécessité d'impliquer une tierce partie dans la résolution du conflit. Les débats ont permis de dégager la complémentarité des démarches française et égyptienne dans la recherche d'une solution : l'Égypte en

raison de son rôle auprès des autorités palestiniennes, la France au sein du Quartet où elle cherche à affirmer le rôle de l'Union européenne. Le séminaire a été ouvert par *Esmat Abdel Meguid*, ancien secrétaire général de la Ligue arabe et ancien représentant permanent de l'Égypte auprès de l'Organisation des Nations unies (ONU) à New York et *Thierry de Montbrial*. *Mohamed Sid-Abmed*, écrivain et éditorialiste au quotidien *Al-Abram*, en a tiré les conclusions.

Autres intervenants : *Mohamed Abdellab*, vice-président de l'Université d'Alexandrie, ancien président de la Commission des affaires étrangères au Parlement égyptien, *Denis Bauchard*, président de l'Institut du monde arabe (IMA), *Alain Dieckhoff*, Centre d'études et de recherches internationales/Centre national de la recherche scientifique (CERI/CNRS), *Nassif Hitti*, directeur, Mission de la Ligue des États arabes à Paris, *Agnès Levallois*, Nord-Sud Export, *Mona Makram-Ebeid*, professeur à l'Université américaine du Caire, ancien membre du Parlement, Le Caire, *Hassan Nafaa*, professeur de sciences politiques à l'Université du Caire, *Alain Rémy*, directeur adjoint, direction Afrique du Nord-Moyen-Orient, ministère français des Affaires étrangères, *Patrick Seale*, écrivain, journaliste.

2 novembre

## **Ifri-RAND/CMEPP - Franco-American Conference on the Middle East, Washington**

Ce séminaire d'experts, organisé conjointement par le Center for Middle East Public Policy/RAND Corporation, dirigé par *Jerrold Green*, et l'Ifri, était



Khadija Mohsen-Finan, Dorothée Schmid, Rémy Leveau, Jeanne Frey

la deuxième de ces rencontres bilatérales désormais régulières entre les deux instituts. La délégation française était conduite par *Olivier Roy*, directeur de recherche au CNRS. Les participants se sont livrés à un vaste tour d'horizon sur les principaux acteurs régionaux et sur le conflit israélo-arabe. En préliminaire, la partie française a souligné que les divergences euro-américaines ne portaient pas tant sur l'analyse que sur l'agenda et les priorités. Le débat a fait apparaître d'importantes divergences sur la notion de *regime change* que les néoconservateurs américains considèrent comme la panacée à tous les problèmes de la région, alors que, pour les Français et la majorité des Européens, la résolution du conflit israélo-arabe est la priorité. La notion de démocratisation, de l'extérieur, dans le monde arabe a été également fortement remise en cause par la partie française.

Les principales convergences ont porté sur l'analyse de la situation en Iran ainsi que sur un bilan mitigé et plutôt pessimiste de la situation afghane.

Participants : Délégation RAND : *Jim Thomson*, President and CEO, *Michael Rich*, Executive Vice President, *Jerald Green*, Director of the Center for Middle East Public Policy (CMEPP) and International Programs, *David Gompert*, Emeritus Vice President, *Bruce Hoffman*, Director Washington Office of External Affairs, *Jim Dobbins*, Director of International Security and Defense Policy Center, *Steve Larrabee*, Corporate Chair in European Security, *Cheryl Bernard*, Senior Political Scientist, *John Parachini*, Policy Analyst, *Steven Simon*, Senior Policy Analyst. Délégation Ifri : *Olivier Roy*, directeur de recherche, CNRS, *Alain Dieckhoff*, directeur de recherche, CERI, *Farhad Khosrokhavar*, directeur de recherche, Centre d'analyse et d'intervention sociologiques (CADIS/École des hautes études en sciences sociales [EHESS]), *Rémy Leveau*, professeur émérite, IEP, conseiller scientifique, Ifri.

20 octobre

### **La nouvelle dimension des relations entre les États-Unis et le monde arabe**

Organisé par *Rémy Leveau* et *Khadija Mohsen Finan*, ce séminaire avait pour objectif de réévaluer la situation en prenant en compte le recadrage de la stratégie américaine dans le monde arabe. Les débats ont fait apparaître l'émergence d'une opinion publique arabe, laquelle s'autonomise de plus en plus par rapport aux gouvernements et à la hiérar-

chie religieuse, tandis qu'elle forge sa propre perception du processus conduisant à la démocratie.

Participants : *Joseph Babout*, Centre d'études et de recherches sur le Moyen-Orient contemporain (CERMOC), Beyrouth, *Yadh Ben Achour*, Faculté des sciences juridiques, politiques et sociales de Tunis, *Daniel Brumberg*, Georgetown University, Washington, Senior Associate, Carnegie Endowment for International Peace, Washington, *Mohamed El Oifi*, IEP, Paris, *Akram Ellyas*, *La Tribune*, Paris, *Gilles Kepel*, IEP, Paris, *Richard Labévière*, *Radio France Internationale*, *Flynt Leverett*, Brookings Institution, Washington, *Robert Malley*, International Crisis Group (ICG), Washington, *Dominique Moisi*, Ifri, *Pierre Thénard*, ambassade de France à Washington, *Justin Vaisse*, CAP, ministère français des Affaires étrangères, *Malika Zeghal*, Centre d'études interdisciplinaires des faits religieux, CNRS.

### **Tables rondes**

15 mai

La représentation de l'islam de France

avec *Franck Frégosi*, chercheur au CNRS, *Rémy Leveau*, Ifri, *Khadija Mohsen Finan*, Ifri, *Catherine Withold de Wenden*, directeur de recherches au CNRS/CERI, et *Xavier Ternisien*, journaliste, *Le Monde*.

Cette table ronde avait pour objectif de présenter une synthèse des travaux publiés dans le cadre du programme *New European Identity and Citizenship* conduit par *Rémy Leveau*, *Catherine Withold de Wenden* et *Khadija Mohsen-Finan*.

(Rappel des ouvrages publiés : *Nouvelles citoyennetés : réfugiés et sans-papiers dans l'espace européen*, Travaux et recherches de l'Ifri, Paris, 2001 ; *L'Islam en France et en Allemagne. Identités et citoyennetés*, Les Études de la Documentation française, Paris, 2001 ; *New European Identity and Citizenship*, Ashgate Publishing, Londres, 2002 ; *De la citoyenneté locale*, Travaux et recherches de l'Ifri, Paris, 2003).

17 juin

Israéliens et Palestiniens : la guerre en partage

avec *Alain Dieckhoff*, directeur de recherche, CERI/CNRS et *Rémy Leveau*, professeur émérite à l'IEP, Paris, conseiller scientifique, Ifri.

11 septembre

L'autoritarisme politique : réflexion à partir du cas tunisien

avec *Michel Camau*, professeur, IEP, Aix-en-Provence, *Vincent Geisser*, chargé de recherche au CNRS, Aix-en-Provence, *Sadi Khiaru*, Université Paris VIII.

### **PUBLICATIONS**

#### **Ouvrages collectifs**

*De la citoyenneté locale*, Rémy Leveau, Catherine Withold de Wenden et Khadija Mohsen-Finan (dir.), « Travaux et recherches de l'Ifri », Paris, 2003.

*Afrique du Nord-Moyen-Orient – Espace et conflits, 2003*, Rémy Leveau (dir.), « Les Études de la Documentation française », Paris, 2003.

#### **Rémy Leveau**

*Israéliens et Palestiniens : la guerre en partage*, avec Alain Dieckhoff, Balland, Paris, 2003.

#### **Khadija Mohsen-Finan**

« Maghreb : ce que voter veut dire », *Marchés tropicaux et méditerranéens*, n° 3000, mai 2003.

« Sahara occidental : un conflit oublié », *Afrique du Nord-Moyen-Orient – Espace et Conflits, 2003*, « Les Études de la Documentation française », Paris, 2003.

« Maghreb : vers un échec des transitions consensuelles ? », *RAMSES 2004*, Ifri-Dunod, 2003.

### **INTERVENTIONS EXTÉRIEURES**

#### **Rémy Leveau**

Participation à la conférence *Le Proche-Orient à la veille de l'intervention américaine en Irak*, Université de Lausanne, *Lausanne*, 6-7 janvier.

Mission sur *Les monarchies du Golfe et la crise irakienne*, *Babrein/Abou Dhabi*, 20-26 janvier.

Mission sur *La crise du Proche-Orient* et conférence *Espace et conflits au Proche-Orient – Culture musulmane et immigration en Europe*, divers instituts de recherche, *Pékin et Shanghai*, 3-7 mars.

Conférence *Muslim Communities in Europe*, The Institute for the Transregional Study of the Contemporary Middle East, North Africa and Central Asia, Princeton, 27 mars.

Participation au séminaire *Europe et Proche-Orient*, British Council, Londres, 10 avril.

Intervention « Rôle et impact des communautés arabes en Europe », colloque international *Les relations entre l'Europe et le monde arabe*, Institut du monde arabe, Paris, 26-27 juin.

Conférence *L'intervention américaine en Irak*, Institut universitaire d'études du développement (IUED), Université de Genève, Genève, 28 octobre.

Intervention « Developments in Morocco and Algeria and their implications for Western Sahara », colloque *Western Sahara, Conflict Prevention and Peace Forum*, Londres, 10 décembre.

Intervention « Monarchies, republics, social and political change and institutionalization: A new Middle

East after the Iraq War? », séminaire *The Future of Middle Eastern Societies*, The Transregional Institute Princeton University, Versailles, 12-14 décembre.

#### **Khadija Mohsen-Finan**

Intervention « Perception de l'Europe par les pays de la rive sud de la Méditerranée », premier forum euro-méditerranéen de Toulon et du Var sur *Des citoyens et des territoires*, Conseil général du Var, Toulon, 31 janvier.

Participation au MIM Master Programme, Università « Ca » Foscari di Venezia, Venise, 3-4 février.

Participation au XIV<sup>e</sup> Congrès national du parti de l'Istiqlal, Rabat, 28-30 mars.

Intervention « Émergence d'un nouveau leadership musulman : Tariq Ramadan », journée d'études sur *Mutations et acteurs émergents dans l'islam européen*, Université Robert Schuman, Strasbourg, 10 avril.

Intervention « Dimensions socioéconomiques et culturelles de la migration » à la première journée d'études du Groupe d'études et de recherches interdisciplinaires sur la Turquie (GERIT) sur *Jeune recherche sur l'Empire ottoman et la Turquie moderne*, École des hautes études en sciences sociales/ Institut d'études de l'islam et des sociétés du monde musulman (EHESS-IISMM), Paris, 30 mai.

Voyage d'étude d'une semaine au Maroc (enquête de terrain), juin.

Séjour d'un mois comme chercheur invité à l'Université de Princeton, juillet.

Participation au colloque *Religion et terrorisme*, Collège de la défense de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN), Rome, 17 septembre.

Intervention « Developments in Morocco and Algeria and their Implications for Western Sahara », colloque *Western Sahara*, Conflict Prevention and Peace Forum, Londres, 10 décembre.

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

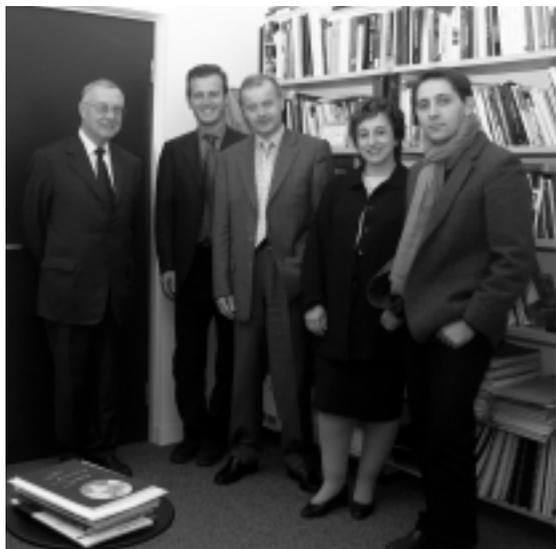
publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

# sécurité



Jean Klein, Thomas Gomart, Dominique David, Françoise Thomas, Étienne de Durand

En 2003, les activités du département des études de sécurité se sont articulées autour de quatre thèmes majeurs : l'analyse de l'évolution du monde des conflits (typologie des conflits contemporains, modes de gestion, développement du terrorisme) ; les transformations des appareils de défense (évolutions américaines et leçons, perspectives des rapports militaires/civils en Russie) ; les questions posées par la prolifération des armements de destruction massive et leurs vecteurs (nucléaire, chimique et biologique, missiles), avec une insistance sur les leçons irakiennes ; enfin les formes de l'action collective internationale (évolution des alliances, rôle de l'Union européenne, coalitions ad hoc, etc.).

## Conflits, prolifération des armements

20 et 21 mars

### Quel avenir pour le contrôle de la prolifération des missiles ?

L'objectif de ce séminaire d'experts organisé en coopération avec l'Unidir (United Nations Institute for Disarmament Research, Genève), sous la direction de *Dominique David*, assisté de *Françoise Thomas*, était d'évaluer les possibilités de création d'un régime de contrôle des missiles, d'identifier les missiles et les technologies devant être soumis à un contrôle et d'inventorier les instruments existants, d'analyser l'impact des systèmes de défense anti-missile et d'évaluer les diverses propositions.

Participants : *Christophe Carle*, Unidir, *Bernd Kubbig*, Peace Research Institute, Francfort, *Dingli Shen*, Center for American Studies, Fudan University, Shanghai, *Aaron Karp*, Old Dominion University, Norfolk, *Wabeguru Pal Singh Sidbu*, University of Delhi, New Delhi, *Mark Smith*, Mountbatten Centre for International Studies, University of Southampton.

9 avril

### Biotechnologies, armes biologiques et bioterrorisme

Ce séminaire, organisé avec le soutien du ministère de la Défense, du ministère des Affaires étrangères et du Commissariat à l'énergie atomique (CEA), sous

la direction de *Dominique David*, s'est interrogé sur l'avenir de la Convention de 1972 sur l'interdiction du développement, de la production et du stockage d'armes biologiques. Les participants ont procédé à un état des lieux de l'environnement réglementaire existant. Ils ont évalué l'adaptation de l'Union européenne au contexte de l'après-11 septembre et les instruments dont dispose la surveillance épidémiologique.

Intervenants : *Malcolm Dando*, Department of Peace Studies, University of Bradford, *Thérèse Delpech*, directeur de la prospective, CEA, *Patrick Lamb*, Counter-Proliferation Department, Foreign and Commonwealth Office (FCO), *Graham Pearson*, Department of Peace Studies, University of Bradford, *Alexander Kelle*, Department of Peace Studies, University of Bradford, *René Van Slooten*, Conseil européen des fédérations de l'industrie chimique (CEFIC), Bruxelles, *Ottorino Cosivi*, Organisation mondiale de la santé (OMS), Genève, *David Franz*, Vice-President, Chemical and Biological Defense Division, Southern Research Institute, Frederick, Maryland.

Le séminaire a été conclu par *Dominique Klein*, adjoint au directeur, Délégation aux affaires stratégiques (DAS), ministère de la Défense.

16-17 octobre

### Simulation de crise impliquant un proliférant

Ce séminaire, organisé à l'intention de la Délégation aux affaires stratégiques par *Étienne de Durand*, avait pour objectif de tester un scénario de simulation de

crise impliquant un proliférant ou SICREP. Le produit final réalisé est une simulation mêlant le jeu de rôle et le « jeu de guerre » (*Kriegspiel* ou *wargame*) : y sont opposées deux équipes représentant la France et une puissance régionale imaginaire proliférante. Au sein de chaque « camp », les participants sont appelés à occuper des fonctions précises, politiques et militaires ; il leur faut prendre des décisions au sein d'un système de règles complet, lequel prend en charge la plupart des aspects envisageables de ce type de crise. SICREP a été mis en œuvre et testé au cours des plusieurs sessions de jeu organisées à ce jour entre janvier 2001 et mars 2002.

## Typologie des conflits

Menée à la demande du ministère de la Défense, sous la responsabilité de *Dominique David*, par *Aline Lebœuf* et *Corentin Brustlein*, cette étude s'efforce de créer une typologie des acteurs, des causes et des formes des conflits contemporains, dans une double optique : tout d'abord disposer d'une grille d'analyse générale et adaptable à l'évolution de ces conflits ; puis mettre au point un instrument d'orientation du décideur politique ou militaire confronté à des formes de conflits et à des dynamiques d'évolution inédites de ces conflits. Le premier volet de ce programme, achevé en mars 2004, sera confronté à une analyse des besoins plus spécifiques de l'acteur français, analyse qui pourra conduire à un second volet de l'étude, plus opérationnel, c'est-à-dire plus relié à la gestion directe de ces conflits.

## Non-prolifération et armes de destruction massive dans le nouvel environnement international

### Programme de séminaires en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique

Sous la direction de *Dominique David*

15 avril

North Korea: Next Crisis?

avec *Gary Samore*, spécialiste de la non-prolifération en Asie du Sud et au Moyen-Orient, ancien assistant

spécial auprès du président Clinton pour la non-prolifération et le contrôle des exportations d'armements au National Security Council. Gary Samore dirige le programme sur le « consensus international dans la lutte contre la prolifération des armes de destruction massive » à l'International Institute for Strategic Studies (IISS), Londres.

21 mai

Evolution of Nuclear Strategy in the U.S. and Russia: Implications for Arms Control

avec *Nikolai Sokov*, chercheur associé au Center for Nonproliferation Studies, Monterey Institute of International Affairs. Nikolai Sokov a suivi les questions d'arms control nucléaire et participé aux négociations START I et START II pour le ministère soviétique, puis russe des Affaires étrangères.

3 novembre

Weapons of Mass Destruction in Irak: An Appraisal

Cette réunion de travail d'une journée, introduite par *Thérèse Delpech* (CEA), a été consacrée à une évaluation des programmes d'armes de destruction massives irakiens : nucléaires, avec *Michel Saint-Mieux*, ancien membre de l'Unscm (United Nations Special Commission), et *Camille Grand*, adjoint au conseiller diplomatique auprès du ministre de la Défense ; balistiques, avec *Fouad El Khatib* et *Bruno Gruselle*, anciens membres de l'Unscm, *Christophe Carle*, directeur adjoint de l'Unidir ; enfin biologiques et chimiques, avec *Tim Trevan*, ancien membre de l'Unscm, *Patricia Lewis*, directeur de l'Unidir, et *Harald Muller*, directeur exécutif, Peace Research Institute (Francfort). Les conclusions ont été tirées par *Leonard Spector*, directeur adjoint du Center for Nonproliferation Studies, Monterey Institute of International Affairs.

Les textes correspondant aux interventions de cette journée de travail sont publiés dans *Politique étrangère*, n° 1-2004.

### Transformations des appareils de défense

15-16 décembre

#### Dialogue franco-russe sur les questions de sécurité : Système politique et appareil de défense – Expériences croisées

Ce séminaire s'inscrit dans le cadre des rencontres annuelles entre l'Institut d'État des relations inter-

« Penser la sécurité dans un monde fluide »  
Dominique David  
*Annuaire français de relations internationales*,  
2003, volume IV, Bruylant, Bruxelles.

recherche

l'Ifr  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

« Vladimir Poutine ou les avatars de la politique étrangère russe »

Thomas Gomart, *Politique étrangère*, n° 3-4, automne-hiver 2003.

« Les transformations de l'US Army »

Étienne de Durand, *Les Études de l'Ifri n° 1*, juillet 2003 (disponible sur <www.ifri.org>).

nationales de Moscou (Mgimo) et l'Ifri tenues alternativement au siège du Mgimo à Moscou et à l'Ifri avec la participation de délégations constituées par chacun des instituts. En 2003, le 9<sup>e</sup> séminaire Ifri/Mgimo, placé sous la responsabilité de *Dominique David*, a eu lieu à Moscou.

Après une session d'ouverture consacrée à une réflexion sur l'emploi de la force militaire depuis la guerre froide avec *Thierry de Montbrial*, directeur général de l'Ifri, et *Andreï Kokochine*, membre correspondant de l'Académie des sciences de Russie, député à la Douma d'État, les débats ont été consacrés à l'examen des relations entre pouvoir civil et pouvoir militaire dans les domaines politique, stratégique et économique en France et en Russie. Les participants se sont efforcés d'évaluer et de mettre en regard : le poids des militaires dans les systèmes russe et français ; l'adaptation des concepts opérationnels aux diverses hypothèses stratégiques ; l'impact du complexe militaro-industriel en Russie et les perspectives de coopération industrielle Russie/Europe.

Parmi les autres participants : *Nicolas de Chezelles*, ministère français de la Défense (DGA), *général Jean Coulloume-Labarthe*, commandant les Écoles de Coëtquidan (Saint-Cyr), *Dominique David*, Ifri, *contre-amiral Jean Dufourcq*, représentant militaire adjoint de la France auprès de l'Union européenne, *Étienne de Durand*, Ifri, *général Vladimir Dvorkin*, ministère russe de la Défense, *Yuri Fedorov*, Mgimo, *Louis Gautier*, ancien conseiller défense du Premier ministre, *Youri Hozainov*, Comité pour la coopération militaro-technique, Moscou, *Maxime Pyadushkin*, Center for Analysis of Strategies and Technologies (CAST), Moscou, *Ivan Safrantchouk*, Center for Defence Information, Moscou, *Colonel Vitaly Schlikov*, membre du présidium du Conseil pour la politique extérieure et de défense, Moscou.

### Conférence

12 décembre

Turkey Between Middle East and Europe

avec *Kemal Kirişçi*, professeur de sciences politiques et de relations internationales, titulaire de la chaire Jean Monnet sur les questions européennes, et directeur du Centre d'études européennes à l'Université Bogaziçi d'Istanbul (conférence organisée avec le soutien du CEA).

### Études

#### ***Révolution dans les affaires militaires (RMA) et asymétrie***

Confortée par les investissements consentis depuis plus de dix ans comme par la poursuite des avancées technologiques, démontrée avec éclat de 1991 à 2003, l'écrasante supériorité militaire américaine interdit aux adversaires des États-Unis d'envisager sérieusement un affrontement classique et les conduit donc à avoir systématiquement recours à des ruses et contournements divers, que l'on désigne désormais sous l'appellation de « stratégies asymétriques ». Réponse adaptée à la suprématie américaine, l'asymétrie constitue un défi que la RMA est peu à même de traiter, compte tenu de sa nature profonde de « stratégie de ciblage ». Cette étude menée par *Étienne de Durand* a pour objectif de cerner les implications de ces « stratégies asymétriques ».

#### ***Impact sur les organisations de défense (OTAN, PESD...) du concept de coalition de circonstance***

L'étude menée par *Jolyon Howorth*, université de Baath et chercheur associé à l'Ifri, s'efforce d'évaluer les implications présentes et futures du concept de *coalition de circonstance*, tel qu'il ressort en particulier des évolutions de la pensée stratégique américaine de ces dernières années, sur l'Alliance atlantique, ainsi que sur les institutions et le projet de défense européens. Elle s'attache à cerner ces implications au niveau des concepts politico-stratégiques, des choix opérationnels, et des institutions (armées et industries de défense).

### PUBLICATIONS

#### **Dominique David**

##### **Articles**

« Penser la sécurité dans un monde fluide », *Annuaire français de relations internationales*, 2003, volume IV, Bruylant, Bruxelles.

« Pourquoi sommes-nous anti-américains ? », *Études*, janvier 2003.

« La Méditerranée à l'aube du III<sup>e</sup> millénaire : entre coopération et confrontation », *Transition & Perspectives*, Alger, Institut national d'études de stratégie globale, n° 2-2002.

### Étienne de Durand

« Les transformations de l'US Army », *Les Études de l'Ifri n° 1*, juillet 2003 (publication en ligne).

« Révolution dans les affaires militaires », *Hérodote*, n° 109, 2<sup>e</sup> trimestre 2003.

### Thomas Gomart

#### Ouvrage

*Double détente. Les relations franco-soviétiques de 1958 à 1964*, Publications de la Sorbonne, Paris, 2003 (prix Jean-Baptiste Duroselle).

#### Contributions et articles

« Les dilemmes de la coopération : prévention des conflits, gestion des crises et règlement des conflits », in D. Lynch, *EU-Russian security dimensions*, IES/UE, Paris, 2003.

« Russie, Vladimir Poutine aux commandes », in T. de Montbrial et P. Moreau Defarges (dir.), *RAMSES 2004*, Ifri/Dunod, Paris, 2003.

« Le PCF au miroir des relations franco-soviétiques (1964-1968) », *Relations internationales*, été 2003.

« Vladimir Poutine ou les avatars de la politique étrangère russe », *Politique étrangère*, n° 3-4, automne-hiver 2003.

« Gêner sans pénaliser : l'utilisation du dossier algérien par la diplomatie soviétique (1958-1962) », *Communisme*, hiver 2003.

## INTERVENTIONS EXTÉRIEURES

### Dominique David

Intervention « CFSP/ESDP: A French Perspective » lors du « 7<sup>th</sup> European Security Policy Training Course (ETC) » du Centre de politique de sécurité, *Genève*, 17 février.

Intervention « L'après-11 septembre » dans le cadre du cycle *Terrorisme, conflits et violences dans un monde en mutation* à la Société de lecture, *Genève*, 27 février.

Intervention « Le pari américain » lors de la conférence *La question irakienne : quelles conséquences pour la sécurité au Canada, en France et dans le monde ?*, organisée par le groupe Les Canadiens en Europe, *Paris*, 12 mars.

Intervention « Iraq and the U.S. National Security Strategy » lors du cycle de conférences *Geneva Series on Security Policy* du Centre de politique de sécurité, *Genève*, 24 mars.

Intervention « La sécurité intérieure : une urgence absolue en stratégie internationale » lors de la journée d'information *Sécurité intérieure : nécessités et priorités* au commandement de corps d'armée de campagne, *Fribourg/Düdingen*, 11 avril.

Intervention « Power, Asymmetry, Multilateralism: A New Framework for Security? » lors de la conférence *New Shape of International Cooperation USA-Europe-Russia?*, Instytut Studiów Strategicznych, *Cracovie*, 24 mai.

Intervention « Quels scénarios pour l'avenir de la sécurité européenne ? » lors de la seconde conférence des Écoles et académies militaires européennes, *Bruxelles*, 26 juin.

Intervention « Quel choix pour le futur : l'Europe, puissance militaire ou puissance politique ? » dans le cadre du colloque bilatéral Ifri/CFA *L'Europe entre la crise irakienne et l'élargissement*, *Vienne*, 7 octobre.

Intervention « Quel choix de puissance pour l'Europe ? » lors des 3<sup>es</sup> entretiens européens d'Epernay, *L'Europe au service de la communauté internationale et L'Europe au service des Européens*, *Epernay*, 25 octobre.

Intervention « Après l'Empire, quelles relations entre les deux rives de la Méditerranée ? » lors de la 10<sup>e</sup> édition des Rencontres d'Averroès *Colonialisme et post-colonialisme en Méditerranée*, organisées par Espace Culture, *Marseille*, 8 novembre.

### Étienne de Durand

Intervention lors du colloque à l'Institut d'études politiques (IEP), *Relations transatlantiques : enjeux d'influence et de puissance*, *Paris*, 27 mai.

Voyage d'étude en *Irak* et rédaction d'une note au profit du Centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des Affaires étrangères, octobre.

Intervention : « The RMA and Middle Powers » lors de la rencontre annuelle Ifri-IDSS (Institute of Defence and Strategic Studies), *Singapour*, 10-11 novembre.

### Thomas Gomart

« Putin's Foreign Policy », IPI, *Londres*, 6 novembre.

### Thierry de Montbrial

Participation à la Munich Conference on Security Policy, *Munich*, 8-9 février.

Participation à la conférence annuelle des Bilderberg Meetings. Intervention sur la non-prolifération, *Versailles*, 16-18 mai.

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

# économie mondiale



Vincent Vasques, Luis Miotti, Frédérique Sachwald, Eddy Fougier, Éliane Mossé, Françoise Nicolas, Jean-Marie Paugam

*Deux grands thèmes se dégagent des travaux menés en 2003 : le rôle des spécificités nationales et des politiques publiques dans la capacité des économies à tirer parti des opportunités de la mondialisation d'une part ; l'intégration croissante des pays émergents dans l'économie mondiale d'autre part. La poursuite de l'effort de prospective concernant la position des pays européens dans l'économie mondiale souligne l'importance des évolutions structurelles que la France doit entreprendre pour continuer à participer pleinement et à profiter des évolutions de l'économie mondiale.*

*Le programme consacré aux réactions et aux réponses à la mondialisation, conclu en 2003, a souligné la spécificité du mouvement altermondialiste en France et son influence sur le débat politique. Plus généralement, il a fait apparaître que l'intégration croissante de l'économie mondiale n'a pas entraîné une totale convergence des systèmes capitalistes, notamment entre les États-Unis et l'Europe. Les travaux sur l'influence des multinationales dans les pays en développement insistent également sur le rôle fondamental des contextes et des politiques nationales pour tirer parti de l'intégration à l'économie mondiale.*

*Les différents débats et études consacrés aux questions de gouvernance de l'économie mondiale en 2003 soulignent à la fois l'importance des spécificités nationales et le besoin d'harmonisation, ou au moins de compatibilité et de dialogue, à l'échelle globale. L'Ifri a commencé à explorer les conséquences du rôle croissant des pays émergents, sur la gouvernance de l'économie mondiale, et notamment les négociations commerciales multilatérales.*

## Programmes 2003

### Réactions et réponses à la mondialisation

Conclu en 2003, ce programme dirigé par *Frédérique Sachwald* analyse les réactions au processus de mondialisation et les réponses à mettre en œuvre. Au niveau international, la gouvernance globale et le besoin d'adaptation des institutions existantes, voire la création d'instances nouvelles, sont devenus des thèmes majeurs du débat politique. Le programme a néanmoins souligné le fait que les réformes économiques et sociales internes apparais-

sent tout aussi importantes et urgentes. Cette approche continue d'être développée à l'Ifri.

Ce programme a reçu le soutien du German Marshall Fund of the United States (GMF). Il a été mené conjointement avec la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP, Berlin) et l'Institute for International Economics (IIE, Washington, DC).

### Résistances à la mondialisation : comparaisons transatlantiques

*24 février*, Washington, DC

Ce troisième séminaire Ifri-IIE-DGAP, tenu à l'Institute for International Economics, s'est concentré sur la comparaison des résistances à la mondialisation

en France, en Allemagne et aux États-Unis, et sur les explications des différences sensibles entre les trois pays. Eddy Fougier est intervenu sur la contestation de la mondialisation en France lors de la session sur les mouvements de contestation de la mondialisation et *Frédérique Sachwald*, sur l'évolution des inégalités dans le contexte de la mondialisation, ainsi que lors de la session consacrée aux recommandations de politiques publiques.

Principaux participants : *C. Fred Bergsten*, IIE, *Kimberly Elliot*, IIE, *Eddy Fougier*, Ifri, *Phil Henderson*, GMF, *Karl Kaiser*, Otto-Wolff-Stiftung et DGAP, *Bernard May*, DGAP, *Reinhard Rode*, Université de Halle, *Frédérique Sachwald*, Ifri, *John Williamson*, IIE.

*La contribution d'Eddy Fougier est disponible sur le site de l'Ifri. Celle de Frédérique Sachwald a fait l'objet de la Note de l'Ifri n° 48 Mondialisation, innovation et inégalités. Une version anglaise est également disponible sur le site de l'Ifri.*

## Publications

Suite de la série de Notes de l'Ifri, « Réactions et réponses à la mondialisation », sous la direction de *Frédérique Sachwald* :

– *Mondialisation, innovation et emploi*, Jean-Marie Cardebat et Éric Maurin, n° 49 (disponible sur le site de l'Ifri).

– *Les Mutations du capitalisme en France : le rôle de la finance*, Dominique Plihon, n° 50.

– *Mondialisation et diversité culturelle. Le cas de la France*, Maryvonne de Saint Pulgent, Pierre-Jean Benghozi et Thomas Paris, n° 51.

## Gouvernance de l'économie mondiale

**Shadow G8 : Le rôle du G8 dans la gouvernance de l'économie mondiale**  
8 janvier, Paris

*Le Shadow G8 réunit une fois par an, depuis 2000, une vingtaine d'experts des pays membres du G8 à l'initiative de Fred Bergsten (IIE). Thierry de Montbrial en est un membre régulier. L'Ifri a assuré l'organisation de la réunion du Shadow G8 de 2003 à l'occasion de la tenue du G8 à Évian. Le*

*Shadow G8 élabore des propositions qui font l'objet d'un document transmis aux gouvernements des pays membres du G8 avant chaque sommet.*

La réunion de travail du Shadow G8 qui s'est tenue à l'Ifri a débattu du rôle du G8 et plus particulièrement de son évolution nécessaire dans le contexte de la mondialisation. Les publications issues de ces débats soulignent, d'une part, le besoin de recentrer le G8 sur ses objectifs initiaux afin qu'il puisse regagner une certaine efficacité et contribuer à la gouvernance de l'économie mondiale et, d'autre part, la responsabilité des gouvernements dans l'analyse et la perception de la mondialisation – qui est trop souvent utilisée comme un bouc émissaire.

Principaux participants, outre *Fred Bergsten* et *Thierry de Montbrial* : *Richard N. Cooper*, Weatherhead Center for International Affairs, Harvard University, *Boris Fedorov*, ancien ministre russe des Finances, *Yoichi Funabashi*, Asahi Shimbun, *Paolo Guerrieri*, Istituto Affari Internazionali, Rome, *Toyoo Gyobten*, Institute for Monetary Affairs, Tokyo, *Karl Kaiser*, DGAP, Bonn, *Sergei Karaganov*, ancien président du Presidium, Council on Foreign and Defense Policy, Moscou, *Barbara McDougall*, Canadian Institute of International Affairs, Toronto, *Patrick Messerlin*, GERM, Paris, *Richard Portes*, Centre for Economic Policy Research, Londres, *Renato Ruggiero*, Banque européenne d'investissement. Pour l'Ifri : *Pierre Lepetit*, *Françoise Nicolas*, *Pierre Noël* et *Frédérique Sachwald*. Cette réunion a reçu le soutien du German Marshall Fund of the United States.

### Débat : Quelles réformes pour la croissance ? Les recommandations du Shadow G8

22 mai, Paris

*Frédérique Sachwald*, responsable des études économiques à l'Ifri, a présenté les conclusions du Shadow G8, en ouverture d'un débat sur l'économie mondiale et les politiques des pays industrialisés avec *Jean-Philippe Cotis*, chef économiste de l'OCDE, et *Jacques Mistral*, ministre conseiller financier à l'ambassade de France à Washington.

### Travaux du Tokyo Club sur la gouvernance de l'économie numérique et les marchés financiers

*La Tokyo Club Foundation for Global Studies a été créée en 1987 à l'initiative de la grande banque*

« Du bon usage de la mondialisation »  
*Frédérique Sachwald, Politique étrangère*, n° 2/2003, été 2003.

« Mondialisation : l'ère des refus »  
*Eddy Fougier, Politique étrangère*, n° 3-4/2003, automne-hiver 2003.

« Antimondialisation. Essor et politisation »  
*Eddy Fougier, in RAMSES 2004*, Paris, Ifri/Dunod, 2003.

*Restoring G-8 Leadership of the World Economy. Recommendations for the Evian Summit from the Shadow G-8*, mai 2003, disponible sur [www.iie.com/publications/papers/g8-2003.pdf](http://www.iie.com/publications/papers/g8-2003.pdf)

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière

d'affaires japonaise Nomura Securities, pour favoriser les études et les débats sur la gestion de l'économie mondiale. Cette fondation associe deux groupes d'instituts de recherche : d'un côté, cinq instituts des pays du G5, la Brookings Institution (États-Unis), l'Institut für Wirtschaftsforschung, IFO (Allemagne), le Royal Institut of International Affairs (Royaume-Uni), le Nomura Research Institute (Japon) et l'Ifri ; de l'autre, dix instituts de recherche de pays d'Asie (Chine, Corée, Hong-Kong, Indonésie, Japon, Malaisie, Philippines, Singapour, Thaïlande, Taiwan). Elle a pour but de promouvoir les travaux de ces instituts sur des thèmes identifiés en commun chaque année. Ces travaux donnent lieu à des publications, dont les Tokyo Club Papers et les Joint Policy Statement qui proposent des recommandations de politiques publiques.

Le Tokyo Club a tenu deux séminaires de recherche en 2002, dont les résultats ont été publiés en 2003. Une première série de publications porte sur les questions de gouvernance soulevées par l'économie numérique (politique de la concurrence, propriété intellectuelle, etc.) :

– *Governance Issues in the Digital Economy*, Frédérique Sachwald (dir.), Tokyo Club Papers 15, Ifri/Tokyo Club Foundation, 2003.

La seconde série de publications porte sur le développement des marchés financiers depuis les années 1980, et les problèmes de régulation qu'ils posent, tant pour les autorités nationales qu'au niveau international :

– *L'Émergence du capital-risque : la politique publique française*, Emmanuelle Dubocage et Dorothee Rivaud-Danset, Notes de l'Ifri n° 55, Paris, Ifri, 2003 ;  
– *The Development of Capital Markets and Their Governance: A Shift to Markets in Diverse National Contexts*, Policy Statement from the T-5 Members of the Tokyo Club Foundation for Global Studies (textes disponibles sur <www.tcf.or.jp>).

### Restructuration de la dette souveraine

9 mars, Paris

Cette réunion informelle a été organisée à l'Ifri par Pierre Lepetit et Françoise Nicolas en partenariat avec l'Institute for International Economics (Washington, DC), avec le soutien du ministère français de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Tenue à la veille des réunions annuelles du FMI, elle a rassemblé une cinquantaine de participants, issus

des banques centrales et des ministères de l'Économie et des Finances des pays du G7 et du G20, ainsi que des représentants des institutions financières internationales (FMI et Banque mondiale), mais aussi des secteurs bancaire et universitaire. L'objectif était de discuter des différentes options de traitement de la dette souveraine.

Le document de travail qui a servi de base à la discussion a été préparé par Nouriel Roubini, Stern School of Business, New York University, et Brad Setser, Council on Foreign Relations. Il est disponible sur le site de l'Ifri.

## Commerce international et politique commerciale

### Les caractéristiques du commerce mondial au XXI<sup>e</sup> siècle. Scénarios pour l'avenir de l'Europe

25 avril, Paris  
Cette conférence organisée par Philippe Colombani avait pour objectif de présenter le rapport de l'Ifri réalisé sous sa direction, *Les caractéristiques du commerce mondial au XXI<sup>e</sup> siècle. Scénarios pour l'Union européenne* paru fin 2002 (texte disponible sur le site de l'Ifri).

Principaux intervenants : Hassan Abouyoub, ambassadeur du Royaume du Maroc à Paris, Jean-Claude Chesnais, Institut national d'études démographiques (INED), Jean-Pierre Lehmann, International Institute for Management Development, fondateur du Groupe d'Évian, Paul-Henri Ravier, ancien directeur général adjoint de l'OMC.

### Lancement du programme « Négociations commerciales multilatérales et OMC »

Ce programme de recherche appliquée d'économie politique, lancé en 2003, a pour objectif d'identifier les « problèmes » de fond rencontrés par le système économique mondial, et de procéder à des études de cas afin de contribuer à l'élaboration des politiques publiques et des stratégies privées. Il est centré sur l'analyse prospective, à court et moyen terme, des forces et enjeux de confrontation économique internationale et des facteurs de blocage du système de gouvernance. Le programme a été amorcé par Jean-Marie

Paugam depuis octobre 2003. Dans un premier temps, les travaux aborderont trois thèmes : le système multilatéral après Cancun ; le partenariat économique transatlantique ; la société civile et la gouvernance économique. Ces thèmes seront développés au cours du premier semestre 2004.

### Débats

Cancun : étape technique ou test politique pour le cycle du développement ?

2 septembre, Paris

Table ronde avec Paul-Henri Ravier, ancien directeur général adjoint de l'OMC, Jacques Desponts, président du Comité OMC du MEDEF et de l'UNICE, Tom Lines, Oxfam, et Hervé Jouanjean, directeur OMC et OCDE à la DG Commerce de la Commission européenne.

L'échec de Cancun : un tournant ?

15 octobre, Paris

Table ronde avec Jacques Desponts, président du Comité OMC du MEDEF et de l'UNICE, Olivier Cattaneo, chargé de mission à l'Agence française de développement (AFD), Jean-Marie Paugam, chercheur à l'Ifri, animée par Pierre Lepetit, directeur exécutif de l'Ifri.

### Commerce et développement durable

Ce programme est développé dans le cadre du réseau pluridisciplinaire d'instituts européens SUSTRA (Sustainable Trade)<sup>1</sup>. Les instituts membres sont chargés d'organiser des conférences et de développer une expertise dans le domaine des interactions entre le commerce et le développement durable. L'objectif du programme auquel

1. ENSAM (École nationale supérieure d'agriculture de Montpellier, France), École polytechnique (France), Centre d'études et de recherches internationales (CERI, France), Ifri (France), Ecologic (Allemagne), Institute for Environmental Studies (IVM, Pays-Bas), Sussex European Institute (SEI, Royaume-Uni), Centre de philosophie du droit (CPDR, Université catholique de Louvain, Belgique), Solagrail (France), FIELD (Royaume-Uni), Universidad politecnica de Valencia (UPV, Espagne). Voir <www.agro-montpellier.fr/sustr/main.htm>.

est associé l'Ifri est d'analyser la nature des liens entre commerce et développement. L'Ifri, représenté par *Jean-Marie Paugam*, est plus particulièrement chargé d'apporter des éclairages géopolitiques et prospectifs, et des réflexions sur la gouvernance européenne en matière de commerce extérieur et de développement durable. SUSTRA a organisé une conférence en mars 2003, à Louvain-la-Neuve (Belgique), sur l'évaluation de la soutenabilité de la libéralisation commerciale, et un e-forum en septembre sur le thème du commerce et de la gouvernance dans une perspective de développement durable. L'Ifri est en charge de l'organisation de la conférence de clôture en juin 2004, sur le thème de la gouvernance européenne dans les domaines du commerce et du développement durable.

## Le rôle croissant des pays émergents dans l'économie mondiale

### Les économies en développement dans la mondialisation

Le thème de la souveraineté confisquée est analysé par *Françoise Nicolas* dans un chapitre de *RAMSES 2004*, où elle examine la réalité des contraintes imposées par la mondialisation et les institutions économiques internationales (FMI, Banque mondiale et OMC). « Économies en développement : le mythe de la souveraineté confisquée », in *RAMSES 2004*, Paris, Ifri/Dunod, 2003.

### Multinationales et développement

Ce programme conjoint avec l'AFD analyse les contributions de l'investissement direct étranger au développement. La publication s'appuie sur une revue de nombreuses études empiriques sur l'impact des multinationales (transferts de technologie, impact sur le commerce ou la productivité, etc.) pour faire des recommandations en matière de politiques publiques.

– *Multinationales et développement : le rôle des politiques nationales*, Frédérique Sachwald et Serge Perrin, Paris, AFD/Ifri, 2003.

### Le rôle de l'investissement direct étranger en Corée

Ce programme, dirigé par *Frédérique Sachwald*, a reçu le soutien de la Korea Foundation. Il étudie l'évolution de l'investissement étranger en Corée du Sud et évalue son rôle dans la restructuration des grands groupes et les transformations de l'économie coréenne. Il s'attache plus particulièrement au rôle des entreprises étrangères dans le « changement de paradigme » de l'économie coréenne, du développement par imitation à la croissance par l'innovation, et de l'hostilité à l'investissement étranger à sa promotion.

#### Débats

FDI and International Learning: Is Korea an Exception?  
*16 avril*, Séoul

Présentation de Frédérique Sachwald au Korea Development Institute.

Restructuration et gouvernement des entreprises en Corée. Perspectives pour les investisseurs étrangers  
*30 avril*, Paris

Débat à l'Ifri, présidé par *Frédérique Sachwald*, avec *Edward Grabam*, IIE, Washington, *Françoise Nicolas*, Ifri, et *Randall Jones*, chef du bureau Japon/Corée à l'OCDE.

### L'attractivité de la Chine pour les activités de haute technologie

#### Repères sur l'innovation en Chine

*25 septembre*, Paris

Cette conférence a été organisée par l'Association nationale de la recherche technique (ANRT), en partenariat avec l'Ifri. Elle a débattu de l'évolution du système d'innovation chinois et des possibilités de partenariats technologiques avec des entreprises françaises.

Participants : *Michel Ab-Fa*, Snecma, *Bo Tao Fan*, université Paris VII, *Thierry Clerc*, Thalès, *Pascal Colombani*, A.T. Kearney, *Joëlle Gauthier*, Alcatel, *François Godement*, Ifri, *Pierre-François Gouiffès*, Thomson Multimedia, *Olivier Monga*, Laboratoire franco-chinois d'informatique, d'automatique et de mathématiques appliquées (LIAMA), Denis Randet, ANRT, *Frédérique Sachwald*, Ifri, *Wang Shaoqi*, ambassade de la République populaire de Chine à Paris.

*Pour une relance du cycle du développement : refonder le consensus multilatéral après Cancun*  
Jean-Marie Paugam, Policy Paper 1, Paris, Ifri, octobre 2003.

*Le dialogue économique transatlantique est-il hors sujet ? Mettre à jour le partenariat pour le restaurer*  
Jean-Marie Paugam, Policy Paper 2, Paris, Ifri, décembre 2003.  
(textes disponibles sur le site de l'Ifri)

« FDI and the Economic Status of Korea: The Hub Strategy in Perspective »  
Frédérique Sachwald, Washington, DC, Korea Economic Institute, décembre 2003.

« La restructuration du secteur financier en Corée du Sud – Premiers pas vers une nouvelle forme de capitalisme »  
Françoise Nicolas, in *Après la crise : les économies asiatiques face aux nouveaux défis de la mondialisation*, J.M. Bouissou, D. Hochraich et Ch. Milelli (dir.), Paris, Karthala, 2003.



Michel Ah-Fa, Frédérique Sachwald, Wang Shaoqi, Fan Bo Tao, Thierry Clerc

## Prospective de la croissance française

Ce programme, conduit par *Frédérique Sachwald* avec *Luis Miotti*, *Françoise Nicolas* et *Vincent Vasques*, analyse la dynamique de la croissance française sur la période 1950-2030. Il identifie les voies à explorer et les marges de manœuvre dont dispose la France pour retrouver un potentiel de croissance plus satisfaisant et renverser la tendance à l'accroissement de l'écart avec le niveau de vie des États-Unis depuis les années 1980.

### PUBLICATIONS

#### Philippe Colombani

« Afrique et mondialisation. De l'échec à l'espoir », *RAMSES 2004*, Paris, Ifri/Dunod, 2003.

#### Eddy Fougier

« Mondialisation : l'ère des refus », *Politique étrangère*, n° 3-4/2003, automne-hiver 2003.

« Antimondialisation. Essor et politisation », *RAMSES 2004*, Paris, Ifri/Dunod, 2003.

« La mondialisation en débat : l'après-11 septembre », *Le Débat*, mai-août 2003.

« Le mouvement alter-mondialiste », *Problèmes politiques et sociaux*, n° 896, février 2004 (réalisation du dossier).

« L'entreprise à l'épreuve de la contestation », *Sociétal*, n° 43, 1<sup>er</sup> trimestre 2004.

#### Thierry de Montbrial

« Point de vue sur la gouvernance financière mondiale des années 1980 », *Revue de l'Association d'économie financière*, n° 70, juin 2003.

#### Françoise Nicolas

« East Asia, Production Base or Market Place? The State of Play », *Communications & Strategies*, n° 52, 4<sup>e</sup> trimestre 2003.

« La restructuration du secteur financier en Corée du Sud – Premiers pas vers une nouvelle forme de capitalisme », in Jean-Marie Bouissou, Diana Hochraich et Christian Milelli (dir.), *Après la crise : les économies asiatiques face aux nouveaux défis de la mondialisation*, Paris, Karthala, 2003.

« Mondialisation et intégration régionale, des dynamiques complémentaires », in *Comprendre l'économie – 2. Problèmes et débats contemporains*, *Les Cahiers français*, n° 317, novembre-décembre 2003.

« Théorie de la croissance : les leçons pour les pays en développement – Revue sélective de la littérature théorique et empirique » (avec Nathalie Avallone), *Document de travail CDC-IXIS*, Paris, 2003.

« FDI as a Factor of Economic Restructuring: The Case of South Korea », in Anthony Bende-Nabende (dir.), *International Trade, Capital Flows and Economic Development in East Asia: The Challenge in the 21<sup>st</sup> Century*, Londres, Ashgate, 2003.

« Économies en développement : le mythe de la souveraineté confisquée », *RAMSES 2004*, Paris, Ifri/Dunod, 2003.

« Which exchange rate policy to help boost FDI-led growth in ASEAN? », in Pierre-Bruno Ruffini (dir.), *Economic Integration and Multinational Investment Behaviour*, Cheltenham, Edward Elgar Publishing, Series on New Horizons in International Business (à paraître).

#### Jean-Marie Paugam

*Pour une relance du cycle du développement : refonder le consensus multilatéral après Cancun*, Policy Paper 1, Paris, Ifri, octobre 2003 (disponible sur le site de l'Ifri).

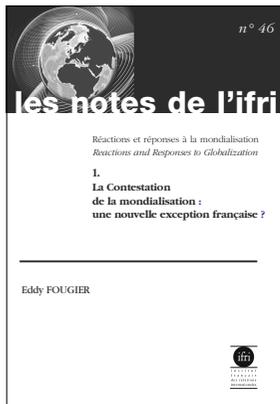
*Le dialogue économique transatlantique est-il hors sujet ? Mettre à jour le partenariat pour le restaurer*, Policy Paper 2, Paris, Ifri, décembre 2003 (disponible sur le site de l'Ifri).

#### Frédérique Sachwald

« Du bon usage de la mondialisation », *Politique étrangère*, n° 2/2003, été 2003.

*Governance Issues in the Digital Economy* (dir.), Tokyo Club Papers 15, Paris/Tokyo, Ifri/Tokyo Club Foundation for Global Studies, 2003.

*Multinationales et développement : le rôle des politiques nationales* (avec Serge Perrin), Paris, AFD/Ifri, 2003.



Eddy Fougier est lauréat du prix Philippe Habert Sciences-po – *Le Figaro* pour l'année 2002 dans la catégorie « jeunes chercheurs ».

« FDI and the Economic Status of Korea: The Hub Strategy in Perspective », Washington, DC, Korea Economic Institute, décembre 2003.

« Cooperative R&D: who and with whom » (avec Luis Miotti), *Research Policy*, 2003.

« Les migrations de la recherche », *Sociétal*, 4<sup>e</sup> trimestre 2003.

## INTERVENTIONS EXTÉRIEURES

### Pierre Lepetit

Intervention « Charbon, gaz, pétrole : atouts et faiblesses, jusqu'à quand? », lors de la 4<sup>e</sup> rencontre du *Débat national sur les énergies*, présidé par Nicole Fontaine, ministre déléguée à l'Industrie, *Bordeaux*, 24 avril.

Intervention à la conférence *Équilibres alimentaires et politiques agricoles* organisée par *The Economist*, *Paris*, 2 octobre.

Intervention « Équilibre géostratégique pour 2010 » lors de la journée annuelle du pétrole, *Pétrole et gaz 2010 : défis et partenariats*, organisé par l'Association des techniciens et professionnels du pétrole (AFTP), *Paris*, 8-9 octobre.

### Thierry de Montbrial

Contribution « Key issues on the Doha agenda: governance, services and market access », à la conférence internationale *The Future of the World Trade System: the US, the EU and the Doha Development Agenda*, Weatherhead Center for International Affairs & Harvard University, *Talloires*, 13-15 juin.

Intervention « Quels sont les grands mouvements de l'économie mondiale » à la convention de l'Agence française pour les investissements internationaux (AFII) avec Francis Mer, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, et Jean-Pierre Delevoye, ministre de la Fonction publique, *Les nouvelles stratégies de l'investissement international*, *Paris*, 3 juillet.

Participation à la première réunion du Consultative Board de l'OMC mis sur pied par le directeur général de l'organisation, en qualité de membre de ce conseil, *Genève*, 8 décembre.

### Françoise Nicolas

Communication « Asie de l'Est, une architecture financière en pleine mutation » au colloque franco-vietnamien *La nouvelle configuration économique en Asie et les flux d'investissements directs étrangers*, co-organisé par le CVFG, *Hanoï*, le CEDIMES (Université Paris II) et l'ESCP-EAP, *Hanoï*, 13-14 février.

Communication « Profils de croissance : essai de typologie des PED » (avec Nathalie Avallone) à la 4<sup>e</sup> université du GRECOS *Développement, croissance et institutions*, *Perpignan*, 27-28 février.

Communication « Intégrations monétaire et commerciale en Asie de l'Est : l'expérience européenne est-elle pertinente? », à la 5<sup>e</sup> journée d'étude du Centre asie ifri, *Les nouvelles dimensions de la régionalisation – Débats théoriques et référent asiatique*, Centre asie ifri/EPIID/LEPII, Université Pierre Mendès France (UPMF), *Grenoble*, 15 juin.

Communication « La gouvernance économique de la mondialisation » à la réunion Mgimo/Ifri/SWP *L'Europe et la Russie dans le nouvel ordre mondial*, Mgimo, *Moscou*, 16-17 septembre.

Participation à la première réunion du Réseau Asie, CNRS-MSH. Communication « La restructuration du secteur financier en Corée du Sud – Premiers pas vers une nouvelle forme de capitalisme », *Paris*, 24-25 septembre.

Participation à la 4<sup>e</sup> conférence internationale *Regional Cooperation and Economic Integration*, co-organisée par l'Université du Havre et l'Université Inha (Incheon). Communication « East Asian Economic Integration – Going Beyond the Chang Mai Initiative », *Incheon* (Corée), 7-9 octobre.

Contribution « Asie de l'Est : repères économiques et géopolitiques » au séminaire international *Dynamiques de marché et modèles de développement des TIC en Asie*, Fondation IDATE, *Montpellier*, 19 novembre.

Communication « La restructuration du secteur financier coréen : premiers pas vers une nouvelle forme de capitalisme? » au colloque *Après la crise : les économies asiatiques face aux défis de la mondialisation*, CERI, *Paris*, 20-21 novembre.

### Jean-Marie Paugam

Participation au séminaire *Trade and Migration*, organisé par l'OCDE, la Banque mondiale, l'IOM, *Genève*, 12-14 novembre.

Participation à la Conférence on the Global Governance of Trade, Environment and Sustainable Development, *Moving forward from Cancún*, Concerted Action on Trade and Environment (CAT&E), *Berlin*, 30-31 octobre.

### Frédérique Sachwald

Présente « FDI and International Learning: Is Korea an Exception? », lors d'un séminaire au Korea Development Institute, *Séoul*, 16 avril.

Invitée comme discutant à la conférence *Understanding FDI-Assisted Economic Development*, The Centre for Technology, Innovation and Culture Centre (TIK), University of Oslo, *Oslo*, 22-25 mai.

Participation au Groupe d'Évian - VIII Plenary meeting, *The Post-Cancún Crisis - The Evian Group Agenda for Action*, *Genève*, 7-9 novembre.

Invitée comme discutant à la réunion d'experts conjointe Centre de développement de l'OCDE-Banque de développement asiatique *Foreign Direct Investment in Developing Asia*, OCDE, *Paris*, 26-27 novembre.

Communication « Globalization of innovation networks: The Case of French firms » European International Business Association, Annual Conference, *Copenhague*, 11-13 décembre.

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière



# l'Ifri et les entreprises

*Conçus dans une perspective dynamique et opérationnelle, les débats organisés à l'Ifri ont tous vocation à intéresser les milieux économiques et financiers. L'Ifri met cependant à la disposition des entreprises un programme spécifique rejoignant davantage leurs préoccupations. Son objectif est de leur offrir des perspectives leur permettant d'orienter leurs choix stratégiques.*

*Ce programme s'articule autour de rencontres aux formats divers – réunions informelles, déjeuners de travail, dîners-débat off-the-record autour de personnalités françaises ou étrangères, acteurs ou analystes de la scène internationale. Ces rencontres remplissent une double fonction d'information mais aussi d'échange : elles offrent aux chefs d'entreprises de nombreuses opportunités de contacts informels, avec leurs pairs, les représentants du secteur public, des acteurs et décideurs étrangers ou avec la communauté internationale des chercheurs. En raison des multiples liens internationaux établis, l'Ifri dispose en effet d'un important réseau dont il fait bénéficier ses membres.*

*Cette année, l'Ifri a notamment accueilli le président de la République tchèque, Vaclav Klaus, le ministre du Commerce et de l'Industrie indien, Arun Jaitley, la ministre des Affaires étrangères d'Espagne, Ana Palacio, le directeur général de l'OMC, Supatchai Panitchpakdi ainsi que Lord Simon of Highbury, proche conseiller de Tony Blair.*

*De nombreux débats ont été consacrés à la guerre et l'après-guerre en Irak. Les questions pétrolières ont fait l'objet d'un cycle de réunions.*

*À la veille de l'élargissement, l'Europe a par ailleurs été largement abordée dans ses dimensions institutionnelles, économiques et politiques. Le Centre franco-autrichien (CFA), dont les activités, largement ouvertes aux entreprises, ont pour objectif d'accompagner l'intégration européenne dans ses dimensions économique, sociale et sécuritaire, a poursuivi sa tâche en favorisant les échanges entre les entreprises et les acteurs économiques des pays candidats.*

*Les chefs d'entreprise sont par ailleurs associés aux programmes de recherche comportant des implications pour la sphère privée (rencontres organisées dans le cadre du Centre asie ifri ou du Centre français sur les États-Unis, CFE). Le cas échéant, l'Ifri met également en place, à la demande des entreprises, des réunions et des projets adaptés à leurs besoins.*

*L'Ifri entend aujourd'hui développer son interaction avec les sociétés membres en les faisant participer davantage à ses travaux. Compte tenu de sa démarche, il ne s'adresse pas seulement aux entreprises françaises et européennes, mais, d'une manière générale, à toutes celles qui sont soucieuses de développer leurs activités internationales.*

*Les relations avec les entreprises sont assurées par Dominique Letourneur, assistée de Jean-Louis Andreu, Aymar de Lastours et Augustin Renaud, conseillers pour les entreprises.*



Dominique Letourneur, Augustin Renaud, Martine Breux, Marie-Josèphe Turpault, Aymar de Lastours, Jean-Louis Andreu

## Rencontres

### Petits-déjeuners

#### Europe

19 février

Organiser la politique européenne et internationale de la France

*Amiral Jacques Lanxade*, ancien ambassadeur de France à Tunis, *Nicolas Tenzer*, chargé de mission auprès du Commissariat général du Plan.

24 février

La Croatie et l'Europe

*Stipe Mesic*, président de la République de Croatie.

27 mars

*Goran Svilanovic*, ministre des Affaires étrangères de Serbie et Monténégro.

30 avril

Où va la Convention ?

*Robert Badinter*, sénateur des Hauts-de-Seine, *Pierre Lequiller*, député des Yvelines.

21 mai

Islam, migrations et identité européenne : une perspective franco-allemande

*Valérie Amiraux*, chargée de recherche, CNRS/CURAPP, *Bassam Tibi*, professeur des relations internationales et spécialiste de l'islam, Université de Göttingen.

16 juin

L'Allemagne et l'OTAN après la crise irakienne

*Klaus Naumann*, ancien président du Comité militaire de l'OTAN.

30 septembre

De la Convention à la CIG : quelle constitution européenne ?

*Philippe Moreau Defarges*, chercheur, Ifri, *Étienne de Poncins*, conseiller des Affaires étrangères, membre du Secrétariat de la Convention européenne, *Maxime Lefebvre*, chercheur, Ifri.

14 octobre

L'Allemagne marginalisée ? La politique étrangère sous Gerhard Schröder

*Hanns W. Maull*, professeur de sciences politiques, Université de Trèves, *Jean-Paul Picaper*, ancien correspondant permanent du *Figaro* en Allemagne.



Yoon Young-kwan et Thierry de Montbrial

13 novembre

Vers une fin de la récession ? L'économie allemande sous le gouvernement Schröder

*René Lasserre*, professeur, directeur du CIRAC, président de l'Université de Cergy-Pontoise, *Isabelle Bougeois*, chargée de recherche au CIRAC.

19 décembre

La Constitution : une avancée pour l'Europe ?

*Pascale Andréani*, conseillère pour les affaires européennes auprès du Premier ministre, ancienne représentante adjointe du gouvernement français à la Convention, *Pervenche Bérès*, membre du Parlement européen, présidente de la délégation socialiste française au Parlement européen, ancienne représentante du Parlement européen à la Convention, *Jean-Louis Quermonne*, professeur émérite des Universités, auteur de *L'Europe en quête de légitimité*, Paris, Presses de Sciences Po, 2001.

### Asie

28 avril

Asian Development Outlook 2003

*John Linjter*, vice-président de la Banque asiatique de développement, *Douglas Brooks*, économiste, BAD, *Françoise Nicolas*, économiste, Ifri, *Véronique Seltz*, économiste, CDC-IXIS, *François Godement*, directeur, Centre asie Ifri.

29 avril

Restructuration et gouvernement des entreprises en Corée. Perspectives pour les entrepreneurs étrangers

*Edward Graham*, Insitute for International Economics, Washington, *Françoise Nicolas*, chercheur, Ifri, *Randall Jones*, chef de bureau Japon/Corée, OCDE, *Bertrand Pointeau*, directeur, Bain & Company, *Frédérique Sachwald*, responsable des études économiques, Ifri.

21 novembre

La question nucléaire en Corée du Nord : comment construire la paix en Asie du Nord-Est ?

*Yoon Young-kwan*, ministre des Affaires étrangères et du Commerce extérieur de la République de Corée, ancien directeur du Korean Institute for Future Strategies.

18 décembre

Southeast Asia between Terrorism and Political (In) stability: the Security of a Region

*Amitav Acharya*, directeur adjoint, Institute of Defence and Strategic Studies, Singapour.

### **Afrique**

26 mars

La crise ivoirienne

*François Bakou*, Octide SA, *Nicole Chevillard*, rédactrice en chef, *Afrique, Nord-Sud* (Groupe *Le Monde*), *Jean Heirich*, président du conseil de surveillance, GEOS.

### **Moyen-Orient**

26 mars

Irak : les enjeux intérieurs

*Loulouwa Al Rachid*, chercheur et analyste Irak à l'International Crisis Group.

27 mars

Irak : la guerre et l'après-guerre

*Thierry de Montbrial*, *Dominique David*, *Étienne de Durand*, *Dominique Moïsi*, Ifri, et *Fatiba Dazi-Héni*, maître de conférences à l'IEP, Paris.

25 avril

Irak : premières leçons de la guerre

avec *Thierry de Montbrial*, *Khadija Mohsen-Finan*, *Dominique Moïsi*, *Pierre Noël* et *Guillaume Parmentier*, Ifri.

25 novembre

La démocratie peut-elle être imposée de l'extérieur dans le monde arabe ?

*Bassma Kodmani*, Senior Program Officer, Ford Foundation, The Middle East and North Africa Office, Le Caire.

3 décembre

Irak : bilan d'un après-guerre confus

*Peter Harling*, chercheur indépendant, journaliste.

### **Relations transatlantiques**

14 mai

Les relations transatlantiques à l'épreuve de la guerre d'Irak

*François Bujon de l'Etang*, ambassadeur de France.

24 septembre

Transatlantic Rift: how to Bring the Two Sides Together?

*Charles Grant*, directeur, Centre for European Reform, Londres, *Gilles Andréani*, directeur, CAP, ministère des Affaires étrangères.

### **Droits de l'homme**

6 février

Le Commissariat aux droits de l'homme : leçons du passé et priorités pour les années à venir

*Sergio Vieira de Mello*, Haut Commissaire aux droits de l'homme, Nations unies, Genève.

### **Économie et commerce international**

25 avril

Les caractéristiques du commerce mondial au XXI<sup>e</sup> siècle – scénarios pour l'avenir de l'Europe

*S.E. Hassan Abouyoub*, ambassadeur du Maroc à Paris, *Jean-Claude Chesnais*, directeur, Unité « Dynamique et renouvellement des populations », Institut national des études démographiques, *Jean-Pierre Lehman*, professeur d'économie politique internationale, International Institute for Management Development, *Paul-Henri Ravier*, ancien directeur général adjoint de l'OMC.

22 mai

Quelles réformes pour la croissance ? Les recommandations du « shadow G8 »

*Jean-Philippe Cotis*, chef économiste, OCDE, *Jacques Mistral*, ministre conseiller financier, ambassade de France à Washington, *Frédérique Sachwald*, responsable des études économiques, Ifri.

17 juin

Are there limits to financial globalization?

*Kenneth Rogoff*, conseiller économique et directeur du département de recherche, FMI.

15 octobre

L'échec de Cancun : un tournant ?

*Olivier Cattaneo*, chargé de mission, Agence française de développement, *Jacques Desponts*, président du Comité OMC du Medef et de l'Unice, *Pierre Lepetit*, directeur exécutif, Ifri, *Jean-Marie Paugam*, chercheur, Ifri.



Charles Grant, Dominique Moïsi et Gilles Andréani

## Énergie

### Cycle « Énergie 2003 »

sous la direction et la présidence de Philippe Colombani

21 février

Le pétrole irakien après Saddam Hussein : enjeux et scénarios

Vera de Ladoucette, directeur Middle East Research, Cambridge Energy Research Associate, Paris, Valérie Marcel, senior Research Fellow, Royal Institute of International Affairs, Londres, Pierre Noël, chercheur, Centre français sur les États-Unis à l'Ifri.

18 mars

Les marchés de l'énergie en Europe

Pierre de Gaulle, vice-président France & Belgique, RWTE Trading UK Ltd, Christiann Vrolijk, analyste, Natsource Tullet Europe.

15 avril

La régulation des marchés énergétiques

Rapbaël Hadas-Lebel, commissaire, Commission de régulation de l'énergie.

6 juin

Ouverture des marchés de l'électricité : rôle des gestionnaires de réseaux

André Merlin, directeur du gestionnaire du Réseau de transport d'électricité.

### Déjeuners-débat

22 janvier

Chine : les conséquences d'une dynamique

avec François Godement, directeur du Centre asie ifri

Déjeuner tenu au siège de la Sagem à l'invitation de Grégoire Olivier, président du directoire.

29 janvier

Énergie et développement durable

avec Thierry Desmarest, président-directeur général de Total, en collaboration avec le Harvard Business School Club de France.

27 mars

La guerre en cours et ses conséquences

avec Thierry de Montbrial et Étienne de Durand  
Déjeuner tenu au siège de Citigroup à l'invitation de Jean-Claude Gruffat, directeur général.

12 juin

La stratégie du groupe PSA dans la mondialisation  
avec Jean-Martin Folz, président de PSA Peugeot Citroën, en collaboration avec le Harvard Business School Club de France.

23 juin

avec Conrad Black, Chairman et CEO d'Argus Corporation Ltd, Hollinger Inc, Canada, Hollinger Inc, USA et Chairman de Telegraph Group Ltd, Londres à l'invitation d'Anne-Claire Taittinger, président du directoire du Groupe Taittinger et directeur général de la Société du Louvre.

19 décembre

Sortie de crise économique et début de crise politique en Allemagne ?

avec René Lasserre, directeur du CIRAC et président de l'Université de Cergy-Pontoise, et Hans Stark, secrétaire général du Cerfa

Déjeuner tenu au siège d'Accor à l'invitation de Benjamin Cohen, vice-président du directoire.

### Dîners-débat

4 février

autour de Lord Simon of Highbury, conseiller de Tony Blair.

19 février

autour de Pascal Couchepin, président de la Confédération helvétique.

13 mars

autour de Günter Verbeugen, membre de la Commission européenne, en charge de l'élargissement.

28 avril

autour de Supachai Panitchpakdi, directeur général de l'OMC.

17 juin

autour de Kenneth Rogoff, conseiller économique et directeur de recherche au FMI.



Vaclav Klaus, président de la République tchèque



Ana Palacio, ministre des Affaires étrangères d'Espagne

15 juillet

autour de Vaclav Klaus, président de la République tchèque.

4 septembre

autour d'Ana Palacio, ministre des Affaires étrangères d'Espagne.

*1<sup>er</sup> octobre*

autour d'*Eisuke Sakakibara*, ancien vice-ministre des Finances pour les affaires internationales du Japon, professeur à l'Université Keio de Tokyo, dans le cadre du colloque du Centre asie ifri « East Asia and Europe: Experimenting with Region Building ».

*3 novembre*

autour d'*Arun Jaitley*, ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Justice de la République de l'Inde.

*20 novembre*

autour de *Ion Iliescu*, président de la Roumanie.

*18 décembre*

autour de *Ghassan Salame*, conseiller spécial de l'ONU sur l'Irak.



Michel François-Poncet, BNP Paribas, Dominique Letourneur, Ion Iliescu, président de la Roumanie, et Jean-Jacques Tamburini, CIC

# sociétés membres

(à la date du 31 décembre 2003)

ABN-AMRO FRANCE  
ACCOR  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT  
AIR FRANCE  
AIR LIQUIDE  
ALCATEL  
ALTADIS  
AMERICAN EXPRESS  
ANVAR  
ARCELOR  
ARCHIBALD INTERNATIONAL  
AREVA  
ARIANESPACE  
AXA  
BANQUE DE FRANCE  
BANQUE FÉDÉRALE  
DES BANQUES POPULAIRES  
BANQUE PATRIMOINE  
ET IMMOBILIER  
BARCLAYS BANK  
BAYARD PRESSE  
BC PARTNERS  
BESV  
BNP PARIBAS  
BOUYGUES  
BRGM  
BURELLE S.A.  
CABINET GIDE LOYRETTE NOUËL  
CAISSE DES DÉPÔTS  
ET CONSIGNATIONS  
CAIXABANK  
CARREFOUR  
CCF

CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES  
SPATIALES  
CHAMBRE DE COMMERCE  
ET D'INDUSTRIE DE PARIS  
CHARBONNAGES DE FRANCE  
CILAS  
CITIGROUP  
CLEARY, GOTTLIEB, STEEN  
& HAMILTON  
CNP ASSURANCES  
COFACE  
COFIP  
COLAS  
COMMISSARIAT  
À L'ÉNERGIE ATOMIQUE  
CRÉDIT AGRICOLE S.A.  
CRÉDIT AGRICOLE INDOSUEZ  
CRÉDIT FONCIER DE FRANCE  
CRÉDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL  
CRÉDIT LYONNAIS  
CRÉDIT MUTUEL  
CRÉDIT SUISSE GROUP  
DAIMLER CHRYSLER  
DASSAULT AVIATION  
DEUTSCHE BANK  
DEXIA - CRÉDIT LOCAL DE FRANCE  
DIRECTION GÉNÉRALE  
DE L'AVIATION CIVILE  
DRESDNER KLEINWORT  
WASSERSTEIN FRANCE  
EADS  
EIFFAGE  
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE  
ENTENIAL

ENTREPRISE MINIÈRE ET CHIMIQUE  
ERAMET  
FÉDÉRATION DES INDUSTRIES  
DE LA PARFUMERIE  
FÉDÉRATION FRANÇAISE  
DES SOCIÉTÉS D'ASSURANCES  
FÉDÉRATION NATIONALE  
DES TRAVAUX PUBLICS  
FIEEC  
FIMALAC  
FONCIÈRE THERMALE  
FONDATION HIPPOCRENE  
FRANCE TELECOM  
GAZ DE FRANCE  
GIMELEC  
GLOBAL EQUITIES  
GROUPEMENT  
DES CARTES BANCAIRES  
HSBC  
IBM FRANCE  
INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE  
JEANTET & ASSOCIÉS  
JP MORGAN CHASE BANK  
KSB  
L-A FINANCES  
LA MONDIALE  
LA POSTE  
LABORATOIRES SERVIER  
LAFARGE  
LAZARD FRÈRES  
LES ÉCHOS  
L'ORÉAL  
LVMH  
MARSH

MAZARS  
MEDEF  
MERRILL LYNCH FRANCE  
MONDIAL ASSISTANCE  
MONITOR COMPANY  
MORGAN STANLEY  
NATEXIS BANQUES POPULAIRES  
PSA PEUGEOT CITROËN  
RATP  
RENAULT  
RHODIA  
ROLAND BERGER ET PARTNERS  
ROTHSCHILD & CIE BANQUE  
RTE  
SAGEM  
SANOFI-SYNTHELABO  
SIEMENS FRANCE  
SOCIÉTÉ DU LOUVRE  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
SODEXHO ALLIANCE  
SOFIL'LIONE  
SOFINNOVA PARTNERS  
SOFRESA  
STARSEM  
SUEZ  
THALES  
TOTAL  
UNION DES INDUSTRIES  
MÉTALLURGIQUES ET MINIÈRES  
UNISTRAT ASSURANCES  
VALLOUREC  
VIEL & CIE  
VIVENDI UNIVERSAL  
WENDEL INVESTISSEMENT

# conférences et débats

*Le programme de conférences mensuelles a pour objectif d'informer, de structurer le débat sur les questions internationales, enfin, de mettre à la disposition de la société civile des éléments d'information de première main ou des analyses qualifiées. Ces conférences sont destinées aux membres de l'Ifri ainsi qu'à ses partenaires : représentants de l'administration, parlementaires, hauts dignitaires, milieux économiques, représentants des médias.*

*Forum de débat indépendant, l'Ifri est devenu une étape naturelle pour de nombreuses personnalités officielles étrangères en visite en France.*

## Asie

*5 février*

Corée du Nord : une démarche irrationnelle au service d'une stratégie réfléchie ?

*François Godement*, directeur du Centre asie ifri.

*18 février*

La modernisation de l'armée chinoise : évolution, obstacle et perspectives à venir

*David Shambaugh*, professeur de sciences politiques, Université George Washington.

## États-Unis et relations transatlantiques

*12 mars*

Les États-Unis, l'ONU et l'Irak

*David Malone*, président, International Peace Academy.

*24 avril*

Washington et le monde : dilemme d'une superpuissance

*Pierre Hassner*, directeur de recherche émérite, CERI.

*19 juin*

« Gulliver déchaîné ». La politique étrangère de George W. Bush

*Stanley Hoffmann*, professeur à l'Université Harvard.

*17 septembre*

11 septembre 2001, guerre d'Irak : une rupture historique ?

*Thérèse Delpech*, maître de conférences, CERI, *Marcel Gauchet*, directeur d'études, EHESS, *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*, Ifri à l'occasion de la parution de *RAMSES 2004*.

*8 octobre*

Face à l'hyperpuissance : que faire ?

*Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères.

*15 octobre*

L'Ouest contre l'Ouest

*André Glucksmann*, philosophe et écrivain.

*12 novembre*

Occident américain, Occident européen : comment éviter le divorce ?

*Dominique Moïsi*, Ifri.

## Europe

*22 janvier*

La Turquie et l'Union européenne au lendemain du sommet de Copenhague

*Soli Özel*, conseiller du président de TUSIAD, enseignant à l'Université Bilgi, Istanbul.

*3 février*

L'Italie à l'épreuve de la Deuxième République

*Marcello Pera*, président du Sénat de la République italienne.

*25 février*

La dynamique franco-allemande : une relance durable pour l'Europe ?

*Andreas Schockenhoff*, député, président du groupe France-Allemagne au Bundestag, et *Jean-Louis Bianco*, député, membre du groupe d'amitié France-Allemagne à l'Assemblée nationale.

*27 février*

Légitimité démocratique de l'Europe

*Larry Siedentop*, professeur de philosophie politique à l'Université d'Oxford et au Keble College.

*13 mars*

L'Union européenne à la veille d'un élargissement historique : défis et perspectives

*Günter Verbeugen*, membre de la Commission européenne, en charge de l'élargissement de l'Union européenne.

*22 avril*

La Convention : quel projet pour l'Europe ?

*Elmar Brok*, député européen, membre et coordinateur du PPE au sein de la Convention.

*22 mai*

Quel avenir pour la PESC ?

*Guy Legras*, directeur des relations extérieures, Commission européenne.

23 juin

L'Union européenne après l'élargissement aux nouveaux adhérents

*Édouard Kukan*, ministre des Affaires étrangères de la République slovaque.

4 septembre

L'Union européenne et ses voisins : partenariat euro-méditerranéen et relations avec le Moyen-Orient

*Ana Palacio*, ministre des Affaires étrangères d'Espagne

1<sup>er</sup> décembre

La mise à l'écart des étrangers. La logique du visa Schengen

*Didier Bigo*, maître de conférences, IEP, Paris.

3 décembre

Les minorités tziganes

*Prince Radu de Hohenzollern-Veringen*, représentant spécial du gouvernement roumain pour l'intégration, la coopération et le développement durable.

## Moyen-Orient – Maghreb

30 janvier

Les coalitions dans les conflits : leçons du passé (Golfe, Kosovo, Afghanistan...) et implications pour l'Irak

*Andrew Pierre*, professeur associé, School of Foreign Service, et maître de recherche à l'Institute for the Study of Diplomacy, Georgetown University.

26 mars

Irak : les enjeux intérieurs

*Loulouwa Al Rachid*, chercheur et analyste Irak à l'International Crisis Group.

27 mars

Irak : la guerre et l'après-guerre

*Thierry de Montbrial*, *Dominique David*, *Étienne de Durand*, *Dominique Moïsi*, *Ifri*, et *Fatiba Dazi-Héni*, maître de conférences à l'IEP, Paris.

25 avril

Irak : premières leçons de la guerre

avec *Thierry de Montbrial*, *Khadija Mohsen-Finan*, *Dominique Moïsi*, *Pierre Noël* et *Guillaume Parmentier*, *Ifri*.

3 juin

L'Égypte dans l'après-guerre

*Xavier de Villepin*, vice-président délégué du groupe de l'Union centriste au Sénat.

4 juin

L'expérience de l'auto-administration kurde et les Kurdes dans l'Irak de demain

*Kendal Nezam*, président de l'Institut kurde de Paris.

10 juin

L'Irak des nouvelles générations

*Farhad Khosrokhavar*, directeur d'études, EHESS.

17 juin

Israéliens et Palestiniens : la guerre en partage ?

*Alain Dieckhoff*, directeur de recherche au CERI et *Rémy Leveau*, professeur émérite à l'IEP, Paris, et conseiller scientifique à l'Ifri.

11 septembre

L'autoritarisme politique : réflexions à partir du cas tunisien

*Michel Camau*, professeur à l'IEP, Aix-en-Provence, *Vincent Geisser*, chargé de recherche au CNRS, Aix-en-Provence, et *Sadri Kbiari*, politologue, Université Paris-VIII.

25 novembre

La démocratie peut-elle être imposée de l'extérieur dans le monde arabe ?

*Bassma Kodmani*, Senior Program Officer, Ford Foundation, The Middle East and North Africa Office, Le Caire.

10 décembre

Les leçons de l'Afghanistan pour une sortie de crise en Irak ?

*Alain Boinet*, directeur de Solidarités, et *Olivier Roy*, directeur de recherches au CNRS.

## Islam

15 mai

La représentation de l'islam de France

*Franck Frégosi*, chercheur au CNRS, et *Xavier Ternisien*, journaliste au *Monde*.

2 juillet

L'islam et l'extrémisme en Asie centrale

*David Lewis*, directeur de projet pour l'Asie centrale, International Crisis Group.

## Russie

11 avril

La Tchétchénie après le référendum du 23 mars

*Alvaro Gil Goble*s, commissaire des droits de l'Homme auprès du Conseil de l'Europe.

## Commerce international – mondialisation

28 avril

OMC et régulations

*Patrick Messerlin*, professeur d'économie, IEP de Paris.

2 septembre

Cancun : étape technique ou test politique pour le cycle du développement ?

*Paul-Henri Ravier*, ancien directeur général adjoint de l'OMC, *Jacques Desponts*, président du comité OMC du Medef et de l'Unice, *Annick Jeantet*, Advocacy Officer, Oxfam International, et *Hervé Jouanjean*, directeur OMC et OCDE à la direction générale Commerce de la Commission européenne.

14 octobre

Mondialisation : le défi démocratique

*Samy Cohen*, directeur de recherche, CERI, et *Jan Aart Scholte*, directeur du Centre sur la mondialisation et la régionalisation, Université de Warwick.

## Questions globales

21 octobre

Le rôle des civilisations dans le système international  
*Yadh Ben Achour*, professeur de droit international, Faculté de sciences sociales et politiques de Tunis, membre de l'Institut du droit international.

28 octobre

15 ans qui bouleversèrent le monde

*Thierry de Montbrial*, directeur général de l'Ifri.

**Cycle « Mondialisation »  
dirigé par Thierry de Montbrial  
dans le cadre du CNAM – 2002/2003**

(les conférences ont eu lieu à l'Ifri)

*13 janvier*

Mondialisation et dynamique des inégalités

*Frédérique Sachwald*, responsable des études économiques, Ifri.

*24 février*

L'impact de la mondialisation sur l'environnement.

Le cas des ressources énergétiques

*Pierre Noël*, chercheur au CFE, Ifri.

*28 avril*

OMC et régulations

*Patrick Messerlin*, professeur d'économie à l'IEP de Paris, directeur du Groupe d'économie mondiale de Sciences Po.

*10 mars*

Le FMI face aux défis de la mondialisation financière

*Françoise Nicolas*, chercheur à l'Ifri.

*19 mai*

La responsabilité sociale des entreprises

*Ethan Kapstein*, Harold Stassen Professor of International Peace, Université de Minnesota, chercheur invité à l'Ifri.

*16 juin*

L'Union européenne et la mondialisation

*Philippe Moreau Defarges*, chercheur à l'Ifri.

**Cycle « Observation et théorie  
des relations internationales »  
dirigé par Thierry de Montbrial  
dans le cadre du CNAM – 2003/2004**

(les conférences ont eu lieu à l'Ifri)

*20 novembre*

La puissance et le système international : prospective à trente ans

*Etienne de Durand*, chercheur à l'Ifri.

*18 décembre*

La fin du modèle rhénan ? Enjeux des réformes en Allemagne

*Hans Stark*, chercheur à l'Ifri.

recherche

l'Ifri  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière



# publications

*L'Ifri publie la revue trimestrielle Politique étrangère ainsi que l'ouvrage collectif annuel RAMSES (Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies). RAMSES aborde les questions internationales selon deux approches complémentaires : une première partie est consacrée à l'étude des grandes tendances et des problématiques émergentes ; une seconde partie analyse par thèmes, les évolutions de l'année écoulée et leurs implications. Les travaux de l'Ifri sont diffusés dans diverses collections qui correspondent à des programmes de recherche à moyen et long terme. L'équipe éditoriale est composée de Christophe Jaquet, responsable du service, Marielle Roubach et Delphine Renard.*

## Les Cahiers d'Asie

**n° 2** – *Unemployment in East Asia and Europe*, Françoise Nicolas et Charit Tingsabhadh (dir.), 295 p., avril

**n° 3** – *China's New Politics*, François Godement (dir.), 170 p., septembre

## Les Notes de l'Ifri

**n° 53** – *La France, l'Allemagne et l'Europe. Perspectives (1)*, Thierry de Montbrial et Karl Kaiser (dir.), 56 p., février

**n° 54** – *Entreprises et politique étrangère. Le lobbying à Paris, Washington et Bruxelles*, Olivier Debouzy, Steven C. Clemons, Alan Butt Philip, 96 p., avril, disponible sur <www.ifri.org>

## Série « Réactions et réponses à la mondialisation »

**n° 49** – *Mondialisation, innovation et emploi, Globalization, Innovation and Employment*, Jean-Marie Cardebat et Eric Maurin, texte bilingue disponible sur <www.ifri.org>

**n° 50** – *Les Mutations du capitalisme en France : le rôle de la finance*, Dominique Plihon, janvier

**n° 51** – *Mondialisation et diversité culturelle : le cas de la France*, Maryvonne de Saint Pulgent, Pierre-Jean Benghozi et Thomas Paris, 90 p., avril, disponible en anglais sur <www.ifri.org>

## Travaux et recherches de l'Ifri

*De la citoyenneté locale*, Rémy Leveau, Catherine Wihtol de Wenden et Khadija Mohsen-Finan (dir.), février

## Politique étrangère

• **n° 1/2003 – janvier-mars**

### Les États-Unis, la puissance et la guerre

« La puissance militaire en question », *Martin van Creveld* ; « La guerre asymétrique et l'avenir de l'Occident », *Steven Metz* ; « La maîtrise des espaces, fondement de l'hégémonie des États-Unis », *Barry R. Posen*

### Autour de la crise irakienne

« L'adversaire irakien », *David Baran* ; « La politique étrangère en Iran : de la révolution à l'«axe du mal» »,

*Farhad Khosrokhavar* ; « La Turquie : puissance régionale et forteresse assiégée », *Hamit Bozarslan*

## Repères

« Le Maghreb face aux revendications berbères », *Maxime Ait Kaki* ; « Les élites africaines, enjeu de la diplomatie scientifique des États-Unis », *Jean-Philippe Dedieu* ; « L'ASEAN entre élargissement et marginalisation », *Eric Teo Chu Cheow* ; « L'affrontement Nord-Sud aux Nations unies : un anachronisme sur le déclin ? », *David M. Malone*

## Libre propos

« Mitterrand, l'Europe et la réunification allemande », *Daniel Vernet*

• **n° 2/2003 – avril-juin**

### Mondialisation, politiques nationales et gouvernance globale

« Pour une nouvelle légitimité du G-8 », *Shadow G-8* ; « Du bon usage de la mondialisation », *Frédérique Sachwald* ; « De Doha à Cancun : les enjeux du cycle de négociations », *Paul-Henri Ravier* ; « L'architecture financière internationale et les faillites d'État », *Jérôme Sgard*

## Afrique : conflits et développement

« L'évolution des conflits en Afrique subsaharienne », *Tom Porteous* ; « Le conflit ivoirien : les enjeux régionaux du maintien de la paix », *Hugo Sada* ; « Le NEPAD entre partenariat économique et gestion des conflits », *Philippe Hugon*

## Repères

« La Chine sur la voie des réformes : métamorphose économique ou suicide politique », *Jonathan Story* ; « L'humanitaire non gouvernemental face à la guerre », *Béatrice Pouligny* ; « Biodiversité et mondialisation : défi global, réponses locales », *Michel Trommetter* et *Jacques Weber*

## Libre propos : l'Irak

« La guerre d'Irak, la stratégie du faible face à la puissance américaine », *David Baran* ; « Irak : et si la France s'était trompée ? », *Pascal Cuche*

### • n° 3-4/2003 – juillet-décembre

#### 2003, une année tournant ?

« L'Amérique a redécouvert les limites de la puissance », entretien avec *Thierry de Montbrial*

## L'Amérique et l'Occident

« Pour une nouvelle politique américaine de paix et de sécurité », *Zbigniew Brzezinski* ; « Réinventer l'Occident », *Dominique Moisi* ; « Gulliver au banc des accusés », *John G. Mason*

## De l'Irak à l'Afghanistan : le nouvel arc de crise

« Vers un nouvel ordre régional au Moyen-Orient ? », *Völker Perthes* ; « Les dilemmes des régimes arabes », *Philippe Droz-Vincent* ; « Espérances et incertitudes en Iran », *Mohammad-Reza Djalili* ; « Un triangle dangereux : Inde-Pakistan-Afghanistan », *Gilbert Étienne*

## L'économie en questions

« Y a-t-il un risque de déflation mondiale ? », *Patrick Artus* ; « Pétrole : mythe et réalité de l'hégémonie des États-Unis », *Michel Chatelus* ; « Mondialisation : l'ère des refus », *Eddy Fougier*

## Sécurité, terrorismes

« Violence islamiste et terrorisme international », *Alain Chouet* ; « Les réseaux terroristes islamistes :

moins puissants, plus violents », *François Legaré* ; « SRAS et bioterrorisme : au risque de la mondialisation », *Antoine Andreumont*

## L'avenir des Nations unies

« Maintien de la paix : les nouveaux défis », *Jean-Marie Guéhenno* ; « L'ONU après la crise irakienne », *Alexandra Novosseloff*

## Europe(s)

« Un programme géopolitique pour l'Europe élargie », *Maxime Lefebvre* ; « La Convention : un moment constituant pour l'Europe ? », *Thierry Chopin* ; « Au-

delà des apparences ou les lents progrès de la PESD », *Jolyon Howorth* ; « L'Allemagne entre affirmation nationale et ancrage multilatéral », *Hans Stark* ; « Les Européens existent-ils ? », *Claire Demesmay* ; « Vladimir Poutine ou les avatars de la politique étrangère russe », *Thomas Gomart*

## Religions et histoire

« Le retour du religieux dans la politique internationale », *Henri Madelin* ; « 2003 dans l'Histoire : "tour-nant", "rupture" ou "continuité" ? », *Pierre Grosser* ; « Plus rien ne sera comme avant », *Philippe Moreau Defarges*

## RAMSES

RAMSES est publié sous la direction de *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*.

## RAMSES 2004

Perspectives, par *Thierry de Montbrial*

### Partie 1 : Après l'Irak : nouvelles menaces, nouveaux États, nouvelle justice

Vers une nouvelle course aux armements non conventionnels ?, par *Thérèse Delpech* ; Le state building au secours de la sécurité internationale ? par *Béatrice Pouligny* et *Raphaël Pouyé* ; La justice pénale internationale : États et justice, par *Philippe Moreau Defarges*

### Partie 2 : L'Europe face à son avenir : trois défis pour un continent

Quel avenir pour l'Union européenne ?, par *Maxime Lefebvre* ; L'empire de la règle : l'intégration européenne en mal de démocratie, par *Jean-Paul Fitoussi* et *Éloi Laurent* ; L'Union européenne face aux migrations, par *Catherine Wibtol de Wenden*

### Partie 3 : S'adapter à la mondialisation : Asie, Amérique latine, Moyen-Orient

Économies en développement : le mythe de la souveraineté confisquée, par *Françoise Nicolas* ; L'Amérique latine entre démocratie et populisme, par *Guy Hermet* ; Turquie : des crises aux réformes, par *Gilles Dorronsoro* ; Iran : l'impossible transition, par *Olivier Roy*

## Panorama

Dirigé par *Eddy Fougier* et *Christophe Jaquet*, le « Panorama » couvre, en une cinquantaine d'essais synthétiques écrits par les meilleurs spécialistes, les évolutions de l'année écoulée.



## Ont également publié :

### Philippe Moreau Defarges

#### Ouvrages

*Relations internationales I - Questions régionales*, coll. « Points-Essais », Paris, Seuil, 5<sup>e</sup> éd., 2003.

*L'Ordre mondial*, Paris, Armand Colin, 3<sup>e</sup> éd., 2003.

*La gouvernance*, Paris, Presses universitaires de France, Que sais-je ? n° 3676, 2003.

#### Articles

« La justice pénale internationale. États et justice », *RAMSES 2004*.

« Les ONG à la recherche d'un monde juste », *Questions internationales*, n° 4, novembre-décembre 2003.

« Plus rien ne sera comme avant », *Politique étrangère*, n° 3-4, 2003, automne-hiver 2003.

« Quel gendarme mondial ? », *Le Débat*, n° 125, mai-août 2003.

« Acte II : les États-Unis peuvent-ils gagner ? », *Le Débat*, septembre-octobre 2003.

### Thierry de Montbrial

#### Ouvrages

*L'action et le système du monde*, Paris, PUF, 2<sup>e</sup> éd., Quadrige 2003. (Traduit en roumain. Autres traductions en cours).

*Réformes, révolutions : le cas de la France* (dir.), Paris, PUF, 2003.

*Quinze ans qui bouleversèrent le monde. De Berlin à Bagdad*, Paris, Dunod, 2003.

« Événements et temps quasi-leibnizien » in B. d'Espagnat (dir.), *Implications philosophiques de la science contemporaine*, tome 3, Paris, PUF, 2003.

### Ethan Kapstein

#### Ouvrages

*Income and Influence: Social Policy in Emerging Economies*

with Branko Milanovic, Upjohn Institute, 2003.

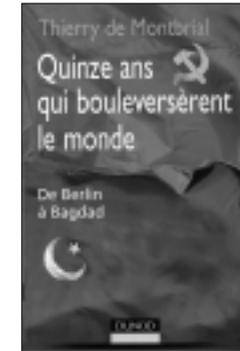
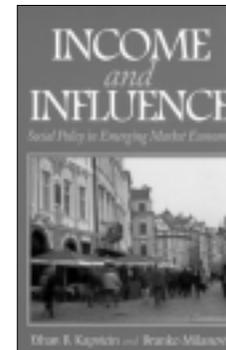
*When Markets Fail: Social Policy and Economic Reform*

with Branko Milanovic, Russell Sage, 2003.

#### Articles

« The Baby Trade », *Foreign Affairs*, November/December 2003.

« Two Dismal Sciences are Better than One », *International Security*, Winter 2003.



recherche

l'Ifr  
et les entreprises

conférences  
et débats

publications

bibliothèque  
et documentation

l'équipe et le conseil  
d'administration

annexe financière



# bibliothèque et documentation

## La bibliothèque

La bibliothèque « Guy Ladreit de Lacharrière » (du nom de l'un des anciens présidents de l'Ifri), gérée par *Dominique Desgranges* assistée de *Dina Marx* et *Olivier Javay*, s'est constituée et enrichie à partir de celle du *Centre d'études de politique étrangère* dont elle a hérité. Elle est riche de collections remarquables sur la première moitié du XX<sup>e</sup> siècle ainsi que de revues étrangères de la même époque (le *Bulletin of International News* du *Royal Institute of International Affairs*, le *Far Eastern Survey*, *Pacific Affairs*, etc.). Elle dispose d'un fonds important sur la Première Guerre mondiale provenant en particulier de la *Carnegie Foundation* et d'intéressants documents sur la Seconde Guerre mondiale.

Constamment actualisée, elle rassemble aujourd'hui près de 32 000 ouvrages français et étrangers, sur les problèmes étroitement liés aux relations internationales. Elle accueille chaque année de nombreux lecteurs, membres de l'Ifri, étudiants, enseignants, chercheurs et journalistes spécialisés dans les relations internationales. Elle met également à leur disposition 250 titres de revues françaises et étrangères.

## Le centre de documentation

Le centre est essentiellement réservé à l'usage des chercheurs de l'institut. Il couvre l'actualité internationale, économique et politico-stratégique. La collecte et le traitement de l'information sont effectués à partir de sources électroniques (sites Internet, agences de presse) et de sources papier (presse quotidienne et hebdomadaire, littérature grise, etc.). Sont ainsi constitués des bases de données internes et des dossiers de presse.

Une partie importante des tâches des documentalistes – *Guity Banan-Bailey*, *Dominique Desgranges* (*responsable de la Documentation*), *Daniel Marier* – assistés de deux aides-documentalistes – *Azra Isakovic* et *Gerardo Ramos* – est constituée par la veille stratégique effectuée sur les domaines d'expertise des chercheurs – notamment à partir de sites Internet – de façon à identifier les principales sources d'information spécialisées. Ils assurent également la diffusion de l'information au moyen de divers produits documentaires et effectuent des recherches ponctuelles. Les documentalistes sont étroitement associés aux grands projets de recherche menés à l'Ifri.



# l'équipe

(à la date du 31 décembre 2003)

## Direction

Thierry de Montbrial,  
*membre et ancien président de l'Académie  
des sciences morales et politiques,  
directeur général*

Pierre Lepetit, *directeur exécutif*

Dominique Moïsi, *conseiller spécial*

Marie-Claude de Saint-Hilaire, *chargée de mission  
auprès du directeur général*

Thérèse Vigne, *assistante du directeur général*

Marie-France Feigenbaum,  
*assistante du directeur exécutif*

## Direction du développement

Dominique Letourneur, *directeur du développement*

Jean-Louis Andreu, Aymar de Lastours,

Augustin Renaud, *conseillers pour les entreprises*

Martine Breux, Marie-Josèphe Turpault, *assistantes*

Natacha Crance, *assistante adhésions conférences*

## Assistance et secrétariat

Marie-Claire Bani Amer, Europe

Nicole Bedel, CFE

Cécile Campagne, Asie et Cerfa

Jeanne Frey, Afrique du Nord et Moyen-Orient

Françoise Thomas, Sécurité

## Recherche

Christophe Bertossi, *chercheur*, Citoyenneté, immigration, intégration

Florence Biot, *coordinatrice des programmes du Centre asie*

Sophie Boisseau du Rocher, *chercheur associé*, Asie du Sud, intégration régionale

Frédéric Bozo, *chercheur associé*, OTAN, sécurité européenne

Corentin Brustlein, *assistant de recherche*, Questions stratégiques et de sécurité

Anne-Lorraine Bujon de l'Estang, *coordinatrice des programmes du CFE*

Dominique David, *responsable des études de sécurité*, Questions stratégiques et de sécurité

Claire Demesmay, *chercheur*, Relations franco-allemandes, questions européennes

Christile Drulhe, *assistante de recherche*, Chine

Étienne de Durand, *chercheur*, Questions stratégiques et de sécurité

Eddy Fougier, *chercheur*, Mondialisation, société civile

François Godement, *directeur du Centre asie*, Asie-Pacifique

Thomas Gomart, *chercheur associé*, Russie

Jolyon Howorth, *chercheur associé*, Sécurité européenne

Jean Klein, *chercheur associé*, Allemagne, désarmement

Aline Leboeuf, *chercheur*, Questions de sécurité, conflits internationaux

Maxime Lefebvre, *chercheur*, Questions européennes

Guy Legras, *conseiller scientifique*, Politiques agricoles

Rémy Leveau, *conseiller scientifique*, Monde arabe, islam en Europe, migrations

Luis Miotti, *chercheur*, Croissance, pays émergents

Khadija Mohsen Finan, *responsable des études Moyen-Orient-Maghreb*, Maghreb, immigration, islam en Europe

Dominique Moïsi, *conseiller spécial*, États-Unis, questions européennes

Philippe Moreau Defarges, *chercheur*, Mondialisation, questions européennes

Eliane Mossé, *chercheur*, Europe centrale et orientale

Laurence Nardon, *chercheur*, États-Unis (Espace)

Françoise Nicolas, *chercheur*, Économie du développement, marchés émergents

Pierre Noël, *chercheur*, États-Unis (Énergie, changement climatique)

Guillaume Parmentier, *directeur du Centre français sur les États-Unis*, États-Unis (Relations transatlantiques, OTAN)

Jean-Marie Paugam, *chercheur*, Politiques commerciales, OMC

Pierre Rainelli, *chercheur associé*, Politiques agricoles

Frédérique Sachwald, *responsable des études économiques*, Mondialisation, innovation, stratégie d'entreprise

Dorothee Schmid, *chercheur*, Moyen-Orient, Méditerranée

Régine Serra, *chercheur*, Japon

Hans Stark, *secrétaire général du CERFA*, Relations franco-allemandes, questions européennes

Vincent Vasques, *assistant de recherche*, Économie

François Vergniolle de Chantal, *chercheur*, États-Unis (Politique intérieure)

**Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri (<[www.ifri.org](http://www.ifri.org)>).**

## Secrétariat général

Florent Baran, *secrétaire général*

Corinne Bureau, *adjointe au secrétaire général*

Bernadette Chartrin, *comptable*

Françoise Henry, *assistante*

Daniel Marier, « *webmaster* »

Daniel Safon, *informaticien*

### Services généraux :

Nathalie Rivet, *responsable des services généraux*

Selim Bouabsa, Alex Maleau, Mustapha Zitouni

### Réception :

Dayra Gastine, Catherine Meniane

## Publications

Christophe Jaquet, *responsable des Publications*

Marielle Roubach, *secrétaire de rédaction*

Delphine Renard, *assistante d'édition*

## Bibliothèque, documentation

Dominique Desgranges, *responsable du service*

Guity Banan-Bailey, *documentaliste*

Dina Degras-Marx, *aide bibliothécaire*

Olivier Javay, *documentaliste/bibliothécaire*

Gaëlle Laudrin, *documentaliste*

Daniel Marier, *documentaliste*

## Ont quitté l'Ifri en 2003 pour exercer d'autres activités

Jacques Beltran, *chercheur*, Sécurité

May Chartouni-Dubarry, *chercheur*,  
Moyen-Orient, monde arabe, Méditerranée

Philippe Colombani, *chercheur*,  
Géopolitique des ressources

Anita Tiraspolksy, *chercheur associée*,  
Europe centrale et orientale, CEI

## Ont rejoint l'Ifri

Christophe Bertossi, *chercheur*,  
Citoyenneté, immigration, intégration

Florence Biot, *coordinatrice des programmes  
du Centre asie*

Anne-Lorraine Bujon de l'Estang, *coordinatrice  
des programmes du CFE*

Aline Leboeuf, *chercheur*, Questions de sécurité,  
conflits internationaux

Guy Legras, *conseiller scientifique*, Politiques agricoles

Luis Miotti, *chercheur*, Croissance, pays émergents

Jean-Marie Paugam, *chercheur*,  
Politiques commerciales, OMC

Pierre Rainelli, *chercheur associé*,  
Politiques agricoles

Dorothee Schmid, *chercheur*,  
Moyen-Orient, Méditerranée

Vincent Vasques, *assistant de recherche*, Économie

## Chercheurs invités

Ethan Kapstein (États-Unis), *Stassen Professor of  
International Peace à l'Université de Minnesota,  
professeur invité à l'INSEAD*. Réside à l'Ifri  
depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2000

Benoît de Tréglodé, *chercheur associé*

## Stagiaires accueillis à l'Ifri pour une période déterminée en 2003

### Allemagne

Max Buege, IEP de Paris, Timon Perabo,  
IEP de Rennes – Humboldt Universität, Berlin

Sophie Hofmann, Gerrit Schломach, IEP de Paris

Esther Moeller, Maison de Rhénanie-Palatinat

Janine Ziegler, Université de Munich

### États-Unis

Jessica Krintz, American University of Paris

Sandra Gonzalez, Timothy Campbell, IEP de Paris

Angela Wallace, Université Jean Moulin, Lyon 3

### France

Florian Kessler, Université Paris V

Guillaume Launay, Université de Marne-la-Vallée

Linda Oulmane, Université Paris II Assas

Marguerite Collignan, Université Paris X Nanterre

Carine Chichkowsky, Université Paris II Assas

Benoît Aguelon, Université Paris I Panthéon

Valentine de Crévoisier d'Hurbache, IEP de Paris

Fanny Blanchi, IEP de Grenoble

Amélie Jacquet, ISIT, Paris

Rachid Zairi, Université Paris XIII Nord

Benoît Auguste, Hélène Wulfman, IEP de Paris

Marianne Kac-Vergne, École normale supérieure, Cachan

### Russie

Ksenia Tratchouk, MGIMO-Moscou/IEP de Paris

### Sri Lanka

Eleanor Pavey, IEP de Paris

# conseil d'administration

(à la date du 17 décembre 2003)

## Président

Bertrand Collomb  
*président de Lafarge*

## Vice-président secrétaire

René Galy-Dejean  
*député de Paris et maire du XV<sup>e</sup> arrondissement*

## Vice-président trésorier

Michel François-Poncet  
*vice-président de BNP Paribas*

## Membres

- Robert Badinter  
*ancien ministre, sénateur*
- François Bujon de l'Estang  
*ambassadeur de France,  
président de Citigroup France*

- Michel Camdessus  
*gouverneur honoraire de la Banque de France,  
ancien directeur général du FMI*
- Bertrand Dufourcq  
*ambassadeur de France*
- Alain Dupont  
*président-directeur général de Colas*
- Pierre Joxe  
*ancien ministre,  
membre du Conseil constitutionnel*
- Philippe Jurgensen  
*président-directeur général de l'ANVAR*
- Jacques de Larosière  
*gouverneur honoraire de la Banque de France,  
conseiller du président de BNP Paribas*
- Marceau Long  
*vice-président honoraire du Conseil d'État*
- Philippe Marini  
*sénateur, rapporteur général de la commission  
des finances*

- Jean Peyrelevade  
*ancien président du Crédit lyonnais*
- Jean Rannou  
*conseiller maître à la Cour des comptes,  
ancien chef d'état-major de l'armée de l'air*
- Louis Schweitzer  
*président-directeur général de Renault*
- Yves-Thibault de Silguy  
*directeur général de Suez*
- Jean-François Trogrlic  
*secrétaire national de la CFDT*
- Hubert Védrine  
*ancien ministre*
- André Villeneuve  
*président d'Euronext.LIFFE*
- Xavier de Villepin  
*sénateur*
- Prosper Weil  
*membre de l'Académie des sciences morales  
et politiques*



# annexe financière (exercice 2003)

## Comptes d'exploitation consolidés (euros)

CHARGES	2002	2003	RESSOURCES	2002	2003
Achats	90 090	64 950	Subventions	2 122 026	1 625 169
<i>Fournitures de bureau</i>	<i>51 594</i>	<i>27 026</i>			
<i>EDF/GDF/Eau</i>	<i>18 075</i>	<i>18 467</i>			
<i>Ouvrages</i>	<i>6 706</i>	<i>6 177</i>	Cotisations et dons	1 218 482	1 170 552
<i>Papier</i>	<i>13 715</i>	<i>13 280</i>			
Autres charges externes	1 749 163	1 598 282	Financement de programmes	1 382 196	1 341 205
<i>Frais d'impression</i>	<i>140 946</i>	<i>109 758</i>			
<i>Loyers et charges locatives</i>	<i>94 877</i>	<i>86 123</i>			
<i>Entretien/réparation</i>	<i>89 549</i>	<i>101 284</i>	Abonnements	123 267	133 934
<i>Assurances diverses</i>	<i>13 407</i>	<i>20 274</i>			
<i>Documentation</i>	<i>105 406</i>	<i>77 726</i>			
<i>Honoraires</i>	<i>607 168</i>	<i>555 388</i>	Autres ressources	52 332	42 541
<i>Dons/cotisations</i>	<i>13 618</i>	<i>14 648</i>			
<i>Missions/réceptions/déplacements</i>	<i>534 214</i>	<i>502 742</i>			
<i>P &amp; T</i>	<i>148 725</i>	<i>130 339</i>			
<i>Autres</i>	<i>1 253</i>				
Impôts et autres taxes	214 615	205 629			
Traitements et charges sociales	2 613 857	2 291 085			
Amortissements et provisions	369 036	314 686			
Engagements à réaliser		106 825			
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>5 036 761</b>	<b>4 581 457</b>	<b>Produits d'exploitation</b>	<b>4 898 303</b>	<b>4 313 401</b>
<b>Charges financières</b>	<b>19 555</b>	<b>12 410</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>64 829</b>	<b>49 702</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>1 196</b>	<b>18 450</b>	<b>Produits exceptionnels</b>	<b>119 150</b>	<b>178 519</b>
<b>Excédent net</b>	<b>24 770</b>		<b>Déficit net</b>		<b>70 695</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 082 282</b>	<b>4 612 317</b>	<b>TOTAL</b>	<b>5 082 282</b>	<b>4 612 317</b>

## Bilan consolidé (euros)

ACTIF	2002	2003			PASSIF	2002	2003
	Net	brut	amortissement provisions	net			
<b>Actif immobilisé</b>					<b>Fonds propres</b>		
Immobilisations incorporelles	46 110	281 478	273 513	7 965	Fonds associatif sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Immobilisations corporelles	8 495 342	10 783 780	2 518 517	8 265 263	Réserve	1 061 297	1 086 068
Immobilisations financières	25 280	32 527	10 061	22 466	Fonds de dotation	46	46
					Fonds dédiés	194 212	252 064
					Résultat comptable de l'exercice	24 770	-70 695
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>8 566 732</b>	<b>11 097 785</b>	<b>2 802 091</b>	<b>8 295 694</b>	<b>FONDS PROPRES</b>	<b>9 750 878</b>	<b>9 738 036</b>
<b>Actif circulant</b>					<b>Provisions</b>	252 669	205 681
Stocks	2 727	2 310		2 310	<b>Dettes</b>		
Avances et acomptes versés sur commande	50 743	29 575		29 575	Dettes financières	26 726	250
Clients et comptes rattachés	406 211	569 487	569 487		Dettes fournisseurs et comptes rattachés	472 301	438 864
Autres créances	34 630	27 324		27 324	Dettes fiscales et sociales	496 330	458 393
Valeurs mobilières de placement	1 903 824	2 051 169		2 051 169	<b>Produits constatés d'avance</b>	212 166	254 386
Disponibilités	168 424	54 222		54 222			
Charges constatées d'avance	77 779	65 829	65 829				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 644 338</b>	<b>2 799 916</b>		<b>2 799 916</b>	<b>PROVISIONS ET DETTES</b>	<b>1 460 192</b>	<b>1 357 574</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 211 070</b>	<b>13 897 701</b>	<b>2 802 091</b>	<b>11 095 610</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 211 070</b>	<b>11 095 610</b>

L'Ifri soutient trois associations :

- **ADIFLOR (Association pour la diffusion internationale francophone de livres, ouvrages et revues)** : Créée en 1985 par Xavier Deniau, ADIFLOR distribue les ouvrages francophones dans une centaine de pays dont l'infrastructure matérielle et financière ne permet pas d'assurer une diffusion satisfaisante de publications en langue française. L'Ifri remet environ une tonne de livres chaque année depuis 1995 à ADIFLOR.
- **ENFANCE ET PARTAGE** : Cette association créée en 1979 travaille pour la défense des droits de l'enfant. Elle traite 1 000 dossiers par an d'enfants victimes de maltraitance ou d'abus sexuels (aide juridique, psychologique, sociale et préventive).
- **HANDISPORT - LES BOUCHONS DE L'ESPOIR** : Depuis 1999 l'association collecte les bouchons en plastique pour le recyclage. Les fruits de cette collecte servent à financer l'achat de fauteuils roulants pour les handicapés voulant pratiquer un sport.





27, rue de la Procession • 75740 Paris cedex 15  
Tél. : 33 (0)1 40 61 60 00 • Fax : 33 (0)1 40 61 60 60 • [www.ifri.org](http://www.ifri.org)