

L'Ifri, l'intelligence des relations internationales

Rapport d'activité 2008

Institut français des relations internationales



Sommaire

Message du directeur général	page 2
Le <i>think tank</i> français indépendant de référence	page 4
<i>Ifri Bruxelles</i> , une vocation et une présence européennes	page 5
Programmes de recherche 2008	page 6
Publications 2008	page 9
En 2008, l' <i>Ifri</i> a notamment accueilli...	page 10
L' <i>Ifri</i> et les médias, un dialogue permanent	page 12
L' <i>Ifri</i> et ses partenaires	page 13
La World Policy Conference	page 17
La recherche	page 21
Thierry de Montbrial	page 22
Programmes régionaux	page 23
Programmes transversaux	page 42
Publications	page 53
Conférences et débats	page 57
L'équipe	page 60
Conseil d'administration et conseil stratégique	page 61
Annexe financière	page 62

Message du directeur général

En 2008, l'Ifri a confirmé sa position de premier *think tank* français à dimension internationale et consolidé sa place parmi les dix premiers dans le monde hors États-Unis. Notre stratégie de développement reste fondée sur des *programmes* de haute qualité, couvrant un spectre de plus en plus étendu, comme expliqué dans les rapports d'activité précédents. Notre politique d'europanisation s'est remarquablement renforcée grâce à Ifri Bruxelles, désormais bien implanté dans la capitale européenne.



Géographiquement, nos programmes concernent l'Union européenne et les États-Unis ; la Russie et les « Nouveaux États indépendants » issus de l'éclatement de l'URSS ; l'Asie, particulièrement le Japon, la Chine, l'Inde et la Corée ; le continent africain, notamment le Maghreb et l'Afrique subsaharienne ; le Moyen-Orient, en particulier la Turquie et l'Iran. Le champ des programmes transversaux couvre les problématiques classiques mais toujours fondamentales de la sécurité et de l'économie internationales, et s'étend à la géopolitique de l'énergie, aux questions démographiques (notamment les mouvements migratoires), à l'espace, mais aussi aux nouvelles thématiques comme la santé, l'environnement ou le sport. La qualité de ces programmes repose sur une *forte équipe de chercheurs permanents* qui constituent, entretiennent et accroissent des *réseaux* dont la richesse et la diversité profitent à tous les partenaires de l'Ifri. L'existence d'une telle équipe résulte d'un choix stratégique qui pèse naturellement lourd sur notre budget, mais nous distingue radicalement des autres *think tanks* de notre pays, habitués à chercher leur matière grise dans des coopérations extérieures. Suivant en cela l'exemple de ses grands homologues américains, l'Ifri a démontré sa capacité à attirer des personnalités très expérimentées. Ainsi, en 2008, William Ramsay, précédemment numéro deux de l'Agence internationale de l'énergie, nous a-t-il rejoint pour diriger le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ». Également l'an dernier Jacques Mistral, professeur des Universités, ancien conseiller financier de l'ambassade de France à Washington, a pris la responsabilité de notre secteur « Études économiques ».

Plus que jamais, l'Ifri se définit comme un institut de recherche et de débat *policy oriented*, dont la pertinence repose en partie sur des réseaux multiples, à l'échelle planétaire. Conformément à sa vocation, la production de l'Ifri se manifeste à la fois par des débats ou conférences internationales et par des publications dont nous cherchons à adapter constamment les formats pour répondre aux attentes de nos publics. À cette fin, nous travaillons actuellement à une refonte significative de notre site Internet.

Parmi les nombreuses initiatives de l'Ifri qui ont abouti en 2008, dont le présent rapport rend compte, la plus ambitieuse est la *World Policy Conference* (WPC) qui s'est tenue à Évian du 6 au 8 octobre et dont le succès a connu un retentissement mondial. Le lecteur pourra consulter le site www.worldpolicyconference.com pour en découvrir le contenu détaillé. Rappelons que les idées

fondamentales de la WPC sont l'affirmation de l'importance du rôle des États (contrairement à la vulgate mondialiste) et la nécessité absolue d'une nouvelle architecture de la gouvernance mondiale adaptée aux réalités du ^{xxi} siècle, alors que les bases de celle dont nous avons hérité sont issues de la fin de la Seconde Guerre mondiale. Lorsque j'ai décidé de lancer cette initiative, ces idées étaient tout sauf banales. Dans notre esprit, la conférence d'Évian est le point de départ d'un programme majeur à travers lequel nous espérons apporter notre contribution à cette œuvre de reconstruction qui, en tout état de cause, sera longue.

Concluant la rédaction de mes *Perspectives* pour le *RAMSES 2009*, j'écrivais qu'il n'était guère plus facile en 2008 de prévoir l'évolution du ^{xxi} siècle que d'envisager en 1908 les deux guerres mondiales et leurs conséquences ou encore d'imaginer un phénomène comme Internet. J'ajoutais : « On ne peut afficher aujourd'hui qu'une certitude : sans une adaptation drastique et rapide de la gouvernance planétaire, de grands drames mondiaux redeviennent possibles et même probables. » Ces lignes sont datées du 18 juillet 2008. Depuis lors, la crise financière et économique a pris une tournure dramatique. Le monde vit actuellement un type de phénomène dont, naguère encore, le retour semblait impensable. Grâce notamment à l'action du G20, la probabilité d'une grande catastrophe a fortement diminué, mais elle reste loin d'être nulle. Au-delà des opérations de sauvetage qui ont naturellement la priorité dans l'immédiat, la reconstruction de la gouvernance planétaire, économique mais aussi politique – car tout se tient – reste effectivement la grande tâche des prochaines années.

Il me reste l'agréable tâche de remercier celles et ceux, à l'intérieur comme à l'extérieur de notre institut, qui ont permis d'aussi grands succès en 2008. Observateur, mais aussi acteur dans le jeu mondial, l'Ifri n'est cependant pas à l'abri des turbulences qui affectent l'immense majorité des entreprises de la planète. C'est dire combien nous attendons encore de toutes les personnes qui, à un titre ou à un autre, nous ont permis de devenir ce que nous sommes. D'avance, je leur exprime toute ma reconnaissance.

Thierry de Montbrial

Fondateur et directeur général de l'Ifri

Membre de l'Académie des sciences morales et politiques



Le *think tank* français indépendant de référence

En 2008, pour la deuxième année consécutive, l'Ifri est le seul institut de recherche français classé parmi les 10 premiers « *think tanks* » les plus influents dans le monde, hors États-Unis, selon une étude publiée par la revue *Foreign Policy* dans son numéro de janvier 2009. Menée par une équipe de l'Université de Pennsylvanie, cette étude intitulée *The Think Tanks Index* porte sur environ 5 500 instituts de 170 pays.



Créé en 1979 et dirigé par Thierry de Montbrial, l'Institut français des relations internationales (Ifri), premier *think tank* indépendant français consacré à l'analyse des questions internationales majeures, est partie intégrante du réseau des plus grands instituts mondiaux. Il a pour mission de réunir acteurs et analystes de la vie internationale et de mener une réflexion libre et approfondie sur les grands enjeux contemporains. Il a ainsi vocation à :

- favoriser les échanges entre experts, leaders d'opinion et décideurs des secteurs public et privé et la constitution de réseaux permanents d'interaction et de dialogue ;
- identifier les grandes tendances du système international de demain et produire des visions d'avenir ;
- décrypter l'impact des évolutions internationales sur les entreprises ;
- éclairer, *via* ses programmes de recherche diversifiés et la richesse de ses débats, le champ décisionnel des responsables politiques, des décideurs publics ou privés, des acteurs de la négociation internationale, et contribuer en particulier à l'émergence d'une nouvelle gouvernance mondiale.

Indépendant de toute tutelle administrative et financière, l'Ifri n'est affilié à aucun parti politique. Son indépendance, inscrite dans ses statuts, repose sur la diversification de ses sources de financement publiques et privées.

Des recherches *policy oriented*

Centre de recherche pluridisciplinaire, l'Ifri réunit environ 40 chercheurs français et étrangers de multiples horizons. Plus de la moitié d'entre eux ont moins de 40 ans. Cette équipe rajeunie est résolument orientée vers l'avenir dans une logique de dialogue et d'ouverture. Les experts de l'institut s'impliquent dans les grands réseaux internationaux et interagissent en permanence avec leurs homologues étrangers.

Les travaux de l'Ifri, orientés vers l'action (*policy oriented*), portent sur les évolutions politico-stratégiques et notamment les relations transatlantiques dans leurs diverses composantes : la construction européenne ; l'économie internationale et l'analyse de la dynamique de la mondialisation ; les questions de sécurité et de prolifération ; les diverses approches régionales – Europe, États-Unis, Asie, Moyen-Orient, Russie et Communauté des États indépendants (CEI), Afrique – ; ainsi que sur les stratégies globales – gouvernance mondiale, géopolitique de l'énergie, environnement, immigration, espace, santé et problèmes de sécurité en général, etc.

Le débat : cultiver la richesse de la diversité

Les débats de l'institut sont organisés dans un cadre informel et non partisan qui favorise le rapprochement entre chercheurs et décideurs, privés comme publics.

Depuis 1979, l'Ifri a organisé plus de 1 400 conférences, 130 colloques internationaux et plus de 450 rencontres avec de hautes personnalités françaises ou étrangères. Il a accueilli de nombreux chefs d'État ou de gouvernement.

Parmi les invités de l'Ifri ces dernières années, on peut citer notamment les présidents Hamid Karzaï, Vladimir Poutine, Jalal Talabani, Mikhail



Saakachvili, Abdoulaye Wade, Viktor Iouchtchenko, Ion Iliescu, Vaclav Klaus, Ilham Aliev, Mohamad Khatami, Stepan Mesic, Ellen Johnson Sirleaf, Abdullah Gül, Boris Tadic, Tassos Papadopoulos, Toomas-Hendrik Ilves, Pervez Moucharraf.

Publications et diffusion des travaux : offrir des clés pour déchiffrer l'actualité

Les recherches et débats de l'Ifri trouvent leur écho dans différentes collections ainsi que dans des publications d'excellence comme la revue trimestrielle *Politique étrangère*, la plus ancienne revue française de relations internationales, et le rapport annuel *RAMSES*.

Le site Ifri.org est aujourd'hui le premier support de diffusion des débats, travaux et études de l'institut. Dans cette riche banque de données s'articulent les publications de l'Ifri, les collections de *policy papers*, les comptes rendus de séminaires, de colloques et de rencontres.

En 2008, l'Ifri c'est :

- un chiffre d'affaires d'environ 6 millions d'euros hors ressources exceptionnelles ;
- 350 personnalités et experts étrangers et français accueillis ;
- une centaine d'entreprises adhérentes ; 74 ambassades et institutions membres ; 450 membres individuels ;
- 7 conférences internationales sur des thèmes majeurs ;
- 62 conférences à Paris et 46 conférences et séminaires à Bruxelles ;
- 10 ouvrages publiés par les chercheurs ;
- 173 publications électroniques, dont plus de 65 *policy papers*.

Ifri Bruxelles, une vocation et une présence européennes

Présent à Bruxelles par son bureau – *Ifri Bruxelles* – ouvert depuis mars 2005 et situé au cœur du quartier européen, l’Ifri ambitionne d’enrichir le débat européen par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales. Interface active entre Paris et Bruxelles pour valoriser la recherche de l’institut dans son ensemble, *Ifri Bruxelles* a pour vocation de :

- diffuser à Bruxelles les travaux de recherche de l’Ifri, en particulier sur les grandes thématiques européennes ;
- nourrir à Paris le débat européen en confrontant les conceptions et analyses des principaux acteurs de la construction de l’Europe ;
- développer une activité propre de recherche de l’Ifri à Bruxelles.

Les activités d’Ifri Bruxelles

Ifri Bruxelles a créé un rendez-vous hebdomadaire, les « *Mardis de l’Ifri à Bruxelles* »,

reconnu sur la place bruxelloise pour la richesse de ses débats en prise immédiate sur l’agenda communautaire. L’Ifri organise également chaque année à Bruxelles des conférences internationales de haut niveau sur les grands enjeux européens.

En 2008, *Ifri Bruxelles* a organisé plus de 50 conférences et séminaires internationaux. Parmi les thèmes abordés, on peut citer : *La politique énergétique de l’Union européenne – Les enjeux de la politique spatiale européenne – Les défis de la présidence française en 2008 – Les relations entre la Russie et l’UE – La relation franco-allemande – Le dialogue stratégique UE-Asie – Les questions de défense européenne et l’OTAN – L’élargissement et l’avenir de l’Europe – L’avenir de l’euro.*

Ifri Bruxelles a accueilli de hautes personnalités, comme *Javier Solana*, Haut Représentant pour la Politique étrangère et de sécurité commune de l’UE, *Jean-Pierre Jouyet*, secrétaire d’État

aux Affaires européennes auprès du ministre des Affaires étrangères et européennes, ainsi que les commissaires européens *Andris Piebalgs*, chargé de l’Énergie, *Margot Wallström*, vice-présidente de la Commission et chargée des Relations institutionnelles et de la stratégie de communication, *Olli Rehn*, chargé de l’Élargissement, *Jacques Barrot*, vice-président de la Commission et chargé des Transports.

Les chercheurs de l’Ifri tiennent également à Bruxelles de nombreux séminaires dans le cadre de leurs programmes de recherche. Tel est le cas du cycle de séminaires sur les enjeux énergétiques, les « *Ifri Energy Breakfasts* ».

Une collection de *policy papers* électroniques « *Europe. Visions* » a été lancée en mars 2008, qui publie des textes d’experts reconnus sur la politique étrangère de l’UE, la politique de l’immigration, la gouvernance de la zone euro ou encore les enjeux de la présidence française de l’Union européenne en 2008.



Programmes de recherche 2008

Les programmes de recherche menés à l'Ifrri sont pluridisciplinaires et *policy oriented*.

Programmes régionaux

EUROPE

- **France-Allemagne**

- Regards croisés
- Le moteur franco-allemand en Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Responsable : HANS STARK

- **Les élargissements de l'UE et la politique de voisinage**

Centre franco-autrichien

pour le rapprochement en Europe (CFA)

Coordinateur pour l'Ifrri : ÉLIANE MOSSÉ

- **Quelle présidence pour quelle Europe ?**

Responsable : OLIVIER LOUIS

RUSSIE / NEI

- Systèmes de pouvoir en Eurasie
- Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne
- Interactions politique énergétique/politique étrangère de la Russie
- Innovation technologique et recherche scientifique

Centre Russie/NEI

Directeur : THOMAS GOMART

ASIE

- **Programme Chine**

- Le concept de « société harmonieuse » et sa mise en œuvre
- La Chine comme puissance émergente dans le système international

Responsables : VALÉRIE NIQUET et HÉLÈNE LE BAIL

- **Programme Inde et Asie du Sud**

- Le fonctionnement du « système Inde »
- L'émergence de l'Inde comme puissance globale
- La dynamique du rapprochement entre l'Inde et l'Union européenne

Responsable : OLIVIER LOUIS

- **Programme Japon / dialogue franco-japonais**

Responsables : VALÉRIE NIQUET et CÉLINE PAJON

- Le Cercle de réflexion sur les économies asiatiques
- Responsables : FRANÇOISE NICOLAS et VALÉRIE NIQUET

- Les investissements directs chinois en Europe
- Responsable : FRANÇOISE NICOLAS

- Les relations économiques UE-Asie de l'Est
- Responsable : FRANÇOISE NICOLAS

Centre Asie Ifrri

Directeur : VALÉRIE NIQUET

MOYEN-ORIENT/MAGHREB/MÉDITERRANÉE

- **Programme Moyen-Orient**

- La recomposition du monde arabe après l'intervention américaine en Irak
- Le processus de réforme, notamment la démocratisation dans le monde arabe

Responsable : DENIS BAUCHARD

- **Programme Maghreb**

- Dynamiques internes et gouvernance
- Le Maghreb dans les relations internationales
- Sécurité au Maghreb
- Enjeux économiques

Responsable : KHADIJA MOHSEN-FINAN

- **Programme Turquie contemporaine**

- Observatoire de la Turquie contemporaine
- Dialogue avec l'Union européenne et la France
- Dialogue des affaires
- Dialogue des médias

Responsable : DOROTHÉE SCHMID

- **Programme Iran**

- Système politique de la République islamique
- Relations de l'Iran avec les grandes puissances
- Questions énergétiques (pétrole, gaz)
- Les relations euro-iraniennes

Responsables : DENIS BAUCHARD et CLÉMENT THERME

- **Programme « Relations entre l'Union européenne, le Maghreb et l'Afrique subsaharienne »**

- Migrations et co-développement dans les relations entre le Maghreb, l'Europe et l'Afrique subsaharienne
 - Gouvernance et modes d'action politiques au Maghreb
 - Relations entre espaces maghrébin et sahélo-saharien
 - Les stratégies de l'Union européenne, des États-Unis et de la Chine : le cas du Maghreb
 - Problématique de l'intégration économique régionale
- Coordination : DOROTHÉE SCHMID

AFRIQUE

- **Transformations politiques et sociétales**

- Le devenir de l'État en Afrique subsaharienne
 - L'essor de nouvelles idéologies
 - L'Afrique dans les relations internationales
- Responsable : ALAIN ANTIL

ÉTATS-UNIS

- **Programme États-Unis**

Coordinateurs : JACQUES MISTRAL et LAURENCE NARDON

- **Programme « Relations transatlantiques »**

- Regards croisés Europe/États-Unis
 - Dialogue sur les orientations de la Russie (en coopération avec le CSIS)
 - Dialogue sur l'Union européenne, les élargissements et la politique de voisinage
 - Dialogue sur l'innovation des économies et la problématique de la régulation
- Coordinateur scientifique : DOMINIQUE MOÏSI

Programmes transversaux

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

- Évolution du monde conflictuel
- Prolifération des armes de destruction massive
- Analyse des stratégies et des grandes politiques de sécurité
- Évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention

Centre des études de sécurité

Directeur : ÉTIENNE DE DURAND

• Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

L'action militaire : quelles modalités face aux évolutions de l'environnement international ?

Responsable : ÉTIENNE DE DURAND

PROGRAMME ESPACE

- Suivi des principales applications spatiales
- Espace et sécurité
- Exploration de l'univers
- Les puissances spatiales : Europe, États-Unis, Russie, Asie

Responsable : LAURENCE NARDON

PROGRAMME « GOUVERNANCE EUROPÉENNE ET GÉOPOLITIQUE DE L'ÉNERGIE »

- Sécurité des approvisionnements énergétiques
- Émission de CO₂ et de gaz à effet de serre
- La rareté des ressources en hydrocarbures
- Sociologie politique de l'énergie
- Capacités technologiques et impact de possibles mutations

Directeur : WILLIAM RAMSAY

Président du comité scientifique : JACQUES LESOURNE

Ifri Bruxelles

Interface entre Paris et Bruxelles pour valoriser la recherche de l'Ifri dans son ensemble et développer sa dimension européenne, *Ifri Bruxelles* a pour vocation de :

- diffuser à Bruxelles les travaux de recherche de l'Ifri, en particulier sur les grandes thématiques européennes ;
- nourrir à Paris le débat européen en confrontant les conceptions et analyses des principaux acteurs de la construction de l'Europe ;
- développer l'activité de recherche de l'Ifri à Bruxelles.

Responsable : SUSANNE NIES

PROGRAMME « ÉTUDES ÉCONOMIQUES »

- La crise économique et financière
- Les grandes économies émergentes et l'avenir de la globalisation
- Dialogue économique franco-allemand
- Les télécommunications : innovation, compétition et régulation

Directeur : JACQUES MISTRAL

PROGRAMME « MIGRATIONS, IDENTITÉS, CITOYENNETÉ »

- Les nouvelles politiques migratoires en Europe
- La « crise » des modèles nationaux d'intégration
- Discriminations dans les institutions
- Migrations et développement

Responsable : CHRISTOPHE BERTOSSI

PROGRAMME « SANTÉ ET ENVIRONNEMENT / HEALTH AND ENVIRONMENT: FROM SAFETY AND SECURITY ISSUES TO NEW GOVERNANCE OPTIONS? »

Programme lancé en 2008 et dont l'objectif est :

- d'étudier les effets de la *securitization* des questions environnementales et de santé en termes de systèmes et outils de gouvernance nouveaux ;
- d'analyser l'efficacité de l'action des acteurs, sur la base de l'étude empirique et comparative de cas de crise.

Responsable : ALINE LEBŒUF

PROGRAMME « SPORT ET RELATIONS INTERNATIONALES »

En partenariat avec l'Institut Alain Danet

L'objectif de ce programme est d'analyser les évolutions récentes du rôle du sport comme élément de gouvernance des relations internationales.

- Les stratégies sportives des États
- Mouvement olympique et mondialisation
- Stratégies sportives des organisations internationales
- Mondialisation et grands événements sportifs
- Enjeux économiques du sport et dynamiques de développement
- Le sport comme élément de gouvernance interne des États
- Les nouveaux défis du sport international au XXI^e siècle

Responsable : VALÉRIE AMANT



Politique étrangère

En 2008, les quatre numéros de la revue *Politique étrangère* ont proposé des dossiers consacrés aux grandes questions internationales qui ont fait l'actualité. Ainsi ont notamment été abordés : Le débat transatlantique sur l'UE et son voisinage – L'OTAN avant Bucarest (n° 1/2008) – La Chine des Jeux olympiques : défis internes et externes – Pakistan et Afghanistan : au cœur de la crise (n° 2/2008) – La présidentielle américaine – Grande Asie centrale et manœuvres de puissance (n° 3/2008) – Russie, les alentours et l'Occident – Le nucléaire au risque de la prolifération (n° 4/2008). Un numéro spécial en langue anglaise a introduit la *World Policy Conference* qui s'est tenue à l'initiative de l'Ifri du 6 au 8 octobre à Évian.

« En ces temps exceptionnels, il faut prendre le temps de regarder le monde d'en haut. C'est ce que propose la revue *Politique étrangère* dans son dernier numéro, en rapprochant la présidentielle américaine et les "manœuvres de puissance" dans la Grande Asie centrale. Entre bilan des années Bush et réflexion sur les choix futurs des États-Unis, la revue dirigée par Thierry de Montbrial (Ifri) a une conviction : "Le prochain président américain, quel que soit son nom, se tournera d'abord vers l'Europe, afin qu'elle l'aide, si possible, à sortir des crises irakienne, afghane ou iranienne." »

(Philippe Mabile, *La Tribune*, 3 octobre 2008)

Rédacteur en chef : *Dominique David*



RAMSES

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Ouvrage collectif publié chaque année sous la direction de *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*, *RAMSES* a consacré son édition 2009 aux *Turbulences économiques et géopolitiques planétaires*. Le chapitre introductif de Thierry de Montbrial, « Perspectives », propose une vision d'ensemble des évolutions internationales. Fin 2008, il met l'accent sur l'analyse du nouveau système international avec ses trois caractéristiques – multipolarité, hétérogénéité et globalité. Les évolutions, ruptures et mutations sont ensuite abordées dans un panorama en sept parties : Économie mondiale, Questions stratégiques, Amériques, Asie-Pacifique, Afrique, Moyen-Orient, Europe et Russie. L'objectif de l'ouvrage demeure de proposer des clés d'analyse pour mieux comprendre le monde de demain.

« Comme en témoigne la crise du Caucase, l'aggravation de l'instabilité économique génère, dans un monde marqué par l'émergence de nouvelles puissances, une concurrence accrue pour accéder aux matières premières. Un dossier réalisé avec l'Institut français des relations internationales (Ifri), qui publie la 27^e édition de son "Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies", le *RAMSES 2009* » (*Le Monde*, 18 septembre 2008).

« Alors que la crise financière frappe le monde de stupeur et bouscule banquiers, financiers et économistes, le rapport *RAMSES 2009* publié par l'Institut français des relations internationales (Ifri), sous la direction de Thierry de Montbrial et de Philippe Moreau Defarges aux éditions Dunod, porte un titre qui illustre les difficultés des temps présents et futurs, "Turbulences économiques et géopolitiques planétaires" » (Yann Le Galès, *Le Figaro*, 22 septembre 2008).

« Un spécialiste français met en garde contre l'"unilatéralisme" des pays occidentaux. Le directeur de l'Institut français des relations internationales (Ifri), Thierry de Montbrial, a mis en garde mercredi contre l'"unilatéralisme" des pays occidentaux, qui, selon lui, risque de susciter des crises en Europe et de ramener le continent dans une "incertitude". [...] "Puisque le monde est devenu multipolaire et que l'hétérogénéité est un fait, il est urgent de réapprendre les vertus de la diplomatie multilatérale", écrit M. de Montbrial dans "Perspectives" du *RAMSES 2009* » (*Agence chinoise Xinhua*, 17 septembre 2008).

Espace de débat, *Politique étrangère*, revue trimestrielle de l'Ifri, propose une grille de lecture pour éclairer l'actualité internationale en ouvrant ses colonnes à des auteurs d'horizons différents.

RAMSES, ouvrage annuel de référence de l'Ifri, fournit les clés et les repères indispensables pour décrypter les évolutions du monde.

Publications 2008

Les publications sont réparties en quatre formats : les « Notes » (textes *policy oriented* traitant des problématiques de chaque centre ou programme de l'Ifri), les « Études de l'Ifri », qui contribuent à la recherche académique en relations internationales, les « Séminaires » (comptes rendus de manifestations de l'Ifri) et les « Actuelles de l'Ifri » (brèves en prise directe sur l'actualité internationale). Disponibles en accès libre sur le site de l'Ifri – www.ifri.org –, elles font aussi l'objet d'une diffusion spécifique auprès d'un lectorat de spécialistes.

NOTES DE L'IFRI (collection électronique)

Ces collections, dirigées par les chercheurs de l'Ifri, accueillent les analyses d'experts français et internationaux, largement *policy oriented*. Associant l'expertise à l'actualité, elles réunissent des textes synthétiques et alimentent le débat. Indifféremment publiées en français, en anglais ou en d'autres langues, elles se déclinent en séries thématiques et périodiques.

Collections

- ASIE. VISIONS

Collection du Centre Asie Ifri consacrée aux problématiques économiques, stratégiques et politiques. Publiée en français ou en anglais, elle accueille les analyses d'experts français et internationaux. Directeur de collection : *Valérie Niquet*
Suivi éditorial : *Céline Pajon*

- EUROPE. VISIONS

Collection d'*Ifri Bruxelles* créée en 2008 et consacrée aux dimensions institutionnelles des politiques publiques européennes, aux relations entre l'Union européenne et les pays tiers ou entre les pays membres de l'UE. Directeur de collection : *Susanne Nies*

- PERSPECTIVES MOM

Collection des programmes Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée (MOM) consacrée à l'analyse et à la mise en perspective des évolutions régionales. Directeur de collection : *Denis Bauchard*

- NOTES DU CERFA

Collection du Comité d'études des relations franco-allemandes consacrée aux sujets de politique intérieure (économie, questions sociétales) ou étrangère communs à la France et à l'Allemagne, ainsi qu'à des thèmes européens. Elle accueille les analyses d'experts français ou allemands. Directeur de collection : *Hans Stark*

- VISIONS FRANCO-ALLEMANDES

Collection du Cerfa créée en 2004 et consacrée à l'analyse comparée des perceptions qu'ont les Français et les Allemands des évolutions de leurs sociétés respectives et des grands défis contemporains auxquels sont confrontées les relations franco-allemandes. Directeur de collection : *Hans Stark*

- RUSSIE. NEI. VISIONS

Collection trilingue (français, anglais et russe) du Centre Russie/NEI consacrée aux positions et stratégies de la Russie en matière de politique étrangère, énergétique et intérieure. Elle accueille les analyses de l'équipe du Centre Russie/NEI et des meilleurs experts internationaux. Directeurs de collection : *Thomas Gomart* et *Tatiana Kastouéva-Jean*

- FOCUS STRATÉGIQUE

Collection du Centre des études de sécurité, qui tente d'apporter des éclairages sur divers thèmes relatifs aux politiques de sécurité : terrorisme, transformation des systèmes de défense, opérations de stabilisation complexes, etc. Directeurs de collection : *Étienne de Durand* et *Marc Hecker*

- PROLIFÉRATION PAPERS

Collection du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), qui traite des

problématiques de désarmement et de prolifération des armes de destruction massive, des politiques de non-prolifération et des grands équilibres stratégiques.

Directeur de collection : *Étienne de Durand*

Hors ces collections, les « Notes de l'Ifri » accueillent les analyses d'autres programmes de l'institut :

- PROGRAMME « AFRIQUE SUBSAHARIENNE »

Analyses des évolutions en cours en Afrique subsaharienne dans les domaines politique, sociétal, etc.

- PROGRAMME MAGHREB

Analyses des évolutions dans les domaines politique, stratégique ou économique au Maghreb et en Méditerranée occidentale.

- PROGRAMME « ESPACE »

Analyses des évolutions dans le domaine spatial, en français ou en anglais.

- PROGRAMME « GOUVERNANCE EUROPÉENNE ET GÉOPOLITIQUE DE L'ÉNERGIE »

Analyses et mises en perspective des thématiques énergétiques.

LES ÉTUDES DE L'IFRI (collection d'ouvrages)

Les « Études de l'Ifri » sont le fruit des programmes de recherche et offrent une mise en perspective des travaux de l'institut. Ouvertes à l'ensemble des thématiques développées par l'Ifri, elles entendent contribuer à la recherche académique en relations internationales. Elles sont indifféremment publiées en français ou en anglais et sont dirigées par les chercheurs de l'institut. Une version électronique peut être disponible.

LES SÉMINAIRES DE L'IFRI (collection électronique)

Les « Séminaires » recueillent le résultat des conférences internes et les documents de travail. Ces derniers mettent à disposition du public l'état intermédiaire d'une recherche en cours.

ACTUELLES DE L'IFRI (collection électronique)

Les « Actuelles » présentent des textes brefs offrant une information et des réflexions en prise directe sur l'actualité internationale.

- ACTUALITÉ MOM

Analyses sur l'actualité des questions politiques, stratégiques ou économiques au Maghreb et en Méditerranée occidentale.

- CHRONIQUES ÉLECTORALES AMÉRICAINES

Chronique mensuelle sur les mécanismes et les enjeux du changement d'Administration américaine, rédigée par *Anne Toulouse*, envoyée spéciale permanente de RFI aux États-Unis.

- LETTRE DU CENTRE ASIE

Analyses sur l'actualité des questions politiques, stratégiques ou économiques en Asie.

- L'AFRIQUE EN QUESTIONS

Analyses sur l'actualité des questions politiques, stratégiques ou économiques en Afrique subsaharienne, issues pour la plupart d'entretiens avec des personnalités qualifiées.

- REPÈRES SUR LA TURQUIE

Analyses des questions d'actualité turques, produites par l'équipe du programme « Turquie contemporaine ».

- MARDIS DE L'IFRI À BRUXELLES

Comptes rendus des conférences hebdomadaires bruxelloises et information périodique sur le processus de ratification du traité de Lisbonne commentée par *Susanne Nies*.

- ÉDITO ÉNERGIE

Chronique mensuelle sur les questions énergétiques rédigée par les membres de l'équipe du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'Énergie ».

En 2008, l'Ifri a notamment accueilli...



*Xavier de Villepin, Thierry de Montbrial,
le prince Turki Al-Faisal*

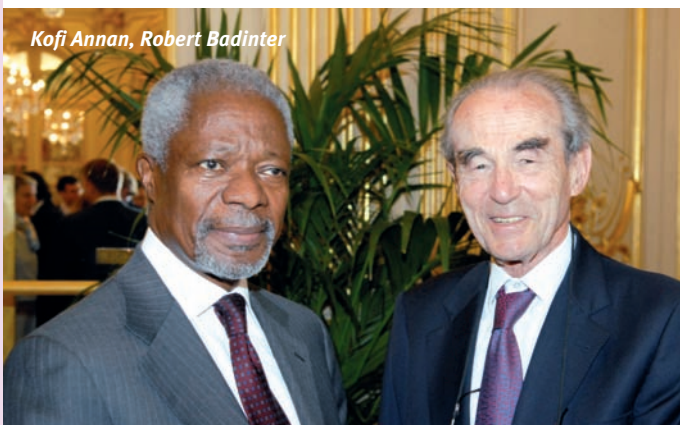
Le prince Turki Al-Faisal, président du Centre du Roi Faisal pour la recherche et les études islamiques, ancien ambassadeur d'Arabie Saoudite à Washington

Walid Al-Mouallem, ministre des Affaires étrangères de Syrie

Sven Alkalaj, ministre des Affaires étrangères de Bosnie-Herzégovine

Luis Amado, ministre d'État, ministre des Affaires étrangères du Portugal

Kofi Annan, ancien secrétaire général des Nations unies, prix Nobel de la paix, président du Global Humanitarian Forum



Kofi Annan, Robert Badinter

Dora Bakoyannis, ministre des Affaires étrangères de Grèce

Jacques Barrot, vice-président de la Commission européenne, commissaire chargé des Transports

Jean-François Bureau, secrétaire général adjoint de l'OTAN, chargé de la diplomatie publique

Adrian Cioroianu, ministre des Affaires étrangères de Roumanie

Oguz Demiralp, secrétaire général aux Affaires européennes de Turquie

Nadjibulah Djanbaz, conseiller à la Cour suprême d'Afghanistan

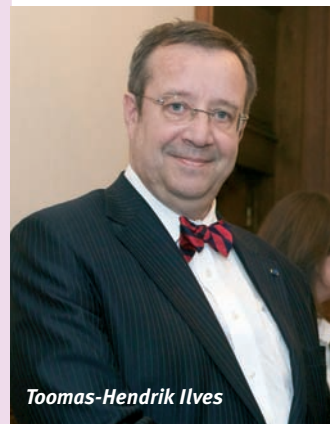
Jonathan Faull, directeur général de la DG Justice, liberté et sécurité, Commission européenne

Benita Ferrero-Waldner, commissaire chargée des Relations extérieures et de la politique de voisinage, Commission européenne

Toomas-Hendrik Ilves, président de la République d'Estonie

Jean-Pierre Jouyet, secrétaire d'État aux Affaires européennes auprès du ministre des Affaires étrangères et européennes

Constantin Kosatchev, président de la commission des Affaires étrangères de la Douma russe



Toomas-Hendrik Ilves



Jacob Zuma



Le général Gordon Sullivan, Dominique David

- Ranko Krivokapic**, président du Parlement du Monténégro
- Eneko Landaburu**, directeur général de la DG Relations extérieures, Commission européenne
- Lee Hsien Loong**, Premier ministre de Singapour
- Michel Ching-Long Lu**, représentant de Taipei en France



Lee Hsien Loong



*Dora Bakoyannis
Thierry de Montbrial*

- Cecilia Malmström**, ministre des Affaires européennes de Suède
- Antonio Milososki**, ministre des Affaires étrangères de Macédoine
- Pervez Moucharraf**, président de la République islamique du Pakistan
- Takeshi Osuga**, ministre de la Délégation permanente du Japon auprès des Nations unies
- Andris Piebalgs**, commissaire chargé de l'Énergie, Commission européenne
- Guéorgui Pirinski**, président de l'Assemblée nationale de la République de Bulgarie
- Olli Rehn**, commissaire chargé de l'Élargissement, Commission européenne



Benita Ferrero-Waldner, Boutros Boutros-Ghali

- Anand Sharma**, secrétaire d'État aux Affaires étrangères de la République d'Inde
- Karel Schwarzenberg**, ministre des Affaires étrangères de la République tchèque
- Javier Solana**, Haut Représentant pour la Politique étrangère et de sécurité commune de l'UE
- Le général Gordon Sullivan**, ancien chef d'État-major de l'U.S. Army, président de l'Association of the United States Army
- Margot Wallström**, vice-présidente de la Commission européenne, commissaire chargée des Relations institutionnelles et de la stratégie de communication
- Jacob Zuma**, président de l'African National Congress (ANC)



*Jean-Pierre Jouyet,
Thierry de Montbrial*

L'Ifri et les médias, un dialogue permanent

L'Ifri offre aux médias français et étrangers un lieu de rencontre et de débat, une tribune indépendante où les idées peuvent se confronter et les analyses s'enrichir mutuellement. L'institut entretient un dialogue permanent avec les journalistes en les invitant aux nombreuses manifestations organisées à Paris et à Bruxelles, en leur proposant les analyses de ses experts sur l'actualité internationale ainsi qu'un décryptage géopolitique à travers ses publications et travaux de recherche. Les études de l'Ifri sont régulièrement citées et reprises par les médias français et étrangers.

En 2008, l'Ifri a été présent dans la presse nationale et internationale à travers plus de **320 articles** et entretiens signés, environ **2 500 citations** et **450 interventions audiovisuelles**. Plus de **500 journalistes** ont été accueillis hors conférences de presse.

Le regard professionnel des journalistes stimule le débat. En 2008, plusieurs grands éditorialistes français et étrangers sont intervenus dans des conférences organisées par l'Ifri. On citera notamment Éric Le Boucher, éditorialiste au *Monde*, Erik Izraelewicz, directeur des rédactions à *La Tribune*, Paul Taylor, éditorialiste européen à l'agence *Reuters*, Wolfgang Münchau, éditorialiste au *Financial Times*, Steven Erlanger, chef du bureau à Paris du *New York Times*, Alessandra Galloni, chef du bureau du *Wall Street Journal*, Ève Charrin, journaliste à *Challenges*, Marc Semo, journaliste à *Libération*, Semih Idiz, éditorialiste à *Milliyet* (Istanbul), Véronique Auger, rédactrice en chef, chargée des questions européennes à *France 3*, Daniel Vernet, directeur des relations extérieures du *Monde*, Olivier Jehin, rédacteur en chef, et Ferdinando Riccardi, éditorialiste à *l'Agence Europe*.

L'Ifri a développé de nombreux **partenariats avec les médias français et étrangers**, notamment avec *La Tribune*, pour la chronique « Géopolitique », *Le Monde*, pour le lancement de *RAMSES*, *Les Échos*, partenaire de l'Ifri et qui publie régulièrement les contributions de ses chercheurs, *Le Figaro*, l'agence *Reuters*, partenaire de l'Ifri pour la conférence annuelle sur l'énergie, *l'Agence Europe*, pour la conférence



Sortie de conférence du président Pervez Moucharraf

sur les enjeux de la présidence française de l'Union européenne organisée à Bruxelles, *The Economist*, partenaire et coorganisateur d'un débat annuel (en 2008 sur les attentes de la nouvelle Administration américaine et l'avenir des relations transatlantiques), RFI, en particulier dans le cadre de l'émission « Décryptage » où les chercheurs ont été invités régulièrement, France Culture, etc.

L'Ifri est partenaire depuis quatre ans d'*Euractiv.com* à Bruxelles et d'*Euractiv.fr* à Paris, le principal portail média entièrement consacré aux affaires européennes et présent dans 10 pays de l'Union européenne.

Depuis quatre ans, l'Ifri a également mis en place un partenariat avec *La Chaîne parlementaire - Assemblée nationale* et avec *Public Sénat*.

Comme chaque année, à l'occasion de la parution de *RAMSES*, Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges ouvrent au mois de septembre une discussion informelle avec la presse française et étrangère dans le cadre du Centre d'accueil de la presse étrangère (CAPE), partenaire de l'Ifri.

En 2008, l'Ifri a collaboré régulièrement avec une grande partie de la presse écrite et audiovisuelle française ainsi qu'avec les grands médias étrangers anglo-saxons, russes, arabes, asiatiques, africains ou des pays d'Europe centrale et orientale.



Patrick Gauvat, directeur du CAPE, Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges au CAPE

Équipe du service presse de l'Ifri (de gauche à droite)

Natacha Crance
chargée de communication/
relations presse

Azra Isakovic,
documentaliste



L'Ifri et ses partenaires



De gauche à droite : François Drouin, Brynhild Dumas, directeur du développement, et Jean-Yves Le Gall

Depuis près de 30 ans, l'Ifri offre à ses partenaires et membres – individuels, institutionnels, entreprises – une plateforme de dialogue, et une source continue d'informations spécifiques et hiérarchisées grâce à ses multiples programmes de recherche. Ceux-ci s'expriment à travers les manifestations les plus diverses, de nombreuses publications et un travail en réseau avec les plus grands instituts mondiaux.

L'année 2008 s'est caractérisée par un maintien à un très haut niveau des activités de débat et de rencontres, un développement remarquable des publications de toute nature de la part de l'ensemble des programmes, ainsi que l'ouverture de plusieurs grands programmes, grâce aux accords noués avec nos partenaires, et en particulier les entreprises.



De gauche à droite : Olivier Caron, Olivier Appert, Thierry de Montbrial

L'action de la direction du développement a ainsi pour objectif particulier de sensibiliser les sociétés qui soutiennent l'Ifri, ou pourraient être disposées à le faire, sur l'importance de leur apport pour le développement des activités de recherche, et sur le retour qu'elles peuvent en escompter, en termes de participation à des dialogues de haut niveau et d'analyses *policy oriented* ou d'aide à la décision publique ou privée.

Les financements hors subvention publique représentent environ 70 % des ressources de l'Ifri en 2008. 43 % de ces ressources globales sont constituées de soutiens aux programmes de recherche. Grâce à ces soutiens ont pu être ouverts ou développés particulièrement des programmes sur la Turquie, sur l'Afrique subsaharienne, sur l'Inde et l'Asie du Sud, sur la santé et l'environnement, ou encore sur le sport et les relations internationales.



De gauche à droite : Assaad-Emile Saab, Jean-Pierre Guiochon, Pascale Chabrilat

La capacité de l'Ifri à influencer le débat public français et européen s'en trouve renforcée par une présence sur des thèmes de recherche renouvelés, par une présence médiatique élargie, par une diffusion nouvelle de ses travaux, diffusion générale ou ciblée à un public international de décideurs politiques et économiques. Cette capacité d'influence a été saluée pour la deuxième année consécutive par *The Think Tanks Index* de l'Université de Pennsylvanie, publié par la revue *Foreign Policy*.

L'Ifri tient à remercier l'ensemble des partenaires qui lui ont accordé leur confiance et sans lesquels la remarquable croissance de ses activités en 2008 n'aurait pas été possible.

Équipe de la direction du développement : (de gauche à droite et de haut en bas)

Brynhild Dumas,
directeur du développement

Cécile Campagne,
assistante et chargée des relations
avec les entreprises

Dominique Desgranges,
chargée de la gestion
et des relations prospects

Marie-France Feigenbaum,
chargée des membres individuels
et ambassades



RENCONTRES RÉSERVÉES AUX MEMBRES ET PARTENAIRES DE L'IFRI

Déjeuners et dîners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

21 janvier

Avec **Lee Hsien Loong**, Premier ministre de Singapour

3 avril

Avec **Benita Ferrero-Waldner**, commissaire chargée des Relations extérieures et de la politique de voisinage, Commission européenne

7 avril

Avec **Toomas-Hendrik Ilves**, président de la République d'Estonie

9 avril

Avec **Karel Schwarzenberg**, ministre des Affaires étrangères de la République tchèque

25 avril

Avec **Jacob Zuma**, président de l'African National Congress (ANC)

10 juin

Avec **Kofi Annan**, ancien secrétaire général des Nations unies, prix Nobel de la paix, président du Global Humanitarian Forum

16 septembre

Avec **Dora Bakoyannis**, ministre des Affaires étrangères de Grèce

19 novembre

Avec **Dominique Moïsi**, conseiller spécial, Ifri

9 décembre

Avec **Francis Fukuyama**, professeur d'économie politique internationale, Johns Hopkins University

10 décembre

Avec le prince **Turki Al-Faisal**, président du Centre du Roi Faisal pour la recherche et les études islamiques

Déjeuners-débats avec les chercheurs de l'Ifri*

19 février

La crise économique américaine est-elle devant nous ?

Jacques Mistral

14 mars

Conséquences politiques et économiques de la puissance russe

Thomas Gomart

22 avril

Après les élections législatives, quel dialogue avec l'Iran ?

Denis Bauchard et Clément Therme

28 mai

Le Livre blanc sur la défense et la sécurité : contexte et implications

Étienne de Durand

25 juin

L'Allemagne face à la crise économique internationale

Hans Stark

24 octobre

L'Asie face à la crise financière internationale

Françoise Nicolas

5 décembre

La politique énergétique américaine après les élections

William C. Ramsay

* Organisés avec le soutien du groupe Accor.



ENTREPRISES PARTENAIRES

au 8 décembre 2008

ENTREPRISES MEMBRES

A

ACCOR
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT
(AFD)
AGF
AIR FRANCE
AIR LIQUIDE
AMERICAN EXPRESS
AREVA
AXA

B

BANQUE DE FRANCE
BANQUE FÉDÉRALE DES BANQUES
POPULAIRES
BC PARTNERS
BEARINGPOINT
BNP PARIBAS
BOUYGUES
THE BOSTON CONSULTING GROUP
BURELLE SA

C

CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS
CALYON
CHENIERE LNG INTERNATIONAL
CILAS
CITIGROUP FRANCE
COFACE
COLAS
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE
(CEA)
CRÉDIT MUTUEL

D

DEXIA ASSET MANAGEMENT
DEXIA CRÉDIT LOCAL

E

EADS
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE (EDF)

F

FÉDÉRATION DES INDUSTRIES
ÉLECTRIQUES, ÉLECTRONIQUES
ET DE COMMUNICATION (FIEEC)
FRANCE TÉLÉCOM

G

GDF SUEZ
GIDE LOYRETTE NOUEL
GIMELEC
GROUPAMA

H

HSBC FRANCE

I

INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES
INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE (IFP)

J

JP MORGAN CHASE BANK

L

L'ORÉAL
LA MONDIALE
LA POSTE
LAFARGE
LAZARD FRÈRES
LVMH

M

MAZARS
MEDEF

N

NATIXIS
NOKIA

O

OFFICE CHÉRIFIEN DES PHOSPHATES
(OCP)
OSEO

P

PERNOD RICARD
PEUGEOT SA
PRICEWATERHOUSECOOPERS

R

RENAULT
ROSNEFT
ROTHSCHILD & CIE BANQUE
RTE

S

SAFRAN
SANOFI-AVENTIS
SCHNEIDER ELECTRIC
SCOR
SERVIER MONDE
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
SODEXO
SOFINNOVA PARTNERS
SOPREMA

T

THALES
TOTAL

U

UNIGRAINS
UNION DES INDUSTRIES ET DES MÉTIERS
DE LA MÉTALLURGIE (UIMM)

V

VALLOUREC
VIEL & CIE

W

WENDEL INVESTISSEMENT

SOUTIENS DE PROJETS

ACCOR
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT
AGENCE SPATIALE EUROPÉENNE (ESA)
AGS HOLDING
AIR FRANCE
AIR LIQUIDE
AMBASSADE DES ÉTATS-UNIS À PARIS
AMERICAN EXPRESS
AREVA
ARIANESPACE
BNP PARIBAS
BNP PARIBAS ASSURANCE
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAIPEI
EN FRANCE
CIC NEW YORK
CILAS
COGES
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE
EADS DEFENSE AND SECURITY SYSTEMS
ÉLECTRABEL
ÉLECTRICITÉ DE FRANCE
FÉDÉRATION NATIONALE DES TRAVAUX
PUBLICS (FNTF)
FONDATION BARROW CADBURY
FONDATION CALOUSTE GULBENKIAN
FONDATION CLARENCE WESTBURY
FONDATION DAIMLER
FONDATION FRANCO-JAPONAISE
SASAKAWA
FRANCE TELECOM
GDF SUEZ
GIDE LOYRETTE NOUEL
GROUPAMA
INSTITUT ALAIN DANET
JAPAN AIRLINES
LAFARGE
MAZARS
OFFICE CHÉRIFIEN DES PHOSPHATES
(OCP)
PLOUGHSHARE FUNDS
PRICEWATERHOUSECOOPERS
ROSNEFT
RTE
SANOFI-AVENTIS
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
TOTAL
VALLOUREC

AMBASSADES ET INSTITUTIONS MEMBRES

au 31 décembre 2008

AFRIQUE DU SUD	ESTONIE	NOUVELLE-ZÉLANDE
ALGÉRIE	ÉTATS-UNIS	OUZBÉKISTAN
ALLEMAGNE	FINLANDE	PAYS-BAS
ANDORRE	GÉORGIE	POLOGNE
ARABIE SAOUDITE	GRANDE-BRETAGNE	DÉLÉGATION PERMANENTE DE LA POLOGNE AUPRÈS DE L'OCDE
ARGENTINE	GRÈCE	PORTUGAL
AUSTRALIE	HONGRIE	DÉLÉGATION GÉNÉRALE DU QUÉBEC
AUTRICHE	INDE	ROUMANIE
AZERBAÏDJAN	IRAN	FÉDÉRATION DE RUSSIE
BAHRÉÏN	IRLANDE	SERBIE
BELGIQUE	ISRAËL	SINGAPOUR
BRÉSIL	ITALIE	SLOVAQUIE
BULGARIE	JAPON	SLOVÉNIE
CANADA	KOWEÏT	SUÈDE
CHINE	LIGUE DES ÉTATS ARABES	SUISSE
CHYPRE	LITUANIE	REPRÉSENTATION DE TAIPEI
RÉPUBLIQUE DE CORÉE	LUXEMBOURG	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
CROATIE	MALAISIE	TURQUIE
DANEMARK	MEXIQUE	
ÉGYPTE	MONTÉNÉGRO	
ESPAGNE	NORVÈGE	

-
- CENTRE DE TRADUCTION (MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE)
 - CENTRE D'ÉTUDES INTERNATIONALES (CEI) – MAROC
 - CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE EXTÉRIEUR (JETRO)
 - CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT
 - INSTITUT D'ÉTUDES DE SÉCURITÉ – UNION EUROPÉENNE
 - JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION (JBIC)
 - MINISTÈRE DE L'AIR / CDAOA BASE AÉRIENNE 117
 - MINISTÈRE DE LA DÉFENSE / CHEAr
 - OFFICE FOR EUROPEAN AFFAIRS – SERBIE
 - PRS CONSULTING – PORTUGAL
 - SECOURS CATHOLIQUE
 - THERACLION SAS
 - YALTA EUROPEAN STRATEGY (YES) – GRANDE-BRETAGNE

Première édition World Policy Conference

6-8 octobre 2008 - Évian



La *World Policy Conference*, qui s'est tenue à Évian du 6 au 8 octobre 2008, est la première tentative d'une réflexion systématique de haut niveau sur la nécessité d'une nouvelle gouvernance mondiale. L'Ifri, un des principaux *think tanks* européens, en est l'initiateur. Il s'agit d'élaborer et de développer une démarche méthodique pour répondre aux questions relatives aux défis de la gouvernance mondiale. Comment promouvoir une authentique sécurité planétaire répondant aux besoins fondamentaux des sociétés et aux impératifs de justice ? Comment concilier développement économique et protection de l'environnement ? Par quels mécanismes associer toutes les parties prenantes, États mais aussi organisations interétatiques, organisations non gouvernementales, entreprises ou individus ?

La rencontre d'Évian a constitué une première étape. Ouvertes par Thierry de Montbrial, directeur général de l'Ifri, ces trois journées ont combiné plusieurs types de débats : sept *sessions plénières* entre chefs d'État ou de gouvernement et hautes personnalités internationales ; neuf *déjeuners-débats* ; seize *ateliers* centrés sur des enjeux internationaux précis (États-Unis, Japon, Union européenne, énergie et climat, crise du crédit, crise financière, crise économique, etc.), qu'ont animés les chercheurs de l'Ifri et une quarantaine d'experts de toutes les régions du monde. Plusieurs personnalités des domaines financier et économique ont pu exposer leur vision, notamment sur la crise actuelle : Jean-Claude Trichet, président de la Banque centrale européenne (BCE), Pascal Lamy, directeur général de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), et Christophe de Margerie, directeur général de Total.

Cette première *World Policy Conference* a été clôturée le 8 octobre par deux importants discours du président de la Fédération de Russie, Dmitri Medvedev, et du président de la République française, Nicolas Sarkozy.

Ces journées ont été largement couvertes par les grands médias internationaux.





WORLD POLICY CONFERENCE



PARMI LES INVITÉS

Le prince Turki Al-Faisal

Prince royal du Royaume d'Arabie Saoudite

Pascal Couchepin

Président de la Confédération suisse

Nambaryn Enkhbayar

Président de la République de Mongolie

Amine Gemayel

Ancien président de la République libanaise

Juan Manuel Gomez-Robledo

Représentant du président des États-Unis du Mexique

Jaap de Hoop Scheffer

Secrétaire général de l'OTAN

Arseni Iatseniouk

Président de la Rada suprême (Ukraine)

Toomas-Hendrik Ilves

Président de la République d'Estonie

Pascal Lamy

Directeur général de l'OMC

Christophe de Margerie

Directeur général de Total

Dmitri Medvedev

Président de la Fédération de Russie

Stepan Mesic

Président de la République de Croatie

Raila Amolo Odinga

Premier ministre de la République du Kenya

James Orengo

Député et ministre des Terres de la République du Kenya

Hans Gert Pöttering

Président du Parlement européen

Sakong Il

Représentant personnel du président de la République de Corée

Nicolas Sarkozy

Président de la République française

Boris Tadic

Président de la République de Serbie

Jean-Claude Trichet

Président de la BCE

Abdoulaye Wade

Président de la République du Sénégal





ATELIERS

1. Les États-Unis : qu'attend le monde de l'« indispensable nation » ?
2. Russie : développements internes et politiques extérieures
3. Chine : développements internes et affirmation de puissance
4. Japon : quelle puissance, quelles stratégies ?
5. Inde : puissance régionale et/ou acteur mondial ?
6. L'Afrique subsaharienne : implosion ou décollage ?
7. L'Europe à 27 et plus est-elle viable ?
8. Israël/Palestine, la question internationale la plus urgente : quels engagements des acteurs extérieurs ?
9. Arc de crise : de l'Irak au Pakistan
10. Quelle gouvernance pour quelle stabilité ?
11. L'économie de la connaissance mérite encore un effort
12. Crise du crédit, crise financière, crise économique : que faire ?
13. La régulation des migrations, enjeu mondial
14. Énergie et climat : quels défis diplomatiques ?
15. Le Golfe est-il en train de devenir un arc d'espoir ?
16. Crise alimentaire mondiale

Un numéro spécial de Politique étrangère en anglais est paru en octobre à l'occasion de la World Policy Conference.

SPONSORS

Total, Rusal, Generali, Groupe OCP, Eurobank EFG, GDF Suez, Ministère des Affaires étrangères et européennes, Fondation Zinsou, Orange, Korea Foundation, Architecture lumière, Citelum, Cegelec, Philips.

La WPC en quelques chiffres

PROGRAMME

- 7 sessions plénières
- 1 table ronde non plénière
- 9 déjeuners-débats
- 16 ateliers

INTERVENANTS

- 9 chefs d'État ou de gouvernement
- 11 hautes personnalités internationales
- 40 experts (dont 15 français)
- 23 experts de l'Ifri

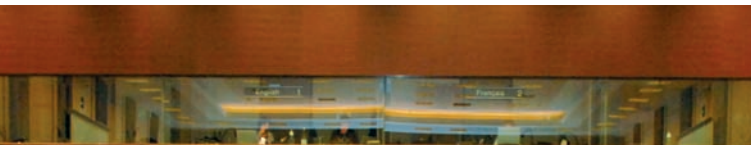
PARTICIPANTS

- 650 participants venant d'une quarantaine de pays

JOURNALISTES

- Plus de 250 représentants d'une centaine de médias

www.worldpolicyconference.com



Lieu de
recherche
et de
rencontre

INS
DES RELAT



COMPRENDRE POUR AGIR
DANS UN MONDE COMPLEXE



La recherche

Thierry de Montbrial

Fondateur et directeur général de l'Ifri

Programmes régionaux

Europe

- Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)
- Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA)
- Programme Présidence française de l'Union européenne
- Ifri Bruxelles

Centre Russie/NEI

Centre Asie Ifri

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

- Programme Moyen-Orient
- Programme Maghreb
- Programme Turquie contemporaine
- Programme Iran
- Programme Relations entre l'Union européenne, le Maghreb et l'Afrique subsaharienne

Programme Afrique subsaharienne

Programme États-Unis

Programme transatlantique

Programmes transversaux

Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la défense

Programme Espace

Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Programme Études économiques

Programme Migrations, identités, citoyenneté

Programme Santé et environnement

Programme Sport et relations internationales



Thierry de Montbrial

Fondateur et directeur général de l'Ifri
Membre de l'Académie
des sciences morales et politiques

Quelques interventions et discours...

8 janvier – Le président Sarkozy et le nouveau gouvernement français, forum organisé par la Korea Foundation pour les leaders d'opinion coréens, Plaza Hotel, Séoul.

5 mars – Les grandes tendances politiques et économiques internationales, Monaco Méditerranée Foundation, Monaco.

6 mars – Benjamin Franklin : de la Déclaration d'indépendance à la Constitution des États-Unis, Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), musée des Arts et métiers, Paris.

16 juin – Discours de réception de S.A.R. le Prince El Hassan Bin Talal de Jordanie, Académie des sciences morales et politiques, Institut de France, Paris.

27 août – La France joue-t-elle dans la cour des grands ?, ouverture de l'Université d'été du MEDEF, École polytechnique.

6 et 8 octobre - Discours d'ouverture et de clôture à la *World Policy Conference*, Évian, France

28-31 octobre – The Political Economic Implications of the Current Financial Crisis, World Leaders Forum for Commemorating the 60th Anniversary of the Republic of Korea, Séoul.



Quelques colloques et rencontres...

17-19 janvier – Colloque franco-britannique, Hampshire, Grande-Bretagne.

23-26 février – Conférence de l'Institut d'études politiques méditerranéennes – Club de Monaco 2008, Qatar.

2 mars – The Nuclear Security Project. Towards a Nuclear-Free World. A Statesman Dialogue, table ronde réunie par George Shultz, Sam Nunn, Henry Kissinger et William Perry, Lancaster House, Londres.

8-14 septembre – Russia's Role in the Global Geopolitical Revolution of the Early 21st Century, Club de discussion de Valdaï, Rostov-sur-Don, Grozny, Moscou.

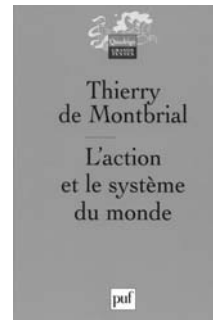
16-22 novembre – Programme de rencontres et de conférences, à l'invitation du ministère des Affaires étrangères (GAIMUSHO) du Japon, Tokyo.

Ouvrages

Vingt ans qui bouleversèrent le monde. De Berlin à Pékin. Dunod, 2008, 626 p.
« Depuis vingt ans, le monde a connu des bouleversements mais son accélération a fini par nous rendre amnésiques. Nous oublions certains événements, pourtant majeurs pour la compréhension de notre époque troublée. Thierry de Montbrial, directeur de l'Institut français des relations internationales, nous facilite ce devoir de mémoire en retraçant les convulsions de la planète [...]. Un salutaire retour en arrière pour bien comprendre les bouleversements actuels. »
(*Courrier Cadres*, novembre 2008.)



L'Action et le système du monde, 3^e édition, collection « Quadrige », PUF, 2008, 557 p.
Prix Georges Pompidou 2002. Traductions en roumain, russe, serbe, chinois et bulgare.
Traduction en polonais en cours.



Présidence de la *World Policy Conference*, 6-8 octobre, Évian, France



World Policy Conference,
Session plénière – 7 octobre :
Stéphane Paoli, Juan Manuel Gomez-Robledo V.,
Stepan Mesic, Thierry de Montbrial, Abdoulaye
Wade, Nambaryn Enkhbayar, Sakong Il, Ulysse
Gosset.

Pour connaître plus en détail les publications et interventions de Thierry de Montbrial, visiter les sites www.ifri.org et www.thierrydemontbrial.com

Europe

Comité d'études des relations franco- allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays.

Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

Équipe



Hans Stark, secrétaire général du Cerfa, maître de conférences à l'Université Paris III-Sorbonne nouvelle

Domaines d'expertise : histoire des relations franco-allemandes

et de la construction européenne, PESC/PESD, politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne

Louis-Marie Clouet, chercheur (à partir de février 2009)

Domaines d'expertise : politiques de défense et de sécurité, coopérations industrielles franco-allemandes, industries et exportations russes d'armements

Claire Demesmay, chercheur (jusqu'en février 2009)

Domaines d'expertise : culture politique de la France et de l'Allemagne, mécanismes de la société civile, intégration politique

Stephan Martens, chercheur associé

Domaines d'expertise : politique étrangère de l'Allemagne, politique à l'Est de la RFA, relations franco-allemandes, évolution de la construction européenne et élargissement de l'UE

Anne-Lise Barrière, assistante de recherche, chargée du programme « Dialogue d'avenir »

Les trois axes de recherche du Cerfa

Évolutions politiques et sociétales de l'Allemagne contemporaine

- Politique intérieure : formations et coalitions politiques ; réformes économiques et sociales ; évolutions sociétales et controverses intérieures ; dynamiques Est/Ouest ; immigration et intégration.
- Politique étrangère : politique étrangère et de sécurité ; politique européenne de l'Allemagne, dans l'UE et avec les pays extra-communautaires ; rapports avec les États-Unis et la Russie.

Relations franco-allemandes

- Échanges bilatéraux dans les domaines politique, économique et culturel ; approches comparatives.
- Contribution des deux pays à la construction européenne ; regards français et allemands sur les grands enjeux européens.

Intégration européenne

- Europe politique : évolution politique et juridique de l'UE, en particulier de la Politique étrangère et de sécurité commune (PESC) ; réformes institutionnelles ; identité et citoyenneté.
- Élargissement de l'UE et questions de sécurité : réflexions communes sur la Politique européenne de sécurité et de défense (PESD) et les relations de l'UE avec son voisinage.

Les travaux du Cerfa en 2008

En 2008, les séminaires du Cerfa ont en grande partie porté sur des questions de politique étrangère dans une perspective franco-allemande. C'est le cas notamment des deux forums stratégiques organisés en coopération avec la Fondation Konrad Adenauer, consacrés à la Méditerranée et au Proche-Orient (7 avril), et aux relations transatlantiques (17 novembre) – sujet également d'un séminaire franco-germano-canadien organisé en coopération avec l'Université de Montréal (30-31 octobre).

Comme les années précédentes, les relations franco-allemandes ont donc été au cœur des manifestations du Centre. La conférence annuelle du Cerfa (19 mai) a ainsi porté sur la présidence française de l'UE en 2008 et son impact sur le couple franco-allemand. Le dialogue franco-allemand s'est également poursuivi sur les questions économiques, avec une conférence-débat organisée avec le secteur des Études économiques (2 juillet).

Enfin, le Cerfa a lancé, en coopération avec le Centrum für angewandte Politikforschung (CAP) de l'Université de Munich, une réflexion sur l'avenir des partis politiques en France et en Allemagne. Celle-ci a donné lieu à une rencontre franco-allemande (15 février) ; elle aboutira en 2009 à un ouvrage collectif réalisé par des auteurs des deux pays (Lille, Presses universitaires du Septentrion).

Dialogue d'avenir

Encouragé par le succès rencontré par le premier appel d'offres du « Dialogue d'avenir franco-allemand » en 2007, le projet a été reconduit par l'Ifri et la Deutsche Gesellschaft für auswärtige Politik (DGAP) pour 2008. Ce réseau franco-allemand de doctorants et de jeunes actifs très qualifiés, issus de cursus internationaux en sciences sociales, économiques et humaines, ou confrontés dans le cadre de leurs activités professionnelles aux problématiques franco-allemandes, est mis sur pied en coopération avec la Fondation Robert Bosch, qui soutient financièrement cette initiative. Au cours de trois séminaires (Paris, Stuttgart et Berlin), les 20 participants de la promotion ont discuté des enjeux actuels de la coopération franco-allemande et débattu avec des experts reconnus. Ils se sont ensuite penchés sur des aspects particuliers de plusieurs problématiques de politique intérieure, étrangère ou économique. Leurs réflexions se sont concrétisées dans une série de *policy briefs* publiés dans les *Radioscopies de l'Allemagne 2008*.

La France et l'Allemagne face aux crises européennes

Dans le cadre d'un nouveau programme de recherche bilatéral financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG), le Cerfa et le Zentrum für europäische Integrationsforschung (ZEI) s'attachent à analyser les crises qu'a connues l'Union européenne depuis l'élargissement de 2004. Dans une perspective franco-allemande, les deux instituts analysent les outils institutionnels dont l'UE dispose aujourd'hui et se projettent dans l'avenir pour proposer de nouveaux moyens d'action.

Outre une étude approfondie du traité de Lisbonne et des changements qu'il pourrait impliquer, la recherche comprend une étude de terrain sur les positions des décideurs politiques et administratifs français et allemands concernant les possibles sorties de crise, et le futur de l'UE.

Convaincus de la nécessité d'une approche transnationale pour discuter ces problématiques, les chercheurs travaillent en équipes binationales, tant lors de séminaires communs que pour la rédaction des publications.

Publications électroniques

Les textes publiés en 2008 par le Cerfa dans le cadre de ses deux collections en ligne, « Notes du Cerfa » et « Visions franco-allemandes », ont permis d'étudier la politique allemande sous trois angles différents : les évolutions économiques et sociales, les orientations de politique étrangère, ainsi que les débats politiques et sociétaux. À l'heure de la crise économique et financière, nombre de ces textes se sont naturellement intéressés à la dimension économique et sociale, abordant notamment les débats autour de la notion de justice sociale, sur l'impact des

réformes du marché du travail, ainsi que le modèle allemand à l'exportation.

Les textes publiés dans la collection « Notes du Cerfa » ont également traité des orientations de la politique étrangère du gouvernement fédéral, sujet central pour le Cerfa. Dans cette perspective ont été abordés plusieurs thèmes : la présence allemande au Proche-Orient, les relations germano-israéliennes, la position de Berlin dans l'Alliance atlantique et la « politisation » de la politique étrangère allemande. Ces « Notes du Cerfa » ont enfin été l'occasion de revenir sur trois grands sujets qui, pour différents qu'ils soient, ont tous été au cœur du débat public allemand en 2008 : la diversité culturelle et l'intégration, la place de la Fraction armée rouge et du terrorisme d'extrême gauche dans la conscience collective du pays, et la lutte contre le réchauffement climatique.

• « Notes du Cerfa »

La politique proche-orientale de la grande coalition, Isabel Schäfer, n° 51, janvier.

Le débat sur la Fraction armée rouge. Perception et mémoire du terrorisme d'extrême gauche en Allemagne, Annette Vowinkel, n° 52, février.

L'Allemagne et l'OTAN, Henning Riecke, n° 53, mars.

Les réformes Hartz des politiques de l'emploi : instrument ou reflet de la normalisation du marché du travail, Olivier Giraud et Arnaud Lechevalier, n° 54, avril.

Diversité et intégration : le débat politique outre-Rhin, Mechtild Baumann et Vanessa Müller, n° 55, juin.

La situation économique et sociale en Allemagne un an avant les élections : bilan et perspectives, Michèle Weinachter, n° 56, octobre.

Le « modèle allemand » à l'exportation : pourquoi l'Allemagne exporte-t-elle tant ? Hans Brodersen, n° 57, novembre.

La politique climatique de la grande coalition : rétrospective et perspectives, Camilla Bausch et Benjamin Görlach, n° 58, décembre.

• « Visions franco-allemandes »

Les aides publiques au développement en France et en Allemagne : perspectives comparées, Alexander von Kap-Herr et Jennifer Moreau, n° 13, septembre.

• « Notes de l'Ifri »

Les relations franco-allemandes dans le secteur de l'énergie, Jan Horst Keppler, Sophie Méritet et Kristina Notz, septembre.

Ouvrage

Radioscopies de l'Allemagne 2008, Claire Demesmay et Hans Stark (dir.), collection « Les Études de l'Ifri ».

Diffusé par la Documentation française, cet ouvrage comprend les textes publiés en 2007 par le Cerfa dans le cadre des collections « Notes du Cerfa » et « Visions franco-allemandes ».

Articles

« **Un débat transatlantique sur l'UE et son voisinage** » (dossier), Hans Stark (coord.), in *Politique étrangère*, 1/2008.

« **L'Allemagne face à l'Europe de Nicolas Sarkozy** », Claire Demesmay, in *Politique étrangère*, 2/2008.

« **Allemagne : la justice sociale au cœur de la tempête politique** », Claire Demesmay, in *RAMSES* 2009.

Publications hors Ifri

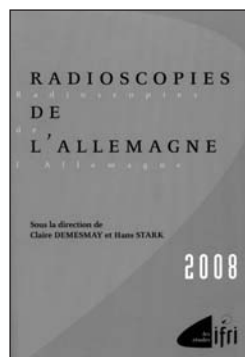
« **Die französische Ratspräsidentschaft 2008 – Zwischen aktuellem Krisenmanagement und strategischer Weichenstellung** », Hans Stark, in *Integration*, n° 3, 2008.

« **Helmut Kohl and the Maastricht Process** », Hans Stark, in Frédéric Bozo, Leopold Nutt, Marie-Pierre Rey (dir.), *Europe and the End of the Cold War: a Reappraisal*, Londres, Routledge.

« **Entre centralisme national et approfondissement européen : les aléas du fédéralisme allemand** », Hans Stark, in Hélène Miard-Delacroix (dir.), *Espaces de pouvoir, espaces d'autonomie en Allemagne*, Lyon, ENS Éditions.

« **Wortkrieg um das europäische Selbstverständnis : eine Vergleichsanalyse der Türkei-Debatte in Deutschland und Frankreich** », Claire Demesmay, in Frank Baasner (dir.), *Von welchem Europa reden wir? Reichweiten nationaler Europadiskurse*, Baden-Baden, Nomos.

Allemagne : une mystérieuse voisine. Portrait en vingt tableaux, Claire Demesmay et Daniela Heimerl, Paris, Lignes de repère (projet réalisé en 2008, publié début 2009).



Séminaires

15 février – L'avenir des partis politiques en France et en Allemagne, Paris

En coopération avec le CAP de l'Université de Munich et avec la Fondation Konrad Adenauer.

7 avril – 6^e forum stratégique franco-allemand : Méditerranée et Proche Orient – Problèmes, tendances et perspectives. Quelles marges de manœuvre pour Paris et Berlin ?

En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer Berlin/Paris à l'académie de la Fondation Konrad Adenauer.

Parmi les thèmes abordés : Processus de Barcelone et Union pour la Méditerranée : quelle politique européenne pour l'espace Maghreb-Machrek ? – Démographie, crises économiques, radicalismes, gouvernances politiques : les enjeux régionaux du Maghreb-Machrek – Le conflit israélo-palestinien : vers la fin du *statu quo* ?

Avec, notamment, Christian Schmidt, secrétaire d'État parlementaire, ministre fédéral de la Défense, Jacques Huntzinger, ambassadeur en mission, Gunther Krichbaum, député, président de la commission des Affaires européennes, Bundestag, Jean-Claude Cousseran, secrétaire général de l'Académie diplomatique internationale, Khadija Mohsen-Finan, Ifri, Ruprecht Polenz, président de la commission des Affaires étrangères, Bundestag, Alain Terrenoire, Conseil économique et social, Denis Bauchard, Ifri, Martin Beck, German Institute of Global and Area Studies, Michael Lange, Fondation Konrad Adenauer.

22-23 mai – Dialogue d'avenir, Paris
En coopération avec la DGAP.

3-6 juillet – Dialogue d'avenir, Stuttgart
En coopération avec la DGAP.

25 septembre – Le traité de Lisbonne et ses aléas : quels fondements pour l'UE ?, Bonn
En coopération avec le ZEI dans le cadre du projet ANR-DFG.

30-31 octobre – Le sens du lien transatlantique dans le monde après l'ère Bush. Regards croisés franco-allemands et nord-américains, Montréal
Séminaire franco-germano-canadien organisé conjointement avec l'Université de Montréal. Parmi les thèmes abordés : la question de la puissance dans les relations transatlantiques, l'avenir de la communauté transatlantique, l'Alliance atlantique et les questions de politiques de sécurité, le triangle Washington/Paris/Berlin, le triangle de Weimar.

Avec, notamment, Martin Koopman, Fondation Konrad Adenauer, Paul Letourneau, Université de Montréal, Stephan Martens, Université Bordeaux 3, Cerfa/Ifri, Stéphane Paquin, Université de Sherbrooke, Carl Bouchard, Université de Montréal, Martin Larose, ministère des Affaires extérieures du Canada, Frédéric Mérand, Université de Montréal, Dominique David, Ifri, Hans Stark, Ifri, Ingo Kolboom, Université de Dresde.

17 novembre – 7^e forum stratégique franco-allemand : Le triangle Paris-Berlin-Washington après les élections américaines : quelles perspectives pour les relations transatlantiques ?, Paris

En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer. Parmi les thèmes abordés : L'Amérique après les élections – Politique énergétique : vers un espace transatlantique commun ? – Vers une relance de l'Alliance atlantique ?

Avec, notamment, *Jacques Mistral*, Ifri, *Robert Lieber*, Université de Georgetown, *Stefan Frölich*, Université d'Erlangen-Nuremberg, *André Schneider*, député, *Joachim Pfeiffer*, député, Bundestag, *Charles K. Ebinger*, Brookings Institution, *François Lafond*, German Marshall Fund, *Andreas Schockenhoff*, député, Bundestag, *Nicole Ameline*, ancien ministre, députée, *John C. Hulsman*, DGAP, *Étienne de Durand*, Ifri, *Dominique David*, Ifri.

Conférences publiques et petits-déjeuners-débats

14 février – L'état des relations franco-allemandes à la veille de la présidence française de l'UE

Avec *Nicole Fontaine*, député européen, ancienne présidente du Parlement européen.

19 mai – 4^e conférence annuelle du Cerfa : La présidence française de l'UE en 2008 et son impact sur le couple franco-allemand, Paris

En coopération avec la Fondation Friedrich Ebert et la Fondation Konrad Adenauer.

Parmi les thèmes abordés : Le changement climatique et son impact sur la politique énergétique de l'UE – Vers une régulation européenne de l'immigration ? – La PESD dix ans après Saint-Malo – L'Union pour la Méditerranée et la politique européenne de voisinage : quelle synthèse franco-allemande ?

Avec, notamment, *Ulrich Kelber*, député, Bundestag, *Jean Syrota*, Centre d'analyse stratégique, *Georg Nüblein*, député, Bundestag, *Jacques Lesourme*, Ifri, *Diter Wiefelspütz*, député, Bundestag, *Dominique Schnapper*, EHESS, *Richard Grendel*, député, Bundestag, *Claire Demesmay*, Ifri, *Matthias Joop*, directeur, Institut d'études européennes, Berlin, *Nicole Gnesotto*, ancien directeur de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (IES-UE), *Karl-Heinz Kamp*, NATO Defense College, *Dominique David*, Ifri, *Gehrad Almer*, direction des Affaires européennes, ministère fédéral des Affaires étrangères, *Bassma Kodmani*, directrice, Arab Reform Initiative, *Dorothee Schmid*, Ifri.



Beatrice Gorawantschy, *Bassma Kodmani*, *Hans Stark*, *Dorothee Schmid*, *Gerhard Almer*, *Ernst Hillebrand*

2 juillet – Dialogue économique franco-allemand : surmonter les motifs de discordance

Organisé par *Hans Stark* et *Jacques Mistral* (voir aussi programme « Études économiques »)

16 septembre – Le couple franco-allemand dans la tourmente, Mardi de l'Ifri à Bruxelles avec *Hans Stark*, Ifri

17 septembre – Bientôt dix ans de PESD : quel bilan et quel avenir ?

Avec *Hans Stark*, Ifri

Europe

Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA)

Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement européen (CFA) est une organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978. Son objectif était de développer, dans le cadre de réunions de travail d'experts de haut niveau, les coopérations franco-autrichiennes visant à améliorer les relations économiques entre l'Europe de l'Ouest et de l'Est afin de contribuer à créer une « Europe de la paix ». Après la chute du mur de Berlin, en poursuivant les rencontres bilatérales visant à consolider les relations entre la France et l'Autriche, le CFA a recentré son action sur les problèmes liés à l'élargissement de l'Union européenne vers l'Europe centrale et orientale : politiques agricoles, environnement, sécurité et défense, politiques monétaires et budgétaires, migrations, etc.

Depuis 2004, le CFA a développé ses activités vers les pays qui voient leur avenir dans une perspective européenne, en particulier ceux des Balkans de l'Ouest.

Équipe

Peter Jankowitsch (Vienne), secrétaire général

Thierry de Montbrial, président



Éliane Mossé, conseiller à l'Ifri pour le CFA, responsable des activités du CFA à l'Ifri.

Domaines d'expertise : situation d'ensemble des pays,

macroéconomie, politiques économiques comparées, problèmes de la transition en Europe centrale et orientale

Les réunions restreintes, colloques bilatéraux et grandes conférences internationales organisés par le CFA ont pu donner lieu parfois à des échanges assez vifs (par exemple sur les conséquences de l'indépendance du Kosovo) mais toujours constructifs. Les thèmes des « petits-déjeuners de travail » s'expliquent par les résultats contrastés que connaissent la Hongrie, « meilleur élève » de l'Europe il y a peu et qui enregistre aujourd'hui des résultats décevants, et la Pologne, handicapée au départ par une agriculture et une industrie lourde non concurrentielles, mais qui connaît des performances économiques remarquables et

compte jouer un rôle, économique et géostratégique, de premier plan en Europe. Le choix de la Macédoine pour une conférence régionale est justifié par le caractère multiethnique et multiculturel de ce pays qui souhaite aider à stabiliser cette région chroniquement instable. Un colloque bilatéral a été consacré à la PESD. Enfin, la conférence du 30^e anniversaire du CFA a abordé les défis de la non-ratification du traité de Lisbonne, de la crise économique et financière, de la redéfinition des modèles sociaux européens, de la complexité des relations entre l'UE et ses « nouveaux voisins ».

Les textes des principales interventions, des documents ainsi que des résumés des conférences sont disponibles sur le site de l'Ifri et du CFA.

Séminaires et débats

6 mars – La Hongrie : d'une transition à l'autre

Avec *Laszlo Nikićser*, ambassadeur de Hongrie en France, *Jean-René Cougard*, chef de la mission économique de Budapest, *Sandor Richter*, économiste au Vienna Institute for International Economic Studies, *Paul Gradwohl*, maître de conférences à l'Université Nancy 2, et *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA.

30 septembre – La Pologne, nouvelle puissance régionale de l'UE ?

Avec *Tomasz Orlowski*, ambassadeur de la République de Pologne en France, *Jérôme Baconin*, conseiller financier pour l'Europe centrale et les États baltes à la mission économique de Varsovie, *Krzysztof Soloch*, Ifri.

Conférences

4 juin – La crise des subprimes... et après ?

Avec *Jacques de Larosière*, conseiller, BNP Paribas.

Conférences internationales

5 mai – La Macédoine, « bon élève » des Balkans ?, Skopje

Parmi les thèmes abordés : Comment se situe la Macédoine dans le contexte géopolitique et économique des Balkans ? – Quelles relations entre la Macédoine et les pays du pourtour de la mer Noire ? – Quelles chances pour l'adhésion à l'UE ? – Quelles opportunités pour les entreprises de l'UE en Macédoine ? – Comment consolider le fonctionnement de la démocratie ?

Avec, notamment, *Peter Jankowitsch*, *Nikola Gruevski*, Premier ministre de Macédoine, *Dimitar Mircev*, président du Mouvement européen Macédoine, *Erhard Busek*, coordinateur spécial du Pacte de stabilité pour l'Europe du Sud-Est, Vienne, *Joan Pearce*, premier conseiller, délégation de la Mission européenne, Skopje, *Bernard Koenig*, président, Société générale, Skopje, *Jérôme Destombes*, conseiller financier régional, ambassade de France, *Franz-Josef Kuglitsch*, chef du département pour l'Europe du Sud-Est, ministère autrichien pour les Affaires européennes et internationales, *Gordana Nestorovska*, directeur exécutif du comité d'Helsinki pour les droits de l'homme, Skopje, *Luan Starova*, ancien ambassadeur de Macédoine en France, *Momcilo Radulovic*, secrétaire général du Mouvement européen Monténégro, Podgorica.

29 mai – La France et l’Autriche dans la politique européenne de sécurité et de défense, Vienne

Parmi les thèmes abordés : Les politiques de sécurité et de défense du point de vue d’un pays « neutre » et d’un pays « engagé » – Les « impuissances de la puissance » – Du maintien de la paix aux opérations de stabilisation – L’avenir de l’Europe de la défense – Les complémentarités OTAN/OSCE/UE.

Avec, notamment, *Peter Jankowitsch*, *Pierre Viaux*, ambassadeur de France en Autriche, *Hubert Heiss*, ambassadeur d’Autriche en France, le général *Johann Pucher*, ministre de la Défense d’Autriche, *Dominique David*, *Ifri*, *Othmar Höll*, directeur de l’Institut autrichien de politique internationale (ÖIIP), *Étienne de Durand*, *Ifri*, *Thomas Mayr-Harting*, directeur politique, ministère des Affaires étrangères d’Autriche, *François-Xavier Deniau*, représentant permanent de la France auprès de l’ONU, le lieutenant-colonel *Laurent Fromaget*, *Ifri*, *Jean-François Guillaume*, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Karl Prummer*, ministère des Affaires étrangères d’Autriche, *Marc Perrin de Brichambaut*, secrétaire général de l’OSCE, *Stefan Lehne*, secrétariat général du Conseil de l’Union européenne, le général *Reinhard Trischak*, état-major de l’UE, le vice-amiral *Jean-Pierre Tiffou*, représentant militaire de la France auprès de l’Union européenne, le général *Walter Feichtinger*, directeur de l’Institut de gestion des conflits et de maintien de la paix.

27-28 novembre – Conférence du 30^e anniversaire du CFA – L’Union européenne en devenir : nouveaux défis, nouvelles réponses

Parmi les thèmes abordés : Les principales étapes politiques et institutionnelles de la construction européenne – La gouvernance économique et sociale de l’Europe – La politique de la Méditerranée, la « politique orientale » de l’Europe – La crise économique et financière : les réponses de l’Europe – Les politiques régionales sont-elles concurrentes ou complémentaires ? – Le modèle social européen – Sécurité et défense en Europe – Quels défis pour l’Europe de demain : l’avenir du *soft power*. Avec, notamment, *Thierry de Montbrial*, *Peter Jankowitsch*, *Michel Rocard*, *Peter Medgyessy*, *Hubert Védrine*, *Élisabeth Guigou*, *Jean-Pierre Jouyet*, secrétaire d’État aux Affaires européennes, *Pierre Levy*, directeur du Centre d’analyse et de prévision, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Rudolf Lennkh*, chef du département pour les affaires économiques et la coordination des affaires européennes, ministère des Affaires européennes et internationales d’Autriche, *Janos Martonyi*, ancien ministre des Affaires étrangères de Hongrie, *Karl-Heinz Nachtnebel*, secrétaire international, Fédération des syndicats autrichiens, *Pervenche Beres*, député européen, *Hannes Swoboda*, député européen, *Pawel Zalewski*, commission des Affaires étrangères de la Diète polonaise, *Michel Foucher*, ancien ambassadeur de France en Lettonie, *Peter Gottfried*, délégation permanente de Hongrie auprès de l’OCDE, *Hubert Heiss*, ambassadeur d’Autriche en France, *Philippe Carré*, ambassadeur de France en Autriche, le général *Pierre Forterre*, *Othmar Höll*, directeur de l’Institut autrichien de politique internationale, *Pawel Zalewski*, commission des Affaires étrangères de la Diète polonaise, le général *Walter Feichtinger*, chef de l’Institut pour le maintien de la paix et la gestion des conflits, *Pavel Fischer*, ambassadeur de la République tchèque en France.

Europe

Programme Présidence française de l’Union européenne

Le programme sur la présidence française de l’Union européenne a réalisé, en 2007 et 2008, une série de petits-déjeuners-séminaires sur les principaux sujets à l’ordre du jour. Huit séminaires ont eu lieu en 2008 au siège parisien de l’Ifri. Une conférence internationale – organisée en coopération avec l’Ifri Bruxelles – a clôturé cette série à Bruxelles, au seuil de la présidence, fin juin.

Équipe



Olivier Louis, responsable du programme
Domaines d’expertise : questions européennes et commerciales, questions indiennes

Céline Bochet, assistante

Publications

L’ensemble des séminaires du programme, ainsi que la conférence finale, ont fait l’objet de comptes rendus détaillés mis en ligne sur le site de l’Ifri.

Séminaires

Les thématiques des séminaires ont été élaborées en liaison avec le secrétariat général pour les Affaires européennes et la Représentation permanente de la France auprès de l’Union européenne.

16 janvier – Comment concilier compétitivité et protection sociale au sein de l’Union européenne ?

13 février – L’immigration, une chance pour l’Europe ?

12 mars – La lutte contre le réchauffement climatique, nouveau marqueur de l’identité européenne ?

9 avril – Une Europe sans la politique agricole commune ?

14 mai – L’Europe dans la mondialisation

11 juin – Comment assurer l’indépendance énergétique de l’Europe ?

9 juillet – Après le non irlandais, que faire ?

17 septembre – Bientôt dix ans de PESD : quel bilan et quel avenir ?

En règle générale, trois exposants, dont un expert de l’Ifri, présentaient leur analyse du sujet et un débat avec la salle suivait. L’assistance réunissait à chaque séminaire entre 60 et 120 personnes. Parmi les intervenants : *Jean-Louis Bourlanges*, *Brice Lalonde*, *Claude Mandil*, *Marcel Mazoyer*, *Pierre Ménat*, *Laurent Cohen-Tanugi*, *Patrick Gaubert*, *Jean-François Trogrlic*, *Nicole Gnesotto*.

Conférences

21 avril – L’Union européenne sur la scène internationale

Avec *Cecilia Malmström*, ministre des Affaires européennes de Suède.

Conférence internationale

24 juin – Les enjeux de la présidence française de l’Union européenne, Bruxelles

Conférence internationale à la veille de la présidence française de l’UE qui a réuni plus d’une vingtaine d’intervenants de très haut niveau, députés européens, hauts fonctionnaires de la Commission européenne et du gouvernement français, experts reconnus.

Parmi les thèmes abordés : Le non irlandais ouvre-t-il une nouvelle crise institutionnelle ? – L’Europe et ses voisins – La gouvernance économique et monétaire de l’UE – La politique étrangère et de sécurité commune.

Allocution d’ouverture : *Jean-Pierre Jouyet*, secrétaire d’État aux Affaires européennes.

Avec, notamment, *Thierry de Montbrial*, *Bronislaw Geremek*, vice-président du Parlement européen, *Alain Lamassoure*, député européen, *Yves-Thibault de Silguy*, ancien commissaire européen, président de Vinci, *Eneko Landaburu*, directeur général des Relations extérieures, Commission européenne, *Philippe de Schoutheete*, Institut Egmont.



Jean-Pierre Jouyet, *Thierry de Montbrial*

Europe

Ifri Bruxelles

La dimension européenne de l'Ifri, institut français à vocation européenne et mondiale, est primordiale. Implicite dans la plupart de ses activités – la relation entre l'Union européenne et la Russie, la Chine ou la Turquie, comme les questions euro-méditerranéennes, la Politique européenne de sécurité et de défense ou la politique de voisinage sont largement abordées –, cette dimension est au cœur de certains programmes de recherche : « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », « Espace », « Migrations, identités, citoyenneté », ainsi que des études du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) et du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA), ou du cycle de séminaires de préparation de la présidence française de l'Union européenne pour 2008.

L'Ifri marque sa présence dans le débat européen par son bureau de Bruxelles, situé au cœur du quartier européen, et qui constitue une interface entre les activités de l'Ifri à Paris et la place européenne. Cette présence bruxelloise a pour objectif de faire mieux connaître le débat français à Bruxelles ainsi que le débat bruxellois et européen à Paris, et d'enrichir ces débats par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales.

Équipe

Pierre Defraigne, responsable (jusqu'au 31 mars 2008)



Susanne Nies, responsable (depuis le 1^{er} avril 2008), chercheur, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »



Cécile Kérébel, chercheur, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

Christian Schülke, assistant de recherche, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

Adélaïde Boodts, assistante

Axes de recherche

Les chercheurs basés à Bruxelles sont intégrés dans les programmes de recherche de l'Ifri. Ifri Bruxelles ne suit pas d'axes de recherche propres et valorise l'ensemble des programmes de l'Ifri à Bruxelles. Premier bureau d'un *think tank* national présent sur la place européenne, il joue ainsi pleinement son rôle d'interface. Ifri Bruxelles s'est affirmé en 2008 dans de grandes conférences, notamment la conférence sur les « Enjeux de la présidence française de l'UE », les « Energy breakfasts », la conférence annuelle du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », deux conférences sur l'espace, la relation UE-Chine ou encore dans le cadre du programme « Sport et relations internationales ».

En 2008, *Ifri Bruxelles* a lancé une série de policy papers électroniques, « Europe.Visions ». En 2009, d'autres « Europe.Visions » se focaliseront principalement sur « la dimension institutionnelle des politiques et des relations avec les États tiers ». Ifri Bruxelles contribue également au lancement de nouveaux programmes de recherche, tels que « Europe du Sud-Est » et « Nordika », prévus pour 2009.

Les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » sont devenus des rendez-vous réguliers bruxellois, portant à la fois sur les thématiques de recherche de l'Ifri et sur l'actualité internationale, autour d'un chercheur ou d'une personnalité renommée. Trente-cinq « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » ont eu lieu en 2008.

Ouvrage

Gaz et pétrole vers l'Europe : perspectives pour les infrastructures, *Susanne Nies*, collection « Les Études de l'Ifri ».

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Le débat sur les propositions législatives de la Commission européenne concernant l'énergie, *Cécile Kérébel*, mai.

Le « paquet énergie et climat » du 23 janvier 2008 : un tournant pour l'Europe de l'énergie, *Cécile Kérébel, Michel Cruciani et Jan Horst Keppler*, mai.

• « Europe.Visions »

La France et l'Union européenne, *Maxime Lefebvre*, n° 1, juin.

Le cinquième élargissement de l'UE, cinq ans après : le cas de la Pologne et de la République tchèque, *Piotr Maciej Kaczynski*, n° 2, novembre.

• L'Édito du programme Énergie

(voir programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »)

• « Actuelles de l'Ifri »

Traité de Lisbonne : les ratifications, *Susanne Nies*, août (version actualisée tous les mois)

State of Negotiations on the Climate and Energy Package, *Cécile Kérébel*, septembre (actualisation mensuelle).

N.B. : les comptes rendus des « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » sont publiés dans cette collection.

Articles

« Pétrole. La fin du pétrole roi ? », *Cécile Kérébel*, in *RAMSES 2009*.

« Traité de Lisbonne. Le non irlandais : incident ou mort du traité ? », *Susanne Nies*, in *RAMSES 2009*.

Publications hors Ifri

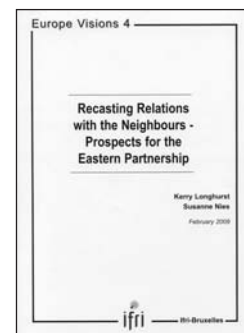
« Le partenariat multi-acteurs : une innovation institutionnelle pour le développement durable ? », *Cécile Kérébel*, in *Marie-Claude Smouts* (dir.), *Le Développement durable : les termes du débat*, Paris, Armand Colin.

« The Bargaining of the Climate and Energy Package: Whither Europe? », *Cécile Kérébel*, in *Le Magazine Info*, numéro spécial « Energy and Environment: the clock is now ticking », juillet.

« Quelle gouvernance du marché du pétrole aujourd'hui ? Mécanismes, systèmes d'acteurs et rapports de force en évolution », *Cécile Kérébel*, in *La Gouvernance de l'énergie en Europe et dans le monde*, *Laetitia Spetschinsky et Tanguy Struye* (dir.), Louvain-la-Neuve, Presses universitaires de Louvain.

« Lettland zwischen Nationalismus und Pragmatismus. Die lettische nationale Bewegung und der lettische Nationalismus 1986-1996 », *Susanne Nies*, in *Egbert Jahn* (dir.), *Nationalismus im spät- und postkommunistischen Europa* (3 tomes), Baden-Baden, Nomos.

« What does France expect from the next US Administration? », *Susanne Nies*, in *EPIN/DGAP*, décembre.



Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles

22 janvier – Peut-on parler d'un retour de la France en Europe ?

Avec *Christian Lequesne*, LSE-Sciences Po Alliance Professor.

29 janvier – Annapolis et après ?

Avec *Elie Barnavi*, ancien ambassadeur d'Israël à Paris.

5 février – Les défis du transport et des infrastructures en Europe en 2008

Avec *Jacques Barrot*, vice-président, commissaire chargé des Transports, Commission européenne.

12 février – Un regard de professionnel sur la crise financière

Avec *Éric De Keuleneer*, administrateur-délégué de Credibe, administrateur-délégué de la Fondation universitaire.

19 février – L'élargissement oriental de l'espace Schengen

Avec *Jonathan Faull*, directeur général de la DG Justice, liberté et sécurité, Commission européenne.

26 février – Perspectives d'élargissements de l'Union européenne

Avec *Olli Rehn*, commissaire chargé de l'Élargissement, Commission européenne.

4 mars – Une analyse de la crise financière : subprime, euro-dollar, Banque centrale européenne

Avec *Alexandre Bourgeois*, chef économiste, Natixis.

11 mars – Quel avenir pour les relations irano-européennes ?

Avec *Clément Therme*, Ifri.

18 mars – La République de Pologne dans l'UE en 2008

Avec *Jan Tombinski*, représentant permanent de la République de Pologne auprès de l'UE, et *Krzysztof Soloch*, Ifri.

8 avril – Des Balkans à la Turquie : une perspective autrichienne de l'élargissement de l'UE

Avec *Robert Weiss*, premier secrétaire de la Représentation permanente de l'Autriche auprès de l'Union européenne.

15 avril – La Politique européenne de sécurité et de défense (PESD) après le traité de Lisbonne

Avec *Nicole Gnesotto*, ancien directeur de l'Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (IES-UE).

22 avril – Les priorités de la présidence française sont-elles les bonnes ?

Avec *Franck Debié*, directeur général de la Fondation pour l'innovation politique, directeur du Centre de géostratégie de l'ENS.

29 avril – La Chine avant les Jeux olympiques

Avec *Valérie Niquet*, Ifri.

6 mai – L'Agence Europe – Un observateur permanent de la construction européenne depuis ses origines

Avec *Olivier Jehin*, rédacteur en chef de l'Agence Europe, et *Ferdinando Riccardi*, éditorialiste.

13 mai – La Turquie et l'UE : dossiers d'actualité

Avec *Dorothee Schmid*, Ifri.

20 mai – La Géorgie et l'UE : politique de voisinage, accession à l'OTAN et relations avec la Russie

Avec *Salomé Samadashvili*, ambassadeur de Géorgie en Belgique et auprès de l'Union européenne.

27 mai – Les défis de la politique européenne de voisinage après le traité de Lisbonne

Avec *Kerry Longhurst*, Ifri.

3 juin – Les défis de l'Europe du Sud-Est après l'indépendance du Kosovo

Avec *Alina Mungiu-Pippidi*, Professor of Democracy Studies, Hertie School of Governance, Berlin.

10 juin – La présidence française et la politique à l'Est de l'Union européenne

Avec *Maxime Lefebvre*, conseiller à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne.

17 juin – Intégration européenne, désintégration des États ?

Avec *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

1^{er} juillet – La politique américaine envers les mouvements djihadistes après les élections américaines

Avec *Walid Phares*, Visiting Fellow à l'European Foundation for Democracy.

2 septembre – Actualités internationales de la rentrée : traité de Lisbonne après le « non » irlandais, guerre russo-géorgienne et élections américaines

Avec *Daniel Vernet*, directeur des relations internationales au Monde.

9 septembre – La politique européenne de la République tchèque : vers un nouveau refus du traité de Lisbonne ?

Avec *Milan Horacek*, député européen.

16 septembre – Le couple franco-allemand dans la tourmente ?

Avec *Hans Stark*, Cerfa/Ifri.

23 septembre – L'après-Poutine est-il possible ?

Avec *Dominique David*, Ifri.

30 septembre – Quelles suites donner à l'Accord de partenariat et de coopération UE-Russie ?

Avec *Eneko Landaburu*, directeur général de la DG Relations extérieures, Commission européenne.

14 octobre – Au lendemain des élections, les États-Unis seront-ils prêts pour un nouveau Bretton Woods ?

Avec *Jacques Mistral*, Ifri.

21 octobre – Les relations civilo-militaires russes : l'héritage Poutine

Avec *Thomas Gomart*, Ifri.

28 octobre – La présidence française de l'UE et les enjeux européens actuels : un point de vue allemand

Avec *Peter R. Weilemann*, directeur du bureau européen, Fondation Konrad Adenauer.

4 novembre – La communication sur l'UE après le « non » irlandais

Avec *Margot Wallström*, vice-présidente et commissaire chargée des Relations institutionnelles et de la stratégie de communication, Commission européenne.

12 novembre – Le processus de Barcelone et l'Union pour la Méditerranée : le point sur l'initiative

Avec *Marcos Comaro*, directeur, direction Europe, Méditerranée du Sud, Moyen-Orient et politique de voisinage, Office de coopération EuropAid, Commission européenne, et *Andres Bassols*, chef d'unité adjoint, unité EuroMed et questions régionales, DG Relations extérieures, Commission européenne.

18 novembre – Transit de l'énergie : expérience et perspectives

Avec *Ralf Dickel*, directeur en charge du commerce et du transit, Energy Charter Secretariat.

2 décembre – L'Union européenne vue par les Français

Avec *Véronique Auger*, rédactrice en chef chargée de la rédaction européenne, France 3.

10 décembre – La dimension orientale de la politique européenne de voisinage (PEV)

Avec *John O'Rourke*, chef d'unité Coordination générale de la politique européenne de voisinage, DG Relations extérieures, Commission européenne.

16 décembre – Méditerranée : mutations économiques sur fond de blocages

Avec *Jacques Ould-Aoudia*, chargé de mission au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, et *Pierre Deusy*, chargé d'affaires économiques et commerciales, unité EuroMed et questions régionales, DG Relations extérieures, Commission européenne.

Tables rondes

organisées dans le cadre du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

27 février – Gaz et pétrole vers l'Europe : revue des infrastructures existantes et programmées

Avec *Susanne Nies*, Ifri, *Sebastian Sass*, Permitting Manager, Nord Stream AG, et *Brendan Devlin*, Officer, Politique énergétique et Sécurité des approvisionnements, Commission européenne.

8 avril – Unbundling, Regulation and Network Coordination: How the Third Liberalisation Package Will Change Power Markets ?

Avec *Pierre Bomard*, directeur, comité exécutif d'European Transmission System Operators (ETSO), *Emmanuel Cabau*, coordinateur général du troisième paquet, Commission européenne, *Matthias Dürr*, représentant de RWE à Bruxelles. Modérateur : *Jan Horst Keppler*, Ifri.

20 mai – Le nouveau nationalisme pétrolier : gouvernance, rente et force du marché

Avec *Marie-Claire Aoun*, chercheur, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières, Université Paris-Dauphine, et *Jean-Pierre Favennec*, directeur, Centre économie et gestion, Institut français du pétrole (IFP).

13 juin – Les scénarios de la politique énergétique pour l'Europe jusqu'en 2050 : le point de vue des acteurs de l'énergie

Avec *Jean-Eudes Moncomble*, secrétaire général, Conseil français de l'énergie, et *Domenico Rossetti*, responsable de projets scientifiques du programme Énergie, Commission européenne. Président : *Jacques Lesourme*, Ifri.

17 septembre – After the G8, Industry facing the Climate Change Challenge

Avec *Didier Beutier*, directeur des Études économiques et prospectives, direction de la Stratégie, AREVA, *Alice de Brauer*, directrice du plan Environnement, Renault, *Koen Coppenholler*, Head of European Government Relations, Arcelor Mittal, *Marc Duhem*, Regional Manager for Europe, Solvay, *Matthias Dürr*, représentant de RWE à Bruxelles, *Jan Horst Keppler*, Ifri, *Krish Krishnamurthy*, Linde AG, *Jacques Lesourme*, Ifri, *Assaad Saab*, vice-président pour les Affaires internationales, EDF, *Arve Thorvik*, Vice President StatoilHydro EU Affairs, *William Ramsay*, directeur exécutif adjoint, Agence internationale de l'énergie (AIE), *Yves Smeers*, Tractebel, professeur d'économie, Université catholique de Louvain, *Wolfgang Weber*, Head of Energy and Climate Policy, BASF.

25 novembre – Hausse des prix et baisse des crédits : double peine pour le financement de l'énergie

Avec *Jan Stuart*, Global Oil Economist, UBS Securities LLC, *Didier Houssin*, directeur, chargé du marché pétrolier et des mesures d'urgence, Agence internationale de l'énergie (AIE), et *Jan Horst Keppler*, Ifri.

18 décembre – Les relations franco-allemandes dans le secteur de l'énergie

Avec *Hinrich Thoenen*, conseiller économique à l'ambassade d'Allemagne, *Christophe Schramm*, bureau des Énergies renouvelables, ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, *Jan Horst Keppler*, Ifri.

Autres séminaires à Bruxelles

23 juin – Quel avenir pour le football en Europe ?

Avec *Richard Corbett*, député européen, *Pedro Velazquez-Hernandez*, chef adjoint de l'unité Sports, DG Éducation et culture, Commission européenne, et *Jonathan Hill*, chef des affaires européennes, UEFA.

Modérateur : *Ferdinando Riccardi*, éditorialiste, Agence Europe.

Introduction : *Valérie Amant*, Ifri.

24 juin – Les enjeux de la présidence française de l'UE

(voir programme « Présidence française de l'Union européenne »)

25 juin – The French Whitebook on Defence: Implications for ESDP

Avec *Étienne de Durand*, Ifri, et *Jolyon Howorth*, Jean Monnet Professor of European Politics, Université de Bath, Visiting Professor of Political Science, Université de Yale, New Haven (États-Unis). Manifestation organisée en partenariat avec la Fondation Bertelsmann.

1^{er} juillet – La France : de retour en Europe ?

Avec *Sylvie Goulard*, présidente du Mouvement européen France.

Manifestation organisée en partenariat avec le réseau Françaises d'Europe.

2 juillet – La présidence française de l'Union et les dynamiques de l'espace européen

(voir programme « Espace »)

23 septembre – Présentation de RAMSES 2009

Avec *Philippe Moreau Defarges*, *Dominique David* et *Susanne Nies*, Ifri.

3 décembre – Les ambitions spatiales de l'Europe en 2009

(voir programme « Espace »)

Conférence internationale

31 janvier - 1^{er} février – La politique extérieure énergétique de l'Union européenne – Conférence annuelle 2008 du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

(voir programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »)



Ricardo Soares de Oliveira, *Jacek Saryusz-Wolski*, *Paul Taylor*, *Jean-Marie Chevalier*, *Franklin Dehousse*, *Jacques Lesourne*

Russie/NEI

Centre Russie/NEI

Pour des raisons à la fois politiques, économiques et stratégiques, il n'est plus possible aujourd'hui de se détourner de la Russie et des nouveaux États indépendants (NEI). Ce pays et cette région présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques. Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par une extrême hétérogénéité et des mutations de fond dans les relations entretenues par chaque pays avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs principaux : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.

Équipe



Thomas Gomart, directeur



Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur

Dominic Fean, assistant de recherche

Adrian Dellecker, chercheur associé

Didier Chaudet, chercheur (jusqu'à fin 2008)

Tatiana Spéranskaia, assistante de recherche (jusqu'à fin 2008)

Catherine Méniante, assistante



Axes de recherche

Systèmes de pouvoir en Eurasie

Il s'agit de suivre les processus de formation des élites civiles et militaires de la zone et les différentes voies de leur accès au pouvoir, pour mieux éclairer les luttes d'influence et les processus de décision. Une approche comparative (Russie, pays d'Asie centrale) permet de s'interroger sur le fonctionnement du pouvoir central. Une attention particulière est portée à l'interface entre leaderships militaire et politique. La mise à jour de cette sociologie des décideurs repose sur des missions de terrain régulières.

Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne

Ce partenariat traverse aujourd'hui une incontestable crise de confiance. Une *task force* spécifique a été créée au sein du Centre Russie/NEI afin de formuler des recommandations opérationnelles pour les échanges entre les deux parties. Cet axe permet également d'aborder la question de l'intégration de la Russie à la gouvernance mondiale (OMC).

Interactions politique énergétique/politique étrangère de la Russie

Cet axe examine les recompositions du paysage énergétique russe et leurs implications dans les pays voisins, en même temps que l'utilisation politique des approvisionnements énergétiques. Il donnera lieu à une collaboration suivie avec le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

Innovation technologique et recherche scientifique

Ce programme analyse les recompositions en cours dans le domaine technologique, et cherche à identifier les niches d'excellence et les formations scientifiques pouvant permettre à la Russie de participer à la compétition internationale.

Ouvrage

Russie.Nei.Visions 2008. Understanding Russia and the New Independent States, *Thomas Gomart* et *Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), collection « Les Études de l'Ifri ».

Publications électroniques

• « Russie.Nei.Visions »

(collection publiée en anglais, français et russe)

L'UE : aiguillon des stratégies de Gazprom ?, *Catherine Locatelli*, n° 26, février.

L'Arménie, avant-poste de la Russie au Caucase ?, *Gaidz Minassian*, n° 27, février.

Numéro spécial « Enseignement supérieur en Russie : potentiel et défis » (n° 28-30, avril)
Enseignement supérieur, clé de la compétitivité russe, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 28.

Enseignement supérieur en Russie : comment dépasser l'héritage soviétique ?, *Boris Saltykov*, n° 29.

Impact du « nouveau management public » sur l'enseignement supérieur russe, *Carole Sigman*, n° 30.

Caspian Pipeline Consortium, baromètre du climat d'investissement en Russie ?, *Adrian Dellecker*, n° 31, mai.

Différencier la politique européenne de voisinage : quelles implications pour l'Ukraine ?, *Kerry Longhurst*, n° 32, juillet.

Coopération universitaire russo-américaine. Quel nouveau modèle après l'aide technique ?, *Andrei Kortounov*, n° 33, août.

L'OCS : poste d'observation sino-russe, *Stephen Aris*, n° 34, septembre.

Terrorisme islamiste en Grande Asie centrale : « Al-Qaïdisation » du djihadisme ouzbek, *Didier Chaudet*, n° 35, décembre.

Articles

« Grande Asie centrale et manœuvres de puissance » (dossier), *Didier Chaudet* (coord.), in *Politique étrangère*, 3/2008.

« La menace djihadiste en Grande Asie centrale », *Didier Chaudet*, in *Politique étrangère*, 3/2008.

« Russia Alone Forever? The Kremlin's Strategic Solitude », *Thomas Gomart*, in *Politique étrangère*, numéro spécial *World Policy Conference*, automne.

« Russie. Le CPC, nouveau test de la politique énergétique », *Adrian Dellecker*, in *RAMSES 2009*.

« Russie. Quelle capacité de rebond technologique ? », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *RAMSES 2009*.

« Kremlin Inc: Gaming the Energy Landscape », *Adrian Dellecker*, in *Policy Paper* (version anglaise d'un article paru en français dans *Politique étrangère*, 4/2007, sous le titre « Kremlin Inc. : le système juridique au service de l'industrie énergétique »), janvier (disponible sur le site de l'Ifri).

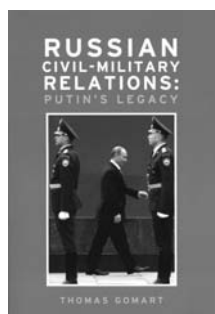
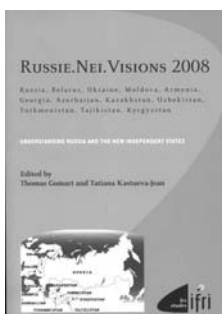
Publications du Programme transatlantique

co-dirigées par *Andrew Kuchins* (Center for Strategic and International Studies, CSIS) et *Thomas Gomart* (Ifri)
(voir *Programme transatlantique*)

Publications hors Ifri

« L'Europe marginalisée », *Thomas Gomart*, in *Politique internationale*, n° 118, hiver.

Russian Civil-Military Relations: Putin's Legacy, *Thomas Gomart*, Washington, Carnegie Endowment.



Séminaires

28 janvier – Enseignement supérieur russe : potentiels et défis

Avec *Boris Saltykov*, président de l'association Maison russe de la coopération scientifique et technique, ancien ministre de la Science politique technologique de Russie, *Carole Sigman*, chercheur, coordinatrice du projet FOREDOC, Université Paris X-Nanterre, *Tatiana Kastouéva-Jean*, Ifri, *Andrei Kortounov*, directeur, INO-centre (Innovation-Science-Éducation) et Fondation NewEurasia, Moscou.

1^{er} décembre – XIV^e séminaire Ifri-Mgimo sur les questions de sécurité

Partenariat entre l'Ifri et l'Institut d'État des relations internationales de Moscou, Université-Mgimo. Parmi les thèmes abordés : L'agenda international – Quel voisinage commun après la guerre de Géorgie ? – Visions du monde et analyse des menaces – Comment repenser l'architecture de sécurité européenne ?

Avec *Thierry de Montbrial*, *Anatoli Torkounov*, recteur, Mgimo, *Artëm Malguine*, conseiller, Mgimo, *Thomas Gomart*, Ifri, *Louis Schweitzer*, co-président du « Livre blanc sur la politique étrangère et européenne de la France », *Constantin Kosatchev*, président de la commission des Affaires internationales de la Douma, *Igor Ivanov*, ancien ministre des Affaires étrangères de Russie, *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères.

Déjeuner-débat Press Club de France

13 mars – Conséquences politiques et économiques de la puissance russe
Avec *Thomas Gomart*, Ifri.

Conférences-débats

15 septembre – Quel rôle pour l'UE en Asie centrale ?
Avec l'ambassadeur *Pierre Morel*, représentant spécial de l'Union européenne pour l'Asie centrale, *Oksana Antonenko*, Senior Fellow, International Institute for Strategic Studies (IISS), et *Didier Chaudet*, Ifri.



Pierre Morel, Oksana Antonenko, Thomas Gomart, Didier Chaudet

23 octobre – Entre Russie et Europe : les enjeux de la crise caucasienne

Avec *Thomas Gomart*, *Dominique Moisi*, *William Ramsay* et *Dorothee Schmid*, Ifri.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

18 février – Les élections présidentielles en Russie : quel impact politique et économique ?

Avec *Alexandre Volochine*, président du conseil des directeurs de la Société nationale d'électricité RAO-EES, ancien chef de l'administration présidentielle (1999-2003).

17 avril – Russia is Back: How Did Putin Do It?

Avec *Marshall Goldman*, Davis Professor of Russian Economics, Associate Director, Davis Center for Russian and Eurasian Studies.

15 juin – Russie-Occident : quels enjeux de mémoire ?

Avec *Natalia Narotchnitskaïa*, ancien député à la Douma, *Georges Nivat*, recteur de l'Université internationale Lomonosov, et *Thomas Gomart*, Ifri.

Participations à l'extérieur

1^{er} février – Comment construire le partenariat avec la Russie ?

Participation de *Thomas Gomart* à la 89^e conférence de Wilton Park, « La sécurité européenne en 2020 : menaces extérieures et réponse interne ».

13 mars – Poutine/Medvedev : quelles options pour la Russie ?

Conférence de *Thomas Gomart* dans le cadre du Club de L'Expansion.

23 avril – Gérer la montée en puissance de la Chine et de la Russie

Participation de *Thomas Gomart* au séminaire « America, Europe and the World », organisé au Council on Foreign Relations (Washington). Débat avec *Harry Harding*, George Washington University, *Andrew Kuchins*, CSIS, *Eberhard Sandschneider*, Deutsche Gesellschaft für auswärtige Politik (DGAP), et *Angela Stent*, Université de Georgetown.

16 mai – Europe, Russia, and the United States: Finding a New Balance

Dans le cadre du Programme transatlantique avec le CSIS (séminaires et publications).

20 juin – Quel avenir pour le CPC ?, Moscou

Participation d'*Adrian Dellecker* à une conférence organisée par le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » et le Mgimo : relations énergétiques UE/Russie.

16 juillet – À la recherche de l'intérêt commun européen, la politique de l'Union européenne à l'égard de la Russie depuis 1991, Bruxelles

Dans le cadre de ce séminaire organisé par la présidence française de l'Union européenne et la Commission européenne, ainsi que devant le COREPER présidé par l'ambassadeur *Pierre Sellal*, *Thomas Gomart* a présenté le rapport Ifri/CSIS *Europe, Russia, and the United States: Finding a New Balance*.

26 septembre – Comment traiter avec la nouvelle Russie ?, Berlin

Avec *James Sherr*, responsable du Eurasia Program (RIIA), et *Thomas Gomart*.

Présidence : *James Thomson*, président de la RAND Corporation.

1^{er}-3 octobre – New Challenges with Russia, Tremezzo

Thomas Gomart, débat avec *Thea Gogvadze-Apfel*, DDF Georgia, présidé par *Karen Donfried*, Executive Vice President, GMF, dans le séminaire de la 8^e conférence transatlantique annuelle, « Transatlantic Goes Global », organisé par le German Marshall Fund et la Fondation Bertelsmann.

10-12 novembre – Energy: Prices and Transit, Istanbul
Participation d'Adrian Dellecker à une conférence du World Independent Energy Network, organisé par le groupe de Baden-Baden (Leonid Grigoriev).

17 novembre – Les relations civilo-militaires : de Poutine à Medvedev, Oxford
Participation de Thomas Gomart à une conférence du St Antony's College, Université d'Oxford.

20 novembre – Les relations OTAN-Russie : implication politique, Londres
Thomas Gomart, débat avec Bastian Giegerich, IISS, Karl-Heinz Kamp, NATO Defence College, et Alexander Sternik, ambassade de Russie à Londres, dans le cadre de la conférence « Prospects for NATO-Russia Relations after the Conflict in Georgia » (IISS).

Asie

Centre Asie Ifri

L'Asie est aujourd'hui le théâtre d'enjeux multiples, économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses programmes, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux, et les manifestations qu'il organise, en synergie avec l'ensemble des équipes de l'Ifri, un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.

Les travaux du Centre sont d'abord publiés dans *La Lettre du Centre Asie*, la collection « Asie.Visions », ainsi que dans des publications académiques extérieures. Par leurs interventions dans les médias et leurs participations régulières à des colloques et séminaires, les chercheurs du Centre Asie sont présents dans le débat national et international sur les questions asiatiques.

Équipe



Valérie Niquet, directeur

Olivier Louis, responsable du programme Inde et Asie du Sud



Françoise Nicolas, chercheur (Économie)



Hélène Le Bail, chercheur (Chine)



Céline Pajon, assistante de recherche (Japon)

Raphaël Gutmann, assistant de recherche (Inde et Asie du Sud)

Programme Chine

L'émergence de la Chine et son intégration dans le système mondial constituent un élément pivot du programme de travail du Centre Asie Ifri. La Chine a mis en œuvre avec succès une politique de croissance très volontariste, fondée sur une stratégie de réformes économiques et d'ouverture au monde extérieur. Cette stratégie d'émergence pacifique s'est traduite par une croissance rapide et continue et une globalisation des intérêts chinois, qui suscitent nombre d'interrogations chez ses partenaires. C'est le cas notamment dans le secteur de l'énergie, où la Chine poursuit une stratégie offensive d'implantation, jusqu'au Moyen-Orient et en Afrique.

La Chine se trouve aujourd'hui confrontée aux défis d'une crise économique globale qui touche directement les principaux moteurs de sa croissance. L'appréhension des conséquences politiques et sociales de cette crise sur les évolutions du système chinois est donc essentielle à l'analyse.

Programme Inde et Asie du Sud

Ce programme lancé en 2008 a pour objectif de permettre une meilleure compréhension des enjeux et facteurs d'élaboration de la stratégie économique et politique de l'Inde, et d'en anticiper les tendances possibles ; de constituer des réseaux pérennes avec des personnalités indiennes du monde économique et politique ; de fournir une expertise fondée sur les travaux de chercheurs indiens et occidentaux ; d'offrir une meilleure visibilité et une plate-forme aux échanges et débats entre analystes et décideurs français, indiens et européens. Il s'agit ainsi de contribuer à une meilleure appréhension des enjeux de l'émergence de la puissance indienne.

Le programme se concentre sur trois thèmes principaux : l'Inde dans l'économie mondiale ; les relations de l'Inde avec ses voisins et en particulier le Pakistan ; la vie politique en Inde. Ces trois thèmes peuvent être regroupés en une seule question : l'Inde a-t-elle vocation à devenir une puissance mondiale ?

Programme « Japon / dialogue franco-japonais »

À l'occasion du 150^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la France et le Japon, le Centre Asie Ifri a organisé en décembre un colloque sur le renouvellement du partenariat franco-japonais. Les thématiques des tables rondes – la sécurité humaine, le partenariat économique, les modèles sociaux, le développement de l'Afrique – ont mis l'accent sur la continuité et le potentiel de développement du dialogue entre Paris et Tokyo dans un contexte international en pleine évolution.

Contribuant à la mise en œuvre d'une véritable capacité de recherche, ce programme souhaite offrir un lieu de débats entre experts japonais et européens, et renforcer le potentiel de recherche sur le Japon en France.

Cercle de réflexion sur les économies asiatiques

Le Cercle de réflexion sur les économies asiatiques, mis en place en 2006, est présidé par Valérie Niquet et Françoise Nicolas. L'objectif de ces réunions est de permettre des échanges informels autour des grandes questions macroéconomiques ou d'économie politique concernant l'Asie. Ce cercle rassemble des représentants d'entreprises, de l'administration et des chercheurs.

Les investissements directs chinois en Europe

Dans le courant de l'année, un programme conjoint avec le Royal Institute of International Affairs (Chatham House, Londres) a été lancé sur le thème des investissements directs chinois en Europe. L'objectif est d'examiner les motivations et les stratégies des investisseurs chinois désormais de plus en plus actifs dans les pays industrialisés, y compris européens.

Dans ce cadre, Françoise Nicolas a présenté les résultats préliminaires de ses travaux à l'occasion de plusieurs conférences internationales organisées à Bali (28-29 août), Copenhague (9-10 octobre) et Pékin (13-14 décembre).

Les relations économiques UE-Asie de l'Est

Avec la suspension, à l'été 2006, des négociations commerciales multilatérales dans le cadre de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), l'attrait des accords régionaux de libre-échange ne cesse de s'accroître. L'UE s'est tournée plus résolument vers cette stratégie et a engagé des discussions préliminaires avec nombre de partenaires, notamment asiatiques. À l'issue d'une première étude consacrée à l'accord de libre-échange entre l'UE et l'Association of Southeast Asian Nations (ASEAN), le Centre Asie Ifri a lancé, avec le soutien de la Korea Foundation et sous la direction de Françoise Nicolas, un projet de recherche sur les enjeux d'un accord de libre-échange entre l'UE et la Corée du Sud. Ce projet, qui rassemblait des chercheurs européens et coréens, a été achevé en 2008.

Françoise Nicolas a présenté les résultats de ses recherches à l'occasion du séminaire international « Deep Integration and North-South Free Trade Agreements – EU Strategy for a Global Economy », organisé par le Centre d'études comparées sur l'intégration régionale de l'Université des Nations unies (UNU-CRIS), à Bruges (19-20 juin).

Publications électroniques

• « Asie.Visions »

L'Europe et la Chine : une coopération aux dimensions juridiques complexes, Antoine Sautenet, n° 3, mars.

China and Foreign Investors. The End of a Beautiful Friendship ?, Françoise Nicolas, n° 4, avril.

How Far Has Indian Industry Travelled Down the Deregulatory Road?, Dilip Subramanian, n° 5, juin.

The Chaotic History of Foreign Companies in India, Nathalie Belhoste et Jérémie Grasset, n° 6, juillet.

La croissance économique chinoise face aux défis de la mondialisation, Fan Gang, n° 7, juillet.

Du tremblement de terre du Sichuan aux Jeux olympiques : la Chine face aux défis politiques de l'année 2008, Valérie Niquet, n° 8, août.

L'aide publique au développement japonaise et l'Afrique : vers un partenariat fructueux ?, Julien Kita, n° 10, septembre.

India's International Trade Policy, Laurence Henry, n° 10, septembre.

Le retour des « cerveaux » en Chine : quel impact socioéconomique ?, Wei Shen et Hélène Le Bail, n° 11, octobre.

• La Lettre du Centre Asie Ifri

Cette lettre mensuelle offre une analyse prospective des évolutions politiques, stratégiques ou économiques en Asie, de l'océan Indien à l'Extrême-Orient. Elle est alimentée par l'expertise des membres permanents ou associés du Centre. Les contributions de chercheurs ou experts français et étrangers sont également bienvenues. Disponible sur le site de l'Ifri, elle fait l'objet d'un abonnement en ligne.

• Documents de travail

La culture stratégique et la normalisation militaire du Japon, Céline Pajon, février.

La sécurité collective en Asie, Loïc Frouart, février.

Culture stratégique et politique de défense en Chine, Valérie Niquet, février.

Péninsule coréenne : une nation, deux entités stratégiques, Marianne Peron-Doise, février.

La stratégie australienne en Asie-Pacifique, Céline Pajon, mai.

In the Mood for Multilateralism? China's Evolving Global View, Shen Wei, juillet.

Deux séminaires ont fait l'objet de comptes rendus en ligne :

La Chine, nouvel acteur du système multilatéral, Julien Kita (séminaire, juillet).

Internet et opinion publique en Chine, Hélène Le Bail (séminaire, décembre).

Articles

Politique étrangère 2/2008, dossier « La Chine des Jeux olympiques : défis internes et externes » :

- « La Chine face au défi des Jeux olympiques », Valérie Niquet ;
- « Les débats sur la croissance chinoise », Françoise Nicolas ;
- « Le régime chinois face aux inégalités », Hélène Le Bail.

« Le retour de l'idée nationale au Japon : tourner la page de l'après-guerre », Céline Pajon, in *Politique étrangère*, 2/2008.

« L'accord nucléaire indo-américain : enjeux et polémiques », Raphaël Gutmann, in *Politique étrangère*, 4/2008.

« L'Asie et la démocratie : entre blocages et transition ? », Valérie Niquet, in *RAMSES 2009* (introduction à la partie « Asie-Pacifique »).

« Chine. Accueillir les Jeux olympiques », Hélène Le Bail, in *RAMSES 2009*.

« Japon. L'impossible réforme ? », Céline Pajon, in *RAMSES 2009*.

« Fonds souverains du "Sud". Une réglementation nécessaire » et « Gouvernance économique mondiale. L'émergence du Sud », Françoise Nicolas, in *RAMSES 2009*.



Publications hors Ifri

« La nouvelle immigration chinoise au Japon entre ascension sociale et représentations criminalisantes », Hélène Le Bail, in *Revue européenne des migrations internationales*, vol. 24, n° 3.

« What Scope for an EU-ASEAN FTA? », Françoise Nicolas (avec Bernadette Andreosso-O'Callaghan), in *Journal of World Trade*, vol. 42, n° 1, février.

« EU-ASEAN: Prospects for a Free Trade Agreement », Françoise Nicolas, in Bernadette Andreosso-O'Callaghan et M. Bruna Zolin (dir.), *Asia and Europe: Contrasts and Connections*, Venise, Foscari Editrice.

« Negotiating a Korea-EU Free Trade Agreement: Easier Said Than Done », Françoise Nicolas, in *Asia Europe Journal*, vol. 6, n° 4.

Séminaires, tables rondes, débats

• Programme Inde et Asie du Sud

5 novembre – Coopération nucléaire et régime de non-prolifération : le cas de l'Inde

Avec *Mohan Kumar*, ministre-conseiller et chef de mission adjoint à l'ambassade d'Inde en France, *Jean Klein*, professeur émérite, Université Paris I, *Pierre Zaleski*, directeur délégué du Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières, Université Paris-Dauphine, *Raphaël Gutmann*, Ifri.

• Programme Chine

24 janvier – Trois mois après le XVII^e congrès du Parti communiste : la Chine face aux choix d'adaptation

Avec *Valérie Niquet*, Ifri, *Shen Chunyao*, directeur adjoint, commission juridique du Comité permanent de l'Assemblée populaire nationale de Chine, *Jacques Mistral*, Ifri, *Gao Shiji*, directeur du département de recherche, de stratégie, du développement et de l'économie régionale, Centre d'études du développement, Conseil d'État, *Olivier Louis*, Ifri.

Introduction par *Thierry de Montbrial* et *Zhao Jinjun*, ambassadeur de Chine en France.

18 avril – China: a New Player in the Multilateral System

Séminaire international, organisé avec le soutien du Centre d'analyse et de prévision (CAP) du ministère des Affaires étrangères et européennes et l'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) de Genève, réunissant des intervenants chinois, français et américains autour de la problématique du rôle de la Chine dans le système multilatéral.

23 septembre – Internet et opinion publique en Chine

Avec le professeur *Guo Liang*, chercheur à l'Académie chinoise des sciences sociales de Pékin (CASS).

8 décembre – La Chine en Afrique : assistance, investissements et politique

Parmi les thèmes abordés : l'assistance au développement, les investissements par les grandes entreprises d'État et par les PME, les relations politiques.

Avec quatre spécialistes chinois des relations entre la Chine et les pays de l'Afrique subsaharienne.

• Cercle des économies asiatiques

30 janvier – L'expansion des investissements directs chinois en Europe

Avec *Christian Milelli*, économiste, chercheur, Economix, Université Paris X-Nanterre.

18 mars – Nouvelle loi chinoise sur les investissements directs étrangers : quels changements ?

Avec *Françoise Nicolas*, Ifri.

24 avril – L'accord de libre-échange entre la Corée et l'Union européenne : quels enjeux ?

Avec *Chung-Rok Pang*, directeur de recherche, The Korean Society of Contemporary European Studies, et *Françoise Nicolas*, Ifri.

10 juin – Afghanistan, How to Exit from the Narco-Economy?

Avec *Ranjana Mukherjee*, Senior Public Sector Specialist, South Asia Vice Presidency, Banque mondiale, *William Byrd*, Senior Economist, South Asia Vice Presidency, Banque mondiale, *Serge Michailof*, Sciences Po Paris, ancien directeur de l'Agence française de développement (AFD).

24 septembre – Le Vietnam face à la crise financière mondiale

Avec *Le Xuan Ba*, professeur, vice-président, Institut central de gestion économique du Vietnam (CIEM), et *Françoise Nicolas*, Ifri.

• Les Rencontres du Centre Asie

10 avril – Australia's Strategy Towards the Asia-Pacific

Avec *Rod Lyon*, Director of the Strategic and International Affairs Program, Australian Strategic Policy Institute.

6 juin – Le partenariat stratégique UE-Chine : une relation atypique ?

Avec *Antoine Sautenet*, Institut Oest Droit Europe (IODE), Université de Rennes I.

13 juin – La Chine un mois après le séisme du Sichuan : état des lieux

Avec *Valérie Niquet*, Ifri.

Conférences-débats

13 juin – India's Africa Policy

Avec *Anand Sharma*, secrétaire d'État aux Affaires étrangères de la République d'Inde.

Présidence : *Xavier de Villepin*, ancien président de la commission des Affaires étrangères du Sénat.

26 juin – La montée en puissance des partis castéistes et régionalistes en Inde

Avec *Zoya Hasan*, professeur à la Jawaharlal Nehru University de New Delhi (JNU), *Max-Jean Zins*, chercheur au CERI, *Balveer Arora*, professeur à la JNU, *Dominique Girard*, conseiller diplomatique du gouvernement et ancien ambassadeur de France en Inde, *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche, CNRS/EHESS.

Conférences internationales

9-10 janvier – 7^e Forum France-Corée, Séoul
L'Ifri et la Korea Foundation, organisme placé sous la tutelle du ministère des Affaires étrangères sud-coréen, organisent conjointement depuis 1995 le Forum France-Corée, alternativement dans les deux pays. La réunion de 2008, organisée, pour la partie de l'Ifri, par *Song-Nim Kwon*, s'est tenue à Séoul. Principaux thèmes abordés : Politique intérieure en France et en Corée : politiques de réforme des nouveaux gouvernements – Perspectives de l'économie mondiale : regards croisés. Relations économiques bilatérales Corée-Europe – Relations Corée-France : passé, présent, futur – Paix et sécurité en Asie du Nord-Est.

Avec la participation de, notamment, *Thierry de Montbrial*, *Patrick Beaudoin*, député, président du groupe d'amitié entre la France et la Corée du Sud, *Patrice Martin-Lalande*, député, *Jean-Claude Beaulieu*, député, *Philippe Thiébaud*, ambassadeur de France en Corée du Sud, *Christian de Boissieu*, président délégué du Conseil d'analyse économique, *Pierre Fournier*, chargé de mission auprès du directeur Asie-Océanie, ministère des Affaires étrangères, *Loïc Frouart*, chef de bureau, ministère de la Défense, *Valérie Niquet*, Ifri, *Françoise Nicolas*, Ifri, *Yim Sung-Joon*, président de la Korea Foundation, *Kim Won-wung*, député, président de la commission des Affaires étrangères et du Commerce, *Ju Chul-ki*, ancien ambassadeur de Corée en France, *Kim Byung-kook*, professeur à l'université Korea, *Kim Che-soo*, directeur, bureau des affaires politiques du quotidien *Dong-a*, *Bark Tae-ho*, doyen du département des études internationales de l'université nationale Séoul, *Kim Heung-jong*, chef du pôle Europe, Institut

de politique économique internationale de Corée, *Oh Youung-seok*, chef du pôle de coopération internationale, KAIST, *Kim Woo-sang*, professeur à l'université Yonsei, *Lee Soo-hoon*, président, Comité présidentiel sur l'Initiative de coopération d'Asie du Nord-Est.

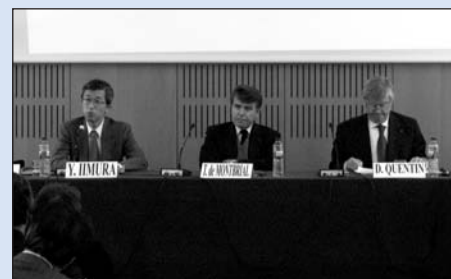
18 décembre – 150 ans après l'établissement des relations diplomatiques : vers un partenariat franco-japonais renouvelé

À l'occasion du 150^e anniversaire des relations diplomatiques entre la France et le Japon, ce colloque s'est attaché à explorer les pistes d'une coopération renforcée pour l'avenir : Sécurité humaine : une nouvelle vision de l'action internationale ? – Quel futur partenariat économique ? – Les modèles socioéconomiques japonais et français, fondements d'un nouveau dialogue – Quelle stratégie pour le développement de l'Afrique ?

Avec, notamment, *Thierry de Montbrial*, *Yukata Imura*, ambassadeur du Japon en France, *Didier Quentin*, député, président du groupe France-Japon, *Takeshi Osuga*, ministre de la délégation permanente du Japon aux Nations unies, *Marc Giacomini*, direction des Nations unies et des organisations internationales, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Jean-Pierre Duprieu*, Air liquide, *Johji Sato*, Japan Business Network en Europe, *Jean-Bernard Ouvrieu*, ancien ambassadeur de France au Japon, *Jacques Valade*, ambassadeur itinérant en Asie, *Kazumasa Iwata*, président, Institut de recherche économique et sociale, *Anne Gazeau-Secret*, directeur de la coopération internationale et du développement, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Masafumi Kuroji*, vice-président de la Japan International Cooperation Agency, *Nobukatsu Kanehara*, directeur adjoint du bureau des Affaires européennes, ministère des Affaires étrangères du Japon.



Jean-Pierre Duprieu, Dominique Perreau, Bernard Yvetot, Johji Sato, Tsutomu Higuchi



Yukata Imura, Thierry de Montbrial, Didier Quentin

Moyen-Orient/ Maghreb/ Méditerranée

Programme Moyen-Orient

L'Ifri a toujours consacré une large part de ses activités de recherche et de débat aux conflits du Proche et du Moyen-Orient, à leurs tentatives de règlement et à l'évolution de la région. Le programme Moyen-Orient suit ainsi deux axes majeurs de recherche :

– la recomposition du monde arabe après l'intervention américaine en Irak : analyse de l'évolution de l'Irak post-Saddam Hussein et des conséquences du conflit sur les pays voisins, mais aussi de l'évolution de l'Arabie Saoudite, de la Jordanie ou de l'Égypte – profondément affectées par la guerre – et des attentes de la communauté internationale quant à leurs réformes politiques internes ;
– le processus de réforme, notamment la démocratisation dans le monde arabe, apparaît tout à la fois nécessaire et irrésistible. Il reste lent, semé d'obstacles, ne touche qu'un nombre limité de pays et peut avoir un effet fragilisant sur les régimes en place, pouvant contribuer notamment à la prise de pouvoir par des mouvements islamistes. Les évolutions amorcées sous la pression interne (opinion publique, société civile, médias arabes) et externe (États-Unis, Union européenne, rapports du PNUD) vont-elles se développer ou provoquer des réactions déstabilisatrices ?

Responsable



Denis Bauchard, conseiller spécial pour le Moyen-Orient

Publications électroniques

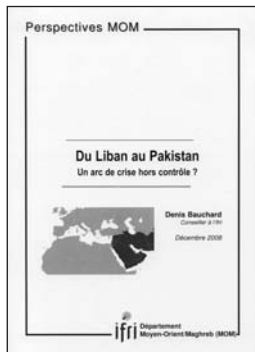
• Collection « Perspectives Moyen-Orient/Méditerranée »

La Syrie au carrefour des risques,
Denis Bauchard, mai.

Du Liban au Pakistan : un arc de crise hors contrôle ?, Denis Bauchard, décembre.

Articles

« From Lebanon to Pakistan: a Crescent of Crisis Out of Control? », Denis Bauchard, in *Politique étrangère*, numéro spécial *World Policy Conference*, automne.



Séminaires et débats

21 janvier – La Syrie au carrefour des risques

Parmi les thèmes abordés : La Syrie face à ses problèmes intérieurs – La Syrie, acteur majeur au Moyen-Orient – La Syrie et ses relations avec les acteurs extérieurs à la région.

Avec *Mohammad Ali Attassi*, journaliste et chercheur associé, Institut français du Proche-Orient (IFPO), Beyrouth, *Samir Aïta*, président-directeur général, A Concept, *Salam Kawakibi*, politologue, chercheur associé, CIDOB, Barcelone, *Bassma Kodmani*, directeur, Arab Reform Initiative, *Samir Al Taqi*, directeur, Al-Shark Center, Damas, *Dorothee Schmid*, Ifri, *Jean-François Legrain*, chercheur, Maison de l'Orient méditerranéen, *Joseph Bahout*, chercheur, Sciences Po, Paris, *Marwan Daoudy*, professeur, Institut universitaire des hautes études internationales et du développement (IHEID), Genève, *Jubin Goodarzi*, Webster University, Genève, consultant, Nations unies, *Philippe Marini*, président des groupes sénatoriaux France-Syrie et France-Arabie Saoudite-pays du Golfe, *Émile El-Hokayem*, chercheur, The Henry L. Stimson Center, Washington, *Ludovic Pouille*, sous-directeur Afrique du Nord/Moyen-Orient, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Samer Ladkany*, coordonnateur et responsable du groupe de travail Europe au Centre Orient pour les études internationales, Damas.

12 décembre – La péninsule arabique en 2008 : enjeux et menaces

Parmi les thèmes abordés : La péninsule arabique : une zone hors turbulences ? – L'ombre de l'Iran : fantômes ou réalité ? – Risques et menaces – Quel système de sécurité ?

Avec *Pierre Lévy*, directeur du Centre d'analyse et de prévision (CAP), ministère des Affaires étrangères et européennes, *Denis Bauchard*, Ifri, *Alain Gresh*, directeur adjoint, *Le Monde diplomatique*, *Olivier*

Lafourcade, conseiller auprès du directeur général de l'Agence française de développement, *Fatiha Heni-Dazi*, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense, *Alexis Le Cour Grandmaison*, CAP, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Mohammad-Reza Djalili*, IHEID, Genève, *Christian Koch*, Gulf Research Center, Dubai, *Laurence Louër*, chercheur, Sciences Po/CERI/CNRS, *Dominique Thomas*, chercheur, EHESS, Paris, *Walter Posch*, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne, *Flynt Leverett*, Geopolitics of Energy Initiative, New America Foundation, Washington, *Patrice Paoli*, directeur, Afrique du Nord/Moyen-Orient, ministère des Affaires étrangères et européennes, *SAR Turki Al-Faisal*, président du Centre du Roi Faisal pour la recherche et les études, Riyad.

Conférences-débats

4 juillet – La politique syrienne, vers un nouveau cours ?

Avec *Walid Al-Mouallem*, ministre des Affaires étrangères de Syrie.



Walid Al-Mouallem, Denis Bauchard

18 novembre – Iran, Syrie, Liban, Palestine : le Moyen-Orient dans l'agenda de la nouvelle Administration américaine

Avec *Robert Malley*, directeur, programme Moyen-Orient, International Crisis Group (ICG), ancien conseiller spécial du président Clinton pour les affaires israélo-arabes, et *Peter Harling*, directeur du programme Irak-Syrie-Liban, ICG.

Moyen-Orient/ Maghreb/ Méditerranée

Programme Maghreb

Pour les pays de l'Union européenne, et en particulier la France, le Maghreb est une région à la fois proche et éloignée. La proximité géographique entre la France et les pays du Maghreb est renforcée par la présence d'une communauté immigrée durablement installée. Aujourd'hui des éléments nouveaux viennent perturber ces liens. La France, qui redoute des actions terroristes émanant de groupes islamistes du Maghreb et craint l'arrivée massive de Maghrébins durement frappés par le chômage et l'exclusion sociale ou politique, est rendue responsable de bien des maux : difficultés à obtenir des visas pour l'Europe, écriture unilatérale d'une histoire partagée du temps de la colonisation, incompatibilité supposée entre les valeurs de la civilisation judéo-chrétienne et celles de l'islam.

Il s'agit donc de repenser cette région : si elle peine à s'inscrire dans la mondialisation et à se défaire des schémas politiques et économiques du lendemain des indépendances, elle n'est pas figée et elle change considérablement. Ses mutations, voulues par des exécutifs en perte de légitimité et en panne de projets fédérateurs, sont aussi le fait d'une mondialisation dans laquelle le Maghreb entre quasiment par effraction.

Équipe



Khadija Mohsen-Finan,
chercheur, responsable du
programme

Jeanne Frey, assistante



Quatre axes de recherche principaux sont retenus.

Dynamiques internes et gouvernance

L'accent est mis ici sur les modes de transition politique et les relations inter-maghrébines. La question de l'intégration de la région reste évidemment centrale.

Le Maghreb dans les relations internationales

Relations avec la France, rôle des États-Unis dans la région et des pays du Maghreb dans le projet d'Union pour la Méditerranée. Il s'agit de considérer prioritairement les relations entre la France et les pays du Maghreb : le contentieux historique avec l'Algérie, les investissements, la coopération scientifique et militaire, la politique des visas et la liberté de circulation des personnes.

Sécurité au Maghreb

Inscription du Groupe salafiste pour la prédication et le combat (GSPC) dans la mouvance islamiste internationale, ambition du GSPC au plan régional, opérations kamikazes à Casablanca.

Enjeux économiques

Questions relatives à l'énergie, aux investissements étrangers, aux mutations des systèmes économiques, rôle de l'entreprise dans la définition du politique, réformes et croissance.

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Trente ans de conflit au Sahara occidental,
Khadija Mohsen-Finan, janvier.

L'évolution du statut de la femme dans les pays du Maghreb,
Khadija Mohsen-Finan, juin.

Les défis de l'avenir, le capital humain et l'Union pour la Méditerranée,
Chekih Nouira, juin.

Les défis sécuritaires au Maghreb,
Khadija Mohsen-Finan, juin.

L'Union pour la Méditerranée : avatar d'une communauté méditerranéenne,
Ahmed Ounâies, juillet.

La politisation des jeunes dans les camps de réfugiés sahraouis,
Cédric Omet, juillet.

Sécurité énergétique en Méditerranée occidentale : nouveaux facteurs, nouvelles politiques, un regard espagnol,
Aurélia Mané-Estrada, octobre.

Être jeune au Sahara occidental aujourd'hui,
Omar Brouksy, novembre.

• « Europe-Visions »

« Le projet d'Union pour la Méditerranée ou une ambition française de reconsidérer le Sud »,
Khadija Mohsen-Finan, décembre.

• « Actuelles de l'Ifri »

Le Maghreb et le projet d'Union pour la Méditerranée,
Khadija Mohsen-Finan, septembre.

Algérie-Russie : coopération militaire et énergétique,
Kassim Bouhou, septembre.

Publications hors Ifri

L'image de la femme au Maghreb,

Khadija Mohsen-Finan (dir.), Arles, Actes Sud.

« Méditerranée et nouveau Moyen-Orient : quelles constructions stratégiques ? », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Quaterns de la Mediterrania*, IEMed, Barcelone, juin.

« Climats d'incertitudes au Maghreb », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Site Casa Arabe*, Madrid, juillet.

« Le sens des élections au Maghreb », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Annuaire de la Méditerranée*, IEMed, Barcelone, octobre.

Séminaires et débats

11 mars – Le projet d'Union pour la Méditerranée.

Ce qu'en pense le Maghreb

Avec *Hassan Abouyoub*, ancien ministre, ambassadeur itinérant, Maroc, *Alain Le Roy*, ambassadeur chargé du projet d'Union pour la Méditerranée, *Chekih Nouira*, président de l'Institut arabe des chefs d'entreprises.

19 novembre – Les liens énergétiques entre les deux rives de la Méditerranée occidentale

Avec *Ihsane El Kadi*, journaliste, Alger, *Francis Ghiles*, Senior Fellow, IEMed, Barcelone, *Abdenour Keramane*, ancien ministre de l'Industrie et des Mines d'Algérie, directeur de la revue *Medenergie*, Alger, *Aurélia Mané-Estrada*, professeur de politique économique, Université de Barcelone, *Georges de Montravel*, chef du service Relations internationales, Réseau de transport d'électricité (RTE), *William Ramsay*, Ifri.

9 décembre – L'entreprise, vecteur de changements institutionnels au Maghreb ?

Avec *Nassim Kerdjoudj*, directeur général, NetSkills, président du Club CARE (Cercle d'action et de réflexion autour de l'entreprise), Alger, *Larbi Jaïdi*, professeur à la faculté de Rabat, président de la Fondation Bouabid.



Larbi Jaïdi, Khadija Mohsen-Finan, Nassim Kerdjoudj

16 décembre – Méditerranée : mutations économiques sur fond de blocages

Avec *Jacques Ould-Aoudia*, chargé de mission au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, *Pierre Deusy*, chargé d'affaires économiques et commerciales, unité EuroMed et Questions régionales, DG Relations extérieures, Commission européenne.

Conférences-débats

20 février – France-Algérie : sortir de la guerre des mémoires

Avec *Benjamin Stora*, professeur d'histoire du Maghreb à l'Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO).

Moyen-Orient/ Maghreb/ Méditerranée

Programme Turquie contemporaine

La présence de la Turquie sur la scène internationale s'est intensifiée en 2008 et le potentiel du marché turc se confirme. Les dynamiques politiques internes du pays restent cependant difficiles à appréhender pour tout observateur non averti. Le programme « Turquie contemporaine » poursuit dans ce contexte un double objectif. Il vise tout d'abord à renouveler les instruments d'analyse et les concepts classiquement appliqués à la Turquie, afin de dépasser les lieux communs orientalistes pour suivre au plus près les changements récents affectant la société, le système politique ou l'économie turcs. Il a également pour but de promouvoir le dialogue franco-turc à travers des partenariats diversifiés, en recherchant de nouveaux interlocuteurs, à même de nous renseigner sur les choix à venir de cette Turquie en mouvement.

Équipe



Dorothee Schmid, chercheur
Domaines d'expertise : Turquie,
Méditerranée

Özgün Özçer, assistant de recherche
Domaines d'expertise : Turquie

Axes de recherche

Le programme Turquie contemporaine a démarré au cours de l'année 2008 autour de trois axes de dialogue franco-turc.

Dialogue politique

Partant du constat des tensions franco-turques récurrentes au niveau diplomatique, le programme se propose d'ouvrir le débat entre chercheurs, politiques et acteurs des sociétés civiles des deux pays, afin de clarifier certaines thématiques brûlantes. Un partenariat actif a déjà été noué à cette fin avec la fondation stambouliote TESEV (Turkish Economic and Social Studies Foundation).

Dialogue des affaires

La relation économique franco-turque se porte bien, mais les tensions politiques bilatérales provoquent régulièrement des menaces de représailles contre les intérêts français. Il est indispensable de mieux informer les deux parties et de renouer le dialogue, pour dépassionner le climat des affaires et aider les acteurs du secteur privé à faire face de façon autonome aux aléas de la conjoncture politique.

Dialogue des médias

Pour accompagner le dialogue des sociétés civiles, il faut comprendre le rôle des médias des deux pays dans la construction des images mutuelles. À ce jour, malgré une indéniable curiosité mutuelle, les contacts entre les milieux journalistiques des deux pays sont épisodiques. Pour répondre à ce manque, l'Ifri travaille à la mise en place d'un club informel des médias franco-turcs permettant de débattre régulièrement de sujets communs d'actualité.

Le programme abritera en outre à moyen terme un « Observatoire de la Turquie contemporaine », où experts et journalistes seront amenés à débattre autour de sujets de fond tels que : la négociation Europe/Turquie ; la relation franco-turque ; les enjeux de la modernisation économique turque, avant et après la crise ; le processus d'ajustement politique en Turquie ; les alternatives stratégiques pour la Turquie, au-delà de l'UE.

Publications électroniques

• Repères sur la Turquie

Turquie : le discours de la crise,
Dorothee Schmid, n° 1, septembre.

La diplomatie turque : une émancipation
internationale sous quelles conditions ?
Özgün Özçer, n° 2, décembre.

Articles

« La Turquie et l'Union pour la Méditerranée : un
partenariat calculé »,
Dorothee Schmid, in *Politique étrangère*, 1/2008.

Publications hors Ifri

« Les francophones turcs s'expriment sur l'impact
de la politique française »,
Dorothee Schmid, avant-propos au *Rapport de
Nicole Pope*, OSIAF Turquie, Istanbul.

« L'Union pour la Méditerranée : un nouveau
moteur français pour les politiques européennes
en Méditerranée ? »,
Dorothee Schmid, in *DGAP-analyse-Frankreich*,
n° 1, janvier.

« Union for the Mediterranean, Disunity for the
EU? »,
Dorothee Schmid, avec *Rosa Balfour*, in *Policy
Brief*, European Policy Center, février.

Séminaires, tables rondes

13 mai – La Turquie et l'UE : dossiers d'actualité
Avec *Dorothee Schmid*, « Mardis de l'Ifri à Bruxelles ».

12 juin – Les relations États-Unis/Turquie : un
partenariat stratégique en évolution
Avec *Abdullah Akyüz*, représentant de TÜSIAD
(Association des industriels et des entrepreneurs de
Turquie) aux États-Unis.

19 décembre – Dialogue des médias : première
rencontre franco-turque de journalistes

Conférence internationale

18 décembre – La Turquie et l'Europe après la
présidence française de l'UE, Palais du Luxembourg,
Paris

Principaux thèmes abordés : Les relations franco-turques dans le contexte européen – Le processus d'élargissement de l'UE et le cas turc – L'impact du processus d'adhésion sur la vie politique turque – La présidence française de l'UE et la « question turque ». Avec, notamment, *Pierre Fauchon*, sénateur, *Mensur Akgün*, TESEV, *Ahmet Davutoglu*, conseiller spécial du Premier ministre de Turquie, *Sabiha Senyücel*, TESEV, *Robert del Picchia*, sénateur, vice-président, commission de la Défense et des Forces armées, *Beril Dedeoglu*, Université de Galatasaray, *Nicolas Monceau*, CNRS, *Hakan Altınay*, Open Society Institute, *Riccardo Serri*, DG Élargissement, Commission européenne, *Semih Idiz*, journaliste, *Milliyet*, *Pierre Ménat*, directeur de la coopération européenne, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Marc Semo*, journaliste, *Libération*, *Daniel Lequertier*, ancien ambassadeur de France en Turquie, *Oguz Demilrap*, ambassadeur, secrétaire général aux affaires européennes, *Ugur Yuçe*, vice-président, Conseil d'affaires franco-turc, *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

Moyen-Orient/ Maghreb/ Méditerranée

Programme Iran

Créé en 2005, le programme Iran se donne pour objectif de suivre et d'analyser la situation économique interne, les questions énergétiques et la politique extérieure de la République islamique d'Iran. Il diffuse la réflexion d'experts français, iraniens et internationaux sur un pays qui reste méconnu en dépit d'une importance géopolitique croissante. L'Iran est devenu une des principales puissances du Moyen-Orient, et Téhéran, un acteur incontournable pour la résolution des crises régionales. Néanmoins, la situation économique interne reste difficile et très dépendante des fluctuations des cours du pétrole. Il s'agit donc de décrypter les interactions entre la situation politique et économique interne et la politique extérieure et d'étudier plus spécifiquement dans quelle mesure les pressions économiques externes influent sur le positionnement international de l'Iran.

Équipe

Denis Bauchard, conseiller spécial pour le Moyen-Orient



Clément Therme, assistant de recherche

Axes de recherche

Ce programme comporte quatre axes de recherche :

- Les questions pétrolières.
- Les enjeux gaziers dans les relations irano-européennes.
- Le système politique de la République islamique d'Iran.
- Les relations de l'Iran avec les grandes puissances (États-Unis, UE, Russie, Chine).

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

L'Iran, exportateur de gaz ?,
Clément Therme, mars.

• « Perspectives Moyen-Orient/
Méditerranée »

Le chrysanthème et la rose : les relations nippono-iraniennes contemporaines,
Thierry Kellner, janvier.

Articles

« Le flanc est de l'Iran : opportunités et vulnérabilités », *Clément Therme* et *Mohammad-Reza Djalili*, in *Politique étrangère*, 4/2008.

« Iran. Le positionnement international de Téhéran », *Clément Therme*, in *RAMSES* 2009.

Publications hors Ifri

« L'alliance irano-arménienne », *Clément Therme*, in *Journal of International and Strategic Studies*, avril.

« L'Iran en Amérique latine, la République islamique dans le pré carré des États-Unis », *Clément Therme* et *Mohammad-Reza Djalili*, in *Maghreb-Machrek*, novembre.



Moyen-Orient/ Maghreb/ Méditerranée

Programme Relations entre l'Union européenne, le Maghreb et l'Afrique subsaharienne

Lancé en 2008, le programme de recherche portant sur les « Relations entre l'Union européenne, le Maghreb et l'Afrique subsaharienne » repose sur un partenariat franco-marocain et bénéficie du soutien financier de l'Office chérifien des phosphates (OCP). Partant du constat que les destins des pays européens, des pays du Maghreb et de l'Afrique subsaharienne sont étroitement liés par la géographie, l'histoire, la démographie et l'économie, ce programme a pour but d'explorer les fondamentaux de la relation entre les rives Nord et Sud de la Méditerranée et d'examiner les potentialités de la dynamique régionale. Il vise à dépasser les limites habituelles de l'analyse pour proposer des solutions de partenariat constructives, en articulant cadre de réflexion européen, débat transatlantique et pensée « du Sud ». Le programme comprend quatre thématiques de recherche complémentaires, privilégiant les questions d'une actualité urgente tout en suggérant des pistes de travail prometteuses pour l'avenir : gouvernance, relations Maghreb-Afrique, migrations, intégration économique régionale.

Équipe

Alain Antil, responsable du programme Afrique subsaharienne

Christophe Bertossi, responsable du programme « Migrations, identités, citoyenneté »

Khadija Mohsen-Finan, responsable du programme Maghreb

Françoise Nicolas, économiste, spécialiste des pays émergents

Ivan Martin, économiste, expert relations UE-Maghreb

Jacques Mistral, directeur des Études économiques

Coordination pour l'année 2008 : *Dorothee Schmid*. Coordination à partir de 2009 : *Khadija Mohsen-Finan*

Axes de recherche

Gouvernance et modes d'action politiques au Maghreb (Khadija Mohsen-Finan)

La question de la gouvernance politique au Maghreb intéresse au premier chef l'Union européenne, qui hésite aujourd'hui entre l'encouragement de principe à l'ouverture et une posture plus réaliste de stabilisation des régimes dans un environnement sécuritaire toujours troublé. Un des volets de la politique de voisinage de l'UE vis-à-vis de ces pays concerne explicitement le renforcement du processus d'ouverture politique. L'objet de cet axe de recherche est de déterminer s'il existe, dans le cadre des projets européens (y compris l'Union pour la Méditerranée) et dans le respect des valeurs de l'UE, des perspectives d'instauration d'un partenariat adapté aux conditions actuelles de la mondialisation (l'UE n'étant pas le seul partenaire de ces pays) et équilibré dans son fonctionnement. Ces travaux supposent d'appliquer la notion de bonne gouvernance au Nord comme au Sud, aux États comme aux acteurs privés.

Relations Maghreb-Afrique subsaharienne (Alain Antil)

Cet axe de travail se développera dans trois directions successives. On se penchera dans un premier temps sur les questions de stabilité dans la région du Sahel, en insistant plus particulièrement sur les trafics et le développement de mouvements irrédentistes touaregs au Niger et au Mali, pour comprendre leurs répercussions sur le Maghreb. Une réflexion sera aussi menée sur la politique africaine du Maroc dans ses dimensions diplomatique, économique et culturelle. On s'intéressera aux principaux outils et aux acteurs de cette politique, tout en essayant de faire apparaître les différences et complémentarités avec la politique africaine de certains pays européens. Un troisième temps de la recherche sera consacré à une étude prospective sur le devenir des agricultures africaines, notamment les modalités d'une future révolution verte et les transformations sociales et économiques qu'elle entraînerait.

Migrations et co-développement dans la relation entre le Maghreb, l'Europe et l'Afrique subsaharienne (Christophe Bertossi)

Les travaux de cet axe concernent la transformation de la problématique migratoire des pays maghrébins dans la nouvelle géographie des migrations entre l'Afrique subsaharienne et les pays de l'Union européenne. En réponse aux évolutions de cette géographie (émergence de migrations de transit au Maghreb, connexion récente de l'Afrique subsaharienne aux migrations internationales, etc.), les pays de l'UE, soutenus par les institutions communautaires, se dotent d'une approche « globale » des migrations, et développent avec les pays de départ et de transit des partenariats pour gouverner les flux migratoires. Un des objectifs de cette recherche est de déconstruire la notion de « co-développement », qui semble emporter le

consensus pour définir les politiques migratoires européennes dans les prochaines décennies, mais dont les contours et le contenu restent flous.

Problématique de l'intégration économique régionale (Yvan Martin, Françoise Nicolas, Dorothee Schmid, avec le conseil scientifique de Jacques Mistral)

Cet axe de recherche entend analyser la problématique de l'intégration régionale maghrébine, travailler à l'optimisation de la relation économique triangulaire UE/Maghreb/Afrique subsaharienne, et plus largement s'interroger sur les conditions de l'insertion du Maghreb dans l'économie internationale. On s'intéressera tout particulièrement aux stratégies économiques des acteurs extérieurs à la région, anciens partenaires (Europe) ou nouveaux venus (États-Unis, Chine, Inde) et aux conditions de leur compatibilité ou de leur complémentarité. On s'interrogera aussi sur les moyens de surmonter les obstacles politiques classiques à l'intégration sous-régionale maghrébine, au travers notamment d'une réflexion sur la relation algéro-marocaine.

Séminaires

29 novembre – Séminaire franco-marocain de réflexion pour le lancement du programme

Séminaire de travail pour lancer le programme « Union européenne, Maghreb, Afrique » (2008-2011). Cette réunion a permis de mettre en place les axes de recherche et la méthode préconisée pour réaliser ce projet entre le Groupe OCP et l'Ifri. Elle a réuni les directeurs des deux institutions : *Mostafa Terrab*, président du Groupe OCP, et *Thierry de Montbrial*, directeur général de l'Ifri.

Les chercheurs en charge de la réalisation du projet (*Jacques Mistral*, *Yvan Martin*, *Christophe Bertossi*, *Françoise Nicolas*, *Alain Antil*, *Dorothee Schmid* et *Khadija Mohsen-Finan*) ont soumis à la discussion les thématiques relatives à leurs axes de recherche. Étaient aussi présents des membres des directions des deux institutions, en charge du suivi (*Dominique David*, *Amar Drissi*, *Brynhild Dumas*, *Valérie Genin*).

5 décembre – Questions sécuritaires aux marges de l'espace méditerranéen : la zone sahélo-saharienne

Réunissant des experts européens et africains, ce séminaire avait pour but d'examiner certains phénomènes (trafics, développement de revendications irrédentistes, développement d'un islam radical, tensions géopolitiques autour d'enjeux énergétiques, etc.) qui menacent aujourd'hui les fragiles équilibres sociaux, économiques, politiques et géopolitiques de la bande sahélo-saharienne. Afin de bien comprendre les dynamiques à l'œuvre, l'ambition du séminaire était de replacer ces questions dans leur contexte sociétal et dans un temps plus long, en articulant leur traitement autour de deux tables rondes : « Échanges, trafics, contrôle des trafics » et « Géopolitiques sahéliennes et fragilité des États » (voir programme *Afrique subsaharienne*).

Afrique

Programme Afrique subsaharienne

Le programme de recherche Afrique subsaharienne a été créé au sein de l'Ifri à la fin de l'année 2007. Son objectif est de rénover les grilles de lecture des décideurs politiques, des journalistes et du grand public sur le continent africain, notamment en valorisant la production académique française et internationale et en croisant différents types d'expertises (chercheurs, militaires, hauts fonctionnaires, hommes d'affaires, ONG, etc.) peu familiers de plateformes communes. L'approche du programme est résolument *policy oriented* et entend contribuer à l'émergence de nouvelles politiques vis-à-vis de l'Afrique, mieux informées, plus efficaces, alors que le continent évolue rapidement, profondément et de manière contrastée.

Équipe



Alain Antil, responsable du programme

Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions politiques et sociales, questions de sécurité



Sylvain Touati, assistant de recherche

Domaines d'expertise : Mali, Afrique de l'Ouest, questions électorales, politique africaine française

Thierry Vircoulon, chercheur associé
Domaines d'expertise : Afrique, prévention/résolution des conflits, conflits/guerres

Axes de recherche

L'Afrique subsaharienne se transforme rapidement. Sa population va doubler d'ici 20 ans, et le continent s'urbanise à un rythme accéléré. Des puissances sous-régionales affirment leur leadership, de nouvelles formes de religiosité émergent, en même temps que de nouvelles formes de solidarité. Les idéologies sont au cœur de la construction de nouvelles identités – religions, discours anti-occidental de plus en plus fort, idéologies agrariennes et nationalistes, etc. En outre, des acteurs extérieurs, anciens ou nouveaux, investissent les espaces africains, relançant un grand jeu oublié depuis la fin de la guerre froide : ex-puissances coloniales, anciennes superpuissances, Chine, Libye, Algérie, Inde, Iran, Brésil, Japon, Corée du Sud, etc., mais aussi acteurs non étatiques (Hezbollah, Al-Qaïda).

L'État va-t-il devenir, en Afrique subsaharienne, une instance de contrôle et d'organisation des sociétés parmi d'autres (confréries, Églises, chefs traditionnels ou seigneurs de guerre) ou gardera-t-il sa prééminence ? Comment la conflictualité va-t-elle évoluer ? Quelles conséquences aura la présence de jeunes hommes plus nombreux, moins intégrés à leur substrat familial et au tissu économique, et donc plus mobilisables pour des aventures politiques, militaires ou autres ? Les tensions sur les matières premières et les énergies fossiles cantonneront-elles ces pays au cercle vicieux de l'économie de rente, dans un nouveau grand jeu entre puissances économiques prêtes à tout pour sécuriser leurs approvisionnements ? Comment financer les besoins accrus en équipements (éducation, santé, etc.) et en infrastructures (routes, réseaux de distribution d'eau, etc.) provoqués par l'explosion démographique et l'urbanisation rapide ?

Ces questions sont abordées suivant trois axes de recherche :

- le devenir de l'État en Afrique subsaharienne, notamment face à l'émergence de pouvoirs oligarchiques ; l'évolution des formes de pouvoir face aux élections et l'enracinement de types de démocratie à géométrie variable ;
- l'essor de nouvelles idéologies (nationalismes, revendications d'autochtonie, discours anti-occidentaux) ; modèles de religiosité (islam fondamentaliste et protestantisme évangélique) et impact sur le champ politique ;
- l'Afrique dans les relations internationales, politiques africaines des partenaires traditionnels de l'Afrique, des acteurs émergents ; compétitions accrues pour les ressources du continent.

Publications électroniques

• « Actuelles de l'Ifri »

La collection « L'Afrique en questions » réunit de grands entretiens avec des experts des questions africaines, réalisés par l'équipe du programme.

Crise kenyane, entretien avec *Hervé Maupeu*, maître de conférences à l'Université de Pau et des Pays de l'Adour, directeur du Centre de recherche et d'études sur les pays d'Afrique orientale (CREPAO), n° 1, février.

Mauritanie : menaces sécuritaires sur une jeune démocratie, entretien avec *Alain Antil*, n° 2, mai.

Les élections angolaises de septembre 2008, entretien avec *Indira Campos*, assistante de recherche au programme Afrique subsaharienne, Chatham House, n° 3, septembre.

La chute et la succession de Thabo Mbeki, entretien avec *Thierry Vircoulon*, n° 4, novembre.

• « Notes de l'Ifri »

Les dynamiques paradoxales du pentecôtisme en Afrique subsaharienne, *Cédric Mayrargue*, chercheur au Centre d'études d'Afrique noire de Bordeaux, avril.

Les accords de partenariat économique : un chemin critique vers l'intégration régionale et la libéralisation des échanges, *Jean-François Sempéré*, chercheur et chargé de programme à l'Institut de recherche et d'applications des méthodes de développement (IRAM), novembre.

Articles

« **Afrique. Les rébellions touarègues et la crise de l'État** », *Alain Antil* (introduction à la partie Afrique), in *RAMSES 2009*.



Séminaires

6 mai – Croissance, gouvernance et démocratie en Afrique subsaharienne

Avec *Ethan Kapstein*, chercheur associé à l'Ifri, professeur à l'INSEAD.

17 octobre – Les questions foncières rurales comme facteur de crise en Afrique subsaharienne : Afrique du Sud, Côte d'Ivoire, Kenya

Avec, notamment, *Nancy Andrew*, chercheur associé au Centre d'étude d'Afrique noire, Bordeaux, *Alfred Babo*, maître de conférences à l'Université de Bouaké, Côte d'Ivoire, *Claire Médard*, chercheur à l'Institut de recherche pour le développement (IRD).

5 décembre – Questions sécuritaires aux marges de l'espace méditerranéen : la zone sahélo-saharienne

Avec *Julien Brachet*, chercheur à l'IRD et à l'Université Paris 1, *Jean-Luc Peduzzi*, commissaire principal de police, Service de coopération technique internationale de police, Nouakchott, *Cheickna Hamalah Sylla*, directeur de publication, *L'Aube*, Bamako, *Charles Grémont*, chercheur associé au Centre d'étude des mondes africains, Aix-en-Provence, *Dida Badi*, chercheur au Centre national des recherches préhistoriques, anthropologiques et historiques, Alger, *Chérif Ouazani*, journaliste, *Jeune Afrique*, *Alain Antil*, Ifri.

Déjeuners-débats

25 avril – Déjeuner-débat avec *Jacob Zuma*, président de l'African National Congress (ANC).

10 juin – Déjeuner-débat avec *Kofi Annan*, ancien secrétaire général de l'ONU, prix Nobel de la paix, président du Global Humanitarian Forum.

Participations à l'extérieur

31 janvier – Pays émergents et anciens acteurs : les différentes stratégies pour être présent en Afrique – Exemples chinois, états-unis et indiens, Amiens Intervention d'*Alain Antil* au séminaire annuel du trinôme défense « L'Afrique, un continent en marge du monde ».

17-18 novembre – La nouvelle politique africaine du Maroc. Le cas de la Mauritanie, Rabat Intervention d'*Alain Antil* au colloque international sur la « Politique africaine du Maroc », organisé par l'Institut d'études africaines.

États-Unis

Programme États-Unis

On observe souvent que la politique française est mal interprétée par les dirigeants américains. Les États-Unis paraissent quant à eux mieux connus dans notre pays, mais les particularités de leurs systèmes politique, économique et social restent souvent mal comprises. Le programme États-Unis a repris à partir de 2008 l'entreprise du Centre français sur les États-Unis, créé à l'Ifrri en 1999 et dirigé par Guillaume Parmentier jusqu'en 2007. Son ambition est de poursuivre un travail approfondi sur les États-Unis, autour de thèmes pertinents pour les décideurs publics et privés.

Équipe



Jacques Mistral, coordinateur



Laurence Nardon, chercheur (à partir de 2009)

Axes de recherche

Programme sur les élections américaines

L'élection de Barack Obama en novembre 2008 a de toute évidence bouleversé l'Amérique et été un événement clé de l'année au plan international. Elle a en effet des conséquences directes sur le reste du monde, sur l'Europe et sur la France en particulier, d'où la nécessité d'en comprendre les ressorts et les enjeux. Le programme a ainsi permis d'ouvrir la réflexion sur les défis qui attendent cette nouvelle Amérique.

L'ambition est ici d'offrir une couverture synthétique des aspects de politique intérieure, des thèmes économiques et financiers, des sujets de société et des questions de politique étrangère.

Deux initiatives ont été prises à l'automne 2008 : un séminaire avant l'élection présidentielle et une conférence d'une journée en décembre. Le programme a ainsi pu réunir des spécialistes des États-Unis (avant et après les élections), des intervenants de haut niveau des deux côtés de l'Atlantique, venant aussi bien du monde politique que de celui des affaires ou des universités, etc. Il s'agissait de traiter, à quelques semaines d'intervalle, de la réorientation des politiques suivies en interne aussi bien qu'à l'international, mais aussi, plus en profondeur, des changements de la société et de l'économie.

Ces initiatives seront poursuivies en 2009 pour discuter de la mise en œuvre des programmes de la nouvelle Administration, des obstacles qu'elle rencontre et des perspectives nouvelles qu'elle ouvre.

Table ronde

15 octobre – Les enjeux de l'élection présidentielle américaine

Avec *Steven Erlanger*, *New York Times*, Paris, *André Kaspí*, professeur émérite à la Sorbonne, auteur de *Comprendre les États-Unis d'aujourd'hui*, *Jacques Mistral*, Ifrri, auteur de *La Troisième Révolution américaine*, *François Bujon de l'Estang*, ancien ambassadeur de France à Washington, président de Citigroup France.

Conférences

17 avril – The Collapse of Bipartisanship and Its Implications for U.S. Foreign Policy

Avec *Charles Kupchan*, Senior Fellow au Council on Foreign Relations et professeur en relations internationales à l'Université de Georgetown.

9 décembre – What is the Future of the War on Terror?

Avec *Ian Shapiro*, Sterling Professor of Political Science, Université de Yale.

Conférence internationale

10 décembre – Quels défis pour la nouvelle Amérique ?

Principaux thèmes abordés : Une nouvelle donne politique : comment Obama exercera-t-il son leadership ? – Une société en mouvement : comment l'Amérique surmontera-t-elle ses divisions ?

– La crise financière et l'avenir de l'économie : la politique économique peut-elle restaurer la confiance en l'avenir ? – Les États-Unis et l'ordre mondial : rupture et continuité en politique étrangère. Avec, notamment, *Steven Erlanger*, *New York Times*, Paris, *Steven Clemons*, New American Foundation, *Stanley Greenberg*, directeur général de Greenberg Quinlan Rosner, *André Kaspí*, professeur émérite à la Sorbonne, *Axel Crause*, *Transatlantic Magazine*, *Denis Lacorne*, CERI-Sciences Po, *Ian Shapiro*, Université de Yale, *Alan Wolfe*, Boston College, *Philippe Lagayette*, JPMorgan Chase Bank, *William Adams*, Université du Michigan, *Michel Aglietta*, Université Paris X, *Jean-Philippe Cotis*, directeur général, INSEE, *Alessandra Galloni*, *The Wall Street Journal*, *François Bujon de l'Estang*, ancien ambassadeur à Washington, *Francis Fukuyama*, Johns Hopkins University, *Ian Lesser*, German Marshall Fund, *Dominique Moïsi*, Ifri, *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères.



Pierre Melandri, Denis Lacorne, Axel Krause, Ian Shapiro, Alan Wolfe



François Bujon de l'Estang, Francis Fukuyama, Dominique Moïsi



Jacques Mistral, Thierry de Montbrial, Mark Pekala

États-Unis

Programme transatlantique

Un programme transatlantique triennal a été ouvert en 2005. Son objectif est d'évaluer les perceptions européennes et américaines de grandes questions, particulièrement importantes dans l'évolution du dialogue transatlantique.

Trois axes de réflexion ont été privilégiés, avec la collaboration de divers centres et programmes de l'Ifri : le Centre Russie/NEI, le Comité d'études des relations franco-allemandes, le programme « Études économiques ». Les études entreprises donnent lieu à des séminaires et à des publications.

Équipe



Dominique Moïsi,
coordinateur scientifique

Thomas Gomart, directeur du Centre Russie/NEI

Jacques Mistral, directeur des Études économiques

Hans Stark, secrétaire général du Cerfa

Steering Committee :

Thierry de Montbrial, *Dominique Moïsi,* *Robin Niblett* (Chatham House), *Ethan Kapstein* (INSEAD), *Michael Innacker* (DaimlerChrysler), *Pierre-Antoine Badoz* (France Télécom).

Publications

Les études réalisées dans le cadre du programme transatlantique ont fait l'objet de publications ou de co-publications, dans des collections de l'Ifri en ligne ou dans *Politique étrangère*.

• Co-publications CSIS et Ifri

U.S.-Russia Relations, Facing Reality Pragmatically, *Thomas Graham*, juillet.

EU-Russia Relations, Toward a Way out of Depression, *Thomas Gomart*, juillet.

U.S.-Russia Strategic Partnership against Nuclear Proliferation, *Pierre Goldschmidt*, juillet.

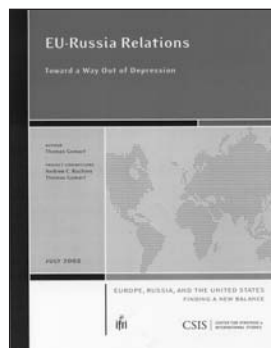
Toward a New Euro-Atlantic "Hard" Security Agenda: Prospects for Trilateral U.S.-EU-Russia Cooperation, *Dmitri Trenin*, août.

Russia and the West: the Energy Factor, *Vladimir Milov*, septembre.

Russia's 2020 Strategic Economic Goals and the Role of International Integration, *Andrew C. Kuchins, Amy Beavin et Anna Bryndza*, septembre.

The NATO-Russia Relationship: Defining Moment or Déjà Vu ?, *Julianne Smith*, novembre.

Les articles de *Thomas Graham* et de *Julianne Smith* ont fait l'objet d'une version spéciale publiée dans *Politique étrangère*, 4/2008.



• Politique étrangère

« Un débat transatlantique sur l'UE et son voisinage » (dossier), *Politique étrangère*, 1/2008 :

« Le voisinage de l'Union européenne : sphère de sécurité, réseau de connexions ou mariage de convenances ? », *Esther Brimmer*;

« La politique européenne de voisinage. Perspectives internes et externes », *Barbara Lippert*;

« L'Union pour la Méditerranée : un défi européen », *Denis Bauchard*;

« La Turquie et l'Union pour la Méditerranée : un partenariat calculé », *Dorothee Schmid*.

• Publication électronique

The French and Korean System of Innovation in the Telecommunications Sector: a Comparative Approach, *Jacques Mistral* (dir.).

Séminaires, tables rondes

16 mai – Europe, Russia and the United States: Finding a New Balance, Washington
Séminaire en coopération avec le Center for Strategic and International Studies (CSIS). L'objectif était de discuter les textes destinés à publication dans le cadre du premier axe du programme : le débat euro-américain concernant les évolutions russes et leurs conséquences politiques.

Avec, notamment, *Keith Crane, Jonathan Elkind, Stephen Flanagan, James Goldgeier, Thomas Gomart, Andrew Kuchins, Stephen Larrabee, Robert Nurick, Angela Stent, Cory Welt*.

1^{er} octobre – Le secteur des télécommunications
Cette table ronde a été organisée sous la supervision de *Jacques Mistral*, Ifri, dans le cadre du deuxième axe du programme « Innovation, compétition et régulations », afin de discuter les résultats de la recherche.

Avec, notamment, *David Flacher*, Université Paris XIII, *Nicolas Curien*, membre de l'Autorité de régulation des communications électroniques et des postes (ARCEP), *Catherine Lejealle*, Télécom ParisTech, *Sébastien Magnaval*, directeur de programme, Opticsvalley, *Jacques Mistral*, Ifri.

25 février – Une régulation des télécommunications au service de la concurrence et de l'innovation, Bruxelles

Avec *Paul Champsaur*, ancien président de l'ARCEP, *Fabio Colasanti*, directeur général, DG Société de l'information et médias, Commission européenne, *Jacques Mistral*, Ifri.

Centre des études de sécurité Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Depuis les années 1990, le Centre des études de sécurité contribue à l'enrichissement de la réflexion stratégique en France et en Europe par ses recherches originales, ses productions (articles et ouvrages en langues française et anglaise) et l'animation du débat grâce à des séminaires restreints et focalisés, réunissant les décideurs des espaces publics et privés.

Parce que la simplicité de la guerre froide a laissé place à une succession de crises et de conflits impliquant des acteurs hétérogènes et des stratégies fluctuantes, les questions de sécurité exigent désormais une approche intégrée, qui prenne en compte à la fois les aspects régionaux et globaux, les dynamiques politiques et militaires mais aussi médiatiques et humaines, ou encore la dimension nouvelle acquise par le terrorisme ou la stabilisation post-conflit.

Équipe



Étienne de Durand, directeur du Centre et du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)
Domaines d'expertise : questions stratégiques, politiques de défense française et américaine, « transformation » des appareils militaires, interventions militaires majeures (Afghanistan, Irak), problèmes liés à la prolifération des armes de destruction massive



Marc Hecker, chercheur
Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques

Aline Lebœuf, chercheur
Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains – Également responsable du programme « Santé et environnement » (*From Security and Safety Issues to New Governance Options*)



Corentin Brustlein, chercheur, rattaché également au LRD
Domaines d'expertise : transformation militaire, prolifération des armes de destruction massive, théorie stratégique

Le lieutenant-colonel *Laurent Fromaget*, officier de l'armée de terre détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : politiques de défense française et américaine, interventions militaires contemporaines

Le commandant *Anne-Henry Budan de Russé*, officier de l'armée de terre détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : transformation militaire, opérations de stabilisation contemporaines, approche capacitaire des forces armées occidentales, politiques de défense et de sécurité françaises et européennes

Chercheurs associés

Kerry Longhurst, chercheur associé, bourse européenne Marie Curie
Domaines d'expertise : politique européenne de voisinage, politique européenne de sécurité et de défense

Krzysztof Soloch, chercheur associé
Domaines d'expertise : questions de sécurité européenne (OTAN et PESD), politique étrangère et de sécurité de la Pologne, transitions démocratiques en Europe de l'Est, politiques à l'Est de l'Union européenne et sécurité énergétique

Axes de recherche

Le Centre des études de sécurité entend aujourd'hui étudier les problématiques traditionnelles de défense, analyser les évolutions du champ de la sécurité et anticiper les développements futurs de la conflictualité. Il s'efforce de mener des programmes suivis dans la durée. Ces programmes sont transversaux par nature et impliquent une collaboration régulière avec les autres unités de recherche de l'Ifr.

L'évolution du monde conflictuel : étude des formes de conflit non conventionnelles (terrorisme, insurrection, postures asymétriques) ; analyse de la prospective conflictuelle à long terme ; problématiques de sécurité humaine.

La prolifération des armes de destruction massive, en particulier *via* un programme permanent réalisé en coopération avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA).

L'analyse des stratégies et des grandes politiques de sécurité : cet axe comprend à la fois des thèmes généraux (relations transatlantiques et sécurité européenne) et des études stratégiques régionales, menées en coopération avec les unités « régionales » de l'Ifr.

L'évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention : la « transformation

militaire », les interventions extérieures et les opérations de stabilisation depuis la stabilisation proprement dite jusqu'à la phase de reconstruction et de sortie de conflit. C'est pour prendre plus spécifiquement en compte ces thèmes qu'a été créé le LRD.

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Les évolutions du contexte géostratégique des dernières années ont conduit à une multiplication sans précédent des interventions militaires. Les questions soulevées par cette évolution, situées à la jointure du stratégique et de l'opérationnel, sont largement absentes du débat public en France.

C'est la raison pour laquelle le **Laboratoire de recherche sur la défense** a été établi au sein de l'Ifr. Structure inédite dans ses objectifs comme dans son fonctionnement, le LRD réunit des experts civils et militaires, en provenance de l'Ifr et de l'armée de terre, ainsi que des collaborateurs occasionnels.

Développant des travaux originaux et dégagés de toute affiliation institutionnelle, le LRD s'inscrit dans une logique de recommandation à destination de tous les acteurs de la sécurité.

Le Centre des études de sécurité et le Laboratoire de recherche sur la défense diffusent deux collections électroniques : « Prolifération Papers » et « Focus stratégique ». Ils organisent également des séminaires restreints ou ouverts, des conférences, des déjeuners et dîners avec des experts internationaux.

Publications électroniques

• « Prolifération Papers »

Iran's "Risk-Taking" in Perspective, *Sharam Chubin*, n° 21, hiver.

Principles for Reforming the Nuclear Order, *George Perkovich*, n° 22, automne.

President-elect Obama and Nuclear Disarmament. Between Restraint and Elimination, *William Walker*, n° 23, hiver.

• « Focus stratégique »

Stabiliser autrement ? Les équipes provinciales de reconstruction (PRT) en Afghanistan, *Paul Haéri et Laurent Fromaget*, n° 4, janvier.

Birthing Athena – The Uncertain Future of European Security and Defense Policy, *Christopher S. Chivvis*, n° 5, mars.

Du bon usage de la terreur, *Marc Hecker*, n° 6, avril.

L'aide au développement face à la guerre, *Jean-Bernard Véron*, n° 7, mai.

La notion de partage capacitaire en question, *Philippe Coquet*, n° 8, juin.

Candide au Congo – L'échec annoncé de la réforme du secteur de sécurité (RSS), *Sébastien Melmot*, n° 9, septembre.

La surprise stratégique – De la notion aux implications, *Corentin Brustlein*, n° 10, octobre.

Transforming for What? Challenges Facing Western Militaries Today, *John Gordon*, n° 11, novembre.

La tentation internationale d'Al-Qaïda au Maghreb, *Mathieu Guidère*, n° 12, décembre.

• « **Russie.Nei.Visions** »

Différencier la politique européenne de voisinage : quelles implications pour l'Ukraine ?, *Kerry Longhurst*, n° 32, juillet.

• « **Actuelles de l'Ifrri** »

Les défis de la politique européenne de voisinage après le traité de Lisbonne, *Kerry Longhurst*, mai.

Articles

« Législatives en Pologne : quel changement ? », *Kerry Longhurst*, in *Politique étrangère*, 1/2008.

« Les métamorphoses de la guerre. L'âge des interventions limitées », *Étienne de Durand* (introduction à la partie « Questions stratégiques »), in *RAMSES 2009*.

« PESD et OTAN. Quelles évolutions ? », *Krzysztof Soloch*, in *RAMSES 2009*.

« Technologie et guerre. Fin de la RMA et adaptation aux conflits asymétriques », *Philippe Coquet*, in *RAMSES 2009*.

« Maintien de la paix et stabilisation. La fin du monopole des Casques bleus », *Laurent Fromaget*, in *RAMSES 2009*.

« Terrorisme. Un djihad aux visages multiples », *Marc Hecker*, in *RAMSES 2009*.

« Prolifération nucléaire. Des crises nucléaires persistantes », *Corentin Brustlein*, in *RAMSES 2009*.

« Espace militaire. Entre provocations et bonne conduite », *Laurence Nardon*, in *RAMSES 2009*.

Publications hors Ifrri

• Corentin Brustlein

« Guerre du Vietnam » et « Guerre de Corée », in *Alain Renaut* (dir.), *Encyclopédie de la culture politique contemporaine*, Paris, Hermann.

• Marc Hecker

« Oussama Ben Laden », « 11 septembre 2001 » et « Ariel Sharon », in *Alain Renaut* (dir.), *Encyclopédie de la culture politique contemporaine*, Paris, Hermann.

« Les trois âges du terrorisme », in *Commentaire*, n° 121, printemps.

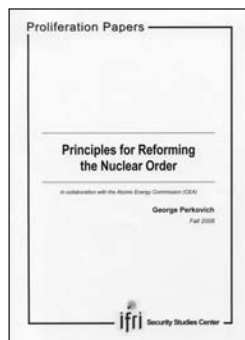
• Laurent Fromaget

« Les "Provincial Reconstruction Teams" en Afghanistan », in *Les cahiers du CESAT*, septembre.

• Kerry Longhurst

« Polish Foreign and Security Policy After the Parliamentary Elections », in *The European Courier*, 12 janvier.

« Polish Atlanticism on the Move », in *American Foreign Policy Interest*, vol. 30, n° 3, mai-juin.



Séminaires, tables rondes

• **Séminaires restreints dans le cadre du programme « Prolifération »** (en partenariat avec le CEA)

14 mars – Nuclear Energy, Proliferation and Disarmament. The Evolving U.S. View

Avec *George Perkovich*, Vice-President for Studies, Global Security and Economic Development, Director of the Nonproliferation Program, Carnegie Endowment for International Peace.

26 mai – Dangerous Weapons in the Hands of Dangerous People: Challenges of CBW Terrorism

Avec *Michael Moodie*, ancien président du Chemical and Biological Arms Control Institute, Senior Associate au Center for Strategic and International Studies (CSIS).

24 novembre – Journée d'étude – The End of Nuclear Taboo ?

Avec *James Russell*, Center for Contemporary Conflict, Monterey Naval Postgraduate School, *Ashley Tellis*, Carnegie Endowment for International Peace, *Paul Schulte*, Centre for the Study of Global Governance, London School of Economics and Political Science, *William Potter*, James Martin Center for Nonproliferation Studies, *Mark Fitzpatrick*, International Institute for Strategic Studies, *William Walker*, Université de St Andrews, *Pierre Hassner*, CERI, *Mark Schneider*, National Institute for Public Policy.

• **Séminaires restreints**

25 février – Prévention du terrorisme et du crime biologique

Avec *Barry Kellman*, directeur, International Weapons Control Center and International Law Professor, DePaul University, Chicago.

14 mai – L'Europe face au nation-building : des Balkans au Congo

Avec *James F. Dobbins*, ambassadeur, expert des questions de sécurité à la RAND Corporation, Washington.

Séminaires LRD

7 février – Vulnérabilité des systèmes d'information
Avec *Myriam A. Dunn*, responsable de l'unité de recherche sur les « nouveaux risques » au Centre des études de sécurité de l'Institut technologique fédéral de Zurich.

25 avril – Transforming for What? The Challenges faced by Western Militaries in the Early 21st Century
Avec *John Gordon*, Senior Policy Researcher à la RAND Corporation, Washington, professeur à l'Université de Georgetown.

Conférences LRD

24 avril – Evolving Global Issues and the Role of Military Power

Avec *Michael W. Wynne*, secrétaire de l'U.S. Air Force.

13 novembre – Options et enjeux de sécurité pour la nouvelle Administration américaine

Avec *Christopher Chivvis*, chercheur à la RAND Corporation, Washington.

Conférences-débats

12 mars – OTAN : l'après-Bucarest

Avec *Jean-François Bureau*, secrétaire général adjoint de l'OTAN chargé de la diplomatie publique.

18 juin – La sécurité face à la menace du changement climatique

Avec le général *Gordon Sullivan*, ancien chef de l'U.S. Army, président de l'Association for the United States Army, *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères.



Dominique Moïsi, Gordon Sullivan, Bernard Thorette



Hubert Védrine, Gordon Sullivan

Participation au « Village des think tanks » dans le cadre d'*Eurosatory 2008* (16-20 juin). Le Centre des études de sécurité et le Laboratoire de recherche sur la défense se sont associés à d'autres think tanks (RUSI, FRS, SIPRI) pour proposer des conférences-débats sur les questions de défense et de sécurité à l'occasion du Salon de l'armement terrestre.

Séminaires-sandwichs

• Cycle « Adaptations et innovations croisées », 2007-2008

17 janvier – IED et lutte anti-IED : l'adaptation continue dans la guerre

Avec *Pierre-André Roth*, directeur adjoint du Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE).

21 février – Insurgés et armée américaine en Irak : apprentissages croisés

Avec le colonel *Michel Goya*, chargé du retour d'expériences des opérations françaises et étrangères dans la zone Asie/Moyen-Orient, Centre de doctrine d'emploi des forces (CDEF, armée de terre).

13 mars – Contre-insurrection ou stabilisation : quelles « leçons du passé » pour aujourd'hui ?

Avec *Gérard Chaliand*, théoricien de la guérilla, spécialiste des problèmes politiques et stratégiques du monde contemporain.

17 avril – Les PRT en Afghanistan

Avec *Paul Haéri*, officier supérieur de l'armée de terre, état-major des armées

15 mai – Innover pour améliorer la gestion interministérielle des crises

Avec *Muriel Domenach*, directeur adjoint du Centre d'analyse et de prévision (CAP), ministère des Affaires étrangères et européennes.

12 juin – Quels modes opératoires pour les conflits de demain ?

Avec *Aline Lebaeuf*, Ifri.

• Cycle « Prospective et réflexion stratégique », 2008-2009

11 septembre – Quel avenir pour le terrorisme ?

Avec *Marc Hecker*, Ifri.

9 octobre – Surprise stratégique et anticipations

Avec *Corentin Brustlein*, Ifri.

6 novembre – The UK Horizon Scanning Center: Compared Benefits of Different Foresight Methodologies for Strategic Analysis

Avec *Alun Rhydderch*, analyste, UK Horizon Scanning Center, Londres.

11 décembre – De l'usage des tendances (*trends*) comme outil de prospective : démographie et géopolitique

Avec *Gérard-François Dumont*, professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne.

Déjeuner-débat Press Club de France

28 mai – Le Livre blanc sur la défense et la sécurité : contexte et implications

Avec *Étienne de Durand*.

Conférences internationales

4-5 octobre – The Next Phase in the Evolution of Islamist Extremism – Réunion quadripartite à la *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)*, Berlin
Cette conférence a réuni les directeurs des quatre instituts (RAND Corporation, SWP, Chatham House et Ifri), des officiels et des experts de haut niveau. Cette réunion a lieu chaque année dans un institut différent.

Principaux thèmes traités : Approaches to the Middle East – NATO: Structural Changes and the Afghanistan Mission – How to Deal with the New Russia? – Energy and Climate Change.

Avec, notamment, *James A. Thompson*, President, RAND Corporation, *Volker Perthes*, director, SWP,

Thierry de Montbrial, Ifri, *Muriel Asseburg*, SWP, *Markus Ederer*, German Foreign Office, *Thomas Gomart*, Ifri, *James Scherr*, Chatham House, *Keith Crane*, RAND Corporation, *Bernice Lee*, Chatham House.

28 novembre – Nouvelle ère transatlantique – Séminaire Ifri/Institut polonais des affaires internationales (PISM), Varsovie

Principaux thèmes traités : OTAN : vers un nouveau concept stratégique – Redéfinir les relations avec la Russie dans les structures européennes et transatlantiques – Prolifération, dissuasion et défense antimissile : convergences et divergences – Quelles relations entre les États-Unis et l'UE ?
Avec, notamment, *Slawomir Debski*, directeur du PISM, *Adam Kobieracki*, directeur du département de Politique de sécurité, ministère des Affaires étrangères de Pologne, *Eric Millet*, adjoint au sous-directeur d'Europe orientale, ministère des Affaires étrangères et européennes, général *Emmanuel de Romémont*, adjoint au directeur de la Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense, *Marek Szczygiel*, directeur adjoint du département de Politique de sécurité, ministère des Affaires étrangères de Pologne, *Leszek Jesien*, PISM, *Dominique David*, *Étienne de Durand* et *Krzysztof Soloch*, Ifri.

• Participations d'Étienne de Durand

29-30 mai – La France et l'Autriche dans la politique de défense de l'UE, Centre franco-autrichien (Vienne)
Avec *Laurent Fromaget* et *Krzysztof Soloch*.

13 juin – French Security Policy, ECT (Zurich)

25 juin – Le Livre blanc sur la défense et la sécurité : contexte et implications, Ifri Bruxelles

3 novembre – Reforming NATO for the 21st Century, Washington

Séminaire organisé par The Atlantic Council of the United States, The Strategic Advisors Group, The Center for Strategic and International Studies, The Center for Transatlantic Relations, Johns Hopkins, SAIS, National Defense University.

21 novembre – Assessing NATO Capabilities in a Mission-Based Context, Washington

Séminaire organisé par The Atlantic Council of the United States, The Center for Strategic and International Studies, National Defense University.

6-8 décembre – Change in the White House?, Berlin

Séminaire organisé par la Fondation Konrad Adenauer.

• Participation de Kerry Longhurst

Juin – Rapporteur du groupe de travail sur la politique de voisinage de l'UE lors de la conférence de l'Institut d'études de sécurité de l'UE sur la révision de la stratégie de sécurité européenne, Natolin (Pologne).

• Participation de Marc Hecker

13-14 novembre – Limites et frontières des espaces israéliens et palestiniens, Aix-en-Provence

Colloque organisé par *Cédric Parizot* et *Stéphanie Latte Abdallah* à la Maison méditerranéenne des sciences de l'homme.

Programme Espace

L'Europe, devenue une des principales puissances spatiales dans le monde, aligne les réalisations industrielles (Ariane, satellites de télécommunication, Galileo) et les missions scientifiques et d'exploration de l'univers. Elle acquiert un rôle décisif dans la sécurisation du milieu spatial, grâce au Code de conduite dans l'espace adopté par l'Union européenne en décembre 2008. L'analyse des processus de décision et des enjeux de tous ordres, ainsi que la comparaison avec les autres puissances spatiales (États-Unis, Russie, Asie, etc.) constituent des éléments indispensables à l'approche de cette politique européenne.

Créé en 2001, le programme Espace se donne pour objectif de suivre et d'analyser la politique spatiale de l'Europe et des autres puissances, de diffuser la réflexion d'experts sur les questions d'exploration, d'exploitation et de militarisation de l'espace, et de faciliter le dialogue entre acteurs publics et privés. La présence d'un tel programme à l'Ifri apporte une visibilité précieuse et rare aux aspects politiques des questions spatiales, qui restent trop souvent traitées sous un angle exclusivement technique.

Équipe



Laurence Nardon, responsable du programme

Domaines d'expertise :

politique spatiale des

différentes puissances (États-

Unis, Europe, Asie, Russie), aspects commerciaux et militaires des programmes d'application et projets d'exploration de l'univers

Évelyne Grenèche, assistante de recherche (janvier-mai 2008)

Axes de recherche

Suivi des principales applications spatiales : lanceurs, navigation, observation, télécommunication

Le programme de navigation Galileo est un sujet de recherche central, dans la mesure où il s'agit d'un programme-test des capacités de gestion par l'UE d'un programme de haute technologie.

Espace et sécurité

Le programme a reçu en 2008 le soutien financier de la Fondation Ploughshares (San Francisco). La recherche a consisté à suivre et analyser le projet de Code de conduite dans l'espace développé par les États membres de l'Union. *Laurence Nardon* avait déjà participé à la réflexion sur un tel code dans le cadre du Stimson Center (Washington) en 2007.

Exploration de l'univers

Un projet de recherche sur les attentes des Européens en matière d'exploration de l'univers a déjà été conduit en 2005 avec l'Agence spatiale européenne (ESA). Cette coopération a été renouvelée en 2008 : la réflexion sur le futur de l'exploration spatiale européenne mènera à une conférence organisée par l'ESA à Prague en juin 2009.

Les puissances spatiales

Le programme Espace a réalisé plusieurs études sur les acteurs spatiaux américains. En 2008, les recherches ont porté sur les actions françaises dans le cadre de la présidence française de l'UE. L'Union européenne a ainsi réalisé d'importantes avancées en matière de management des programmes spatiaux européens (Galileo et GMES/Copernicus).

Publications électroniques

The French Presidency of the Union and the Dynamics of European Space, compte rendu de séminaire, juillet.

Europe's Ambitions in Space, compte rendu de séminaire, décembre.

L'Europe et la guerre des étoiles, *Laurence Nardon*, « Actuelles de l'Ifrri », 6 janvier.

Conférences internationales

En 2008, le programme Espace a organisé deux conférences à Bruxelles pendant la présidence française de l'UE.

2 juillet – La présidence française de l'Union et les dynamiques de l'espace européen

Principaux thèmes abordés : Les projets de la France en matière de politique spatiale – L'évolution de la gouvernance européenne de l'espace – Les programmes d'innovation technologique liés aux programmes spatiaux.

Avec *Serge Plattard*, représentant du CNES au Club des organismes de recherche associés (CLORA), Bruxelles, *Rodolphe Paris*, European Defense Agency, *Rosine Couchoud*, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Declan Korrane*, ISC Intelligence for Science, *Kevin Madders*, Systemics Networks, *Matthias Ruete*, DG Énergie et transports, Commission européenne, *Didier Faivre*, Head of the Navigation Programme, ESA, *Mauro Facchini*, DG Entreprises et industrie, Commission européenne, *Pierre Potin*, GMES Space Office, ESA, *Richard Heidmann*, Association Planète Mars, *Leopold Summerer*, Advanced Concepts Team, ESA, *Pascale Lardin*, directeur des Affaires européennes, Altran, *Arnab Basu*, Managing Director, Kromek, UK, *Bruno Ramos de Carvalho*, CEO, Active Space Technologies, Portugal.

3 décembre – Les ambitions spatiales de l'Europe en 2009

Principaux thèmes abordés : Bilan des actions de la présidence française de l'UE en matière d'espace, ainsi que de la conférence ministérielle de l'ESA de novembre 2008 – Ambitions spatiales de la République tchèque, qui assure la présidence de l'UE début 2009 – Mesures de confiance et de sécurité dans l'espace et projets européens de surveillance de l'espace.

Cette conférence a bénéficié du soutien de la Fondation Ploughshares. Avec, notamment, *Géraldine Naja-Corbin*, Head of Institutional Affairs and Strategic Studies, ESA, *Sylvia Kainz-Huber*, Head of Unit, Space Policy and Coordination, DG Entreprises et industrie, Commission européenne, *Mathieu Weiss*, conseiller pour l'espace, représentation permanente de la France auprès de l'Union européenne, *Ondrej Mirovsky*, GMES Coordinator, Czech Space Office, *Laurence Nardon*, Ifri, *Carlo Magrassi*, Deputy Chief Executive, Strategy of the European Defense Agency (EDA), *Patrice Brudieu*, Deputy Director for Strategy, CNES.

Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

L'objectif du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » est d'informer les acteurs du débat public et les décideurs publics et privés sur les évolutions des marchés globaux de l'énergie et leurs implications tant environnementales et économiques qu'en termes de politique extérieure. Le programme est structuré autour de cinq thématiques de recherche qui peuvent évoluer au fil de l'actualité :

- évolution des marchés du gaz et du pétrole ;
- amélioration de la sécurité d'approvisionnement et diversification des approvisionnements ;
- gouvernance globale du secteur énergétique et institutions ;
- intégration des marchés européens de l'énergie dans la perspective d'un large marché euro-asiatique ;
- développement d'un cadre post-Kyoto à la hauteur de la lutte contre le changement climatique ;
- implications géopolitiques des évolutions globales des marchés de l'énergie.

Équipe



Jacques Lesourne, président du comité scientifique du programme



William C. Ramsay, directeur du programme



Maité Jauréguy-Naudin, coordinatrice du programme, chercheur

Domaines d'expertise : protocole de Kyoto,

gouvernance du carbone, politique européenne de l'énergie

Susanne Nies, chercheur (Ifri Bruxelles)
Domaines d'expertise : politique européenne de l'énergie, infrastructures énergétiques, Europe de l'Est, Russie

Cécile Kérébel, chercheur (Ifri Bruxelles)
Domaines d'expertise : gouvernance de l'énergie, pétrole

Christian Schülke, assistant de recherche (Ifri Bruxelles)

Domaines d'expertise : Pologne, gouvernance des investissements

Jan Horst Keppler, chercheur associé, professeur à l'Université Paris-Dauphine.

Domaines d'expertise : économie de l'énergie, économie des marchés, électricité, politique européenne

Axes de recherche

Sécurité des approvisionnements énergétiques

Du fait de sa faible dotation en réserves énergétiques et parce que celles-ci sont situées fréquemment dans des régions instables, la sécurité des approvisionnements et leur diversification constituent un enjeu stratégique pour l'Europe. Le grand défi des pays européens est de s'exprimer d'une voix commune, pour que l'Europe devienne un acteur écouté dans le monde de l'énergie.

Émission de CO₂ et de gaz à effet de serre

La lutte contre le changement climatique et l'impact des émissions de gaz à effet de serre est un domaine prioritaire de la politique énergétique européenne. Par ailleurs, il faut désormais mesurer les implications de l'entrée en vigueur du système européen d'échanges de quotas de CO₂ (European Trading Scheme, ETS) sur le fonctionnement des marchés énergétiques et sur les décisions d'investissement.

La rareté des ressources en hydrocarbures

L'accroissement de la demande mondiale pour des services énergétiques dépendant des hydrocarbures (notamment électricité et transport) induit une pression forte sur des réserves de moins en moins accessibles, dont l'exploitation demande des investissements toujours plus lourds dans un environnement d'une grande fragilité biophysique et sociopolitique. Le programme étudie l'impact de ce problème sur les investissements, le prix et la sécurité des approvisionnements.

Sociologie politique de l'énergie

Pour promouvoir une politique énergétique commune, il est nécessaire de s'appuyer sur un soutien durable et global des opinions publiques européennes, et donc de comprendre les ressorts de réactions négatives face à certains développements du secteur énergétique.

Capacités technologiques et impact de possibles mutations

Le développement des énergies nouvelles et renouvelables (éolien, solaire, biomasse, énergie en provenance de la mer), y compris les biocarburants, constitue un objectif majeur au XXI^e siècle. On s'attachera également ici aux nouvelles technologies utilisant des ressources conventionnelles (charbon propre, gaz, pétrole,

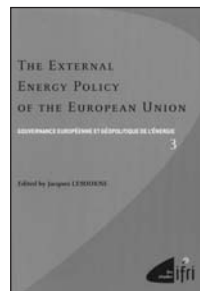
fission et fusion nucléaires). On observera l'impact des nouvelles technologies de production, de transport, de stockage et de consommation de l'énergie dans les prochaines années.

Ouvrages

L'énergie nucléaire et les opinions publiques européennes, Jacques Lesourne (dir.), collection « Les Études de l'Ifri », avril.

The External Energy Policy of the European Union, Jacques Lesourne (dir.), collection « Les Études de l'Ifri », août.

Gaz et pétrole vers l'Europe, Susanne Nies, collection « Les Études de l'Ifri », août.



Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Iran : Gas Exporter?, Clément Therme, mars.

Views on Europe's Domestic and Foreign Energy Policy, Jacques Lesourne, mars.

Gas Price Formation, Structure & Dynamics, Romain Davoust, avril.

Les filières nucléaires, Pierre Bacher, avril.

Le débat sur les propositions législatives de la Commission européenne concernant l'énergie, Cécile Kérébel, mai.

Le « paquet énergie et climat » du 23 janvier 2008 : un tournant pour l'Europe de l'énergie, Michel Cruciani, Jan Horst Keppler et Cécile Kérébel, mai.

Franco-German Energy Relations, Jan Horst Keppler, Sophie Méritet et Kristina Notz, septembre.

Énergie et climat : l'indispensable coopération mondiale, Jacques Lesourne, octobre.

Sécurité énergétique en Méditerranée occidentale : nouveaux facteurs, nouvelles politiques. Un regard espagnol, Aurélie Mané-Estrada, octobre.

The Kashagan Field: a Test Case for Kazakhstan's Governance of its Oil and Gas Sector, Nadia Campaner et Shamil Yenikeyeff, octobre.

The European Gas and Oil Market: the Role of Norway, Florentina Harbo, octobre.

Prix et taxes de l'essence et du diesel dans les pays industrialisés, Romain Davoust, octobre.



• L'Édito du programme Énergie

Ces notes publiées chaque mois par un membre de l'équipe du programme sur une question d'actualité sont disponibles sur le site de l'Ifri.

« Ownership Unbundling in Energy Markets: an Overview of a Heated Debate in Europe », Susanne Nies, janvier.

« Le paquet énergie et climat et la question du modus operandi politique européen », Cécile Kérébel, février.

« Nabucco and South Stream-Overly Pipelines? », Susanne Nies, avril.

« Organisation d'un espace énergétique européen : le rôle du couple franco-allemand », Jan Horst Keppler, avril.

« The World Environment in 2030: Some Considerations on the OECD Report », Jacques Lesourne, mai.

« Pétrole : quelques raisons d'espérer », Jan Horst Keppler, juillet.

« Le conflit russo-géorgien : quel impact énergétique ? », Susanne Nies, septembre.

« Les fantômes de Djakarta », William Ramsay, novembre.

« A Word to OPEP in Oran: Do No Harm », William Ramsay, décembre.

Articles

« Energy and Climate: an Undeniable Need for Global Cooperation », Jacques Lesourne, in *Politique étrangère*, numéro spécial *World Policy Conference*, automne.

« Pétrole. La fin du pétrole roi ? », Cécile Kérébel, in *RAMSES 2009*.

« Protocole de Kyoto. Repères », Maïté Jauréguy-Naudin, in *RAMSES 2009*.

Séminaires, tables rondes

• The Ifri Energy Breakfast Roundtable 2008

27 février – Oil and Gas Delivery to Europe: an Overview on Existing Projected Infrastructures
Avec *Suzanne Nies*, Ifri, *Sebastian Sass*, Permitting Manager, Nord Stream AG, *Brendan Devlin*, Officer, Politique énergétique et sécurité des approvisionnements, Commission européenne.

8 avril – Unbundling, Regulation and Network Coordination: How the Third Liberalization Package Will Change Power Markets?

Avec *Pierre Bormard*, directeur du comité exécutif d'European Transmission System Operators (ETSO), *Emmanuel Cabau*, coordinateur général du troisième paquet, Commission européenne, *Matthias Dürr*, représentant de RWE à Bruxelles.

20 avril – The New Oil Nationalism: Governance, Rents, and Market Power

Avec *Marie-Claire Aoun*, chercheur, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières, Université Paris-Dauphine, et *Jean-Pierre Favennec*, directeur, Centre économie et gestion, Institut français du pétrole (IFP).

13 juin – Energy Policy Scenarios to 2050 for Europe: the Views of Actors

Avec *Jean-Eudes Moncomble*, secrétaire général du Conseil français de l'énergie, et *Domenico Rossetti*, responsable de projets scientifiques du programme Énergie, Commission européenne.

25 novembre – Double Whammy for Energy Financing: Energy Prices and Credit Availability
Avec *Jan Stuart*, Global Oil Economist, UBS Securities LLC, *Didier Houssin*, directeur, chargé du marché pétrolier et des mesures d'urgence, Agence internationale de l'énergie (AIE), et *Jan Horst Keppler*, Ifri.

18 décembre – Franco-German Energy Relations
Avec *Hinrich Thoenken*, conseiller économique à l'ambassade d'Allemagne, *Christophe Schramm*, bureau des Énergies renouvelables, ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire, *Kristina Notz*, Project Manager of the Program « Improving Responsiveness », Research Fellow Transatlantic Relations/Energy Policy, Centrum für angewandte Politikforschung (CAP), Université de Munich, *Jan Horst Keppler*, *Jacques Lesourne*, *William Ramsay*, Ifri.

Conférences internationales

10 janvier – Les leçons de Bali : les conséquences pour l'EU-ETS, Paris

Cette conférence, organisée en deux sessions, a traité des perspectives de la lutte contre le changement climatique après la tenue à Bali de la 13^e conférence des Nations unies sur les changements climatiques et a tenté d'étudier les conséquences éventuelles pour le système européen d'échanges de quotas CO₂.

Avec, notamment, *Brice Lalonde*, ambassadeur chargé des négociations sur le changement climatique, *Vitali Matsarski*, United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC), *Barbara Buchner*, AIE, *Christian Egenhoffer*, Centre for European Policy Studies (CEPS), *Roger Guesnerie*, Collège de France, *Jan Horst Keppler*, Ifri, *Jacques Lesourne*, Ifri, *Jacques Mistral*, Ifri, *Karsten Neuhoff*, Université de Cambridge, *Hélène Pelosse*, cabinet du ministre de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du

territoire, *Steve Rayner*, Oxford Saïd Business School, *Nicholas Stern*, London School of Economics, *Guido Sacconi*, Parlement européen.

31 janvier-1^{er} février – La politique extérieure énergétique de l'Union européenne – Conférence annuelle 2008 du programme Énergie, Bruxelles
Première conférence annuelle du programme Énergie avec la participation notamment de SG/HR *Javier Solana* et de *Andris Piebalgs*, commissaire européen à l'Énergie. Représentants de la Commission européenne et de gouvernements européens, experts du monde académique et de l'industrie ont débattu de la politique extérieure de l'énergie au sein de l'Union européenne. L'objectif de cette conférence était de prendre la mesure des politiques déjà mises en place et d'examiner les perspectives pour le futur. Avec, notamment, *Thierry de Montbrial*, *Jean Pisani-Ferry*, directeur, Bruegel, *Adam Rotfeld*, ancien ministre des Affaires étrangères de Pologne, *Dierter Helm*, Université d'Oxford, *Jorma Ollila*, Chairman, Royal Dutch Shell, *Thomas Gomart*, Ifri, *Pierre Morel*, représentant spécial de l'Union européenne pour l'Asie centrale, *Tatsuo Masuda*, Tokyo Institute of Technology, *Valérie Niquet*, Ifri, *Robert Mabro*, Honorary President, Oxford Institute for Energy Studies, *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères, *Sadek Boussena*, Université de Grenoble, *Gernot Erler*, ministre d'État, ministère des Affaires étrangères d'Allemagne, *Anatoly Turkunov*, Chancellor, Université Mgimo, Moscou, *Claude Mandil*, ancien directeur exécutif de l'AIE, *Jean-Marie Chevalier*, Université Paris-Dauphine, *Jacek Saryusz-Wolski*, député européen, *Franklin Dehousse*, Université de Liège, *Ricardo Soares de Olivera*, Université d'Oxford.



William Ramsay, *Andris Piebalgs*, *Thierry de Montbrial*, *Jacques Lesourne*



Jean Pisani-Ferry, *Dieter Helm*



Gernot Erler, *Javier Solana*, *Thierry de Montbrial*



Hubert Védrine, *Jacques Lesourne*

3 juillet – Scénarios énergétiques de Shell à l'horizon 2050, Paris

Avec *Jacques Lesourne*, Ifri, *Jeremy Bentham*, Vice President Global Business Environment, Royal Dutch Shell, *Jean Syrota*, président de la commission Énergie, Centre d'analyse stratégique, *William Ramsay*, directeur exécutif adjoint, AIE, *Jean-Pierre Favennec*, directeur chargé de mission, IFP, *Jan Horst Keppler*, Ifri, *Jean-Eudes Moncomble*, secrétaire général du Conseil français de l'énergie.

17 septembre – After the G8, Industry Facing the Climate Challenge, Bruxelles

Avec *Didier Beutier*, directeur des Études économiques et prospectives, direction de la Stratégie, AREVA, *Alice de Brauer*, directrice du plan Environnement, Renault, *Koen Coppenholler*, Head of European Government Relations, Arcelor Mittal, *Marc Duhem*, Regional Manager for Europe, Solvay, *Matthias Dürr*, représentant de RWE à Bruxelles, *Jan Horst Keppler*, Ifri, *Krish Krishnamurthy*, Linde AG, *Jacques Lesourne*, Ifri, *Assaad Saab*, vice-président pour les Affaires internationales, EDF, *Arve Thorvik*, Vice President StatoilHydro EU Affairs, *William Ramsay*, directeur exécutif adjoint, AIE, *Yves Smeers*, Tractebel, professeur d'économie à l'Université catholique de Louvain, *Wolfgang Weber*, Head of Energy and Climate Policy, BASF.

Programme Études économiques

Le programme « Études économiques » aborde les questions économiques sous un angle d'économie politique. Les principales questions traitées concernent donc l'évolution du système économique mondial (aspects financiers, commerciaux, industriels), la gouvernance de ce système (institutions internationales, G7+ et G20), la dynamique des différentes zones (États-Unis, Union européenne, Russie, Chine et plus largement pays émergents), le jeu des acteurs économiques confrontés à un environnement rapidement changeant (nouvelles technologies, délocalisations, régulations). Les défis auxquels est confrontée l'Amérique, l'économie la plus puissante et celle par laquelle la crise a démarré, donnent lieu à un suivi systématique qui se prolongera en 2009 avec l'entrée en fonctions de la nouvelle Administration. La dimension européenne, de même, est très présente, en particulier sous l'angle de la dynamique de la relation franco-allemande.

Équipe



Jacques Mistral, directeur des Études économiques, professeur de sciences économiques

Françoise Nicolas, économiste (Centre Asie Ifri et programme « Études économiques »)

La crise économique et financière

La crise financière internationale n'a pas éclaté dans un ciel serein. Les mises en garde ont été nombreuses, pour l'essentiel restées inaudibles outre-Atlantique. Nous sommes aujourd'hui dans une situation différente. L'ère de la finance facile, « à-la-Greenspan », est derrière nous. Quels que soient les développements de l'économie, nous entrons dans une période plus difficile : les schémas anciens, la vision même de la mondialisation sont remis en cause.

Les décideurs ont besoin d'une vision synthétique permettant de saisir dans leur dimension structurelle les données nouvelles que la conjoncture apporte continûment. Ils attendent aussi des analyses opérationnelles sur les perspectives d'évolution des grandes zones économiques, les États-Unis, les pays émergents, l'Europe, qui prennent en compte les incertitudes nées de la crise économique et de risques géopolitiques croissants. En matière financière, il faut anticiper l'évolution des grands outils de la finance (agences de notation, règles comptables, supervision des activités financières, régulation des marchés, etc.), celle des régulations à mettre en place, celle des méthodes de gouvernance adaptées au nouvel environnement. Les chefs d'État ont amorcé, avec le sommet du G20 de novembre 2008, cette réforme de la gouvernance mondiale ; des pistes ont été tracées, un calendrier fixé : quels en seront les résultats et les effets ?

L'Ifri a élaboré en 2008 un programme de travail ouvert début 2009, appelé à se prolonger sur deux ans, et qui vise à mieux comprendre les développements de la crise économique et financière et ses implications en termes de gouvernance.

Petits-déjeuners-débats

17 janvier – Supercapitalism, the Forthcoming Conflict between Corporations and Citizens
Petit-déjeuner-débat avec *Robert Reich*, ancien secrétaire au Travail dans l'Administration Clinton, professeur de politique publique à l'Université de Berkeley.

27 mars – Heroic Conservatism: What Future?
Petit-déjeuner-débat avec *Michael Gerson*, Roger Hertog Senior Fellow au Council on Foreign Relations et éditorialiste au *Washington Post*.

Déjeuner-débat Press Club de France

19 février – La crise économique américaine est-elle devant nous ?
Avec *Jacques Mistral*, Ifri.

Les grandes économies émergentes et l'avenir de la globalisation

L'aspect le plus fascinant de la globalisation est sans doute la façon dont les pays émergents bousculent l'ordre international établi. D'abord connus pour leurs succès en matière d'exportation de produits manufacturés, ces pays ont pris une place croissante dans les affaires économiques mondiales : la Chine, l'Inde, la Russie et d'autres sont parmi les poids lourds de demain et se retrouvent désormais sur tous les fronts. Il est dès lors tentant de procéder à des

extrapolations aboutissant à une remise en cause fondamentale des rapports de forces économiques, lourde de changements politiques de grande ampleur.

Les atouts de ces pays sont considérables, mais les défis auxquels ils sont confrontés, les inégalités, les droits sociaux et politiques, l'environnement le sont tout autant. Face à de si profondes transformations, on ne peut faire l'économie d'analyses approfondies des forces et des faiblesses réelles de ces pays, dans l'ordre économique au sens large mais aussi dans les domaines sociaux, culturels et bien sûr politiques.

L'objectif est ici de mieux comprendre l'interaction entre l'émergence de ces nouvelles puissances économiques et l'avenir de la globalisation. Un pré-programme lancé en 2008 s'est concentré sur les trois principaux pays émergents : la Chine, la Russie et l'Inde. Ces trois séminaires se sont intéressés à la question la plus urgente, celle des réactions de ces économies face au risque de récession qui menaçait l'économie américaine, et donc, potentiellement, l'économie mondiale.

Séminaires

23 avril – La Chine peut-elle être le moteur de la croissance mondiale ?

Avec *Richard Herd*, chef de bureau Inde/Chine de l'OCDE, *Eric Izraelewicz*, directeur des rédactions à *La Tribune*, *Françoise Nicolas*, Ifri, *François-Xavier Rouxel*, directeur de la stratégie du groupe AREVA, *Jean-Luc Domenach*, professeur à Sciences Po, Paris, *Jacques Mistral*, Ifri.

21 mai – L'Inde dans les turbulences de l'économie mondiale

Avec *Paul Conway*, économiste au bureau Inde/Chine de l'OCDE, *Ève Charrin*, journaliste économique à *Challenges*, *Jean-Joseph Boillot*, co-fondateur d'Euro-India Economic & Business Group (EIEBG), *Gérard Binet*, directeur Développement et Stratégie chez BNP Paribas Assurance, *Olivier Louis* et *Jacques Mistral*, Ifri.

17 juin – Russie, une puissance restaurée grâce à l'envol du prix des matières premières

Avec *Christian Gianella*, économiste principal, département économique de l'OCDE, *Georges Sokoloff*, professeur émérite aux Langues orientales et conseiller au Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), *Dominique Moisi* et *Jacques Mistral*, Ifri.

Dialogue économique franco-allemand

L'Allemagne et la France sont engagées dans la voie des réformes structurelles ; pourtant, qu'il s'agisse de politiques économiques ou d'union monétaire, les deux pays ne cessent d'afficher leurs différences. Quelles sont, fondamentalement, les positions françaises et allemandes face aux défis économiques que rencontre l'Union européenne ? Un vrai dialogue économique franco-allemand est aujourd'hui souhaitable pour éliminer les divergences de façade et dégager les convergences de fond. Il traitera, pour amorcer la réflexion, les deux problématiques de la gouvernance macroéconomique et de la politique de l'offre. La qualité des relations franco-allemandes demeure un élément essentiel de la construction

européenne, du bon fonctionnement de ses institutions et des succès de son économie.

Dans un climat de tensions et turbulences, il est plus que jamais nécessaire de renforcer la qualité du dialogue franco-allemand, et notamment sur les questions économiques. Une coopération a été entreprise en ce sens entre l'Ifri et le Deutsch-Französisches Institut (DFI) de Ludwigsburg, qui a donné lieu en 2008 à une table ronde à Paris et des présentations à Ludwigsburg et Francfort.

Pour l'année 2009, cette coopération prévoit la publication d'un ouvrage consacré au thème « Quel renouveau des modèles socioéconomiques en Europe ? » et le lancement d'une série de tables rondes permettant d'organiser ce dialogue (réponses communes à la crise financière, évolution de la compétitivité et des stratégies industrielles, réformes des modèles sociaux, etc.) à Paris et Berlin.

Séminaires

2 juillet – Quelle(s) vision(s) de l'Europe économique en Allemagne et en France ?

Avec Jean Pisani-Ferry, directeur, Institut Bruegel (Bruxelles), Andreas Schwab, député européen, Henrik Uterwedde, directeur adjoint, DFI, Jacques Mistral, Ifri, Hans Stark, Cerfa/Ifri.

Programme sur les télécommunications : « Innovation, compétition et régulations »

(voir aussi Programme transatlantique)

Séminaires

1^{er} octobre – L'avenir de la communication électronique

Avec David Flacher, maître de conférences en sciences économiques à l'Université Paris XIII, Nicolas Curien, membre de l'Autorité de régulation des communications électroniques et des postes (ARCEP), Catherine Lejealle, sociologue, enseignant-chercheur à Télécom ParisTech, Sébastien Magnaval, directeur des programmes, Opticsvalley, Jacques Mistral, Ifri.

Conférence-débat

30 avril – U.S. Perspectives on Sustainable Development

Avec Stephen L. Johnson, administrateur de l'Agence américaine pour la protection de l'environnement (EPA).

Publications

« Économie mondiale. Ajustement cyclique ou crise sévère ? », Jacques Mistral, in *RAMSES 2009* (introduction à la partie « Économie mondiale »).

Publications hors Ifri

La Troisième Révolution américaine, Jacques Mistral, Paris, Perrin. Prix du livre d'Économie 2008.



« La fuite en avant dans l'endettement », Jacques Mistral, in *Revue du xx^e siècle*, janvier-mars.

« De l'internationalisation à la globalisation : quel succès, quels défis ? », Jacques Mistral, in *Constructif*, février.

« Économie, monnaie, finances : l'heure de la cohérence », Jacques Mistral, in *Sociétal*, avril.

« Un partenariat économique transatlantique adapté à l'ère de la globalisation », Jacques Mistral, in *Les États-Unis et le monde d'aujourd'hui*, La Tour d'Aigues, Éditions de l'Aube.

« Supprimer la phase descendante du cycle peut gravement nuire à votre croissance à long terme », Jacques Mistral, in Patrick Arthus (dir.), *La Crise financière : causes, effets et réformes nécessaires*, collection « Les Cahiers du Cercle des économistes », Paris, PUF/Descartes et Cie.

« En Amérique, un retour de l'État par le socialisme », Jacques Mistral, in Catherine Lubochinski (dir.), *Les Marchés financiers dans la tourmente. Le défi du long terme*, Paris, PUF.

Programme Migrations, identités, citoyenneté

Les débats sur les migrations et la citoyenneté sont décisifs pour l'avenir des sociétés européennes. Le programme « Migrations, identités, citoyenneté » conduit des travaux inédits sur les grands aspects des migrations et leurs conséquences politiques, sociales, économiques et culturelles. La recherche s'accompagne d'une activité de débats réunissant régulièrement les praticiens des politiques migratoires ainsi que les différents acteurs concernés par ces questions, de la gestion des flux jusqu'aux débats sur les identités culturelles et religieuses. Ce programme de recherche et de débats s'appuie également sur une activité soutenue de publications scientifiques extérieures et de publications en ligne. Il s'inscrit dans un réseau de partenaires européens et internationaux mobilisant les meilleurs spécialistes des migrations, des minorités culturelles et religieuses, et de la citoyenneté.

Équipe



Christophe Bertossi, responsable du programme
Domaines d'expertise : citoyenneté, discriminations, ethnicité, politiques migratoires en Europe



Dorothee Prud'homme, assistante de recherche
Domaines d'expertise : discriminations et minorités en Europe

Axes de recherche

Le programme s'articule autour de quatre axes de recherche et de débats dans une approche systématiquement comparative.

Les nouvelles politiques migratoires en Europe

Après 30 ans de fermeture des frontières à l'immigration salariée, les pays européens ont mis en place de nouvelles politiques migratoires : ouverture sélective des frontières, organisation de l'immigration légale, lutte contre l'immigration irrégulière, approche « globale » qui met l'accent sur des partenariats entre pays de départ, de transit et d'arrivée. Si les objectifs sont partagés, les États membres peinent encore à mettre en place une politique d'immigration commune.

Comment l'expliquer ? En 2008, dans le contexte de la présidence française de l'UE, l'Ifrri a organisé un « Dialogue franco-britannique sur les régularisations et le co-développement », en partenariat avec la fondation britannique Barrow Cadbury Trust, dont les conclusions ont fait l'objet d'un rapport intitulé *How Can Europeans Agree on a Common Immigration Policy?*

La « crise » des modèles nationaux d'intégration

Longtemps, les politiques d'intégration ont été définies à partir de grands modèles nationaux : républicanisme français, multiculturalisme néerlandais, *race relations* britanniques, etc. Au-delà des différences profondes entre ces modèles, tous les « vieux pays d'immigration » d'Europe semblent traverser une crise comparable : les débats sur l'intégration remettent en question l'efficacité des « modèles » traditionnels. S'agit-il d'une « crise de l'intégration » ? Comment comprendre ces discours sur la « crise » ? Le programme a conduit en 2008 une comparaison entre la France et les Pays-Bas en partenariat avec la Maison Descartes, l'Amsterdam School of Social Science Research et l'Université de Twente aux Pays-Bas, avec le soutien de l'Agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité (ACSE). Deux nouvelles recherches ont également démarré, élargissant la comparaison à l'Union européenne, en partenariat avec l'Université Washington à Saint-Louis et avec la Fondation Calouste Gulbenkian (Lisbonne).

Discriminations dans les institutions

Traditionnelles fabriques d'intégration, les institutions publiques (armées, écoles, hôpitaux, etc.) ne sont pas épargnées par les discriminations raciales, ethniques ou religieuses. Dans ce contexte, comment peuvent-elles encore créer du « vivre ensemble » ? En luttant contre les discriminations ou en optant pour la « discrimination positive » ? Peut-on parler de discriminations « institutionnelles » ? Comment y remédier ? Après des travaux publiés en 2007 sur les armées françaises, le programme a conduit une étude de 14 mois intitulée « Mobilité sociale et diversité culturelle dans la gendarmerie française : le jeu des identités ».

Migrations et développement

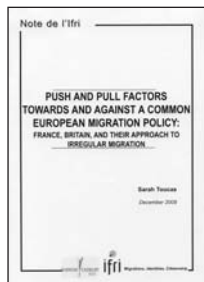
L'idée de relier la gestion des migrations internationales au développement des pays d'origine des migrants n'est pas nouvelle, mais elle s'est vue consacrée au début des années 2000 comme une dimension importante des politiques migratoires, notamment en Europe. Dans quelle mesure les migrants peuvent-ils être considérés comme des acteurs du développement ? Comment les transferts de capital financier mais aussi de capital social et « humain » contribuent-ils au développement des pays d'origine des migrants ? Cette question a fait l'objet de plusieurs débats à l'Ifrri en 2008, et notamment d'un séminaire avec le Barrow Cadbury Trust, en novembre.

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifrri »

Push and Pull Factors Towards and Against a Common European Migration Policy, Sarah Toucas, décembre.

Co-Development Policies in Europe: Objectives, Experiences, and Limits, Catherine Wihtol de Wenden, décembre.



• Document de travail

La politique d'« immigration choisie » est-elle possible ?, Christophe Bertossi, Patrick Stefanini et Catherine Wihtol de Wenden, février.

Articles

« **The Regulation of Migrations: a Global Challenge** », Christophe Bertossi, in *Politique étrangère*, numéro special *World Policy Conference*, automne.

« **Union européenne. Une politique migratoire commune est-elle possible ?** », Christophe Bertossi, in *RAMSES* 2009.

Publications hors Ifrri

« **France: the State Strives to Shape "Chosen" Immigration** », Christophe Bertossi, dans le cadre du projet *Politiche Migratorie e Modelli di Società* du CeSPI, Rome.

« **L'ethnicité dans les armées françaises** », Christophe Bertossi, in *Hommes et migrations*, n° 1276 (dossier « Soldats de France »), novembre-décembre.

« **La diversité dans les armées françaises** », Christophe Bertossi, in *À chacun ses étrangers ? En France et en Allemagne de 1871 à nos jours*, Arles, Actes Sud/Cité nationale d'histoire de l'immigration, décembre 2008.

Séminaires

14 avril – La politique « d'immigration choisie » est-elle aussi une politique d'intégration ?
Avec Maxime Tandonnet, conseiller « immigration et intégration » du président de la République, Christophe Bertossi, Ifrri.

14 mai – Understanding French Integration Politics After November 2005
En partenariat avec l'Université de Lund et l'ambassade de Suède en France.
Avec Christophe Bertossi, Ifrri, Katarina Kinvall, Université de Lund.

20 mai – La crise des modèles d'intégration en France et aux Pays-Bas : quels diagnostics ? Quelles solutions ?, Maison Descartes (Amsterdam)
En partenariat avec la Maison Descartes.

Avec John Bowen, Dunbar-Van Cleve Professor in Arts & Sciences, Sociocultural Anthropology, Université Washington à Saint-Louis, Jan Willem Duyvendak, directeur, Verwey-Jonker Institute d'Utrecht, professeur à l'Amsterdam School for Social Science Research (ASSR), Amsterdam, Marcel Maussen, Institute for Migration and Ethnic Studies (IMES), Amsterdam, et Christophe Bertossi, Ifrri.

21 mai – Au-delà des modèles d'intégration : la France, les Pays-Bas et la crise des modèles nationaux, Enschede, Pays-Bas

En partenariat avec la Maison Descartes (Amsterdam) et l'Université de Twente.
Avec John Bowen, Dunbar-Van Cleve Professor in Arts & Sciences, Sociocultural Anthropology, Université Washington à Saint-Louis, Franck de Zwart, Assistant Professor, Department of Public Administration, Université de Leyde, Jan Willem Duyvendak, directeur, Verwey-Jonker Institute d'Utrecht, professeur à l'ASSR, Amsterdam, Nacira Guénif-Soulimas, maître de conférences à l'Université Paris XIII, Marcel Maussen, IMES, Amsterdam, Sawitri Saharso, professor in Intercultural Governance, Faculty of Management and Governance, Université de Twente, Peter A. W. Scholten, Assistant Professor, Sociology of Governance, Université de Twente, Jocelyne Streiff-Fénart, directeur de recherche au CNRS, directrice de l'unité de recherche Migrations et société (JRMIS), Christophe Bertossi, Ifrri.

12 juin – Transfert des migrants : quels liens entre les politiques migratoires et le développement des pays d'origine ?

Avec Jean-Pierre Garson, responsable de l'unité Économies non membres et migrations, OCDE, Guillaume Almeras, consultant, Christophe Bertossi, Ifrri.

23 octobre – Deuxième séminaire du projet « Au-delà des modèles d'intégration : la France, les Pays-Bas et la crise des modèles nationaux »

29 octobre – Quel est le coût de la non-régularisation des migrants irréguliers ?

Première réunion du « Dialogue franco-anglais sur les politiques de régularisation et de co-développement », en partenariat avec le Barrow Cadbury Trust.
Avec Jean-Pierre Garson, responsable de l'unité Économies non membres et migrations, OCDE, Jean-Christophe Peaucelle, directeur des Affaires européennes, ministère de l'Immigration, de l'Intégration, de l'Identité nationale et du Développement solidaire, Don Flynn, directeur du Migrants Rights Network, Londres, Sean Bamford, European Union and International Relations Department, Trades Union Congress (TUC), Yannick Blanc, ancien directeur de la Police générale, préfecture de Paris, Patrick Peugeot, président de la CIMADE, Sonia McKay, London Metropolitan University, Christophe Bertossi, Ifrri.

25 novembre – Co-développement : quels objectifs ? quels principes ?

Seconde réunion du « Dialogue franco-anglais sur les politiques de régularisation et de co-développement », en partenariat avec le Barrow Cadbury Trust.
Avec Catherine Wihtol de Wenden, CERI, Paris, Peter Gordon, Department for International Development (DFID), Londres, José Manuel Albares, directeur de la Coopération et du développement, ministère des Affaires étrangères d'Espagne, Chansamone Voravong, président du Forum des organisations de solidarité internationale issues des migrations (FORIM), Paris, Susanna Mitchell, New Economics Foundation, Londres, Henry Marty-Gauquié, directeur du groupe Banque européenne d'investissement à Paris, Sylvie Aboa-Bradwell, Centre for Democracy and Development, Londres, Christophe Bertossi, Ifrri.

Programme Santé et environnement/ Health and Environment: from Safety and Security Issues to New Governance Options ?

Le programme « Santé et environnement » a pour objectif d'étudier les articulations nouvelles existant entre les questions globales de santé et d'environnement et les problématiques de sécurité, afin d'en apprécier l'impact sur l'efficacité des solutions proposées et sur les structures globales de gouvernance. Il a également vocation à stimuler un débat au sein de la société civile, et à faire émerger, à travers un réseau d'acteurs concernés, des approches et perspectives nouvelles.

La catégorisation des questions environnementales et de santé comme questions de sécurité, dit processus de *securitization*, place ces questions en première ligne des priorités des acteurs internationaux, et justifie l'allocation de ressources supplémentaires et le recours à des outils de gouvernance adéquats. L'objectif du programme est donc d'étudier les effets de la *securitization* des questions environnementales et de santé en termes de systèmes et d'outils de gouvernance nouveaux, ainsi que l'efficacité de l'action des acteurs, sur la base de l'étude empirique et comparative de cas de crise. Il vise également à faire émerger de nouvelles perspectives et pistes de recherche, en réunissant au sein d'une même initiative des experts de toutes disciplines.

Équipe



Aline Lebœuf, responsable du programme

Domaines de compétence : évolution de la gouvernance globale dans le secteur de la santé, questions de stabilisation et de reconstruction en Afrique subsaharienne



Emma Broughton, assistante de recherche

Domaines de compétence : élargissement du concept de sécurité aux secteurs de la santé et de l'environnement, sécurité environnementale en Chine

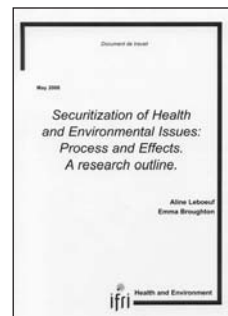
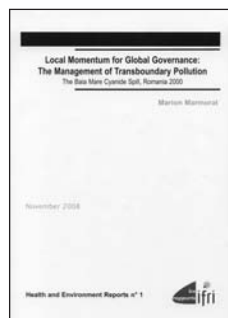
Axes de recherche

L'année 2008 a été consacrée à l'étude de la coopération internationale ; l'année 2009 se concentrera sur la création et l'utilisation de normes internationales comme outils de gouvernance ; enfin, l'année 2010 insistera sur les outils de gestion de crise tels que développés en particulier par des réseaux d'acteurs non étatiques.

Publications électroniques

« Local Momentum for Global Governance: the Management of Transboundary Pollution. The Baia Mare Cyanide Spill, Romania 2000 », *Marion Marmorat*, in *Health and Environment Reports*, n° 1, novembre.

« Securitization of Health and Environmental Issues: Process and Effects. A Research Outline », *Aline Lebœuf* et *Emma Broughton*, *Document de travail*, mai.



Séminaires

Deux *workshops* de discussion, contribuant au *peer-review* des deux premières études, ont eu lieu :

16 septembre – Pollution transfrontalière

Avec *Marion Marmorat*.

Discutant principal : Bernard Barraqué, AgroParisTech, ENGREF.

25 novembre – The Global Fight Against Avian Influenza. Lessons for the Management of Health and Environmental Crises

Avec *Aline Lebœuf*, Ifri.

Conférence

25 septembre – Impacting Health and the Environment, the Challenges of Taking a Security Approach, Bruxelles

Principaux thèmes abordés : Le processus de *securitization* dans une perspective historique – Santé et environnement dans une perspective de sécurité – *Securitization* et efficacité : quel lien ? – Les effets du choix « sécurité » en termes de gouvernance.

Avec l'ambassadeur *Michel Lu Ching-Long*, représentant du bureau de représentation de Taipei en France, *Stefan Elbe*, Reader, Université du Sussex, *Hans Günter Brauch*, Adjunct Professor, Freie Universität, Berlin, *Barry Buzan*, Professor, London School of Economics and Political Science, *Aline Lebœuf*, Ifri, *Lincoln Chen*, President, China Medical Board of New York, *Gwyn Prins*, Director, Mackinder Programme, London School of Economics and Political Science, *Colin McInnes*, Director, Centre for Health and International Relations (CHAIR), Université d'Aberystwyth (Royaume-Uni), *Maité Jauréguy-Naudin*, Ifri, *Fanny Chabrol*, EHESS, *Jean Jouzel*, Institut Pierre-Simon Laplace, *Tu Wenling*, Secretary General, Taiwan Environmental Action Network, *Emma Broughton*, Ifri, *Harley Feldbaum*, Associate Director, The Paul H. Nitze School of Advanced International Studies, *Adil Najam*, Professor, Université de Boston, *Patrick Allard*, Centre d'analyse et de prévision (CAP), ministère des Affaires étrangères et européennes, *Cécile Kérébel*, Ifri, *Sylvie Lemmet*, directeur de la division Technologie, industrie et économie, Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE), France.

Programme Sport et relations internationales

Créé en octobre 2007 en partenariat avec l'Institut Alain-Danet, le programme de recherche et de débats « Sport et relations internationales » se donne pour objectif de suivre et d'analyser les évolutions récentes du rôle du sport comme élément de gouvernance des relations internationales.

D'une durée de trois ans, ce programme s'attache plus particulièrement à étudier les nouveaux enjeux du sport international, ses grandes tendances, son impact géopolitique, ses institutions et les nouvelles zones d'influence qu'elles façonnent, ses acteurs émergents et leurs rapports de force. Autant d'éléments qui font désormais du sport un agent moteur des relations internationales bi- et multilatérales, et plus seulement un prolongement de la politique étrangère des États.

Équipe



Valérie Amant, responsable du programme
Domaines de compétence : stratégies de communication internationale dans le domaine sportif

Nadège Lubin, assistante

Axes de recherche

La compréhension des stratégies sportives des États et du poids des acteurs de la gouvernance sportive internationale est un élément de plus en plus important des dynamiques internationales. Quels sont les acteurs principaux de cette nouvelle donne et leurs rapports de force ? Comment se manifestent ces évolutions et quelles sont leurs implications présentes et futures sur la scène internationale économique, politique ou sociale ? Comment les États utilisent-ils le sport comme levier diplomatique ? À partir de ces questions, le programme « Sport et relations internationales » privilégie les axes de recherche suivants :

- Les stratégies sportives des États : du rayonnement international à la diplomatie sportive.
- Mouvement olympique et mondialisation.
- Stratégies sportives des organisations internationales.
- Mondialisation et grands événements sportifs : enjeux politiques et diplomatiques (Coupe du monde de football 2010, Jeux olympiques de Londres 2012 et de Sotchi 2014 ; candidatures olympiques pour 2016 et 2018).
- Les enjeux économiques du sport et ses dynamiques de développement.
- Le sport comme élément de gouvernance interne des États : politiques publiques comparées des différents modèles européens, politique européenne du sport.
- Les nouveaux défis du sport international au XXI^e siècle.

Un volume présentant globalement les problématiques du programme est à paraître en 2009.

Publications

« Coupe du monde de football 2010 : de trop grandes espérances ? », *Valérie Amant*, in *RAMSES* 2009.

Séminaires

23 juin – Quel avenir pour le football européen ?
Bruxelles

Principaux thèmes abordés : les récentes tentatives de régulation du football professionnel et leur impact sur la construction européenne et le sentiment d'identité européenne.

Avec *Richard Corbett*, député européen, *Pedro Velazquez Hernandez*, chef adjoint de l'unité Sports, DG Éducation et culture, Commission européenne, *Jonathan Hill*, chef des affaires européennes, UEFA, *Ferdinando Riccardi*, éditorialiste, Agence Europe.

3 juillet – Jeux olympiques : nouveaux acteurs, nouveaux pouvoirs ?

Principaux thèmes abordés : Le CIO : entre enjeux sportifs, diplomatiques, culturels et économiques, la toute-puissance d'un mouvement international – Pékin 2008 : une rupture dans l'histoire de la Chine ? – Sotchi 2014 : symbole de l'avènement de la nouvelle Russie ?

Avec *Jean-Loup Chappelet*, directeur et fondateur de l'École des hautes études en administration publique de Lausanne, *Valérie Niquet*, *Didier Chaudet* et *Dominique Moisi*, Ifri.

9 septembre – Les méga-événements sportifs : à la conquête de la reconnaissance internationale ?

Principaux thèmes abordés : De Berlin 1936 à Pékin 2008 : les Jeux comme espace d'affirmation d'un modèle politique – L'Afrique du Sud et la Coupe du monde de football de 2010 – Le sport dans les micro-États de la péninsule arabique : en quête de la reconnaissance internationale.

Avec *Frédéric Champagne*, directeur des relations internationales de la FIFA, *Patrick Clastres*, historien du sport, *Dominique Moisi*, Ifri.

Publications

Ouvrages

« Les Études de l'Ifri »

Collection diffusée par la Documentation française

Radioscopie de l'Allemagne 2008, *Claire Demesmay et Hans Stark* (dir.), Paris, Ifri.

Russie.Nei.Visions 2008. Understanding Russia and the New Independent States, *Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), Paris, Ifri.

L'Énergie nucléaire et les opinions publiques européennes, *Jacques Lesourne* (dir.) Paris, Ifri.

The External Energy Policy of the European Union, *Jacques Lesourne* (dir.) Paris, Ifri.

Gaz et pétrole vers l'Europe : perspectives pour les infrastructures, *Susanne Nies*, Paris, Ifri.

Ouvrages publiés hors Ifri

Vingt ans qui bouleversèrent le monde. De Berlin à Pékin, *Thierry de Montbrial*, Paris, Dunod.

L'Action et le système du monde, *Thierry de Montbrial* (3^e édition), Paris, PUF.

La Troisième Révolution américaine, *Jacques Mistral*, Paris, Perrin, Prix du livre d'économie 2008.

La Géopolitique de l'émotion, *Dominique Moïsi*, Paris, Flammarion.

Russian Civil-Military Relations : Putin's Legacy, *Thomas Gomart*, Washington, Carnegie Endowment.

L'Image de la femme au Maghreb, *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), Arles, Actes Sud.

Publications numériques, articles

Europe

• Publications du Cerfa

« Notes du Cerfa »

La politique proche-orientale de la grande coalition, *Isabel Schäfer*, n° 51, janvier.

Le débat sur la Fraction armée rouge. Perception et mémoire du terrorisme d'extrême gauche en Allemagne, *Annette Vowinckel*, n° 52, février.

L'Allemagne et l'OTAN, *Henning Riecke*, n° 53, mars.

Les réformes Hartz des politiques de l'emploi : instrument ou reflet de la normalisation du marché du travail, *Olivier Giraud et Arnaud Lechevalier*, n° 54, avril.

Diversité et intégration : le débat politique outre-Rhin, *Mechtild Baumann et Vanessa Müller*, n° 55, juin.

La situation économique et sociale en Allemagne un an avant les élections : bilan et perspectives, *Michèle Weinachter*, n° 56, octobre.

Le « modèle allemand » à l'exportation : pourquoi l'Allemagne exporte-t-elle tant ?, *Hans Brodersen*, n° 57, novembre.

La politique climatique de la grande coalition : rétrospective et perspectives, *Camilla Bausch et Benjamin Görlach*, n° 58, décembre.

« Notes de l'Ifri »

Les relations franco-allemandes dans le secteur de l'énergie, *Jan Horst Keppler, Sophie Méritet et Kristina Notz*, septembre.

« Visions franco-allemandes »

Les aides publiques au développement en France et en Allemagne : perspectives comparées, *Alexander von Kap-Herr et Jennifer Moreau*, n° 13, septembre.

Articles

« **L'Allemagne face à l'Europe de Nicolas Sarkozy** », *Claire Demesmay*, in *Politique étrangère*, 2/2008.

« **Die französische Ratspräsidentschaft 2008 – Zwischen aktuellem Krisenmanagement und strategischer Weichenstellung** », *Hans Stark*, in *Integration*, n° 3/2008.

« **Helmut Kohl and the Maastricht Process** », *Hans Stark*, in *Frédéric Bozo, Leopold Nutt et Marie-Pierre Rey* (dir.), *Europe and the End of the Cold War: a Reappraisal*, Londres, Routledge.

« **Entre centralisme national et approfondissement européen : les aléas du fédéralisme allemand** », *Hans Stark*, in *Hélène Miard-Delacroix* (dir.), *Espaces de pouvoir, espaces d'autonomie en Allemagne*, Lyon, ENS Éditions.

« **Wortkrieg um das europäische Selbstverständnis: eine Vergleichsanalyse der Türkei-Debatte in Deutschland und Frankreich** », *Claire Demesmay*, in *Frank Baasner* (dir.), *Von welchem Europa reden wir? Reichweiten nationaler Europadiskurse*, Baden-Baden, Nomos.

« **Le voisinage de l'Union européenne : sphère de sécurité, réseau de connexions ou mariage de convenances ?** », *Esther Brimmer*, in *Politique étrangère*, 1/2008.

« **La politique européenne de voisinage. Perspectives internes et externes** », *Barbara Lippert*, in *Politique étrangère*, 1/2008.

« **L'Union pour la Méditerranée : un défi européen** », *Denis Bauchard*, in *Politique étrangère*, 1/2008.

• Publications d'Ifri Bruxelles

« Europe.Visions »

La France et l'Union européenne, *Maxime Lefebvre*, n° 1, juin.

Le cinquième élargissement de l'UE, cinq ans après : le cas de la Pologne et de la République tchèque, *Piotr Maciej Kaczynski*, n° 2, novembre.

« Notes de l'Ifri »

Le débat sur les propositions législatives de la Commission européenne concernant l'énergie, *Cécile Kérébel*, mai.

Le « paquet énergie et climat » du 23 janvier 2008 : un tournant pour l'Europe de l'énergie, *Cécile Kérébel, Michel Cruciani et Jan Horst Keppler*, mai.

Autre publication en ligne

State of Negotiations on the Climate and Energy Package, *Cécile Kérébel*, depuis septembre 2008, avec actualisation mensuelle.

Articles et contributions

« Le partenariat multi-acteurs : une innovation institutionnelle pour le développement durable ? », *Cécile Kérébel*, in *Marie-Claude Smouts* (dir.), *Le Développement durable : les termes du débat*, Paris, Armand Colin.

« Quelle gouvernance du marché du pétrole aujourd'hui ? Mécanismes, systèmes d'acteurs et rapports de force en évolution », *Cécile Kérébel*, in *Laetitia Spetschinsky et Tanguy Struye* (dir.), *La Gouvernance de l'énergie en Europe et dans le monde*, Louvain-la-Neuve, Presses universitaires de Louvain.

« Lettland zwischen Nationalismus und Pragmatismus. Die lettische nationale Bewegung und der lettische Nationalismus 1986-1996 », *Susanne Nies*, in *Egbert Jahn* (dir.), *Nationalismus im spät- und postkommunistischen Europa* (3 tomes), Baden-Baden, Nomos.

« What Does France Expect from the Next US Administration? », *Susanne Nies*, EPIN/DGAP, décembre.

Russie/NEI

« Russie.Nei.Visions »

Collection électronique publiée en anglais, français et russe

L'UE : aiguillon des stratégies de Gazprom ?, *Catherine Locatelli*, n° 26, février.

L'Arménie, avant-poste de la Russie au Caucase ?, *Gaidz Minassian*, n° 27, février.

Enseignement supérieur, clé de la compétitivité russe, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n°28, avril.

Enseignement supérieur en Russie : comment dépasser l'héritage soviétique ?, *Boris Saltykov*, n° 29, avril.

Impact du « nouveau management public » sur l'enseignement supérieur russe, *Carole Sigman*, n° 30, avril.

Caspian Pipeline Consortium, baromètre du climat d'investissement en Russie ?, *Adrian Dellecker*, n° 31, mai.

Différencier la politique européenne de voisinage : quelles implications pour l'Ukraine ?, *Kerry Longhurst*, n° 32, juillet.

Coopération universitaire russo-américaine. Quel nouveau modèle après l'aide technique ?, *Andrei Kortounov*, n° 33, août.

L'OCS : poste d'observation sino-russe, *Stephen Aris*, n° 34, septembre.

Terrorisme islamiste en Grande Asie centrale : « Al-Qaïdisation » du djihadisme ouzbek, *Didier Chaudet*, n° 35, décembre.

Articles

« La menace djihadiste en Grande Asie centrale », *Didier Chaudet*, in *Politique étrangère*, 3/2008.

« Russia Alone Forever? The Kremlin's Strategic Solitude », *Thomas Gomart*, in *Politique étrangère*, numéro spécial *World Policy Conference*, automne.

« Kremlin Inc.: Gaming the Energy Landscape », *Adrian Dellecker*, in *Policy Paper* (version anglaise d'un article paru en français dans *Politique étrangère*, 4/2007, sous le titre « Kremlin Inc. : le système juridique au service de l'industrie énergétique »), janvier.

« L'Europe marginalisée », *Thomas Gomart*, in *Politique internationale*, n° 118, hiver.

Asie

« Asie.Visions »

Collection numérique du Centre Asie Ifri

L'Europe et la Chine : une coopération aux dimensions juridiques complexes, *Antoine Sautenet*, n° 3, mars.

China and Foreign Investors. The End of a Beautiful Friendship?, *Françoise Nicolas*, n° 4, avril.

How Far Has Indian Industry Travelled Down the Deregulatory Road?, *Dilip Subramanian*, n° 5, juin.

The Chaotic History of Foreign Companies in India, *Nathalie Belhoste et Jérémy Grasset*, n° 6, juillet.

Du tremblement de terre du Sichuan aux Jeux olympiques : la Chine face aux défis politiques de l'année 2008, *Valérie Niquet*, n° 8, août.

L'aide publique au développement japonaise et l'Afrique : vers un partenariat fructueux ?, *Julien Kita*, n° 10, septembre.

India's International Trade Policy, *Laurence Henry*, n° 10, septembre.

Le retour des « cerveaux » en Chine : quel impact socioéconomique ?, *Wei Shen et Hélène Le Bail*, n° 11, octobre.

Voir aussi la *Lettre du Centre Asie*, disponible sur www.ifri.org

Documents de travail

La culture stratégique et la normalisation militaire du Japon, *Céline Pajon*, février.

La sécurité collective en Asie, *Loïc Frouart*, février.

Culture stratégique et politique de défense en Chine, *Valérie Niquet*, février.

Péninsule coréenne : une nation, deux entités stratégiques, *Marianne Péron-Doise*, février.

La stratégie australienne en Asie-Pacifique, *Céline Pajon*, mai.

In the Mood for Multilateralism? China's Evolving Global View, *Shen Wei*, juillet.

Articles et contributions

« La Chine face au défi des Jeux olympiques », *Valérie Niquet*, in *Politique étrangère*, 2/2008.

« Les débats sur la croissance chinoise », *Françoise Nicolas*, in *Politique étrangère*, 2/2008.

« Le régime chinois face aux inégalités », *Hélène Le Bail*, in *Politique étrangère*, 2/2008.

« Le retour de l'idée nationale au Japon : tourner la page de l'après-guerre », *Céline Pajon*, in *Politique étrangère* 2/2008.

« L'accord nucléaire indo-américain : enjeux et polémiques », *Raphaël Gutmann*, in *Politique étrangère*, 4/2008.

« La nouvelle immigration chinoise au Japon entre ascension sociale et représentations criminalisantes », *Hélène Le Bail*, in *Revue européenne des migrations internationales*, vol. 24, n° 3.

« What Scope for an EU-ASEAN FTA? », *Françoise Nicolas* (avec *Bernadette Andreosso-O'Callaghan*), in *Journal of World Trade*, vol. 42, n° 1, février.

« EU-ASEAN: Prospects for a Free Trade Agreement », *Françoise Nicolas*, in *Bernadette Andreosso-O'Callaghan et M. Bruna Zolin* (dir.), *Asia and Europe: Contrasts and Connections*, Venise, Foscarini Editrice.

« Negotiating a Korea-EU Free Trade Agreement: Easier Said Than Done », *Françoise Nicolas*, in *Asia Europe Journal*, vol. 6, n° 4.

Moyen-Orient / Maghreb / Méditerranée

• Moyen-Orient

« Perspectives Moyen-Orient / Méditerranée »

La Syrie au carrefour des risques, *Denis Bauchard*, mai.

Du Liban au Pakistan : un arc de crise hors contrôle ?, *Denis Bauchard*, décembre.

Article

« From Lebanon to Pakistan: a Crescent of Crisis Out of Control? », *Denis Bauchard*, in *Politique étrangère*, numéro spécial *World Policy Conference*, automne.

• Maghreb

« Notes de l'Ifri »

Trente ans de conflit au Sahara occidental, *Khadija Mohsen-Finan*, janvier.

L'évolution du statut de la femme dans les pays du Maghreb, *Khadija Mohsen-Finan*, juin.

Les défis de l'avenir, le capital humain et l'Union pour la Méditerranée, *Chekib Nouira*, juin.

Les défis sécuritaires au Maghreb, *Khadija Mohsen-Finan*, juin.

L'Union pour la Méditerranée : avatar d'une communauté méditerranéenne, *Ahmed Ounaies*, juillet.

La politisation des jeunes dans les camps de réfugiés sahraouis, *Cédric Omet*, juillet.

Sécurité énergétique en Méditerranée occidentale : nouveaux facteurs, nouvelles politiques. Un regard espagnol, *Aurélia Mané-Estrada*, octobre.

Être jeune au Sahara occidental aujourd'hui, *Omar Brouksy*, novembre.

« Europe.Visions »

Le projet d'Union pour la Méditerranée ou une ambition française de reconsidérer le Sud, *Khadija Mohsen-Finan*, décembre.

Articles et contributions

« Méditerranée et nouveau Moyen-Orient : quelles constructions stratégiques ? », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Quaterns de la Mediterrania*, *IEMed*, Barcelone, juin.

« Climats d'incertitudes au Maghreb », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Site Casa Arabe*, Madrid, juillet.

« Le sens des élections au Maghreb », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Annuaire de la Méditerranée*, *IEMed*, Barcelone, octobre.

• Turquie contemporaine

Articles et contributions

« La Turquie et l'Union pour la Méditerranée : un partenariat calculé », *Dorothee Schmid*, in *Politique étrangère*, 1/2008.

Turquie : le discours de la crise, *Dorothee Schmid*, *Repères sur la Turquie*, n° 1, septembre.

La diplomatie turque : une émancipation internationale sous quelles conditions ?, *Özgün Özçer*, *Repères sur la Turquie*, n° 2, décembre.

« L'Union pour la Méditerranée : un nouveau moteur français pour les politiques européennes en Méditerranée ? », *Dorothee Schmid*, in *DGAP-analyse-Frankreich*, n° 1, janvier.

« Union for the Mediterranean, Disunity for the EU? », *Dorothee Schmid*, avec *Rosa Balfour*, in *Policy Brief*, European Policy Center, février.

• Iran

« Notes de l'Ifri »

L'Iran, exportateur de gaz ?, *Clément Therme*, mars.

« Perspectives Moyen-Orient/Méditerranée »

Le chrysanthème et la rose : les relations nippo-iraniennes contemporaines, *Thierry Kellner*, janvier

Articles et contributions

« Le flanc est de l'Iran : opportunités et vulnérabilités », *Clément Therme* et *Mohammad-Reza Djalili*, in *Politique étrangère*, 4/2008.

« L'alliance irano-arménienne », *Clément Therme*, in *Journal of International and Strategic Studies*, avril.

« L'Iran en Amérique latine, la République islamique dans le pré carré des États-Unis », *Clément Therme* et *Mohammad-Reza Djalili*, in *Maghreb-Machrek*, novembre.

• Afrique

« Notes de l'Ifri »

Les dynamiques paradoxales du pentecôtisme en Afrique subsaharienne, *Cédric Mayrargue*, avril.

Les accords de partenariat économique : un chemin critique vers l'intégration régionale et la libéralisation des échanges, *Jean-François Sempéré*, novembre.

États-Unis et relations transatlantiques

Co-publications CSIS et Ifri

U.S.-Russia Relations, Facing Reality Pragmatically, *Thomas Graham*, juillet.

EU-Russia Relations, Toward a Way out of Depression, *Thomas Gomart*, juillet.

U.S.-Russia Strategic Partnership Against Nuclear Proliferation, *Pierre Goldschmidt*, juillet.

Toward a New Euro-Atlantic "Hard" Security Agenda: Prospects for Trilateral U.S.-EU-Russia Cooperation, *Dmitri Trenin*, août.

Russia and the West : the Energy Factor, *Vladimir Milov*, septembre.

Russia's 2020 Strategic Economic Goals and the Role of International Integration, *Andrew C. Kuchins*, *Amy Beavin* et *Anna Bryndza*, septembre.

The NATO-Russia Relationship : Defining Moment or Déjà Vu ?, *Julianne Smith*, novembre.

Sécurité

« Prolifération Papers »

Collection électronique du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA) et disponible en anglais

Iran's "Risk-Taking" in Perspective, *Sharam Chubin*, n° 21, hiver.

Principles for Reforming the Nuclear Order, *George Perkovich*, n° 22, automne.

President-elect Obama and Nuclear Disarmament. Between Restraint and Elimination, *William Walker*, n° 23, hiver.

« Focus stratégique »

Collection du Centre des études de sécurité

Stabiliser autrement ? Les équipes provinciales de reconstruction (PRT) en Afghanistan, *Paul Haéri* et *Laurent Fromaget*, n° 4, janvier.

Birthing Athena – The Uncertain Future of European Security and Defense Policy, *Christopher S. Chivvis*, n° 5, mars.

Du bon usage de la terreur, *Marc Hecker*, n° 6, avril.

L'aide au développement face à la guerre, *Jean-Bernard Véron*, n° 7, mai.

La notion de partage capacitaire en question, *Philippe Coquet*, n° 8, juin.

Candide au Congo – L'échec annoncé de la réforme du secteur de sécurité (RSS), *Sébastien Melmot*, n° 9, septembre.

La surprise stratégique – De la notion aux implications, *Corentin Brustlein*, n° 10, octobre.

Transforming for What? Challenges Facing Western Militaries Today, *John Gordon*, n° 11, novembre.

La tentation internationale d'Al-Qaïda au Maghreb, *Mathieu Guidère*, n° 12, décembre.

Articles

« Législatives en Pologne : quel changement ? », *Kerry Longhurst*, in *Politique étrangère*, 1/2008.

« Guerre du Vietnam » et « Guerre de Corée », *Corentin Brustlein*, in *Alain Renaut* (dir.), *Encyclopédie de la culture politique contemporaine*, Paris, Hermann.

« Oussama Ben Laden », « 11 septembre 2001 » et « Ariel Sharon », *Marc Hecker*, in *Alain Renaut* (dir.), *Encyclopédie de la culture politique contemporaine*, Paris, Hermann.

« Les trois âges du terrorisme », *Marc Hecker*, in *Commentaire*, n° 121, printemps.

« Les Provincial Reconstruction Teams en Afghanistan », *Laurent Fromaget*, in *Les cahiers du CESAT*, septembre.

« Polish Foreign and Security Policy After the Parliamentary Elections », *Kerry Longhurst*, in *The European Courier*, 12 janvier.

« Polish Atlanticism on the Move », *Kerry Longhurst*, in *American Foreign Policy Interest*, vol. 30, n° 3, mai-juin.

Énergie

« Notes de l'Ifri »

L'Iran, exportateur de gaz ?, *Clément Therme*, mars.

Views on Europe's Domestic and Foreign Energy Policy, *Jacques Lesourme*, mars.

Gas Price Formation, Structure & Dynamics, *Romain Davoust*, avril.

Les filières nucléaires, *Pierre Bacher*, avril.

Le débat sur les propositions législatives de la Commission européenne concernant l'énergie, *Cécile Kérébel*, mai.

Le « paquet énergie et climat » du 23 janvier 2008 : un tournant pour l'Europe de l'énergie, *Michel Cruciani*, *Jan Horst Keppler* et *Cécile Kérébel*, mai.

Franco-German Energy Relations, *Jan Horst Keppler, Sophie Méritet et Kristina Notz*, septembre.

Énergie et climat : l'indispensable coopération mondiale, *Jacques Lesourme*, octobre.

Sécurité énergétique en Méditerranée occidentale : nouveaux facteurs, nouvelles politiques. Un regard espagnol, *Aurélia Mané-Estrada*, octobre.

The Kashagan Field: a Test Case for Kazakhstan's Governance of its Oil and Gas Sector, *Nadia Campaner et Shamil Yenikeyeff*, octobre.

The European Gas and Oil Market: the Role of Norway, *Florentina Harbo*, octobre.

Prix et taxe de l'essence et du diesel dans les pays industrialisés, *Romain Davoust*, octobre.

Articles

« Energy and Climate: an Undeniable Need for Global Cooperation », *Jacques Lesourme*, in *Politique étrangère*, numéro spécial *World Policy Conference*, automne.

Voir aussi *L'Édito du programme Énergie* sur www.ifri.org

Économie

Articles et contributions

« La fuite en avant dans l'endettement », *Jacques Mistral*, in *Revue du xx^e siècle*, janvier-mars.

« De l'internationalisation à la globalisation : quel succès, quels défis ? », *Jacques Mistral*, in *Constructif*, février.

« Économie, monnaie, finances : l'heure de la cohérence », *Jacques Mistral*, in *Sociétal*, avril.

« Un partenariat économique transatlantique adapté à l'ère de la globalisation », *Jacques Mistral*, in *Les États-Unis et le monde d'aujourd'hui*, La Tour d'Aigues, Éditions de l'Aube.

« Supprimer la phase descendante du cycle peut gravement nuire à votre croissance à long terme », *Jacques Mistral*, in *Patrick Arthus* (dir.), *La Crise financière : causes, effets et réformes nécessaires*, Paris, PUF/Descartes et Cie, collection « Les Cahiers du Cercle des économistes ».

« En Amérique, un retour de l'État par le socialisme », *Jacques Mistral*, in *Catherine Lubochinski* (dir.), *Les Marchés financiers dans la tourmente. Le défi du long terme*, Paris, PUF.

Migrations et citoyenneté en Europe

« Notes de l'Ifri »

Push and Pull Factors Towards and Against a Common European Migration Policy, *Sarah Toucas*, décembre.

Co-Development Policies in Europe: Objectives, Experiences, and Limits, *Catherine Wihtol de Wenden*, décembre.

Document de travail

La politique d'« immigration choisie » est-elle possible ?, *Christophe Bertossi, Patrick Stefanini et Catherine Wihtol de Wenden*, février.

Articles et contributions

« The Regulation of Migrations: a Global Challenge », *Christophe Bertossi*, in *Politique étrangère*, numéro special *World Policy Conference*, automne.

« France: The State Strives to Shape "Chosen" Immigration », *Christophe Bertossi*, dans le cadre du projet *Politiche Migratorie e Modelli di Società*, CeSPI, Rome.

« L'ethnicité dans les armées françaises », *Christophe Bertossi*, in *Hommes et migrations*, n° 1276 (dossier « Soldats de France »), novembre-décembre.

« La diversité dans les armées françaises », *Christophe Bertossi*, in *À chacun ses étrangers ? En France et en Allemagne de 1871 à nos jours*, Arles, Actes Sud/Cité nationale d'histoire de l'immigration.

Santé et environnement

Document de travail

Securitization of Health and Environmental Issues: Process and Effects. A Research Outline, *Aline Lebcœuf et Emma Broughton*, mai.

Article

« Local Momentum for Global Governance: the Management of Transboundary Pollution. The Baia Mare Cyanide Spill, Romania 2000 », *Marion Marmorat*, in *Health and Environment Reports*, n° 1, novembre.

Conférences et débats

Janvier

11 janvier – La politique européenne de voisinage à l'Est : une approche roumaine
Petit-déjeuner-débat avec *Adrian Cioroianu*, ministre des Affaires étrangères de Roumanie.
Présidence : *Jacques Mistral*.

16 janvier – « Supercapitalisme », le prochain conflit entre corporations et citoyens ?
Petit-déjeuner-débat avec *Robert Reich*, ancien Secretary of Labor dans l'Administration Clinton, professeur de politique publique à l'Université de Berkeley, et *Éric Le Boucher*, éditorialiste au *Monde*.
Présidence : *Jacques Mistral*.

22 janvier – Le Pakistan d'aujourd'hui
Conférence-débat avec *Pervez Musharraf*, président de la République islamique du Pakistan.
Présidence : *Thierry de Montbrial*.

Février

4 février – Les Balkans dans l'UE ou l'UE dans les Balkans ?
Conférence-débat avec *Antonio Milososki*, ministre des Affaires étrangères de Macédoine.
Présidence : *Dominique David*.

14 février – L'état des relations franco-allemandes à la veille de la présidence française de l'UE
Conférence-débat avec *Nicole Fontaine*, députée européen, ancienne présidente du Parlement européen (1999-2002).
Présidence : *Hans Stark*.

18 février – Les élections présidentielles en Russie : quel impact politique et économique ?
Petit-déjeuner-débat avec *Alexandre Volochine*, président du conseil des directeurs de la société nationale d'électricité RAO-EES, ancien chef de l'administration présidentielle (1999-2003).
Présidence : *Thomas Gomart*.

20 février – France-Algérie : sortir de la guerre des mémoires
Conférence-débat avec *Benjamin Stora*, professeur d'histoire du Maghreb à l'INALCO et auteur de : *Les Mots de la colonisation* (dir.) (Toulouse, Presses universitaires du Mirail, 2008).
Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*.

Mars

6 mars – La Hongrie : d'une transition à l'autre
Petit-déjeuner-débat avec *Laszlo Nikičser*, ambassadeur de Hongrie en France, *Jean-René Cougard*, chef de la mission économique à Budapest, *Sandor Richter*, Vienna Institute for International Economic Studies, *Paul Gradwohl*, Université Nancy 2.
Présidence : *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA.

11 mars – Le projet d'Union pour la Méditerranée : ce qu'en pense le Maghreb
Petit-déjeuner-débat avec *Hassan Abouyoub*, ancien ministre, ambassadeur itinérant, Royaume du Maroc, *Alain Le Roy*, ambassadeur chargé du projet d'Union pour la Méditerranée, *Chékib Nouira*, président de l'Institut arabe des chefs d'entreprises.
Présidence : *Khadija Mohsen-Finan* et *Jacques Mistral*.

12 mars – OTAN : l'après-Bucarest
Conférence-débat avec *Jean-François Bureau*, secrétaire général adjoint de l'OTAN chargé de la diplomatie publique.
Présidence : *Dominique David*.

27 mars – Heroic Conservatism: What Future?
Petit-déjeuner-débat avec *Michael Gerson*, Roger Hertog Senior Fellow, Council on Foreign Relations, éditorialiste au *Washington Post*.
Présidence : *Jacques Mistral*.

31 mars – Bosnia and Herzegovina's Progress on its Path Towards Euro-Atlantic Integrations
Conférence-débat avec *Sven Alkalaj*, ministre des Affaires étrangères de Bosnie-Herzégovine.
Présidence : *Éliane Mossé*.

Avril

7 avril – Dans l'ère post-Bush, trop d'attentes peuvent-elles mettre la relation franco-américaine en danger ?
Débat co-organisé avec *The Economist*. Avec *Charles Grant*, Director, Centre for European Reform, *Thomas Klau*, Editorial Director, European Council on Foreign Relations, *Philippe Moreau Defarges*, Ifri, *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères.
Présidence : *Sophie Pedder*, chef du bureau à Paris, *The Economist*.

9 avril – La politique étrangère de la République tchèque
Conférence-débat avec *Karel Schwarzenberg*, ministre des Affaires étrangères de la République tchèque.
Présidence : *Thierry de Montbrial*.

14 avril – La politique d'immigration choisie est-elle aussi une politique d'intégration ?
Petit-déjeuner-débat avec *Maxime Tandonnet*, conseiller « Immigration et intégration » du président de la République, et *Christophe Bertossi*.

17 avril – Russia Is Back: How Did Putin Do It?
Petit-déjeuner-débat avec *Marshall Goldman*, Davis Professor of Russian Economics, Associate Director du Davis Center for Russian and Eurasian Studies.
Présidence : *Thomas Gomart*.

17 avril – The Collapse of Bipartisanship and its Implications for U.S. Foreign Policy
Conférence-débat avec *Charles Kupchan*, Senior Fellow, Council on Foreign Relations, professeur de relations internationales à l'Université de Georgetown.
Présidence : *Jacques Mistral*.

21 avril – L'Union européenne sur la scène internationale
Conférence-débat avec *Cecilia Malmström*, ministre des Affaires européennes de Suède.
Présidence : *Dominique David*.

24 avril – Evolving Global Issues and the Role of Military Power
Conférence-débat organisée par le Laboratoire de recherche sur la défense (LRD) de l'Ifri. Avec *Michael W. Wynne*, Secretary of the United States Air Force.
Présidence : *Jacques Mistral*.

30 avril – U.S. Perspectives on Sustainable Development
Petit-déjeuner-débat avec *Stephen L. Johnson*, administrateur à l'Agence américaine pour la protection de l'environnement (U.S. Environmental Protection Agency, EPA).
Présidence : *Jacques Mistral*.

Mai

7 mai – Le traité de Lisbonne : les citoyens, les parlements, l'Union
Petit-déjeuner-débat avec *Guéorgui Pirinski*, président de l'Assemblée nationale bulgare.
Présidence : *Éliane Mossé*.

15 mai – Russie-Occident : quels enjeux de mémoire ?
Petit-déjeuner-débat avec *Natalia Narotchnitskaïa*, député à la Douma (2003-2007), auteur de *Que reste-t-il de notre victoire ?* (Paris, Éditions des Syrtes, 2008), *Georges Nivat*, recteur de l'Université internationale Lomonosov et auteur de *Vivre en russe* (Paris, L'Âge d'homme, 2007), et *Thomas Gomart*.
Présidence : *Dominique David*.

26 mai – Afghanistan : les enjeux d'une stabilisation

Table ronde avec *Nadjibulah Djanbaz*, conseiller à la Cour suprême, Kaboul, *Alain Boinet*, directeur général fondateur de Solidarités, *Étienne de Durand*.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

Juin

4 juin – La crise des subprimes... et après ?

Petit-déjeuner-débat avec *Jacques de Larosière*, conseiller, BNP Paribas.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

12 juin – Transferts des migrants : quels liens entre les politiques migratoires et le développement des pays d'origine

Petit-déjeuner-débat avec *Jean-Pierre Garson*, chef de la Division des économies non membres et des migrations internationales à l'OCDE, et *Guillaume Almeras*, associé gérant de BGV Consulting, membre de l'Institut de prospective et d'étude pour la Méditerranée.

Présidence : *Christophe Bertossi*.

12 juin – Considérations sur l'Amérique à la veille des élections présidentielles

Conférence-débat avec *Stanley Hoffmann*, professeur à l'Université Harvard.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

13 juin – India's Africa Policy

Petit-déjeuner-débat avec *Anand Sharma*, secrétaire d'État aux Affaires étrangères d'Inde.

Présidence : *Xavier de Villepin*, ancien président de la commission des Affaires étrangères du Sénat.

18 juin – Sécurité et changement climatique

Conférence-débat avec le général *Gordon Sullivan*, ancien chef d'état-major de l'armée de terre des États-Unis et actuel président de l'Association for the United States Army, et *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

26 juin – La montée en puissance des partis castéistes et régionalistes en Inde

Table ronde avec *Zoya Hasan*, professeur à la Jawaharlal Nehru University de New Delhi (JNU), *Max-Jean Zins*, chercheur au CERI, *Balveer Arora*, professeur à la JNU, *Dominique Girard*, conseiller diplomatique du gouvernement et ancien ambassadeur de France en Inde, *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche au CNRS/EHESS.

Présidence : *Olivier Louis*.

Juillet

2 juillet – Dialogue économique franco-allemand : surmonter les motifs de discorde

Table ronde réunie à l'initiative du DFI (Institut franco-allemand à Ludwigsburg), du Cerfa et du programme des Études économiques de l'Ifri. Avec *Jean Pīsani-Ferry*, directeur de l'Institut

Bruegel (Bruxelles), *Andreas Schwab*, député au Parlement européen (Groupe PPE), *Henrik Utterwedde*, directeur du DFI, et *Jacques Mistral*.

Présidence : *Hans Stark*.

4 juillet – La politique syrienne, vers un nouveau cours

Conférence-débat avec *Walid Al-Mouallem*, ministre des Affaires étrangères de Syrie.

Présidence : *Denis Bauchard*.

Septembre

15 septembre – Quel rôle pour l'UE en Asie centrale ?

Petit-déjeuner-débat avec l'ambassadeur *Pierre Morel*, représentant spécial de l'Union européenne pour l'Asie centrale, *Oksana Antonenko*, Senior Fellow, International Institute for Strategic Studies (IISS), et *Didier Chaudet*.

Présidence : *Thomas Gomart*.

18 septembre – Présentation de RAMSES 2009 : Turbulences économiques et géopolitique planétaire

Matinée-débat à l'occasion de la parution de *RAMSES 2009*.

Ouverture : *Thierry de Montbrial*.

Avec *Philippe Moreau Defarges*, *Jacques Mistral*, *Éric Le Boucher*, éditorialiste économique au *Monde*, *André Lévy-Lang*, professeur associé à l'Université Paris-Dauphine, *Jean-Hervé Lorenzi*, professeur à l'Université Paris-Dauphine, président du Cercle des économistes, *Cécile Kérébel*, *Valérie Niquet*, *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche au CNRS (CEIAS), *Marianne Péron-Doise*, chef du bureau Asie à la délégation aux Affaires stratégiques du ministère de la Défense, et *Céline Pajon*.

30 septembre – La Pologne, nouvelle puissance régionale de l'UE ?

Petit-déjeuner-débat avec *Tomasz Orłowski*, ambassadeur de Pologne en France, *Jérôme Baconin*, conseiller financier pour l'Europe centrale et les États baltes à la mission économique de Varsovie, et *Krzysztof Soloch*.

Présidence : *Dominique Moïsi*.

Octobre

15 octobre – Les enjeux de l'élection présidentielle américaine

Conférence-débat avec *Steven Erlanger*, chef du bureau du *New York Times* à Paris, *André Kaspí*, professeur émérite à la Sorbonne, auteur de *Comprendre les États-Unis d'aujourd'hui*, *Jacques Mistral*, auteur de *La Troisième Révolution américaine*.

Présidence : *François Bujon de l'Estang*, ancien ambassadeur de France à Washington, président de Citigroup France.

23 octobre – Entre Russie et Europe : les enjeux de la crise caucasienne

Conférence-débat avec *Thomas Gomart*, *Dominique Moïsi*, *William Ramsay* et *Dorothee Schmid*.

Présidence : *Thierry de Montbrial*.

Novembre

5 novembre – Vingt ans qui bouleversèrent le monde. De Paris à Pékin

Conférence-débat avec *Thierry de Montbrial*, auteur de *Vingt ans qui bouleversèrent le monde. De Berlin à Pékin* (Paris, Dunod, 2008).

18 novembre – Iran, Syrie, Liban, Palestine : le Moyen-Orient dans l'agenda de la nouvelle Administration américaine

Petit-déjeuner-débat avec *Robert Malley*, directeur du programme Moyen-Orient, International Crisis Group, et ancien conseiller spécial du président Clinton pour les affaires israélo-arabes, et *Peter Harling*, directeur du programme Irak-Syrie-Liban, International Crisis Group.

Présidence : *Dominique David*.

Décembre

2 décembre – Nos émotions gouvernement-elles le monde ?

Conférence-débat avec *Dominique Moïsi*, auteur de *La Géopolitique de l'émotion* (Paris, Flammarion, 2008).

Présidence : *Dominique David*.

9 décembre – L'entreprise, vecteur de changements institutionnels au Maghreb ?

Petit-déjeuner-débat avec *Nassim Kerdjoudj*, directeur général, Net Skills, président du Club CARE (Cercle d'action et de réflexion autour de l'entreprise), Alger, et *Arbi Jaïdi*, professeur à la Faculté de Rabat, président de la Fondation Bouabid, Salé.

Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*

9 décembre – What is the Future of the War on Terror?

Conférence-débat avec *Ian Shapiro*, professeur à l'Université Yale.

Présidence : *Marc Hecker*.

N. B. : Ne sont mentionnées ici que les conférences publiques. Les autres manifestations (séminaires, tables rondes, réunions restreintes) sont présentées dans la partie Recherche du présent rapport.

L'Ifri

L'équipe

Conseil d'administration

Conseil stratégique

Annexe financière

L'équipe

(à la date du 31 décembre 2008)

Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général
Thérèse Vigne, assistante
Doïna Romanenko, assistante

Dominique David, directeur exécutif
Nadia Fraoli, assistante

Dominique Moïsi, conseiller spécial

Song-Nim Kwon, chargée de mission auprès du directeur général

Natacha Crance, chargée de communication / relations presse

Recherche

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général
Claire Demesmay, chercheur
Anne-Lise Barrière, assistante de recherche
Nadège Lubin, assistante

Centre franco-autrichien (CFA)

Éliane Mossé, conseiller

Programme « Présidence française de l'UE »

Olivier Louis, responsable
Céline Bochet, assistante

Ifri Bruxelles

Suzanne Nies, responsable
Cécile Kérébel, chercheur
Christian Schülke, assistant de recherche
Adelaïde Boots, assistante

Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur
Didier Chaudet, chercheur
Adrian Dellecker, chercheur associé
Dominic Fean, assistant de recherche
Catherine Meniane, assistante

Centre Asie Ifri

Valérie Niquet, directeur
Hélène Le Bail, chercheur
Françoise Nicolas, chercheur
Céline Pajon, assistante de recherche

Programme Inde

Olivier Louis, responsable
Raphaël Gutmann, assistant de recherche

Programmes Moyen-Orient/ Maghreb/Méditerranée

Denis Bauchard, conseiller
Khadija Mohsen-Finan, chercheur, responsable du programme Maghreb
Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie contemporaine
Clément Therme, assistant de recherche, programme Iran
Jeanne Frey, assistante

Programme Afrique

Alain Antil, responsable
Sylvain Touati, assistant de recherche

Programme États-Unis

Jacques Mistral, coordinateur

Programme transatlantique

Dominique Moïsi, coordination scientifique

Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur
Corentin Brustlein, chercheur
Marc Hecker, chercheur
Aline Lebœuf, chercheur
Kerry Longhurst, chercheur en résidence à l'Ifri
Jolyon Howorth, chercheur associé
Krzysztof Soloch, chercheur associé
Françoise Thomas, assistante

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable
Laurent Fromaget, chercheur
Aline Lebœuf, chercheur
Anne-Henry Budan de Russé, chercheur
Françoise Thomas, assistante

Programme « Études économiques »

Jacques Mistral, directeur
Françoise Nicolas, chercheur
Céline Bochet, assistante

Programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

Jacques Lesourne, président du comité scientifique
William C. Ramsay, directeur
Maité Jauréguy-Naudin, coordinatrice
Suzanne Nies, chercheur
Cécile Kérébel, chercheur
Jan Horst Keppler, chercheur associé
Martine Breux, assistante

Programme « Espace »

Laurence Nardon, responsable
Martine Breux, assistante

Programme « Migrations, identités, citoyenneté »

Christophe Bertossi, responsable
Dorothee Prud'homme, assistante de recherche

Programme « Santé et environnement »

Aline Lebœuf, responsable
Emma Broughton, assistante de recherche

Programme « Sport et relations internationales »

Valérie Amant, coordinatrice
Nadège Lubin, assistante

Les biographies des chercheurs sont disponibles sur www.ifri.org

RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, codirecteurs de la publication
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef

Publications

Delphine Renard, responsable
Marielle Roubach, secrétaire de rédaction
David Rochefort, assistant d'édition

Bibliothèque-Documentation

Olivier Javay, responsable
Daniel Marier
Azra Isakovich

Développement

Direction du développement

Brynhild Dumas, directeur
Dominique Desgranges, recherche et gestion des prospects
Cécile Campagne, relations avec les entreprises adhérentes
Marie-France Feigenbaum, relations avec les membres individuels et les ambassades

Secrétariat général

Valérie Genin, secrétaire général
Alexandre Houdayer, adjoint au secrétaire général
Françoise Henry, assistante

Comptabilité

Annie Acher, comptable
Nathalie Reculon-Dupont, comptable

Services généraux

Nathalie Hartmann, responsable
Selim Bouabsa, Mhenna Larbes, techniciens
Barbara M'Chiri, Noumouni Keïta, hôtesse
Alex Maleau, technicien

Informatique

Daniel Safon, informaticien

Conseil d'administration

(à la date du 31 décembre 2008)

Président

Bertrand Collomb, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, président d'honneur de Lafarge

Vice-président secrétaire

Xavier de Villepin, sénateur honoraire

Vice-président trésorier

Pierre Joxe, ancien ministre, membre du Conseil constitutionnel

Membres

Robert Badinter, ancien ministre, sénateur

François Bujon de l'Estang, ambassadeur de France, président de Citigroup France

Michel Camdessus, gouverneur honoraire de la Banque de France, ancien directeur général du Fonds monétaire international (FMI)

Jean-Claude Casanova, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

Alain Dejammet, ambassadeur de France

Bertrand Dufourcq, ambassadeur de France, ancien président de la Fondation de France

Alain Dupont, président de la SMAvie BTP

Denis Gautier-Sauvagnac, ancien délégué général de l'Union des industries et métiers de la métallurgie (UIMM)

Jean-Pierre Hansen, directeur général en charge des opérations et vice-président du comité exécutif de Suez

Alain Lamassoure, ancien ministre, député européen

André Lévy-Lang, professeur associé émérite à l'université de Paris-Dauphine

Philippe Marini, sénateur, rapporteur général de la commission des finances

Christine Ockrent, journaliste, écrivain

Jean Peyrelevade, vice-président de Leonardo France

Jean Rannou, ancien chef d'état-major de l'armée de l'air

Louis Schweitzer, président de la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE)

Simone Veil, de l'Académie française, ancien ministre d'État, ancienne présidente du Parlement européen

André Villeneuve, président de Euronext.LIFFE

Conseil stratégique

(à la date du 31 décembre 2008)

Président

Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général, Ifri

Membres

Vladimir Baranovski, directeur adjoint de l'Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou

François Bujon de l'Estang, ambassadeur de France, président de Citigroup France

Jean-Claude Casanova, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

Bertrand Collomb, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, président d'honneur de Lafarge

Thérèse Delpech, directeur chargé de la prospective au Commissariat à l'énergie atomique (CEA)

Vincent Desportes, général de division, directeur du Collège interarmées de défense (CID)

Pierre Jacquet, directeur exécutif de l'Agence française de développement (AFD)

Karl Kaiser, ancien directeur de l'Institut de recherche de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin

Jean Klein, professeur émérite à l'Université Paris I

Pierre Lévy, directeur du Centre d'analyse et de prévision (CAP) au ministère des Affaires étrangères

Dominique Moïsi, conseiller spécial, Ifri

Jean-Christophe Romer, directeur du Centre d'études d'histoire de la défense (CEHD)

Simon Serfaty, professeur à l'Université de Norfolk, titulaire de la chaire Brzezinski au Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington

Annexe financière

Bilan (euros)

ACTIF	2008			2007
	brut	amortissements provisions	net	net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilités incorporelles				
Logiciels	172 300	165 127	7 172	10 070
Immobilités corporelles				
Terrains	3 886 345		3 886 345	3 886 345
Constructions	5 829 518	2 687 370	3 142 148	3 346 589
Installations générales	491 478	362 311	129 167	182 254
Matériel de transport	31 240	10 041	21 199	27 447
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	746 094	682 634	63 459	76 282
Immobilités financières				
Dépôts	17 109		17 109	29 894
Rentes	11		11	11
Prêts	0		0	8 987
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	11 174 095	3 907 484	7 266 612	7 567 879
ACTIF CIRCULANT				
Stock et travaux en cours	88 931		88 931	31 381
Autres créances / Avances et acomptes	218 970		218 970	107 482
Clients et comptes rattachés	839 873		839 873	342 032
Compte courant d'associés				
Valeurs mobilières de placement	4 204 094		4 204 094	3 216 752
Disponibilités caisse banque	101 342		101 342	9 504
Charges constatées d'avance	92 884		92 884	62 535
TOTAL ACTIF CIRCULANT	5 546 093		5 546 093	3 769 686
ÉCARTS DE CONVERSION ACTIF	3 522		3 522	
TOTAL ACTIF	16 723 711	3 907 484	12 816 227	11 337 565
PASSIF				
FONDS ASSOCIATIFS				
Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553			8 470 553
Fonds de dotation	47			47
Réserves	1 212 123			994 630
Excédent/déficit de l'exercice	-137 792			217 492
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	9 544 930			9 682 722
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Risques généraux	28 522			25 000
Dépôts à la retraite	208 019			199 167
Autres provisions pour charges	200 000			-
FONDS DÉDIÉS				
Fonds dédiés	173 294			140 294
DETTES FINANCIÈRES				
Banque	64 232			10 774
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS				
Fournisseurs et comptes rattachés	984 956			199 369
Charges à payer	100 973			51 826
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
Personnel et comptes rattachés	181 947			206 761
État/organismes sociaux et fiscaux	420 587			384 078
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	907 658			437 574
ÉCARTS DE CONVERSION PASSIF	1 109			
TOTAL PASSIF	12 816 227			11 337 565

Les comptes de l'Ifrri sont certifiés par le cabinet Mazars, commissaire aux comptes.

Compte de résultat (euros)

	2008	2007		2008	2007
Achats	76 567	71 794	Subventions	1 877 106	1 977 454
<i>Fournitures de bureau</i>	33 394	31 100			
<i>EDF /GDF /Eau</i>	21 819	20 444			
<i>Ouvrages</i>	21 353	20 250			
Autres charges externes	2 043 276	1 517 193	Ressources propres	4 207 299	3 457 924
<i>Frais d'impression</i>	142 164	20 291	<i>Cotisations et dons</i>	1 001 813	1 084 380
<i>Loyers et charges</i>	62 598	134 872	<i>Publications</i>	162 924	28 985
<i>Entretien /réparation</i>	190 283	119 614	<i>Financements de programmes et contrats</i>	3 012 318	2 326 696
<i>Assurances diverses</i>	34 463	21 925	<i>Produits divers</i>	30 425	17 863
<i>Documentation</i>	65 758	54 704			
<i>Prestations de services</i>	1 012 880	664 321			
<i>Cotisations et dons</i>	8 935	7 667	Reprise de fonds dédiés	30 000	115 255
<i>Missions /colloques</i>	435 837	404 838	Reprise de provisions		55 928
<i>Frais postaux et de télécommunications</i>	87 932	86 189	Transferts de charges	10 370	23 925
<i>Frais et commissions bancaires</i>	2 427	2 772	Produits de gestion	34 894	
Impôts et taxes	273 236	332 553	Ressources d'exploitation	6 159 670	5 630 486
<i>Taxe sur les salaires</i>	117 964	235 612			
<i>Taxes diverses</i>	155 272	96 941	Produits financiers	150 656	133 600
Traitements et charges sociales	3 406 158	3 024 466	Reprises sur provisions financières	10 062	
Engagements à réaliser	63 000	140 291	Produits exceptionnels	1 558 050	23 936
Dotations aux amortissements et provisions	291 522	275 767			
Charges de gestion	2 989	112 827			
Charges d'exploitation	6 156 749	5 474 891	TOTAL	7 878 437	5 788 022
Charges financières	10 071				
Charges exceptionnelles	1 850 847	70 377			
<i>Dotation aux amortissements exceptionnelle</i>	55 999				
<i>WPC</i>	1 593 014				
<i>Provisions pour charges WPC</i>	200 000				
<i>Autres charges exceptionnelles</i>	1 834				
Impôt sur les sociétés	-1 438	25 262			
Résultat après impôt	-137 792	217 492			
TOTAL	7 878 437	5 788 022			

Crédits photos :

Christophe Peus
Serge Marteaux
Veldeman Photo Brussels

Réalisation : Éditions Trocadéro
Imprimé en France – Mai 2009

ISBN : 978-2-86592-532-2



27 rue de la Procession - 75740 Paris Cedex 15

Tél. : 33 (0) 1 40 61 60 00 - Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

www.ifri.org