



Rapport d'activité 2009



Photos de couverture :

de gauche à droite et de haut en bas

Abdullah Gül, président de la République de Turquie

Thierry de Montbrial, Ifri

Hubert Védrine, ancien ministre des Affaires étrangères

Han Seung-Soo, ancien Premier ministre de la République de Corée

Nambaryn Enkhbayar, ancien président de la République de Mongolie

Conférence de l'Ifri, accueil

Général *Karl W. Eikenberry*, vice-président du Comité militaire de l'OTAN à Bruxelles,
ancien commandant de l'opération « Liberté immuable » en Afghanistan

Adil Abd Al-Mahdi, vice-président de la République d'Irak

Ouverture de la conférence Énergie de l'Ifri, Bruxelles, février 2009

Dominique David, Ifri

Anatoly Torkounov, recteur, Université MGIMO, Moscou

Sommaire

Message du directeur général	2
Le <i>think tank</i> français indépendant de référence	4
<i>Ifri Bruxelles</i> , une vocation et une présence européennes	5
En 2009, l’Ifri a notamment accueilli...	6
L’Ifri a publié	8
Deux publications phares : <i>Politique étrangère</i> et <i>RAMSES</i>	9
L’Ifri et ses partenaires	10
L’Ifri et les médias, un dialogue permanent	14
World Policy Conference, 2 ^e édition	15
L’équipe	16
La recherche	17
Les programmes régionaux	18
Les programmes transversaux	36
Publications	46
Conférences et débats	49
Conseil d’administration et Conseil stratégique	51
Annexe financière	52

Message du directeur général



En 2009, l'Ifri a consolidé sa position de *think tank* français de référence dans le classement mondial établi par l'Université de Pennsylvanie. Notre action porte sur tous les aspects des relations internationales et continue à s'organiser autour de deux piliers : la *recherche* et le *débat*.

La *recherche*, à la fois régionale et transversale, est structurée en programmes qui reposent sur un ou plusieurs des centres présentés dans ce rapport. Elle est menée par des chercheurs travaillant à plein temps ou principalement à l'institut. Dans chacun des domaines concernés, elle a pour ambition de se situer au meilleur niveau mondial. Ses résultats sont diffusés par les voies traditionnelles, comme les rapports ou les livres, mais aussi et de plus en plus sous forme de notes électroniques, disponibles simultanément en plusieurs langues. De façon générale, ces travaux analysent un problème particulier, le situent dans ses dimensions rétrospectives et prospectives et, le cas échéant, préconisent des politiques ou des stratégies. Ils s'adressent à des communautés de spécialistes, mais aussi aux utilisateurs comme les États, les entreprises ou les ONG, ainsi qu'aux leaders d'opinion et plus généralement au monde des médias.

En 2009, nous avons lancé notre nouveau site dont l'effet a été d'accroître fortement notre audience. L'ère numérique est très prometteuse pour une institution comme l'Ifri qui entend en saisir toutes les opportunités.

Le deuxième pilier est le complément indispensable du premier. Les présentations et les débats sont essentiels entre pairs pour les aider à progresser. Ils constituent une forme d'échange privilégiée pour les décideurs publics ou privés dont le temps est compté et dont les activités ont développé la capacité d'écoute. Enfin, ils sont indispensables à l'épanouissement de la vie démocratique, au niveau national comme au niveau international.

La spécificité de l'Ifri à cet égard tient à la fois à la qualité de ses débats sous-tendue par une expertise validée au niveau international et au fait que l'institut s'est imposé en trois décennies comme un lieu où les plus hautes personnalités de la planète souhaitent s'exprimer. Dans ce domaine aussi la révolution numérique conduira l'Ifri à mieux diversifier son offre.

En 2009, l'institut a poursuivi son adaptation. Il a pu surmonter les difficultés inhérentes à la crise économique et financière, grâce à la fidélité de ses partenaires publics et privés. Je les en remercie chaleureusement, ainsi que nos équipes dont les efforts et le dévouement sans faille nous ont permis d'exercer notre mission au service d'un intérêt général qui dépasse largement les frontières de la France. Sans doute le pire de la crise financière et économique est-il derrière nous, mais le système international comporte toujours de nombreuses zones de fragilité et reste soumis à des risques considérables. Avec ses grands homologues du monde entier, l'Ifri constitue un réseau dont la vocation est en définitive de mieux comprendre les risques et les manières de les prévenir, mais aussi d'identifier les opportunités associées à toutes les forces d'incertitude, pour aider les décideurs à en tirer profit. C'est pourquoi nous sommes fiers de notre métier et pleinement déterminés à le développer, avec le soutien de nos partenaires et de nos amis.



Thierry de Montbrial
fondateur et directeur général de l'Ifri,
membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Le *think tank* français indépendant de référence

En 2009, pour la troisième année consécutive, l'Ifri est le seul institut de recherche français classé parmi les 10 premiers *think tanks* les plus influents dans le monde, hors États-Unis, selon le dernier *Global Go-To Think Tanks 2009* de l'Université de Pennsylvanie. Présenté officiellement à l'Université des Nations unies à New York en janvier 2010, le *Think Tank Index* porte sur 6 300 instituts implantés dans 169 pays.



Conférence RAMSES 2010

Créé en 1979 et dirigé par Thierry de Montbrial, l'Institut français des relations internationales (Ifri) a pour mission de réunir acteurs et analystes de la vie internationale pour mener une réflexion approfondie et libre sur les enjeux du monde contemporain. Orientés vers la prospective et l'action, les travaux de l'Ifri contribuent à la compréhension des grandes tendances du système international et à l'émergence d'une gouvernance mondiale responsable et adaptée au rythme de la mondialisation.

Indépendant de toute tutelle administrative, l'Ifri n'est affilié à aucun parti politique. Attaché à son indépendance politique et intellectuelle, l'institut a opté pour une diversification de ses sources de financements publics et privés. Avec un budget de l'ordre de 6 millions d'euros dont environ 70 % d'origine privée, l'Ifri a pu, malgré les contraintes imposées par la crise économique mondiale, rester fidèle à son indépendance et à sa vocation.



Retransmission de la conférence « Un an... »



Conférence « La Tur... »

La recherche : ouverture d'esprit, rigueur intellectuelle, analyses *policy oriented*

La recherche est au cœur des activités de l'Ifri. Premier *think tank* ou « laboratoire d'idées » français, il marque sa différence en renforçant l'excellence de ses programmes de recherche (au nombre de 18 en 2009) sur le terrain de la diplomatie intellectuelle. Les travaux de l'institut s'efforcent systématiquement de privilégier les nouvelles idées et la réflexion prospective dans les affaires internationales.

Les pôles de recherche se structurent en axes régionaux (Europe, Russie/NEI, Asie, Moyen-Orient, Afrique, États-Unis) et en axes transversaux (sécurité et questions stratégiques, espace, énergie, économie internationale, migrations, questions de santé et d'environnement) travaillant en synergie et en transversalité.

Aujourd'hui l'Ifri réunit une trentaine de chercheurs permanents français et étrangers venant d'horizons divers avec un âge moyen de 37 ans, ainsi que de nombreux chercheurs associés. Les experts de l'institut s'impliquent dans les grands réseaux internationaux et interagissent en permanence avec leurs homologues étrangers.

Le débat : produire des idées, éclairer la discussion publique, influencer la décision

L'Ifri réunit chaque année des conférenciers de renom du monde entier qui apportent, dans un cadre informel et non partisan, un décryptage précieux et riche des questions internationales. Des experts et des personnalités de plus de 20 pays ont participé aux débats organisés en 2009 par l'Ifri.

L'Ifri accueille également de nombreux chefs d'État ou de gouvernement. Parmi ses invités ces dernières années, on citera notamment les présidents Jalal Talabani, Hamid Karzaï, Vladimir Poutine, Mikhaïl Saakachvili, Abdoulaye Wade, Viktor Iouchtchenko, Vaclav Klaus, Pervez Musharraf, Abdullah Gül, Boris Tadic.

En 2009, l'Ifri a organisé plus de **200 conférences et débats à Paris et à Bruxelles, 11 grands événements internationaux** en France et à l'étranger, plusieurs *workshops* et séminaires fermés, et a accueilli plus de **8 000 participants** à ses événements.

Publications, diffusion des travaux, communication

Les travaux de recherche et de débat trouvent écho dans les différentes collections de l'Ifri ainsi que dans des publications d'excellence que constituent la revue trimestrielle *Politique étrangère*, la plus ancienne revue française de relations internationales, et le rapport annuel *RAMSES*. Toutes les publications de l'Ifri répondent à un processus rigoureux de *peer review*. En 2009, les chercheurs et les experts de l'Ifri ont publié 11 ouvrages et 170 notes et études électroniques.

L'Ifri a lancé fin 2009 son nouveau site, version 2.0, modernisé et interactif, *Ifri.org*, qui est aujourd'hui le premier support de diffusion de ses travaux et études, de ses débats et événements. Il se réjouit de plus de **900 600 visites** par an. Une newsletter, *Ifri Actualités*, est diffusée chaque mois à 8 000 abonnés.

L'Ifri est également très présent dans l'espace médiatique – en 2009, **345 articles et interviews signés**, plus de **5 500 citations** dans les médias français et étrangers, **465 interventions audiovisuelles**.



Boris Tadic, Dusan Batakovic, Thierry de Montbrial

Ifri Bruxelles, une vocation et une présence européennes



« cérémonie du Prix Nobel lors de après l'élection de Barack Obama »



« ... quie dans l'Europe »

Pour l'Ifri, institut européen de base française, la dimension européenne est primordiale. Présent à Bruxelles par son bureau – Ifri Bruxelles – ouvert depuis mars 2005 et situé au cœur du quartier européen, l'Ifri ambitionne d'enrichir le débat européen par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales. Interface active entre Paris et Bruxelles, Ifri Bruxelles a pour vocation de valoriser les travaux de recherche et de débat de l'institut dans son ensemble.



Andris Piebalgs, Tatsuo Masuda, Claude Mandil

Les activités en 2009

Ifri Bruxelles a organisé 50 conférences et séminaires et a accueilli plus de 80 experts et personnalités internationales. Parmi les thèmes abordés, on citera : *La politique énergétique de l'Union européenne* ; *Les enjeux de la politique spatiale européenne* ; *La crise économique et les défis de la gouvernance européenne* ; *Les relations entre la Russie et l'UE* ; *La relation franco-allemande* ; *Le dialogue stratégique UE-Asie* ; *Les questions de défense européenne et l'OTAN* ; *L'élargissement et l'avenir de l'Europe* ; *La politique extérieure et le rôle de l'UE dans la gestion des conflits dans le monde*.

Les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » : un rendez-vous régulier de haut niveau

Cycle de séminaires sur l'actualité européenne, les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » associent décideurs politiques et économiques, représentants des ONG, journalistes, chercheurs et experts à l'échelle de l'Union. Des résumés sont mis en ligne sur le site de l'Ifri.

« Ifri Energy Breakfast Roundtables » et « Huis clos »

Le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » de l'Ifri, qui travaille simultanément dans les villes de Paris et de Bruxelles, organise, de façon mensuelle, des tables rondes sur les grands enjeux énergétiques. Des experts reconnus dans le domaine de l'énergie sont régulièrement invités à parler lors de ces tables rondes.

Les grandes conférences européennes et internationales

Chaque début d'année, le programme Énergie organise sa conférence annuelle à Bruxelles. L'édition de 2009 a traité de « Investing in Europe's Energy Future » et celle de 2010 porte sur « Energy, the Economy and Environment: Start of a New Decade ». De même, les autres programmes de recherche de l'Ifri, notamment le programme « Espace », le Centre Asie et le programme « Santé et environnement », organisent régulièrement des conférences à Bruxelles.

« Europe du Sud-Est », nouveau programme de recherche

Lancé en 2009, ce programme, co-organisé avec la London School of Economics et soutenu par la Fondation Latsis, porte sur les dynamiques d'intégration régionale, les questions économiques et énergétiques, ainsi que sur la relation entre l'UE et les Balkans occidentaux.

Collection « Europe.Visions »

Les *policy papers* de cette collection électronique sont consacrés en 2009 à des thèmes comme les relations transatlantiques, le partenariat oriental de l'Union européenne, l'Union pour la Méditerranée, le cinquième élargissement de l'UE et ses conséquences, ainsi que la politique française vis-à-vis de l'UE.



Conférence annuelle Énergie, Bruxelles

En 2009, l'Ifri a notamment accueilli...



Adil Abd Al-Mahdi, vice-président de la République d'Irak

Martti Ahtisaari, ancien président de la République de Finlande, ancien envoyé spécial des Nations unies, chargé des négociations sur le statut final du Kosovo

Celso Amorim, ministre des Affaires étrangères du Brésil

Frank Belfrage, secrétaire d'État aux Affaires étrangères de Suède

Emma Bonino, membre du Sénat italien, ancien commissaire européen

William Burns, membre de l'Assemblée générale de l'Illinois

Michel Camdessus, gouverneur honoraire de la Banque de France, ancien directeur général du FMI

Bingran Dai, titulaire de la chaire Jean Monnet et président du Shanghai Institute for European Studies

Shanta Devarajan, économiste en chef pour la région Afrique à la Banque mondiale

Edward Djerdjian, directeur et fondateur du James Baker III Institute for Public Policy



5



6



2

Général Karl W. Eikenberry, vice-président du Comité militaire de l'OTAN à Bruxelles, ancien commandant en chef de l'opération « Liberté immuable »

Monique Eloit, directrice générale adjointe de l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE)

Saeb Erekat, chef négociateur de l'Autorité palestinienne, membre du comité exécutif de l'OLP

Jan Figel, commissaire européen chargé de l'Éducation, de la Formation, de la Culture et de la Jeunesse

Carlos Ghosn, président-directeur général du groupe Renault

Juan Manuel Gomez-Robledo, secrétaire d'État aux Affaires multilatérales et aux Droits de l'homme du Mexique



3



4

Abdullah Gül, président de la République de Turquie

Anwar Ibrahim, chef de l'opposition malaisienne

Anne-Marie Idrac, secrétaire d'État, chargée du Commerce extérieur

Jean-Pierre Jouyet, président de l'Autorité des marchés financiers

Christine Lagarde, ministre de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi

Pierre Lellouche, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes

Kang Man-Soo, ministre de l'Économie de la République de Corée

Shivshankar Menon, secrétaire général du ministère des Affaires étrangères d'Inde

Wladyslaw Mielczarski, coordonnateur européen pour le Northern European Power Link

Mario Monti, ancien commissaire européen, président de l'Université Bocconi, Milan

Hedvig Morvai-Horvat, directeur exécutif, European Fund for the Balkans



1 / Charles Rivkin, Thierry de Montbrial •
2 / Louis Schweitzer, Christine Lagarde •
3 / Denis Verret, Kang Man-Soo •
4 / Wojciech Jaruzelski • 5 / Juan Manuel Gomez-Robledo • 6 / Michel Camdessus, Anwar Ibrahim • 7 / Abdullah Gül, Thierry de Montbrial • 8 / Carlos Ghosn, Jacques Mistral • 9 / Edward Djerejian • 10 / Général Karl W. Eikenberry, Dominique David



Andris Piebalgs, commissaire européen à l'Énergie

Hans-Gert Pöttering, président du Parlement européen

Ye Qi, professeur et directeur de la School of Public Policy and Management à l'Université Tsinghua de Pékin

Charles Rivkin, ambassadeur des États-Unis d'Amérique en France

Andreas Schieder, secrétaire d'État, ministère des Finances d'Autriche

Andreas Schockenhoff, député, vice-président du groupe CDU/CSU, président du Groupe d'amitié interparlementaire franco-allemand au Bundestag, Berlin

Surya P. Sethi, Core Climate Negotiator of Government of India

Chang Shan-chwen, vice-ministre, département de la Santé, Taipei

Yim Sung-Joon, président de la Fondation de Corée

Kristine L. Svinicki, commissaire de la U.S. Nuclear Regulatory Commission

Boris Tadic, président de la République de Serbie

Sidya Touré, ancien Premier ministre de Guinée, président de l'Union des forces républicaines (UFR) de Guinée

Jean-Claude Trichet, président de la Banque centrale européenne (BCE)

Grigol Vachadzé, ministre des Affaires étrangères de Géorgie

L'Ifrî a également accueilli en septembre 2009, à l'occasion du 20^e anniversaire de la « Table ronde polonaise » et dans le cadre de la conférence « Pologne : le modèle de sortie du communisme, 20 ans après » : **Wojciech Jaruzelski, Tadeusz Mazowiecki, Karol Modzelewski, Adam Michnik, Bronisław Dembowski.**

L'Ifri a publié en 2009

Les publications sont réparties en quatre formats : les « E-notes » (textes *policy oriented* traitant des problématiques de chaque centre ou programme de l'Ifri), les « Études de l'Ifri », qui contribuent à la recherche académique en relations internationales, les « Séminaires » (comptes rendus de manifestations de l'Ifri) et les « Actuelles de l'Ifri » (brèves en prise directe sur l'actualité internationale). Disponibles en accès libre sur le site de l'Ifri, elles font aussi l'objet d'une diffusion spécifique auprès d'un lectorat de spécialistes.

Les « E-notes de l'Ifri » (collection électronique)

Dirigées par les chercheurs de l'Ifri, ces notes accueillent les analyses d'experts français et internationaux, largement *policy oriented*. Associant l'expertise à l'actualité, elles réunissent des textes synthétiques et alimentent les débats.

Collections

Asie.Visions

Collection du Centre Asie Ifri consacrée aux problématiques économiques, stratégiques et politiques.
Directeur de collection : Valérie Niquet, assistée de Céline Pajon.

Europe.Visions

Collection d'Ifri Bruxelles consacrée aux dimensions institutionnelles des politiques publiques européennes, aux relations Union européenne/pays tiers ou Union européenne/pays membres.
Directeur de collection : Susanne Nies.

Perspectives MOM

Collection du Centre Moyen-Orient/Maghreb (MOM) consacrée à l'analyse et à la mise en perspective des évolutions régionales.
Directeur de collection : Denis Bauchard.

Notes du Cerfa

Collection du Cerfa consacrée aux sujets de politique intérieure (économie, questions sociétales) ou étrangère communs à la France et à l'Allemagne, ainsi qu'à des thèmes européens.
Directeurs de collection : Louis-Marie Clouet et Hans Stark.

Visions franco-allemandes

Collection du Cerfa consacrée à l'analyse comparée des évolutions sociales vues par les Français et les Allemands et des grands défis contemporains auxquels sont confrontées les relations franco-allemandes.
Directeurs de collection : Louis-Marie Clouet et Hans Stark.

Notes franco-turques

Collection du programme Turquie contemporaine consacrée à l'analyse de sujets turcs d'actualité, liés à la relation franco-turque.
Directeur de collection : Dorothee Schmid.

Potomac papers

Collection du programme États-Unis consacrée à l'analyse de la politique américaine au niveau national.
Directeurs de collection : Jacques Mistral et Laurence Nardon.

Russie.NEI.Visions

Collection trilingue du Centre Russie/NEI (français, anglais et russe) consacrée aux positions et stratégies de la Russie en matière de politique étrangère, énergétique et intérieure.
Directeurs de collection : Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean, assistés de Dominic Fean et de Julien Nocetti.

Focus stratégique

Collection du Centre des études de sécurité qui apporte un éclairage sur certains thèmes de sécurité (terrorisme, transformation des systèmes de défense, opérations de stabilisation complexes).
Directeurs de collection : Étienne de Durand et Marc Hecker.

Prolifération papers

Collection du Centre des études de sécurité, publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), qui traite des problématiques de désarmement et de prolifération des armes de destruction massive, des politiques de non-prolifération et des grands équilibres stratégiques.
Directeur de collection : Étienne de Durand.

Hors ces collections, les « E-notes » accueillent les analyses d'autres programmes de recherche.

Programme Afrique subsaharienne

Analyses des évolutions en Afrique subsaharienne dans les domaines politique, sociétal, etc.
Directeur de collection : Alain Antil, assisté de Sylvain Touati.

Programme Espace

Analyses des évolutions dans le domaine spatial.
Directeur de collection : Laurence Nardon.

Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Analyses et mises en perspective des thématiques énergétiques.
Directeur de collection : Jacques Lesourne, assisté de Maïté Jauréguy-Naudin.

Programme Maghreb

Analyses des évolutions dans les domaines politique, stratégique ou économique au Maghreb et en Méditerranée occidentale.
Directeur de collection : Khadija Mohsen-Finan.

Programme Migrations, identités, citoyenneté

Analyses des politiques migratoires et de la citoyenneté dans les sociétés multiculturelles en Europe.
Directeur de collection : Christophe Bertossi.

Les « Études de l'Ifri »

(collection d'ouvrages et collection électronique)

Les « Études de l'Ifri » accueillent les recherches les plus larges, sont ouvertes à tous les programmes de l'Ifri et contribuent à la recherche académique en relations internationales. Une série spécifique a été lancée en 2008 par le programme « Santé et environnement » : « Health and Environment Reports ».

Les « Séminaires » de l'Ifri

(collection électronique)

Les « Séminaires » recueillent le résultat des conférences de l'institut et des documents de travail. Ils peuvent aussi mettre à disposition du public l'état intermédiaire d'une recherche en cours.

Les « Actuelles » de l'Ifri

(collection électronique)

Les « Actuelles » présentent des brèves offrant une information et des réflexions en prise directe sur l'actualité internationale. Elles sont structurées en séries telles que : Actualité MOM, Chroniques électorales américaines, Édito Énergie, Europe du Sud-Est, L'Afrique en questions, Lettre du Centre Asie, Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles, Repères sur la Turquie.

Service des publications de l'Ifri :



Delphine Renard
responsable des publications

Deux publications phares



Politique étrangère

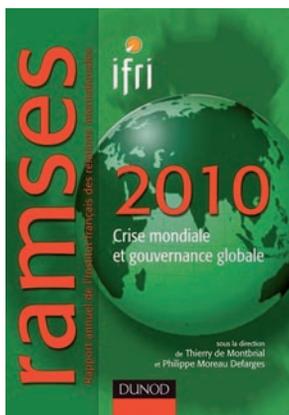
Espace de débat, *Politique étrangère*, la revue trimestrielle de l'Ifri, propose une grille de lecture pour décrypter l'actualité internationale en ouvrant ses colonnes à des auteurs d'horizons divers.

En 2009, les quatre numéros de la revue *Politique étrangère* ont proposé de nombreux dossiers consacrés aux grandes questions internationales qui ont fait ou sous-tendu l'actualité. Ainsi ont notamment été abordés : La crise : analyses et enjeux ; Une nouvelle ère pour les relations transatlantiques (n° 1/2009) – Forces et faiblesses des politiques agricoles ; Algérie : faut-il croire à la transition ? (n° 2/2009) – L'Europe centrale 20 ans après la chute du Mur ; L'Inde après les législatives de 2009 (n° 3/2009) – **L'Alliance atlantique 1949-2009**, numéro spécial paru en français et en anglais (n° 4/2009).

« En cette période d'anniversaire de la chute du Mur, la revue *Politique étrangère* a eu la bonne idée de se demander comment l'Europe centrale a évolué depuis. Certains changements sont évidents, cette "autre Europe" a rejoint l'Union et l'Alliance atlantique, ou est en passe de le faire. Mais qu'en est-il de la transition économique ? Et du point de vue politique, la démocratie y est-elle solidement installée ? Le dossier coordonné par Éliane Mossé fait le bilan de vingt années de changements et révèle une remarquable réussite. »

(Alain Guillemoles, **La Croix**, 6 novembre 2009)

Rédacteur en chef : Dominique David



RAMSES

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Cet ouvrage annuel de référence fournit les clés et les repères indispensables pour décrypter les évolutions du monde.

Ouvrage collectif publié chaque année sous la direction de *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*, *RAMSES* a intitulé son édition 2010 *Crise mondiale et gouvernance globale*. Le chapitre introductif, « Perspectives », signé par *Thierry de Montbrial*, propose une vision d'ensemble des évolutions internationales. En 2009, il met l'accent sur la rupture économique et les réponses possibles face au choc financier. L'auteur met en perspective « l'espérance Obama » comme antithèse de George W. Bush, le leadership américain, la nouvelle politique américaine face à l'islam, les évolutions possibles en matière de désarmement nucléaire. Ces évolutions, les ruptures et mutations sont ensuite abordées dans un panorama en 8 parties : Économie mondiale, Énergie et climat, États-Unis, Europe, Moyen-Orient/Maghreb, Asie, Afrique, Amérique latine. L'objectif de l'ouvrage demeure de proposer des clés d'analyse pour mieux comprendre le monde de demain.

« L'édition 2010 du Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies (RAMSES), réalisé par l'Institut français des relations internationales (Ifri) sous la direction de *Thierry de Montbrial* et *Philippe Moreau Defarges*, est bien sûr placé sous le signe de la crise mondiale. L'état de l'industrie bancaire, les politiques économiques de relance, le coup d'arrêt aux échanges commerciaux forment la trame du chapitre venant en tête de l'ouvrage [...]. Enfin, les "Perspectives" proposées par M. de Montbrial, le directeur général de l'Ifri, qui servent d'introduction au RAMSES, renvoient directement à la seconde partie du sous-titre de cette édition, "Crise mondiale et gouvernance globale". Pour l'auteur, en effet, la crise financière et économique n'a fait que renforcer le besoin d'un aggiornamento de mécanismes de gouvernance internationale qui se sont déjà avérés insuffisants face à la globalisation des questions de santé publique, de réchauffement climatique, de migrations ou de technologies de l'information. »

(Antoine Reverchon, **Le Monde**, 22 septembre 2009)

« Au lendemain du sommet de Pittsburgh, qui consacre le rôle nouveau du G20 et offre aux grands émergents, Chine en tête, un poids accru au sein du FMI, l'édition 2010 du rapport RAMSES apporte un décryptage précieux du nouvel ordre mondial. Synthèse, chapitres thématiques sur les grandes zones mais aussi sur l'économie, la finance et le climat, cartes originales, ce rapport RAMSES, publié annuellement par l'Ifri (Institut français des relations internationales) est un outil clair et précieux pour tenter de comprendre le monde en mutation. »

(**Les Échos**, 29 septembre 2009)



L'Ifri et ses partenaires

Depuis plus de trente ans, l'Ifri offre à ses partenaires – membres, soutiens de programmes ou d'événements – une plate-forme de dialogue unique en France, et une source continue d'informations spécifiques et hiérarchisées, grâce à ses programmes de recherche et à un travail en réseau avec les plus grands instituts mondiaux.



Brynhild Dumas, Bruno Ribeyron-Montmartin, Anthony Bouthelier



Edward Djerejian, Philippe Ducroquet, François Drouin



Micheline Bossaert, Dominique Letourneur, l'ambassadeur Charles Rivkin

En 2009, les mécènes des programmes de recherche ont pu majoritairement, malgré les difficultés entraînées par la crise économique mondiale, confirmer leur soutien. *Qu'ils en soient particulièrement remerciés.*

L'Ifri accorde à ses partenaires une attention toute particulière. Leur fidélité lui permet de développer ses programmes de recherche et de débats, et ce, en toute indépendance. L'année 2009 le confirme encore : c'est grâce à l'accroissement continu depuis cinq années de ses financements multi-annuels privés que l'Ifri a pu ouvrir ou confirmer ses axes de travail, et manifester une remarquable réactivité face aux questions posées par l'évolution accélérée du système international.

L'Ifri propose diverses formes de partenariat :

- l'adhésion comme membre (pour un individu comme pour une organisation) ;
- le soutien d'un programme de recherche, ou d'une bourse de chercheur, sur plusieurs annuités ;
- l'association à un événement ou à un cycle d'événements.

Pour remercier ses partenaires, l'Ifri leur offre plusieurs événements dédiés par an, une relation privilégiée avec ses équipes de recherche, des échanges sur les thématiques des recherches, et une visibilité associée aux programmes ou événements soutenus.

Équipe de la direction du développement :



(de gauche à droite et de haut en bas)

Brynhild Dumas
directeur du développement

Cécile Campagne
assistante et chargée des relations
avec les entreprises



Dominique Desgranges
chargée de la gestion et des relations prospects

Marie-France Feigenbaum
chargée des membres individuels
et ambassades

Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri

Dîners et déjeuners-débats

Présidence : Thierry de Montbrial

7 octobre – Abdullah Gül, président de la République de Turquie

6 octobre – Charles Rivkin, ambassadeur des États-Unis d'Amérique en France

7 juillet – Carlos Ghosn, président-directeur général du groupe Renault

3 juin – Anwar Ibrahim, chef de l'opposition malaisienne

25 mai – Juan Manuel Gomez-Robledo, secrétaire d'État aux Affaires multilatérales et aux Droits de l'homme du Mexique

11 mai – Kang Man-Soo, ministre de l'Économie de la République de Corée

12 mars – Christine Lagarde, ministre de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi

3 mars – Edward Djerejian, directeur et fondateur du James Baker III Institute for Public Policy

11 février – Jean-Pierre Jouyet, président de l'Autorité des marchés financiers

5 février – Général Karl W. Eikenberry, vice-président du Comité militaire de l'OTAN à Bruxelles, ancien commandant en chef de l'opération « Liberté immuable »

Les Mensuelles Ifri / Entreprises

Déjeuners-débats autour d'un chercheur de l'Ifri

Avec le soutien du  **Crédit Mutuel**
LA banque à qui parler

7 décembre – Les crises alimentaires et l'avenir de l'Afrique

Avec Alain Antil, responsable du programme Afrique subsaharienne, Ifri

1^{er} octobre – Quelles perspectives pour le tandem Paris-Berlin au lendemain des élections allemandes ?

Avec Louis-Marie Clouet, chercheur, et Hans Stark, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri

25 juin – Les conséquences sociales, politiques et stratégiques de la crise en Chine

Avec Valérie Niquet, chercheur, directeur du Centre Asie Ifri

15 mai – Turquie : le déclin de l'AKP ?

Avec Dorothée Schmid, responsable du programme Turquie contemporaine



Le Cercle des décideurs

Nouveau rendez-vous trimestriel à l'attention des entreprises membres lancé en 2009.

Thème : Comment rendre intelligibles les évolutions brutales et dangereuses de l'environnement économique ?

Avec le soutien de  **STANDARD & POOR'S**

28 octobre – Michel Pébereau, président de BNP Paribas

Thème : La solidité de la reprise économique, la dynamique de l'industrie financière, le contenu des nouvelles régulations, la portée de la coopération internationale telle qu'elle se développe au sein du G20.

19 juin – Jacques de Larosière, conseiller du président de BNP Paribas

Thème : Le rapport sur la supervision financière en Europe remis au président de la Commission européenne.

9 avril – Jean-Claude Trichet, président de la Banque centrale européenne (BCE)

Thème : Les développements de la crise, les résultats de la réunion de Londres et les perspectives de reprise de l'économie mondiale.



Entreprises partenaires

au 8 décembre 2008

Grands partenaires

AIR FRANCE
AIR LIQUIDE
AREVA
CRÉDIT MUTUEL
EADS

EDF
GDF SUEZ
GROUPAMA
LAFARGE
OFFICE CHÉRIFIEN DES PHOSPHATES (OCP)

SANOVI-AVENTIS
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
TOTAL
VALLOUREC

Entreprises et organisations membres

AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT (AFD)
ALLIANZ
AMERICAN EXPRESS
AXA
BANQUE DE FRANCE
BEARINGPOINT FRANCE
BNP PARIBAS
BOUYGUES
BPCE
BURELLE S.A.
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS
CHENIÈRE LNG INTERNATIONAL
CILAS
CITIGROUP FRANCE
COFACE
COLAS
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE ATOMIQUE (CEA)
DAVIS POLK & WARDWELL
FRANCE TÉLÉCOM
HSBC FRANCE
INDUSTRIES ET FINANCES PARTENAIRES
INSTITUT FRANÇAIS DU PÉTROLE (IFP)
L'ORÉAL FRANCE
LA MONDIALE
LA POSTE
LAZARD FRÈRES GESTION
LVMH

MAZARS
MEDEF
NATIXIS
OSEO
PERNOD RICARD
PRICEWATERHOUSECOOPERS
RENAULT
ROTHSCHILD & CIE BANQUE
RTE
SAFRAN
SODEXO
SOFINNOVA PARTNERS
SOPREMA
SSB CORPORATIONS
THALES
THE BOSTON CONSULTING GROUP
UNIGRAINS
VIEL & CIE
WENDEL INVESTISSEMENT

COGES
CONSEIL RÉGIONAL D'ÎLE-DE-FRANCE
FÉDÉRATION DE L'HOSPITALISATION PRIVÉE (FHP)
FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE (FHF)
FONDATION BARROW CADBURY
FONDATION CALOUSTE GULBENKIAN
FONDATION DAIMLER
FNTP
GIDE LOYRETTE NOUEL
GROUPAMA
HALDE
JETRO PARIS
ROSNEFT
STANDARD & POOR'S
VIEL & CIE

Soutiens de programmes de recherche

ACCOR
AGENCE SPATIALE EUROPÉENNE (ESA)
AGS HOLDING
AMBASSADE DES ÉTATS-UNIS EN BELGIQUE
AMERICAN EXPRESS
ARIANESPACE
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAIPEI EN FRANCE
CILAS

Soutiens d'événements

AMBASSADE DES ÉTATS-UNIS À PARIS
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE IN FRANCE
BNP PARIBAS
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE TAIPEI EN FRANCE
CIC NEW YORK
DÉPARTEMENT D'ÉTAT AMÉRICAIN
FONDATION CLARENCE WESTBURY
FONDATION DE CORÉE
FRANCE TELECOM ORANGE
PERNOD RICARD

Ambassades et bureaux de représentation membres

au 31 décembre 2009

AFRIQUE DU SUD	ESPAGNE	NORVÈGE
ALLEMAGNE	ESTONIE	NOUVELLE-ZÉLANDE
ANDORRE	FINLANDE	OUZBÉKISTAN
ARABIE SAOUDITE	GÉORGIE	PAYS-BAS
ARGENTINE	GRANDE-BRETAGNE	POLOGNE
AUSTRALIE	GRÈCE	DÉLÉGATION PERMANENTE DE LA POLOGNE AUPRÈS DE L'OCDE
AUTRICHE	HONGRIE	PORTUGAL
AZERBAÏDJAN	INDE	DÉLÉGATION GÉNÉRALE DU QUÉBEC
BAHREÏN	IRLANDE	ROUMANIE
BELGIQUE	ISRAËL	FÉDÉRATION DE RUSSIE
BRÉSIL	ITALIE	SERBIE
BULGARIE	JAPON	SINGAPOUR
CANADA	KOWEÏT	SLOVAQUIE
CHINE	LIGUE DES ÉTATS ARABES	SUÈDE
CHYPRE	LUXEMBOURG	SUISSE
RÉPUBLIQUE DE CORÉE	MALAISIE	REPRÉSENTATION DE TAIPEI
CROATIE	MEXIQUE	RÉPUBLIQUE TCHÈQUE
DANEMARK	MONACO	TURQUIE
ÉGYPTE	MONTÉNÉGRO	

Établissements donateurs

Mars 2010

BREWERS OF EUROPE (Bruxelles)	JBIC – JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL COOPERATION	PRS CONSULTING (Portugal)
CEI – CENTRE D'ÉTUDES INTERNATIONALES (Maroc)	JETRO – CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE EXTÉRIEUR	SECOURS CATHOLIQUE
CENTRE DE TRADUCTION (MINEIE et MBCPPF)	ARMÉE DE L'AIR – CDAO Base aérienne 117	THERACLION SAS
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT	MINISTÈRE DE LA DÉFENSE (Centre des hautes études de l'armement – CHEAr)	YES – YALTA EUROPEAN STRATEGY (Grande- Bretagne)
INSTITUT D'ÉTUDES DE SÉCURITÉ – UNION EUROPÉENNE		

L'Ifri et les médias, un dialogue permanent

L'Ifri offre aux médias français et étrangers un lieu de rencontre et de débat, une tribune indépendante où les idées peuvent se confronter et les analyses s'enrichir mutuellement. En 2009, l'Ifri a été présent dans la presse nationale et internationale à travers plus de 345 articles et interviews signés, environ 5 500 citations et 465 interventions audiovisuelles. Plus de 520 journalistes ont été accueillis hors conférences de presse.



Séminaire du « Dialogue franco-turc des médias », TESEV/Ifri, Istanbul



Hubert Védrine, Véronique Soulé de Libération, Dominique Moïsi (conférence « Pologne : le modèle de sortie du communisme 20 ans après... »)

Le regard professionnel des journalistes stimule le débat. En 2009, plusieurs grands éditeurs français et étrangers sont intervenus à des conférences organisées par l'Ifri. On citera notamment Eugene J. Dionne, chroniqueur, *The Washington Post*, Éric Le Boucher, directeur de la rédaction, *Enjeux-Les Échos*, Joshua Chaffin, correspondant à Bruxelles, *Financial Times*, Steven Erlanger, chef du bureau à Paris, *New York Times*, Marc Semo, rédacteur en chef Monde, *Libération*, Marc Epstein, journaliste, *L'Express*, Véronique Auger, rédactrice en chef, chargée des questions européennes, France 3, Frédéric Lemaître, rédacteur en chef Économie et Entreprises, *Le Monde*, Olivier Jehin, rédacteur en chef, et Ferdinando Riccardi, éditeur, *Agence Europe*, Axel Krause, journaliste, secrétaire général de l'Association de la presse anglo-américaine.

En 2009, l'Ifri a poursuivi et développé ses partenariats avec les médias et notamment avec *Le Monde* pour le lancement de *RAMSES*, ainsi qu'avec *Libération* dans le cadre du Forum de Lyon « 1989 – 2009 : L'Europe 20 ans après la chute du Mur ».

Comme chaque année, à l'occasion de la parution de *RAMSES*, Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges ont ouvert le débat sur les sujets internationaux d'actualité en présence de 55 journalistes de la presse française et étrangère lors d'une conférence de presse en partenariat avec le Centre

d'accueil de la presse étrangère (CAPE). En 2009 les discussions portaient, entre autres, sur la crise économique mondiale et les risques d'un retour du protectionnisme, la guerre en Afghanistan, les tensions avec l'Iran et les inquiétudes au Pakistan, les attentes de la rentrée 2009 de Barack Obama et l'avenir du leadership américain, les enjeux du G20.

Un des événements phares de 2009 a été le voyage de presse à Istanbul organisé par l'Ifri et son partenaire turc TESEV en octobre dans le cadre du « Dialogue franco-turc des médias » initié par le programme Turquie contemporaine. L'objectif de la rencontre était de faciliter les échanges entre les médias des deux pays et de contribuer à l'information de l'opinion publique en matière de relations bilatérales.

Dix journalistes français de premier rang ont participé au séminaire qui s'est tenu dans les locaux de l'Université Sabanci : Catherine Boullay (journaliste, Europe 1), Sara Daniel (journaliste, *Le Nouvel Observateur*), Philippe Gélie (rédacteur en chef, *Le Figaro*), Vincent Hervouet (journaliste, LCI), Jacques Hubert-Rodier (éditorialiste, *Les Échos*), Harold Hyman (journaliste, BFM TV), Jean-Marc Illouz (journaliste, France 2), Christian Makarian (directeur adjoint de la rédaction, *L'Express*), Marc Semo (rédacteur en chef adjoint, *Libération*) et Delphine Simon (grand reporter, France Inter). Du côté turc, une dizaine d'éditorialistes et de journalistes ont présenté le paysage médiatique en Turquie.



Philippe Gélie, Jacques Hubert-Rodier, Vincent Hervouet.

Équipe du service presse :



Natacha Crance
chargée de communication / relations presse



Azra Isakovic
documentaliste

Deuxième édition World Policy Conference

30 octobre-1^{er} novembre 2009

Marrakech - Maroc

La World Policy Conference a tenu à Marrakech sa deuxième édition. La première avait eu lieu à Évian du 6 au 8 octobre 2008. Évian avait accueilli les présidents Nicolas Sarkozy et Dimitri Medvedev ; à cette occasion, pour la première fois, le président russe avait exposé son projet de traité de sécurité en Europe. Marrakech a poursuivi et approfondi le travail commencé à Évian : élaborer et développer une démarche méthodique pour répondre aux défis de la gouvernance mondiale.

La rencontre de Marrakech a été ouverte par des messages du roi du Maroc et de Kofi Annan, ainsi que par une introduction de Thierry de Montbrial. Les deux journées ont été articulées autour de neuf sessions principales. Chacune des sessions a fait intervenir trois ou quatre spécialistes autour d'un modérateur, un public très attentif participant par de nombreux commentaires et questions. Les thèmes traités ont été : architecture de la gouvernance politique ; gouvernance macroéconomique ; avenir du capitalisme ; énergie et climat ; sécurité ; réglementations économiques et financières ; droit international ; santé et environnement ; eau, agriculture et alimentation. Les sessions principales ont été complétées par deux mini-sessions, l'une sur les migrations, l'autre sur le rôle des régions dans la globalisation. Les repas ont donné l'occasion à de hautes personnalités de s'exprimer substantiellement : Nambaryn Enkhbayar, ancien président de la Mongolie ; Han Seung-Soo, ancien Premier ministre de la République de Corée ; Jean-David Levitte, conseiller diplomatique et sherpa du président Nicolas Sarkozy ; Amr Moussa, secrétaire général de la Ligue des États arabes.

La conférence s'est achevée le 1^{er} novembre par un dîner de gala au cœur de Marrakech.

Cette deuxième édition a tenu les promesses de la première. De très nombreux journalistes étaient présents. Les médias internationaux ont largement rendu compte de la conférence.

Sponsors :

Groupe OCP, Total, Banque Populaire, Lafarge, Novartis, Fondation Zinsou, EFG Group, PricewaterhouseCoopers, Mérieux Alliance, Generali

Site :

www.worldpolicyconference.com

Jean-David Levitte



Amr Moussa



De gauche à droite : Steve Erlanger, Robert Blackwill, Hubert Védrine, Han Seung-Soo, Nambaryn Enkhbayar, Thierry de Montbrial



Salle de presse

L'équipe

au 31 décembre 2009

Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général
Thérèse Vigne, assistante
Doïna Romanenko, assistante

Dominique David, directeur exécutif
Nadia Fraioli, assistante

Recherche

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général
Louis-Marie Clouet, chercheur
Nele Katharina Wissmann, assistante de recherche
Noumouni Keita, assistante

Centre franco-autrichien (CFA)

Éliane Mossé, conseiller

Ifri Bruxelles

Susanne Nies, responsable
Christian Schülke, assistant de recherche
Adélaïde Boots, assistante de recherche

Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur
Dominic Fean, assistant de recherche
Catherine Méniante, assistante

Centre Asie Ifri

Valérie Niquet, directeur
Françoise Nicolas, chercheur
Hélène Le Bail, chercheur
Céline Pajon, assistante de recherche

Programme Inde et Asie du Sud

Gilles Boquérat, chercheur, responsable
Olivier Louis, conseiller

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Moyen-Orient

Denis Bauchard, conseiller
Jeanne Frey, assistante

Programme Maghreb

Khadija Mohsen-Finan, responsable
Jeanne Frey, assistante

Programme Turquie contemporaine

Dorothee Schmid, responsable
Nur Bolat, assistante de recherche

Programme Afrique subsaharienne

Alain Antil, responsable
Sylvain Touati, assistant de recherche

Programme États-Unis

Jacques Mistral, conseiller scientifique
Laurence Nardon, responsable
Céline Bochet, assistante

Dominique Moïsi, conseiller spécial

Song-Nim Kwon, chargée de mission auprès du directeur général

Natacha Crance, chargée de communication / relations presse

Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur
Corentin Brustlein, chercheur
Marc Hecker, chercheur
Aline Leboeuf, chercheur
Jolyon Howorth, chercheur associé
Krzysztof Soloch, chercheur associé
Françoise Thomas, assistante

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable
Pierre Chareyron, officier détaché, chercheur
Aline Leboeuf, chercheur
Anne-Henry de Russé, officier détaché, chercheur
Françoise Thomas, assistante

Programme Espace

Laurence Nardon, responsable
Martine Breux, assistante

Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

Jacques Lesourme, président du comité scientifique
William C. Ramsay, directeur
Maïté Jauréguy-Naudin, chercheur, coordinatrice
Susanne Nies, chercheur
Christian Schülke, assistant de recherche
Martine Breux, assistante

Programme Études économiques

Jacques Mistral, directeur
Françoise Nicolas, chercheur
Céline Bochet, assistante

Programme Migrations, identités, citoyenneté

Christophe Bertossi, responsable
Dorothee Prud'homme, assistante de recherche

Programme Santé et environnement

Aline Leboeuf, responsable
Emma Broughton, assistante de recherche

Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri.

RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, co-directeurs de la publication
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef

Publications

Delphine Renard, responsable
Marielle Roubach, secrétaire de rédaction
Cécile Tarpinian, assistante d'édition

Bibliothèque-Documentation

Daniel Marier, documentaliste
Azra Isakovich, aide-documentaliste

Direction du développement

Brynhiild Dumas, directeur
Dominique Desgranges, recherche et gestion des prospects
Cécile Campagne, relations avec les entreprises adhérentes
Marie-France Feigenbaum, relations avec les membres individuels et les ambassades

Secrétariat général

Valérie Genin, secrétaire général
Alexandre Houdayer, adjoint
Françoise Henry, assistante

Comptabilité

Annie Acher, comptable
Nathalie Reculon-Dupont, comptable

Services généraux

Nathalie Hartmann, responsable
Selim Bouabsa, Mhenna Larbes, techniciens
Barabara M'Chiri, Houria Mabrouk, hôtesses
Alex Maleau, technicien

Informatique

Daniel Safon, informaticien

La recherche

Programmes régionaux

Europe	
Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)	18
Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)	20
Ifri Bruxelles	21
Centre Russie/NEI	24
Centre Asie Ifri	26
Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée	
Programme Moyen-Orient	28
Programme Maghreb	29
Programme Le Maghreb dans son environnement régional et international	30
Programme Turquie contemporaine	31
Programme Afrique subsaharienne	33
Programme États-Unis	34

Programmes transversaux

Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la défense	36
Programme Espace	38
Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie	39
Programme Études économiques	41
Programme Migrations, identités, citoyenneté	43
Programme Santé et environnement	44

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays.

Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

Équipe



Hans Stark, chercheur, secrétaire général du Cerfa, maître de conférences à l'Université Paris III-Sorbonne nouvelle
Domaines d'expertise : histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne, PESDC/PESDC, politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne



Louis-Marie Clouet, chercheur
Domaines d'expertise : politiques de défense et de sécurité, coopérations industrielles franco-allemandes, industries et exportations russes d'armements



Nele Katharina Wissmann, assistante de recherche, chargée du « Dialogue d'avenir » (à partir de septembre 2009)

Stephan Martens, chercheur associé, professeur des universités à l'Université Bordeaux III-Michel de Montaigne

Anne-Lise Barrière, assistante de recherche, chargée du « Dialogue d'avenir » (jusqu'en septembre 2009)

Noumouni Keïta, assistante

Axes de recherche

Relations franco-allemandes

- Échanges bilatéraux dans les domaines politique, économique et militaire ; approches comparatives.
- Contribution des deux pays à la construction européenne ; regards français et allemands sur les grands enjeux européens.

Évolutions politiques et sociétales de l'Allemagne contemporaine

- Politique intérieure : formations et coalitions politiques ; réformes économiques et sociales ; évolutions sociétales et controverses intérieures ; dynamiques Est/Ouest ; immigration et intégration.
- Politique étrangère : politique étrangère et de sécurité ; politique européenne de l'Allemagne, dans l'UE et avec les pays extracommunautaires ; rapports avec les États-Unis et la Russie.

Intégration européenne

- Europe politique : évolution politique et juridique de l'UE, en particulier de la politique étrangère et de sécurité commune (PESC) ; réformes institutionnelles ; identité et citoyenneté.
- Élargissement de l'UE et questions de sécurité : réflexions communes sur la politique commune de sécurité et de défense (PCSD) et les relations de l'UE avec son voisinage.

Les travaux du Cerfa

Les séminaires du Cerfa ont en grande partie porté sur des questions de politique étrangère dans une perspective franco-allemande. C'est le cas notamment des deux forums stratégiques organisés en coopération avec la Fondation Konrad Adenauer, consacrés aux relations franco-germano-russes (27 mai) et aux enjeux de la prolifération nucléaire (8 décembre). À l'occasion des élections législatives en Allemagne et de la célébration du 20^e anniversaire de la chute du mur de Berlin, les manifestations ont également mis l'accent sur l'évolution de l'Allemagne et de son paysage politique. Une grande conférence publique, organisée par le Cerfa et le Centre d'information sur l'Allemagne contemporaine (CIRAC), a été consacrée à l'évolution politique, économique et sociale de la République fédérale depuis 1989 (9 novembre). Les élections européennes et législatives allemandes ont été au cœur de deux conférences, dont la conférence annuelle du Cerfa, co-organisées avec les bureaux parisiens de la Fondation Friedrich Ebert et de la Fondation Konrad Adenauer (22 juin et 7 décembre).

Le dialogue franco-allemand s'est également poursuivi sur les questions économiques, avec une conférence-débat organisée avec le programme « Études économiques » (11 mars). Enfin, le Cerfa a lancé un cycle franco-allemand sur les hautes technologies, en coopération avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie (CFACI), qui a donné lieu à deux conférences (16 juin et 29 septembre).

Dialogue d'avenir

Encouragé par le succès rencontré par les appels d'offres du « Dialogue d'avenir franco-allemand » en 2007 et en 2008, le projet a été reconduit par Ifri et la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP). Ce réseau franco-allemand de doctorants et de jeunes actifs très qualifiés, issus de cursus internationaux en sciences sociales, économiques et humaines, ou confrontés dans le cadre de leurs activités professionnelles aux problématiques

franco-allemandes, est mis sur pied en coopération avec la Fondation Robert Bosch, qui soutient financièrement l'initiative. Au cours de trois séminaires (Berlin, Stuttgart/Strasbourg, Paris), les 20 participants de la promotion ont discuté des enjeux actuels de la coopération franco-allemande et débattu avec des experts reconnus. Ils se sont ensuite penchés sur des aspects particuliers de plusieurs problématiques de politique intérieure, étrangère ou économique. Leurs réflexions se sont concrétisées dans une série de *policy briefs* publiés dans les *Radioscopies de l'Allemagne 2009*.

La France et l'Allemagne face aux crises européennes

Dans le cadre d'un nouveau programme de recherche bilatéral financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG), le Cerfa et le Zentrum für Europäische Integrationsforschung (ZEI) s'attachent à analyser les crises de l'Union européenne depuis l'élargissement de 2004. Dans une perspective franco-allemande, les deux instituts analysent les outils institutionnels de l'UE et se projettent dans l'avenir pour proposer de nouveaux moyens d'action.

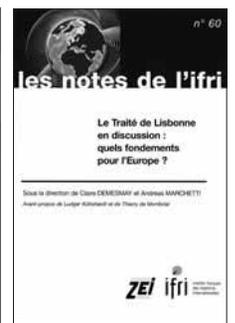
Outre une étude approfondie du traité de Lisbonne et des changements qu'il pourrait impliquer, la recherche comprend une étude de terrain sur les positions des décideurs politiques et administratifs français et allemands concernant les possibles sorties de crise et le futur de l'UE.

Dans la deuxième phase du projet il s'agit d'identifier les marges de manœuvre possibles pour une action franco-allemande dans l'UE, puis d'esquisser les scénarios susceptibles de résulter d'une coopération franco-allemande en la matière en tablant sur une projection à dix ans de la politique européenne. Les chercheurs travaillent en équipes binationales, tant lors de séminaires communs que pour la rédaction des publications.

Ouvrages

Radioscopies de l'Allemagne 2009, Claire Demesmay et Hans Stark (dir.), « Les Études de l'Ifri », mars.

Le Traité de Lisbonne en discussion : quels fondements pour l'Europe ?, Claire Demesmay et Andreas Marchetti (dir.), « Note de l'Ifri », n° 60, octobre.



Publications électroniques

- « Notes du Cerfa »

Soixante ans de relations germano-israéliennes, *Gisela Dachs*, n° 59, janvier.

La politique étrangère de l'Allemagne entre polarisation et politisation, *Hans Stark*, n° 60, janvier.



L'Allemagne face à la crise financière, *Heribert Dieter*, n° 61, février.

L'unilatéralisme avec le sourire : bilan des relations germano-américaines et perspectives pour 2009, *Benjamin Zyla*, n° 62, mars.

La « justice sociale » : une notion polysémique dans le débat préélectoral allemand, *Serge Gouazé*, n° 63, avril.

L'impossible alliance : le SPD face à Die Linke, *Tim Spier*, n° 64, juin.

L'incertitude du succès de la CDU/CSU et du FDP à la veille des élections nationales allemandes, *Jean-Louis Georget*, n° 65, juin.

Le traité de Lisbonne, étape ultime de l'intégration européenne ? Le jugement du 30 juin 2009 de la Cour constitutionnelle allemande, *Anne-Lise Barrière* et *Benoit Roussel*, n° 66, septembre.

Les réformes de la politique familiale en Allemagne : l'enjeu démographique, *Jeanne Fagnani*, n° 67, octobre.

Les nouveaux länder vingt ans après la chute du Mur, *Frank Thomas Koch*, n° 68, novembre.

L'engagement culturel : la politique culturelle extérieure de l'Allemagne après 1989, *Julia Sattler*, n° 69, novembre.

Les élections au Bundestag 2009 : campagne électorale, résultats et formation du gouvernement, *Manuela Glaab* et *Michael Weigl*, n° 70, décembre.

• « Visions franco-allemandes »

EADS : une normalisation européenne entre intérêts nationaux et mondialisation, *Louis-Marie Clouet* et *Kai Behrens*, n° 14, août.

Forces et faiblesses des modèles économiques : le débat franco-allemand sur la crise et ses conséquences, *Christophe Blot* et *Stefan Kooths*, n° 15, décembre.

Article

« L'Allemagne face à la crise. Le retour au capitalisme rhénan ? », *Anne-Lise Barrière*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifri

L'Allemagne unifiée 20 ans après la chute du Mur, *Hans Stark* et *Michèle Weinachter* (dir.), Lille, Presses universitaires du Septentrion.

L'Avenir des partis politiques en France et en Allemagne, *Claire Demesmay* et *Manuela Glaab* (dir.), Lille, Presses universitaires du Septentrion.



Séminaires

14-16 mai – Dialogue d'avenir franco-allemand, Strasbourg
En coopération avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

26-27 mai – 8^e Forum stratégique franco-allemand – La Russie, l'Europe et l'Alliance, Berlin
En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer.

Thèmes abordés : L'Alliance, soixante ans après – La Russie et l'Alliance – La Russie et l'Europe.
Avec, notamment, *Karl A. Lamers*, député, président de la Commission pour les affaires politiques de l'Assemblée parlementaire de l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord (OTAN), Bundestag, Berlin, *Hervé Mariton*, ancien ministre, député, président du Groupe d'amitié France-Fédération de Russie, Assemblée nationale, *Andreas Schockenhoff*, député, vice-président du groupe CDU-CSU, président du Groupe d'amitié interparlementaire franco-allemand, coordinateur fédéral pour la collaboration germano-russe au niveau de la société, Bundestag, Berlin, *Margarete Klein*, chercheur, programme Russie/CEI, Stiftung Wissenschaft und Politik, Berlin, *Stephan Eisel*, député, membre de la commission chargée des Affaires européennes, Bundestag, Berlin, *Xavier Rey*, chargé de mission à la direction de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Andreas Hermes*, directeur du groupe en charge de la coordination de la politique européenne, chancellerie fédérale, Berlin, *Michel Drain*, administrateur, Assemblée nationale, *Étienne de Durand* et *Dominique David*, Ifri.

9-12 juillet – Dialogue d'avenir franco-allemand, Berlin
En coopération avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

5 octobre – L'Union européenne en 2020 : perspectives de développement de l'intégration, Bonn

Dans le cadre du projet « La France et l'Allemagne face aux crises européennes », en coopération avec le Zentrum für Europäische Integrationsforschung.

6-8 novembre – Dialogue d'avenir franco-allemand, Paris
En coopération avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

8 décembre – 9^e Forum stratégique franco-allemand – Le débat nucléaire : prolifération, désarmement, Paris
En coopération avec la Fondation Konrad Adenauer.

Principaux thèmes abordés : Quel bilan et quel avenir pour le TNP ? – Le désarmement nucléaire entre négociations et utopie – Le nucléaire et la sécurité européenne et transatlantique.

Avec, notamment, *Pierre Goldschmidt*, Senior Associate, Carnegie Endowment for International Peace, Washington, ancien directeur général adjoint de l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA), *Klaus-Peter Gottwald*, chargé des questions du désarmement et de maîtrise des armements, ministère fédéral des Affaires étrangères, Berlin, *Michael Broer*, état-major des forces armées, ministère fédéral de la Défense, Berlin, *Andreas Schockenhoff*, député, vice-président du groupe CDU/CSU, président du Groupe d'amitié interparlementaire franco-allemand, coordinateur fédéral pour la collaboration germano-russe au niveau de la société, Bundestag, Berlin, *Ashley J. Tellis*, Senior Associate, Carnegie Endowment for International Peace, Washington, *Lothar Rühl*, ancien secrétaire d'État à la Défense, professeur à l'Université de Cologne, *Daryl G. Press*, Associate Professor of Government, Dartmouth College, Hanover (New Hampshire, États-Unis), *Étienne de Durand* et *Dominique David*, Ifri.

9^e Forum stratégique franco-allemand



Conférences et petits-déjeuners-débats

11 mars – La crise financière internationale et son impact sur la politique économique et étrangère de l'Allemagne
En coopération avec le programme « Études économiques ».

Avec *Andreas Schockenhoff*, député, président du Groupe d'amitié interparlementaire franco-allemand, Bundestag, Berlin, et *Henrik Uterwedde*, directeur adjoint de l'Institut franco-allemand (DFI), Ludwigsburg.

16 juin – L'industrie aéronautique européenne face à la crise : perspectives françaises et allemandes
Cycle franco-allemand sur les hautes technologies, en coopération avec la CFACI.

Avec *Dominique Baudis*, député européen, membre de la Commission des transports, *Jürgen Meyer*, directeur général au ministère fédéral de l'Économie, en charge de la politique technologique (BMW), Berlin, et *Dominique Pons*, vice-président Stratégie, Thales Aerospace.

22 juin – Des élections européennes aux élections législatives : l'Allemagne en campagne
En coopération avec la Fondation Friedrich Ebert.

Avec *Édouard Husson*, maître de conférences à l'Université Paris IV-Paris Sorbonne, *Thomas Pogunke*, professeur à l'Université de Bochum, *Michèle Weinachter*, maître de conférences à l'Université de Cergy-Pontoise, et *Andreas Wüst*, chef de projet au Zentrum für Europäische Sozialforschung, Mannheim.

29 septembre – La France et l'Allemagne dans le spatial européen

Cycle franco-allemand sur les hautes technologies, en coopération avec la CFACI.

Avec *Alain Bories*, directeur de la Stratégie et du Développement, CHB Technology AG, *Johannes von Thadden*, directeur des Affaires publiques, EADS Astrium Germany, et *Bernard von Weyhe*, responsable Relations médias, European Space Agency (ESA).

9 novembre – L'Allemagne 20 ans après la chute du Mur

En coopération avec le CIRAC.

Avec *Isabelle Bourgois*, Université de Cergy-Pontoise, chercheur au CIRAC, *Alfred Grosser*, professeur émérite à Sciences Po Paris, *René Lasserre*, Université de Cergy-Pontoise, directeur du CIRAC, *Alain Lattard*, Université Paris III-Sorbonne nouvelle, *Jérôme Vaillant*, rédacteur en chef d'*Allemagne aujourd'hui*, et *Michèle Weinachter*, Université de Cergy-Pontoise, chercheur au CIRAC.

7 décembre – Le nouveau paysage politique allemand : la République fédérale après les élections

En coopération avec la Fondation Friedrich Ebert et la Fondation Konrad Adenauer.

Avec *Jörg Wolff*, directeur de la Fondation Konrad Adenauer, Paris, *Ernst Hillebrand*, directeur de la Fondation Friedrich Ebert, Paris, *Dieter Roth*, Université d'Heidelberg, *Thomas Petersen*, chercheur à l'institut de sondage Allensbach, *Gerd Langguth*, professeur à l'Université de Bonn, et *Dietmar Herz*, professeur à l'Université d'Erfurt.

Europe

Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) est une organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978. Son objectif était de développer, dans le cadre de réunions de travail d'experts de haut niveau, les coopérations franco-autrichiennes visant à améliorer les relations économiques entre l'Europe de l'Ouest et de l'Est, afin de contribuer à créer une « Europe de la paix ».

Après la chute du mur de Berlin, en poursuivant les rencontres bilatérales pour consolider les relations entre la France et l'Autriche, le CFA a recentré son action sur les problèmes liés à l'élargissement de l'Union européenne vers l'Europe centrale et orientale : politiques agricoles, environnement, sécurité et défense, politiques monétaires et budgétaires, migrations, etc.
Depuis 2004, le CFA a développé ses activités vers les pays qui voient leur avenir dans une perspective européenne, en particulier ceux des Balkans de l'Ouest et, en 2009, vers les pays riverains de la mer Noire.

Les réunions restreintes, colloques bilatéraux et grandes conférences internationales organisés par le CFA ont donné lieu à d'intéressants échanges (par exemple, sur la perception de l'Europe par les opinions publiques en France, en Autriche et dans les pays d'Europe centrale), toujours constructifs. Le choix des thèmes retenus pour les « petits déjeuners de travail » s'explique par l'importance de l'arrivée dans la zone euro de la Slovaquie début 2009 – ce pays ayant pourtant souffert de nombreux handicaps au début de sa période de transition – ainsi que par la crise financière et économique exceptionnelle qu'ont connue les États baltes en 2008-2009, alors qu'ils étaient considérés voici quelques années comme les champions de l'Europe, en termes de croissance et de rattrapage des niveaux de vie. En ce qui concerne les conférences régionales, le choix de la Serbie était justifié par l'importance du rôle que devrait jouer ce pays comme pôle de stabilité politique et de croissance dans la région des Balkans. La tenue de la conférence sur les pays riverains de la mer Noire a été suscitée par le grand intérêt que revêt cette région, qui comprend à la fois des pays membres de l'UE, des pays candidats et des pays faisant partie du « nouveau voisinage » de l'Europe. Enfin, il a paru opportun, en cette année d'élections européennes, de consacrer le colloque bilatéral aux positions des opinions publiques, en particulier en France et en Autriche, sur le fonctionnement de l'Europe, ses résultats et ses futurs élargissements.

Les textes des principales interventions, des documents ainsi que des résumés des conférences sont disponibles sur le site de l'Ifri et du CFA.

Publications

« L'Europe centrale 20 ans après la chute du Mur », *Éliane Mossé*, introduction et coordination du dossier, in *Politique étrangère*, 3/2009.

« Existe-t-il un miracle slovaque ? », *Éliane Mossé* et *Jean-Antoine Giansily*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

Équipe

Peter Jankowitsch (Vienne),
secrétaire général

Thierry de Montbrial, président



Éliane Mossé,
chercheur, conseiller à l'Ifri pour
le CFA, responsable des activités
du CFA à l'Ifri

Domaines d'expertise : situation
d'ensemble des pays :

macroéconomie, politiques économiques comparées, situation géostratégique, état de la transition en Europe centrale et dans la région des Balkans

Céline Bochet, assistante

Séminaires et débats

12 mars – La Slovaquie au lendemain de son entrée dans la zone euro : histoire d'une « success story »

Avec *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA, *Jan Kuderjavy*, ambassadeur de Slovaquie en France, *Jean-Antoine Giansily*, chef de la Mission économique de Bratislava, *Zdenek Lukas*, économiste, Vienna Institute for International Economic Studies (WIIW), et *Éliane Mossé*, Ifri.

5 novembre – Pays baltes : la fin d'un « miracle » ou le début d'une reconstruction ?

Avec *Denis Badré*, sénateur, *Janis Karklins*, ambassadeur de Lettonie en France, *Céline Bayou*, co-rédactrice en chef de la revue *Regard sur l'Est*, *Sebastian Leitner*, WIIW, et *Éliane Mossé*, Ifri.

Conférences internationales

6-7 mai – Opinions publiques et Europe, Vienne
Conférence bilatérale franco-autrichienne.

Avec notamment *Hans Winkler*, ambassadeur, directeur de l'Académie diplomatique de Vienne, *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA, *Giles Merritt*, secrétaire général de Friends of Europe et rédacteur en chef de *Europe's World*, *Richard Kühnel*, chef de la représentation de la Commission européenne en Autriche, *Josef Ostermayer*, secrétaire d'État auprès de la chancellerie fédérale, responsable de la coordination politique et des médias, et *Christian Leffler*, chef de cabinet de la commissaire chargée des Relations institutionnelles et de la stratégie de communication, Commission européenne.

22-23 juin – La Serbie dans la perspective de l'adhésion à l'Union européenne, Belgrade

Avec notamment *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA, *Bozidar Djelic*, vice-Premier ministre de Serbie, *Andreas Schieder*, secrétaire d'État, ministère autrichien des Finances, *Éliane Mossé* et *Dominique David*, Ifri.

15-16 octobre – La région de la mer Noire : un passage entre l'Europe élargie et son nouveau voisinage, Bucarest

Avec notamment *Mats Aberg*, ambassadeur de Suède en Roumanie, *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA, *Johannes Eigner*, chef de département, ministère des Affaires européennes et internationales d'Autriche, *Stefan Tinca*, directeur général des affaires politiques, ministère des Affaires étrangères de Roumanie, et *Éliane Mossé*, Ifri.

Europe

Ifri Bruxelles

Pour l'Ifri, institut européen de base française, la dimension européenne est primordiale. Si elle est implicite dans la plupart de ses activités, elle est explicitement revendiquée dans certains programmes de recherche, comme les programmes « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », « Espace » ou « Migrations, identités, citoyenneté » et les études du Cerfa ou du CFA. L'Ifri est présent à Bruxelles à travers son bureau situé au cœur du quartier européen. Interface entre les activités de l'institut à Paris et la place européenne, ce bureau ambitionne d'enrichir le débat européen par une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales.

Équipe



Susanne Nies, responsable d'Ifri Bruxelles, chercheur, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »



Cécile Kérébel, chercheur, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » (jusqu'au 31 octobre 2009)



Adélaïde Boodts, assistante de recherche, programme « Europe du Sud-Est »

Christian Schülke, assistant de recherche, programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

Axes de recherche

Ayant pour fonction de valoriser la recherche de l'Ifri dans son ensemble à Bruxelles, Ifri Bruxelles n'a pas d'axes de recherche propres. Premier bureau d'un *think tank* national présent sur la place européenne, il joue ainsi son rôle d'interface à travers de grandes conférences, une série de débats publics (les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles ») et l'organisation de multiples séminaires.

Les chercheurs de l'Ifri basés à Bruxelles mènent cependant leurs propres travaux, reliés aux programmes « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » ou « Europe du Sud-Est ».

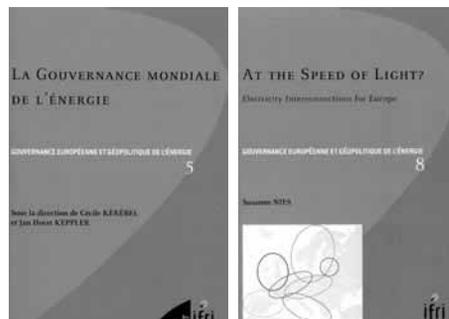
Ifri Bruxelles a lancé en 2008 une collection de *policy papers* électroniques, *Europe.Visions*. En 2009, trois *Europe.Visions* ont été publiés.

Les « Mardis de l'Ifri à Bruxelles » constituent désormais un rendez-vous bruxellois régulier, sur des thématiques de recherche de l'Ifri ou des thèmes de débat de l'actualité internationale, toujours autour d'un chercheur ou d'une personnalité de haut niveau. En 2009, l'Ifri a organisé 27 « Mardis de l'Ifri à Bruxelles ».

Ouvrages

La Gouvernance mondiale de l'énergie, *Cécile Kérébel* et *Jan Horst Keppler* (dir.), « Les Études de l'Ifri », mars.

At the Speed of Light? Electricity Interconnections for Europe, *Susanne Nies*, « Les Études de l'Ifri », janvier 2010.



Publications électroniques

- « Les Études de l'Ifri » (version électronique)

« Ukraine : un pays de transit dans l'impasse ? », *Susanne Nies*, décembre.



- « Europe.Visions »

L'Union pour la Méditerranée : une ambition française de reconsidérer le Sud, *Khadija Mohsen-Finan*, n° 3, janvier.

Recasting Relations with the Neighbours, *Kerry Longhurst* et *Susanne Nies*, n° 4, février.

A New Institutional Architecture for the Transatlantic Relationship?, *Jolyon Howorth*, n° 5, juin.



• « Actuelles de l'Iffri »

Ratification du traité de Lisbonne : finale du marathon ?, *Susanne Nies* et *Adélaïde Boodts*, juillet.

The Results of Negotiations on the Climate and Energy Package, *Cécile Kérébel*, février.

The Unnoticed Consolidation of EU Energy Policy, *Cécile Kérébel*, avril.

Les comptes rendus des « Mardis de l'Iffri à Bruxelles » sont publiés dans la collection « Actuelles de l'Iffri », ainsi que les comptes rendus des « Energy Breakfast Roundtables ».

• L'Édito du programme Énergie

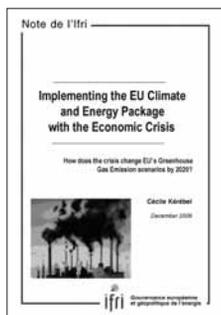
(voir programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »)

• « Notes de l'Iffri »

Investing in the Energy Sector: an Issue of Governance, *Jan Horst Keppler* et *Christian Schülke*, février.

Implementing the EU Climate and Energy Package with the Economic Crisis, *Cécile Kérébel*, décembre.

Ukraine: a Transit Country in Deadlock?, *Susanne Nies*, décembre.



Articles

« Qu'est-ce que la gouvernance globale de l'énergie ? Les termes du débat », *Cécile Kérébel*, in *La Gouvernance mondiale de l'énergie*.

« Quelle gouvernance globale pour les marchés du pétrole et du gaz ? », *Cécile Kérébel*, in *La Gouvernance mondiale de l'énergie*.

« Investir dans le secteur de l'énergie : une question de gouvernance », *Jan Horst Keppler* et *Christian Schülke*, in *La Gouvernance mondiale de l'énergie*.

« Pour une gouvernance mondiale de l'énergie renforcée », *Cécile Kérébel*, in *La Gouvernance mondiale de l'énergie*.

« Réguler le climat. Sommes-nous sur la bonne voie ? », *Cécile Kérébel*, in *RAMSES 2010*.

« Charbon. L'avenir sera-t-il noir ? », *Susanne Nies*, in *RAMSES 2010*.

« Énergies nucléaire et renouvelables. Les solutions miracles ? », *Christian Schülke*, in *RAMSES 2010*.

Séminaires, tables rondes, débats

« Les Mardis de l'Iffri à Bruxelles »

13 janvier – Le point sur la présidence française de l'Union européenne : une présidence politique ?

Avec *Guillaume Klossa*, ancien conseiller spécial du secrétaire d'État chargé des Affaires européennes, journaliste et président fondateur d'Europa Nova.

27 janvier – Politiques d'immigration : quelle approche européenne ?

Avec *Christophe Bertossi*, Iffri.

4 février – The New U.S. Administration: Likely Major Foreign Policy Initiatives

En coopération avec la mission des États-Unis auprès de l'UE.

Avec *William P. Drozdak*, président de l'American Council en Allemagne.

10 février – Dans la crise, l'Europe financière distancée par les USA et la Chine ?

Avec *Pierre Defraigne*, directeur exécutif de la Fondation Madariaga/Collège d'Europe.

17 février – Germany and the Lisbon Treaty: a Difficult Ratification?

Avec *Jochen Bittner*, correspondant de *Die Zeit* à Bruxelles.

25 février – Une régulation des télécommunications au service de la concurrence et de l'innovation

Avec *Paul Champsaur*, ancien président de l'Autorité de régulation des communications électroniques et des postes (ARCEP), et *Fabio Colasanti*, directeur général, DG Société de l'information et médias, Commission européenne.

10 mars – The Gas Crisis and South-East Europe

Avec *Olivier Silla*, coordonnateur des politiques, Unité « Électricité et gaz », DG Énergie et transports (DG TREN), Commission européenne.

17 mars – L'agenda de sécurité transatlantique pour 2009

Avec *Dominique David*, Iffri.

31 mars – Kaliningrad, arme diplomatique de la Russie ?

Avec *Frank Tétart*, rédacteur en chef délégué aux nouvelles revues du groupe Areion (*Diplomatie*), maître de conférences à Sciences Po Paris.

5 mai – Les conséquences de la crise en Chine : politique intérieure et stratégie internationale

Avec *Valérie Niquet*, Iffri.

12 mai – Guerres et paix au Moyen-Orient : nouvelles donnes ?

Avec *Élie Barnavi*, ancien ambassadeur d'Israël en France.

19 mai – Les crises et le XXI^e siècle

Avec *Jacques Lesourne*, Iffri.

26 mai – Mobility, Higher Education and the Bologna Process

Avec *Jan Figel*, commissaire chargé de l'Éducation et de la Culture, Commission européenne.

27 mai – Perspectives économiques et politiques pour 2009

Avec *Oleg Serebrian*, directeur de l'Institut d'études européennes de Moldavie.

2 juin – Le Pakistan, au bord du gouffre ?

Avec *Olivier Louis*, Iffri.

16 juin – Institutional Dimensions of EU-U.S. Relations

Avec *Jolyon Howorth*, professeur, Université de Yale.

30 juin – L'Iran après les élections présidentielles : quelles perspectives ?

Avec *Giuseppe Busini*, chargé de relations internationales – Iran Desk, DG Relations extérieures, Commission européenne, et *Clément Therme*, Iffri.

1^{er} juillet – Agriculture et développement

À l'occasion de la parution du dossier de *Politique étrangère* consacré aux politiques agricoles.

Avec *Pierre Janin*, géographe, Institut de recherche pour le développement (IRD), Paris, *Jean-Luc Demarty*, directeur général, Agriculture et développement rural, DG Agriculture, Commission européenne, *Ferdinando Riccardi*, éditeurialiste de l'Agence Europe, et *Dominique David*, Iffri.

15 septembre – First Reactions to the EU's Eastern Partnership

Avec *Ingmar Oldberg*, ancien directeur adjoint de la recherche à l'Agence de recherche suédoise de défense (FOI), et *Dominic Fean*, Iffri.

22 septembre – Frontières de l'Union : scénarios et options

Avec *Michel Foucher*, géographe et diplomate, professeur à l'École normale supérieure (ENS), Paris.

29 septembre – Continuité ou rupture ? L'Allemagne au lendemain des élections

Avec *Hans Stark*, Iffri.

6 octobre – Lobbying européen : comment favoriser la transparence ?

Avec *Stéphane Desselas*, fondateur et directeur, Athenora Consulting, *Lucy Gutman*, Managing Partner, Concept and Research (CORE) et membre de la Society of European Affairs Professionals (SEAP), et *Gérard Legris*, chef de l'unité Transparence, relations avec les groupes d'intérêt, secrétariat général de la Commission européenne.

20 octobre – Enseignement supérieur russe : est-il compétitif ?

Avec *Tatiana Kastouéva-Jean*, Iffri.

10 novembre – Où en sont les pays d'Europe centrale 20 ans après la chute du Mur : des « révolutions de velours » à la normalisation ?

Avec *Éliane Mossé*, Iffri.

24 novembre – La Chine à la veille de Copenhague : le point sur les enjeux énergie et climat

Avec *Valérie Niquet*, Iffri.

1^{er} décembre – Ukraine on the Eve of the Presidential Elections January 2010

Avec *Vasyil Filipchuk*, chef adjoint de la mission de l'Ukraine auprès de l'UE.

Huis clos Énergie

18 mars – A Single European Regulator

Avec *José Braz*, membre du conseil exécutif, Groupe des régulateurs européens pour l'électricité et le gaz (ERGEG), 3rd Package Working Group, membre du bureau exécutif, Entité régulatrice des services d'énergie du Portugal (ERSE), *Konstantin Staschus*, secrétaire général, Réseau européen des gestionnaires de réseau de transport pour l'électricité (ENTSO-E), et *Marcel Bial*, secrétaire général, Union pour la coordination du transport de l'électricité (UCTE).

22 avril – The Future of EU-ETS: Should It Be Replaced by a Carbon Tax?

Avec *Sanjeev Kumar*, coordinateur EU-ETS, WWF, *Mark Lewis*, directeur de la recherche mondiale sur le carbone, Deutsche Bank, et *Nick Mabey*, fondateur et directeur, E3G.

9 juin – Gas Storage in Europe

Avec *Jean-Marc Leroy*, directeur général, Storengy (GDF Suez) et président, Groupement de stockage européen (GSE), *Mark Van Stiphout*, Policy Officer, Commission européenne, et *Bertrand Villeneuve*, professeur d'économie, Université François-Rabelais, Tours, et Centre de recherche en économie et statistique (CREST/INSEE), Paris.

22 octobre – La taxe carbone : le point sur l'initiative française

Avec *Henri Lamotte*, chef du service des Politiques publiques, Direction générale du trésor et de la politique économique (DGTPPE), ministère de l'Économie, et *Gilles Rotillon*, professeur, Université Paris Ouest-Nanterre-La Défense.

Tables rondes

organisées dans le cadre du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »

21 janvier – Poznan et la route vers Copenhague

Avec *Pernille Nielsen*, conseillère principale du ministère, ministère du Climat et de l'Énergie, Danemark, *Richard Bradley*, chef d'unité « Efficacité énergétique et environnement », Agence internationale de l'énergie (AIE), et *Pierre Dechamps*, conseiller Énergie et Changement climatique, Bureau des conseillers de politique européenne (BEPA), Commission européenne.

30 avril – Energy Diversification: the Case of LNG

Avec *Ian Cronshaw*, chef de la division « Diversification de l'énergie », AIE, et *Tom Vanden Borre*, DG TREN, Commission européenne.

26 mai – Turkey, Azerbaijan and the Southern Gas Corridor

En collaboration avec le « Clingendael International Energy Programme ».

Avec *Yurdakul Yigitgüden*, ancien sous-secrétaire d'État, ministère turc de l'Énergie, *Olav Aamlid Syversen*, Advisor, StatoilHydro, *Brendan Devlin*, administrateur principal, DG TREN, Commission européenne, et *Christof van Agt*, chercheur, Clingendael International Energy Programme (CIEP).

6 juillet – Les interconnexions électriques en Europe

Avec *Sophie Dourlens*, analyste, département « Échanges d'électricité aux frontières », Commission de régulation de l'énergie (CRE), *François Meslier*, directeur de la mission Interconnexions, EDF, et *Susanne Nies*, Ifri.

5 octobre – Towards a U.S. Nuclear Renaissance

Avec *John Brodman*, ancien Deputy Assistant Secretary, U.S. Department of Energy, *Jacques Lesourne* et *William C. Ramsay*, Ifri.

5 novembre – Electricity Supply in the Baltic Region After the Phasing Out of Ingalina NPP

Avec *Wladyslaw Mielczarski*, coordonnateur européen pour le Northern European Power Link, *Zygmantas Vaiciunas*, responsable de la division Strategic Planning, ministère lituanien de l'Énergie, *Jean-Arnold Vinois*, chef d'unité, « Politique de l'énergie et sécurité d'approvisionnement », DG TREN, Commission européenne, *Monica Eardoghne Zsigri*, coordonnateur des politiques, « Politique de l'énergie et sécurité d'approvisionnement », DG TREN, Commission européenne, et *Maksim Kozlov*, chef du Baltic NPP Project, Inter RAO UES (Moscou).

8 décembre – Ukraine-Energy: a Transit Country in Deadlock?

Avec *Vsevolod Chentsov*, chef adjoint de la mission de l'Ukraine auprès de l'UE, *Simon Pirani*, chercheur, Oxford Energy Institute, *Olivier Silla*, chef d'unité adjoint, « Relations internationales pour l'énergie, élargissement », DG TREN, Commission européenne, et *Susanne Nies*, Ifri.

17 décembre – The EU's Major Electricity and Gas Utilities: the Big Winners of Market Liberalisation?

Avec *Matthias Dürr*, Senior Manager, Affaires européennes, RWE (Bruxelles), *Robert Klotz*, partenaire et avocat, Hunton & Williams, ancien membre de la DG Concurrence, Commission européenne, *Christian Schülke*, *Jacques Lesourne* et *William C. Ramsay*, Ifri.

Autres séminaires à Bruxelles

3 avril – Managing Health and Environmental Risks and Crisis. Lessons from Europe and Asia (voir programme « Santé et environnement »)

28 avril – The Next European Parliament: What Role and Agenda May European Citizens Expect?

Avec *Robert Manchin*, directeur général, Gallup Europe, *Thomas Fischer*, directeur exécutif, Bertelsmann Stiftung (Bruxelles), *Sylvie Goulard*, présidente du Mouvement européen France, *Joachim Starbatty*, professeur d'économie, Université de Tübingen (Allemagne), *Monica Frassoni*, membre du Parlement européen et co-présidente du Groupe des Verts/Alliance libre européenne (Italie), *Richard Corbett*, membre du Parlement européen, Groupe socialiste (Royaume-Uni), et *Susanne Nies*, Ifri.

29 avril – Réforme du système de protection maladie en Chine (voir programme Chine)

1^{er} octobre – Présentation de RAMSES 2010

Avec *Philippe Moreau Defarges*, *Jacques Mistral*, *Susanne Nies*, *Cécile Kérébel* et *Christian Schülke*, Ifri.

Diners

27 janvier – La situation internationale au début de la présidence Obama

Avec *Thierry de Montbrial*.

30 septembre – Un pacte refondateur pour l'Europe

Avec *Mario Monti*, ancien commissaire européen, président de l'Université Bocconi, Milan.

Conférence internationale

5-6 février – Investing in Europe's Energy Future
Conférence annuelle 2009 du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » (voir programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie »).

Susanne Nies, Claude Mandil



Fabio Marchetti, Didier Siré, Jacques Lesourne, Claude Mandil, Douglas Hengel, William Ramsay



Russie/NEI

Centre Russie/NEI

Pour des raisons à la fois politiques, économiques et stratégiques, il n'est plus possible aujourd'hui de se détourner de la Russie et des nouveaux États indépendants (NEI). Ce pays et cette région présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques. Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par une extrême hétérogénéité et des mutations de fond dans les relations entretenues par chaque pays avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs principaux : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.

Équipe



Thomas Gomart, chercheur,
directeur du Centre Russie/NEI



Tatiana Kastouéva-Jean,
chercheur



Dominic Fean,
assistant de recherche

Julien Nocetti, consultant
(depuis septembre 2009)

Catherine Méniante, assistante

Axes de recherche

Systèmes de pouvoir en Eurasie

Il s'agit de suivre les processus de formation des élites civiles et militaires de la zone et les différentes voies de leur accès au pouvoir, pour mieux éclairer les luttes d'influence et les processus de décision. Une approche comparative (Russie, pays d'Asie centrale) permet de s'interroger sur le fonctionnement du pouvoir central. Une attention particulière est portée à l'interface entre leaderships militaire et politique. La mise à jour de cette sociologie des décideurs repose sur des missions de terrain régulières.

Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne

Ce partenariat traverse aujourd'hui une incontestable crise de confiance. Une *task force* spécifique a été créée au sein du Centre Russie/NEI afin de formuler des recommandations opérationnelles pour les échanges entre les deux parties. Cet axe permet également d'aborder la question de l'intégration de la Russie à la gouvernance mondiale (OMC).

Interactions politique énergétique/politique étrangère de la Russie

Cet axe examine les recompositions du paysage énergétique russe et leurs implications dans les pays voisins, en même temps que l'utilisation politique des approvisionnements énergétiques. Il donnera lieu à une collaboration suivie avec le programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie ».

Innovation technologique et recherche scientifique

Ce programme analyse les recompositions en cours dans le domaine technologique et cherche à identifier les niches d'excellence et les formations scientifiques pouvant permettre à la Russie de participer à la compétition internationale.

Ouvrage

Russie.Nei.Visions 2009. Understanding Russia and the New Independent States, *Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), « Les Études de l'Ifrri », mai.



Publications électroniques

« Russie.Nei.Visions »

(collection publiée en anglais, français et russe)

L'aide au développement : la percée chinoise au Tadjikistan et au Kirghizstan, *Nargis Kassenova*, n° 36, janvier.

Les forces armées russes : le pouvoir de l'illusion, *Roger McDermott*, n° 37, mars.

La Russie et l'Amérique latine : manœuvres géopolitiques dans le voisinage des États-Unis, *Stephen Blank*, n° 38, avril.

Russie : Obama à l'épreuve de l'héritage Bush, *Thomas Gomart*, n° 39, avril.

L'OTAN et la Russie : perceptions des menaces après la Géorgie, *Aurel Braun*, n° 40, mai.

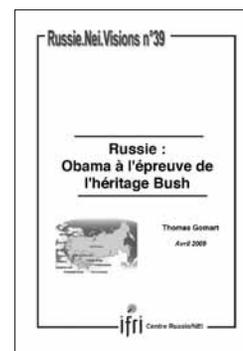
Les enjeux de la crise démographique en Russie, *Anatoli Vichnevski*, n° 41, juin.

Voisins distants : la présidence suédoise de l'UE et la Russie, *Eva Hagstrom Frisel et Ingmar Oldberg*, n° 42, juillet.

La Russie et les pays du « Partenariat oriental » après la guerre en Géorgie, *Jean-Philippe Tardieu*, n° 43, juillet.

Du bon usage de l'UE en Géorgie, *Dominic Fean*, n° 44, septembre.

« Occidentalistes » et « sinophiles » dans la politique étrangère russe, *Andrei Tsygankov*, n° 45, décembre.



• « Russie.Nei.Reports »

Projet MISiS, futur modèle de l'enseignement supérieur en Russie ?, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 1, octobre.

Le Haut Collège d'économie : école de commerce, université et think tank, *Carole Sigman*, n° 2, octobre.

Articles

« OTAN-Russie : la "question russe" est-elle européenne ? », *Thomas Gomart*, in *Politique étrangère*, 4/2009.

« Russie. Encore la crise ? », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifrri

« Washington-Moscou : la nouvelle donne », *Thomas Gomart*, in *Politique internationale*, n° 123, printemps.

« Russie : la réforme de l'enseignement supérieur », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Revue internationale d'éducation de Sèvres*, n° 50, avril.

Conférences-débats

24 avril – Obama-Medvedev : quel cours donner aux relations russo-américaines ?

Avec *Stephen Blank*, professeur au Strategic Studies Institute, U.S. Army War College, et *Vladimir Baranovsky*, directeur adjoint, Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou.

4 juin – Les enjeux de la crise démographique en Russie

Avec *Anatoli Vichnevski*, directeur, Institut national de démographie de la Fédération de Russie, et *Emmanuel Todd*, ingénieur de recherche, Institut national d'études démographiques (INED).

25 juin – Russie et Chine : stabilisateurs ou déstabilisateurs en Asie centrale ?

Avec *Didier Chaudet*, enseignant à Sciences Po Paris, *Nargis Kassenova*, professeur associée au département de Science politique, Institut kazakhstanais de management, économie et recherche stratégique (KIMEP), et *Bobo Lo*, directeur des programmes Russie et Chine, Center for European Reform.

26 novembre – Quelles options pour la politique étrangère géorgienne ?

Avec *Grigol Vachadzé*, ministre des Affaires étrangères de Géorgie.

Participations à l'extérieur

15 janvier – Convention du réseau international de la DGTPÉ

Participation de *Thomas Gomart* à la table ronde Russie.

Avec *Jean-Marie Paugam* (DGTPÉ), *Philippe Baudry*, chef des Services économiques à Moscou, et *Olivier de Boysson*, chef économiste à la Société générale.

13 février – Que peut-on attendre des relations UE/Russie/États-Unis ?

Dans le cadre du séminaire « Law, Politics, Economy, Mass Media », organisé par la Moscow School of Political Studies, Saint-Pétersbourg.

Participation de *Thomas Gomart*.

20 février – Le voisinage européen : comment travailler avec la Russie et la région ?

956^e conférence de Wilton Park, « Common Foreign and Security Policy in the Obama Era: What Can Europe Expect; What Can It Offer? »

Participation de *Thomas Gomart*.

Avec *Alexander Rahr*, DGAP, *Dmitri Rogozine*, ambassadeur de Russie auprès de l'OTAN, et *Kostiantin Grychtchenko*, ambassadeur d'Ukraine auprès de la Fédération de Russie.

24 février – Les relations gazières UE-Russie après la crise

Séminaire « Russie, UE et gaz », organisé par le Norwegian Institute of International Affairs (NUPI), Oslo.

Participation de *Thomas Gomart*.

Avec *Margarita Balmaceda*, Harvard University, *Jakub Godzimirski* et *Indra Overland*, NUI.

3 mars – État des lieux entre États-Unis, Europe et Russie : nouveaux défis et opportunités

Dans le cadre du « Europe Russia Contact Group », Institute for Strategic Dialogue, Rome.

Participation de *Thomas Gomart*.

Avec *Mark Medish*, Carnegie Endowment for International Peace, *Rory Macfarquhar*, Goldman Sachs, et *Dmitri Trenin*, Carnegie Centre, Moscou.

10 mars – Les relations UE-Russie et leurs implications dans le domaine énergétique
Séminaire « Assessing Russian Energy Strategy in Europe and East Asia: Implications for EU-Russia Relations and Japan-Russia Relations », National Institute for Defense Studies (NIDS), Tokyo.

Participation de *Thomas Gomart*.

3 avril – Quelles réactions russes à la manœuvre Obama ?

Conférence « La nouvelle architecture de sécurité européenne : traités, mécanismes et outils », Moscou, Université MGIMO (Moscow State University of International Relations), Institut d'études européennes.

Participation de *Thomas Gomart*.

6 avril – La crise gazière russo-ukrainienne : quelles réponses des pays consommateurs ?

Conférence organisée par l'Association française du gaz, Paris La Défense.

Participation de *Thomas Gomart*.

Avec *Antoine de La Faire*, GDF Suez, et *Simon Pirani*, Oxford Institute for Energy Studies.

17 avril – Union européenne, États-Unis et Russie : quelle perspective pour ce triangle stratégique ?

Séminaire « Traiter avec la Russie : la coopération euro-atlantique sous la nouvelle administration américaine », organisé par le Center for Applied Policy Research, Munich, et *Le Monde diplomatique*.

Participation de *Thomas Gomart*.

Avec *Ivan Krastev*, rédacteur en chef, *Foreign Policy Bulgaria*, *James Nixey*, Russia and Eurasia Programme, Chatham House, et *Stephen Szabo*, directeur, Transatlantic Academy, Washington.

6 mai – La Russie et l'Union européenne

Colloque « La Russie et l'Europe », Fondation Singer-Polignac, Paris.

Participation de *Thomas Gomart*.

Avec *Anne de Tinguy*, Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO), *Jacques Sapir*, École des hautes études en sciences sociales (EHESS), *Isabelle Facon*, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), *Hélène Carrère d'Encausse*, de l'Académie française, et *Gabriel de Broglie*, chancelier de l'Institut.

4 juin – EU-Russia Business Dialogue

Conférence organisée par le EU-Russia Business Dialogue, International Economic Forum, Saint-Pétersbourg.

Participation de *Thomas Gomart* à la session « La coopération UE-Russie : protéger les investissements en évitant le protectionnisme ».

Avec *Elvira Nabiullina*, ministre du Développement économique de la Fédération de Russie, *Catherine Ashton*, commissaire européen au Commerce, *Tony Hayward*, PDG, Groupe BP PLC, *Viktor Vekselberg*, président, Renova, *Anatoli Tchoubais*, directeur général, Rusnano, *Nils Andersen*, PDG, A.P. Moller-Maersk, et *Sergei Karaganov*, State University – Higher School of Economics (SU-HSE).

9 septembre – La Russie et l'Ouest : retour vers le futur

6^e session du Club Valdai, Iakoutsk.

Participation de *Thomas Gomart* à la session « Russie/États-Unis : vers un nouveau départ en matière nucléaire ? ».

Avec *Angela Stent*, Georgetown University, *Nobuo Shimotomai*, Hosei Faculty, *Vitali Shilov*, Conseil de politique extérieure et de défense (SVOP), et *Sergei Karaganov*, SU-HSE.

15 septembre – First Reactions to the EU's Eastern Partnership

« Les Mardis de l'Ifrî à Bruxelles ».

Participation de *Dominic Fean*.

Avec *Ingmar Oldberg*, FOI, Suède.

30 septembre – Le partenariat oriental est-il utile ?

Thomas Gomart, conférence à l'Université d'État de la Biélorussie, Minsk.

9 novembre – The Russian Factor in the Transatlantic Relations

The Ed A. Hewett Forum on Former Soviet Affairs, The Brookings Institution.

Participation de *Thomas Gomart* au débat avec *Manfred Huterer*, Visiting Fellow, The Brookings Institution, Washington.

11 novembre – Europe-Russie-États-Unis : y a-t-il un changement avec Obama ?

Thomas Gomart, présentation, University of Pennsylvania, International Relations and Strategic Studies Programs, Philadelphie.

13 novembre – La politique étrangère russe vis-à-vis de l'Europe en 2009 : quel en a été le principal déterminant ?

Convention nationale de l'Association américaine pour le développement des études slaves.

Participation de *Thomas Gomart* à la table ronde « La politique étrangère russe en 2009 ».

Avec *Stephen Blank* et *Craig Nation*, U.S. Army War College, *Aurel Braun*, Université de Toronto, *Carol Saivetz*, Harvard University, et *Robert Freedman*, Johns Hopkins University, Boston.

19 novembre – La réforme du secteur de l'enseignement russe

996^e conférence de Wilton Park, « Dialogue avec la Russie : passer de l'économie basée sur les matières premières vers l'économie de la connaissance ».

Participation de *Tatiana Kastouéva-Jean*.

Asie

Centre Asie Ifri

L'Asie est aujourd'hui le théâtre d'enjeux multiples, économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses programmes, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux, et les manifestations qu'il organise, avec l'ensemble des équipes de l'Ifri, un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.

Les travaux du centre sont publiés dans *La Lettre du Centre Asie*, la collection « *Asie. Visions* », ainsi que dans des publications académiques extérieures. Par leurs interventions dans les médias et leurs participations régulières à des colloques et séminaires, les chercheurs affirment leur présence dans le débat national et international sur les questions asiatiques.

Équipe



Valérie Niquet, chercheur, directeur du Centre Asie Ifri



Françoise Nicolas, chercheur (Économie)



Gilles Boquérat, chercheur, responsable du programme Inde et Asie du Sud



Céline Pajon, assistante de recherche (Japon)

Hélène Le Bail, chercheur (Chine)

Olivier Louis, conseiller pour le programme Inde et Asie du Sud

Programme Chine

Le Centre Asie Ifri travaille sur l'émergence de la Chine et son intégration dans le système mondial. Pour sa deuxième année d'activité, le programme Chine s'est surtout intéressé aux problématiques internes au pays. Il a mis en place une série de séminaires et de publications centrés sur les tensions et évolutions majeures d'une Chine en mouvement au travers des interactions entre mutations sociales et aménagement du territoire. Il a semblé important, pour bien comprendre les conditions de l'émergence de la Chine, de décrire la recomposition en cours de la société (exode rural, apparition d'une classe moyenne urbaine, creusement des inégalités sociales), source de nouvelles attentes et de nouveaux besoins en termes de consommation, de santé ou encore de déplacements. Ces changements sociaux et spatiaux posent la question importante du contrôle politique. Les réseaux de communications toujours plus denses jouent-ils en faveur des autorités locales ou des autorités centrales ?

Pour sa troisième année d'activité, le programme Chine s'intéressera en 2010 au second pan de son axe de recherche : l'intégration dans le système mondial, en se penchant sur la présence chinoise dans les pays frontaliers. Publications et séminaires analyseront les implications sécuritaires et économiques du redéploiement des échanges, et illustreront les dynamiques d'acteurs très divers.

Programme Inde et Asie du Sud

Ce programme lancé en 2008 veut permettre de mieux comprendre les enjeux et facteurs d'élaboration de la stratégie économique et politique de l'Inde, et d'en anticiper les tendances possibles ; de constituer des réseaux pérennes avec des personnalités économiques et politiques de cette région ; de fournir une expertise fondée sur les travaux de chercheurs de la région et occidentaux ; d'offrir une meilleure visibilité et une plate-forme aux échanges et débats entre analystes et décideurs français, indiens et européens. Il s'agit ainsi de contribuer à une meilleure appréhension des enjeux de l'émergence de la puissance indienne.

Le programme se concentre sur trois thèmes principaux : l'Inde dans l'économie mondiale ; les relations de l'Inde avec ses voisins et en particulier le Pakistan ; la vie politique en Inde. Ces trois thèmes peuvent être regroupés en une seule question : l'Inde a-t-elle vocation à devenir une puissance mondiale ?

Programme « Japon / dialogue franco-japonais »

À l'occasion du 150^e anniversaire de l'établissement des relations diplomatiques entre la France et le Japon, le Centre Asie Ifri a organisé en décembre 2008 un colloque sur le renouvellement du partenariat franco-japonais. Les thématiques des tables rondes – la sécurité humaine, le partenariat économique, les modèles sociaux, le développement de l'Afrique – ont mis l'accent sur la continuité et le potentiel de développement du dialogue entre Paris et Tokyo dans un contexte international en pleine évolution.

Dans la logique des débats de ce colloque, le programme Japon entend renforcer le potentiel de recherche sur le Japon en France, et offrir un nouveau lieu de débat entre experts japonais et européens.

Cercle de réflexion sur les économies asiatiques

Le Cercle de réflexion sur les économies asiatiques, mis en place en 2006, est présidé par *Valérie Niquet* et *Françoise Nicolas*. L'objectif de ses réunions est de permettre des échanges informels autour des grandes questions macro-économiques ou d'économie politique qui concernent l'Asie. Ce cercle rassemble des représentants d'entreprises, de l'administration et des chercheurs.

Les investissements directs chinois en Europe

Dans le courant de l'année 2009, un programme conjoint avec le Royal Institute of International Affairs (Chatham House, Londres) a été lancé sur le thème des investissements directs chinois en Europe. L'objectif est d'examiner les motivations et les stratégies des investisseurs chinois désormais de plus en plus actifs dans les pays industrialisés, y compris européens.

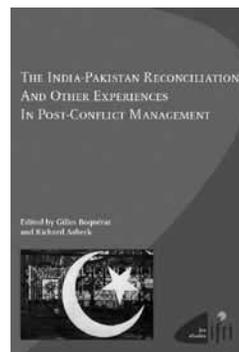
Dans ce cadre, *Françoise Nicolas* a mené une étude sur les investissements directs chinois en France. Les résultats préliminaires de ses travaux ont été présentés à l'occasion de plusieurs séminaires à Londres (20 janvier) et Bruxelles (23-24 juin). La publication des résultats de cette étude est prévue pour 2010.

L'intégration de la République démocratique populaire de Corée dans l'économie mondiale

Dans le cadre des travaux du Centre Asie Ifri sur la péninsule coréenne, un projet de recherche a été mené, avec le soutien de la Korea Foundation et sous la direction de *Françoise Nicolas*, sur la question de l'intégration de la Corée du Nord dans l'économie mondiale. Ce projet, qui associait des chercheurs coréens, a été achevé fin 2009, et les résultats en seront publiés début 2010.

Ouvrage

The India-Pakistan Reconciliation and Other Experiences in Post-Conflict Management, *Gilles Boquérat*, « Les Études de l'Ifri » (version électronique), novembre.



Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

La Chine à la veille de Copenhague, *Valérie Niquet*, septembre.

ASEAN Energy Cooperation. An Increasingly Daunting Challenge, *Françoise Nicolas*, septembre.

• « Asie.Visions »

The Fall of a Hindu Monarchy: Maoists in Power in Nepal, *Benoît Cailmail*, janvier.

The Democratic Transition in Pakistan Under Stress, *Gilles Boquérat*, février.

L'action politique en Chine, de la prise de décision à la réalisation, *Valérie Niquet*, mars.

The Global Economics Crisis: a Golden Opportunity for China, *Françoise Nicolas*, juin.

Progrès et défis dans la Chine rurale du ^{xx}e siècle : libertés économiques et droits sociaux, *Chen Guangin*, juillet.

Japan-North Korea Relations: (Sad) State of Play and (Sad) Prospects, *Axel Berkofsky*, juillet.

India's Foreign Investment Policy: Achievements and Inadequacies, *Amitendu Palit*, août.

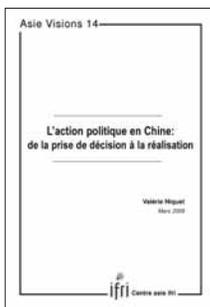
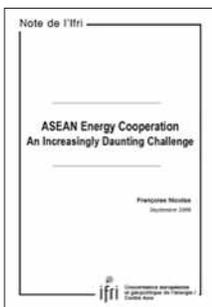
Les grandes villes chinoises comme espace d'immigration internationale : le cas des entrepreneurs africains, *Hélène Le Bail*, août.

Breaking New Ground: Congress and Welfarism in India, *Zoya Hassan*, octobre.

The India-Pakistan Reconciliation and Other Experiences in Post-Conflict Management, *Gilles Boquérat*, novembre.

Consommation alimentaire et sécurité sanitaire des aliments en Chine, *Jean-Marc Chaumet* et *Franck Desevedavy*, décembre.

Urbanisation et investissement immobilier en Chine, *Guillaume Rougier-Brierre* et *Guillaume Jeannot*, décembre.



• La Lettre du Centre Asie Ifri

Cette lettre mensuelle offre une analyse prospective des évolutions politiques, stratégiques ou économiques en Asie, de l'océan Indien à l'Extrême-Orient. Elle est alimentée par l'expertise des membres permanents ou associés du Centre. Les contributions de chercheurs ou experts français et étrangers sont également bienvenues. Disponible sur le site de l'Ifri, elle fait l'objet d'un abonnement en ligne.

Articles

« Les États-Unis d'Obama face aux défis asiatiques », *Valérie Niquet*, in *Politique étrangère*, 1/2009.

« L'Inde et ses voisins », *Gilles Boquérat*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

« Le paradoxe Mayawati », *Raphaël Gutmann*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

« La coopération maritime nippo-indienne », *Céline Pajon*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

« États-Unis/Asie. Vers un duopole Washington-Pékin », *Valérie Niquet*, in *RAMESSES 2010*.

« Asie. Dans la tempête globale », *Valérie Niquet*, in *RAMESSES 2010* (introduction à la partie « Asie »).

« Chine. Confirmer la légitimité du régime et la puissance de la nation », *Hélène Le Bail*, in *RAMESSES 2010*.

« Japon. Le bateau ivre », *Céline Pajon*, in *RAMESSES 2010*.

« Inde. Pôle de stabilité en Asie du Sud », *Olivier Louis*, in *RAMESSES 2010*.

« Asie de l'Est. Face à la crise financière mondiale », *Françoise Nicolas*, in *RAMESSES 2010*.

Publications hors Ifri

« Assessing the Complementarity Between the EU and ASEAN Economies », *Françoise Nicolas* et *Bernadette Andreosso-O'Callaghan*, in *Gabriele Tondl* (dir.), *The EU and Emerging Markets*, Vienne/New York, Springer.

« Vietnam : le difficile apprentissage de la mondialisation », *Françoise Nicolas*, in *Sophie Boisseau du Rocher* (dir.), *Mondes émergents – Asie 2009*, Paris, La Documentation française.

« Chinese Direct Investment in Europe: Facts and Fallacies », *Françoise Nicolas*, *International Economics Briefing Paper*, IE BP 2009/01, Chatham House, juin.

« The Political Economy of Regional Integration in East Asia », *Françoise Nicolas*, in *Economic Change and Restructuring*, vol. 41, n° 4, 2008.

« La manœuvre dans la pensée stratégique chinoise », *Valérie Niquet*, in *Christian Malis* (dir.), *Guerre et manœuvre*, Paris, Economica.

« La Chine face à la crise », *Valérie Niquet*, in *Perspectives chinoises* et *Chinese perspectives*, Centre d'études français sur la Chine contemporaine (CEFC, Hong Kong).

« Le Livre blanc de la défense chinoise en 2008 », *Valérie Niquet*, in *Monde chinois*, n° 18.

« Les relations franco-chinoises », *Valérie Niquet*, in *Annuaire français des relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

« Space Program », *Valérie Niquet*, in *David Pong* (dir.), *Encyclopedia of Modern China*, Detroit, Charles Scribner's Sons.

« Einzigartig und widersprüchlich: Die Neudefinition der französisch-chinesischen Beziehungen », *Valérie Niquet*, *DGAPanalyse Frankreich*, n° 8/2009.

« Inde : l'unicité d'un pays pluriel » et « L'émergence de l'Inde », *Gilles Boquérat*, in *Philippe Pelletier* (dir.), *Géopolitique de l'Asie*, Paris, Nathan.

Séminaires, tables rondes, débats

• Programme « Inde et Asie du Sud »

19 février – Les enjeux de la politique étrangère du Pakistan

Avec *Asman Anisa*, ambassadeur du Pakistan en France, et *Daniel Jouanneau*, ambassadeur de France au Pakistan.

7 juillet – Les défis pour l'Inde après les élections législatives

Avec *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche, Centre national de la recherche scientifique/Centre d'études de l'Inde et de l'Asie du Sud (CNRS/CEIAS), et *Ramesh Mulye*, ancien ambassadeur d'Inde et conseiller stratégique en France pour la Confédération de l'industrie indienne.

7 décembre – India and the Middle East: From Core to Periphery

Avec *P. R. Kumaraswamy*, professeur au Centre for West Asian Studies, School of International Studies, Jawaharlal Nehru University, New Delhi.

• Programme Chine

15 avril – Réforme rurale en Chine : vers une intégration villes-campagnes

Avec *Guangjin Chen*, Deputy Director, The Institute of Sociology, Chinese Academy of Social Sciences (CAAS), Pékin.

29 avril – Réforme du système de protection maladie en Chine, Bruxelles

Avec *Ding Chun*, professeur au Centre des études européennes (CES), Université Fudan, Shanghai.

2 décembre – Sustainable Cities for a Billion: China's Daunting Challenges in Urbanization

Avec *Qi Ye*, professeur et directeur de la School of Public Policy and Management, Université Tsinghua, Pékin.

• Programme Japon

2 juin – The Global Crisis: What Impact on East Asia?

Avec *Takashi Terada*, professeur à l'Université Waseda, Tokyo, *Valérie Niquet* et *Françoise Nicolas*, Ifri.

17 septembre – Après les élections du 30 août : quelles orientations politiques, économiques et sociales au Japon ?

Avec *Jean-Marie Bouissou*, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), et *Évelyne Douville-Feer*, Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII).

• Cercle des économies asiatiques

13 février – La Chine face à la crise économique mondiale. Quelles réponses ? Quelles perspectives ?

Avec *Françoise Nicolas*, Ifri.

30 avril – Pourquoi le Japon souffre-t-il plus de la crise que les autres pays ?

Avec *Patrick Artus*, directeur de la recherche et des études, Natixis.

14 octobre – Becoming China: Hong Kong's Evolution 1997-2009

Avec *Christine Loh*, cofondatrice et directeur exécutif, Civic Exchange, Hong Kong.

10 décembre – Où en est l'économie de la Corée du Nord ? Une analyse des flux commerciaux

Avec *Hyung-Gon Jeong*, économiste, Korea Institute of International Economic Policy (KIEP), Séoul, et *Françoise Nicolas*, Ifri.

• Les Rencontres du Centre Asie

28 janvier – North Korean Nuclear Issue and Six-party Talks: From Problem Solving to Regime Formation on the Korean Peninsula and Beyond

Avec *Choong He Hahn*, ministre conseiller, ambassade de la République de Corée en France, ancien directeur adjoint pour le dossier nucléaire nord-coréen au ministère des Affaires étrangères.

29 juin – Is There a Civil-Military « Gap » in China's « Peaceful Rise »?

Avec *Andrew Scobell*, professeur à la Bush School of Government and Public Service, Texas University, auteur de nombreux ouvrages sur les forces militaires et la politique de défense chinoise.

Conférences-débats

4 février – India's Foreign Policy

Avec *Shivshankar Menon*, secrétaire général du ministère des Affaires étrangères d'Inde.

10 juin – Pakistan's Relations with Afghanistan: a Way Forward

Avec *Khalid Mahmood*, ancien ambassadeur du Pakistan en Asie et en Europe, et *Pierre Lafrance*, ancien ambassadeur de France au Pakistan.

6 octobre – Quelles trajectoires énergétiques pour l'Inde ?

À l'occasion de la parution de *Energy in India's Future: Insights* (tome 7 de la série « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », collection « Les Études de l'Ifrri ») et du dossier « L'Inde après les législatives de 2009 », in *Politique étrangère*, 3/2009.

Avec *Prem Shankar Jha*, analyste politique et économique indien, *Pierre Zaleski*, directeur délégué, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP), Université Paris-Dauphine, *Gilles Boquérat*, *Jacques Lesourne* et *William C. Ramsay*, Ifrri.

Conférences internationales

11-12 mai – 8^e Forum France-Corée, Paris

Le 8^e Forum France-Corée, co-organisé par l'Ifrri et la Fondation de Corée, introduit par *Thierry de Montbrial* et *Yim Sung-Joon*, président de la Fondation de Corée, a réuni de nombreux dignitaires, experts et spécialistes pour faciliter des échanges de vues sur la crise économique, le développement durable, la sécurité régionale en Asie du Nord-Est, et les relations bilatérales, économiques et culturelles franco-coréennes.

15-16 juin – Europe-Asia Dialogue on Regional Stability in Northeast Asia, Bruxelles

Conférence internationale organisée avec le soutien de la Délégation aux affaires stratégiques (DAS) du ministère de la Défense, pour aborder les questions de stabilité régionale en Asie du Nord-Est. La conférence a réuni des experts japonais, américains et européens autour des relations diplomatiques avec la Corée du Nord, de la prolifération et de la dénucléarisation, de la coopération économique et énergétique, et de la création d'un mécanisme de sécurité régionale en Asie du Nord-Est.

23 septembre – Europe-China Dialogue: Common Grounds and Differences, Shanghai

Conférence internationale co-organisée avec le CES (Université Fudan), la Chinese Society for EU Studies (CSEUS) et le Shanghai Institute for European Studies (SIES), autour d'experts européens et chinois, pour analyser les questions de partenariat stratégique, de relations économiques, de valeurs culturelles et de coopération dans des institutions internationales.

8^e Forum France-Corée – Participants



Parlementaires coréens



Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Moyen-Orient

L'Ifrri a toujours consacré une large part de ses activités de recherche et de débat aux conflits du Proche et du Moyen-Orient, à leurs tentatives de règlement et à l'évolution de la région.

Équipe



Denis Bauchard,
conseiller spécial pour
le Moyen-Orient

Clément Therme,
assistant de recherche
(jusqu'en août 2009)

Jeanne Frey, assistante

Axes de recherche

La recomposition du monde arabe après l'intervention américaine en Irak et le début du retrait des troupes étrangères

Analyse de l'évolution de l'Irak post-Saddam Hussein et des conséquences du conflit sur les pays voisins, mais aussi de l'évolution de l'Arabie Saoudite, de la Jordanie ou de l'Égypte, profondément affectées par la guerre, et des attentes de la communauté internationale quant à leurs réformes politiques internes.

L'évolution de la politique israélienne après l'intervention militaire à Gaza et l'arrivée au pouvoir du gouvernement Netanyahu après les élections de février

Quelles conséquences sur le processus de paix avec les Palestiniens et d'une façon plus générale sur les relations avec les pays arabes ? Quel rôle peuvent jouer les États-Unis et l'Europe pour favoriser la reprise des négociations ?

Les évolutions de la question iranienne

Il s'agit ici de décrypter les interactions entre la situation politique et économique interne et la politique extérieure, et d'étudier plus particulièrement dans quelle mesure les pressions économiques externes influent sur le positionnement international de l'Iran.

Publications électroniques

• « Perspectives Moyen-Orient/Méditerranée »

Démocratisation et ingérence étrangère :
le cas de l'Iran, *Clément Therme*, février.

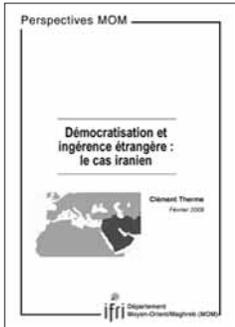
L'Iran face à la crise financière, *Thierry Coville*, mai.

• « Actuelles de l'Ifrri »

Trentième anniversaire de la République islamique : les motifs de satisfaction du régime, *Mohamed Reza Djallili*, mai.

Les élections présidentielles en Iran : quels enjeux ?, *Farida Adelhkha*, juin.

L'Iran et le monde extérieur après les présidentielles : continuité et ouvertures, *François Nicoullaud*, juin.



Publications hors Ifrri

« Obama, le discours du Caire : du verbe à l'action », *Denis Bauchard*, in *Grotius.fr*, juin.

« Moyen-Orient 2009, quel bilan humanitaire ? », *Denis Bauchard*, in *Grotius.fr* avril.

« Les relations entre Washington et Téhéran », *Denis Bauchard*, in *Grotius.fr*, juin.

« De la contestation à la normalisation ? », *Denis Bauchard*, in *Grotius.fr*, juillet.

« Europe's Role in Averting a Middle East Tragedy », *Denis Bauchard*, in *Europe's World*, automne.

Conférences-débats

13 janvier – La nouvelle société iranienne

Avec *Farhad Khosrokhavar*, sociologue, directeur de recherche à l'EHESS et membre du Centre d'analyse et d'intervention sociologiques (CADIS).

12 février – Après Gaza, quel bilan ? Quelles perspectives ?

Avec *Yves Aubin de La Messuzière*, ancien directeur Afrique du Nord/Moyen-Orient au ministère des Affaires étrangères, *Mireille Duteil*, *Le Point*, *Jean-François Le-grain*, chercheur, Maison de l'Orient et de la Méditerranée, Lyon, et *Samy Cohen*, directeur de recherche, CERI.

8 avril – Après les élections israéliennes : quelles perspectives ? Quels enjeux régionaux ?

Avec *Pierre Razoux*, conseiller pour la recherche, Collège de défense de l'OTAN, Rome, et *David Khalfa*, consultant.

1^{er} juillet – L'Iran après les élections présidentielles

Avec *François Nicoullaud*, ancien ambassadeur de France en Iran, et *Clément Therme*, Ifrri.

4 septembre – Quelles perspectives de paix entre Israël et les Palestiniens ?

Avec *Saeb Erekat*, chef négociateur de l'Autorité palestinienne, membre du Comité exécutif de l'Organisation de libération de la Palestine (OLP).

Saeb Erekat, Denis Bauchard



Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Maghreb

Pour les pays de l'Union européenne, et en particulier la France, le Maghreb représente une région à la fois proche et éloignée. La proximité géographique entre la France et les pays du Maghreb est renforcée par la présence d'une communauté immigrée durablement installée. Cependant ces liens sont aujourd'hui perturbés par des éléments nouveaux qui introduisent craintes et ressentiments dans les perceptions mutuelles.

Il s'agit donc de repenser cette région qui peine à s'inscrire dans la mondialisation et à se défaire des schémas politiques et économiques construits au lendemain des indépendances. Pour autant, le Maghreb n'est pas figé, il change considérablement. Ses mutations sont à la fois voulues par des exécutifs en perte de légitimité et en panne de projets fédérateurs, et le fait d'une mondialisation dans laquelle cette région entre quasiment par effraction.

Équipe



Khadija Mohsen-Finan, chercheur, responsable du programme Domaines d'expertise : Maghreb, islam en Europe, Méditerranée

Jeanne Frey, assistante

Axes de recherche

Dynamiques internes et gouvernance

L'accent est mis sur les modes de transition politique, les relations intermaghrébines. La question de l'intégration de la région est centrale.

Le Maghreb dans les relations internationales

Relations avec la France, rôle des États-Unis dans la région, des pays du Maghreb dans le projet d'Union pour la Méditerranée. Il s'agit de considérer prioritairement les relations entre la France et les pays du Maghreb : le contentieux historique avec l'Algérie, les investissements, la coopération scientifique et militaire, la politique des visas et la liberté de circulation des personnes entre les deux rives de la Méditerranée.

Sécurité au Maghreb

Inscription du Groupe salafiste pour la prédication et le combat (GSPC) dans la mouvance islamiste internationale, ambition du GSPC au plan régional, opérations kamikazes à Casablanca.

Enjeux économiques

Questions relatives à l'énergie, aux investissements étrangers, aux mutations des systèmes économiques, rôle de l'entreprise dans la définition du politique, réformes et croissance.

Ouvrage

Les Médias en Méditerranée. Nouveaux médias, monde arabe et relations internationales, *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), Arles, Actes Sud.

Articles

« Algérie : faut-il croire à la transition ? », *Khadija Mohsen-Finan*, introduction et coordination du dossier, in *Politique étrangère*, 2/2009.

« Algérie. Les difficultés d'une transition », *Khadija Mohsen-Finan*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifrri

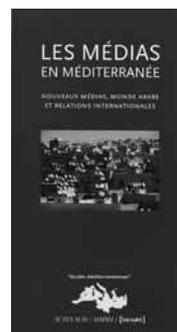
« L'Union pour la Méditerranée : vers de nouvelles relations Nord-Sud », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Universalia 2009*, Paris, Encyclopædia Universalis.

« Vers l'autonomie du Sahara occidental », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Atlas du Monde diplomatique 2009*, Paris, Armand Colin.

« Union pour la Méditerranée : la difficulté à gérer la proximité », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Med.2009 Annuaire de la Méditerranée*, Barcelone, IEMed.

« Sahara occidental : divergences profondes autour d'un mode de règlement », *Khadija Mohsen-Finan*, in *L'Année du Maghreb*, Paris, CNRS Éditions.

« La condition des femmes au Maghreb, entre repli et mondialisation », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Moyen-Orient*, décembre.



Séminaires et débats

15 janvier – Les investissements des pays du Golfe au Maghreb

Avec *Moncef Cheikh-Rouhou*, professeur d'économie et de finance internationales, HEC Paris.

6 juillet – L'administration Obama et l'islam

Avec *Malika Zeghal*, professeur associé d'anthropologie et de sociologie de la religion, Université de Chicago, et *Pierre Thénard*, ministre des Affaires étrangères et européennes, et chercheur associé, Sciences Po Paris.

16 septembre – Mohammed VI : dix ans de règne

Avec *Pierre Vermeren*, historien, maître de conférences, Université Paris I-Panthéon-Sorbonne.

Conférence internationale

6 mars – Mode de gouvernance et mutation politique dans le nord de l'Afrique, Barcelone

Séminaire Ifri/IEMed conduit par *Senen Florensa*, directeur général, IEMed, et *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri.

Avec *Antoni Segura*, Université de Barcelone, *Sarah Ben Nefissa*, chercheur, IRD, Paris, *Mohammed Tozy*, Université de Casablanca, *Ihsane El Kadi*, journaliste, *Afkar*, Alger, *Alejandro Locar*, Université autonome de Madrid, *Larbi Jaïdi*, Université Mohammed V, Rabat, *Javier Albarracín*, responsable du développement économique, IEMed, *Mahmoud Ben Romdhane*, Université de Tunis, *Eduard Soler*, Fondation CIDOB, Barcelone, *Roberto Aliboni*, vice-président, Istituto Affari Internazionali (IAI), Rome, *Lurdes Vidal*, responsable du programme arabe méditerranéen, IEMed, et *Alain Antil*, Ifri.

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Le Maghreb dans son environnement régional et international

Une large part des travaux de recherche et de débat sur le Maghreb se développe dans le cadre d'un programme qui repose sur un partenariat franco-marocain, et bénéficie du soutien du Groupe OCP.

Partant du constat que les destins des pays européens, du Maghreb et de l'Afrique subsaharienne sont étroitement liés par la géographie, l'histoire, la démographie et l'économie, le programme « Le Maghreb dans son environnement régional et international » a pour but d'explorer les fondamentaux de la relation entre les rives nord et sud de la Méditerranée, et d'examiner les potentialités de la dynamique régionale. Il vise à dépasser les limites habituelles de l'analyse pour proposer des solutions de partenariat constructives, en articulant cadre de réflexion européen, débat transatlantique et pensée « du Sud ».

Équipe

Khadija Mohsen-Finan, chercheur, coordinatrice du programme

Jacques Mistral, responsable de l'axe économique

Christophe Bertossi, migrations et développement

Alain Antil, Afrique

Françoise Nicolas, axe économique

Ivan Martin, axe économique

Gilles Boquérat, Inde

Axes de recherche

Gouvernance et modes d'action politiques au Maghreb (*Khadija Mohsen-Finan*)

Il s'agit ici de suivre un questionnement nouveau sur la gouvernance politique au Maghreb, en repérant les nouveaux acteurs du changement politique, en leur donnant la parole et en analysant leurs motivations, ambitions et actions, notamment en termes d'investissement de l'espace public. Deux types d'acteurs ont été retenus : les chefs d'entreprises et les *think tanks*. Une table ronde

sur « La place et le rôle du chef d'entreprise dans les pays du Maghreb » a été organisée le 10 octobre à Casablanca en partenariat avec le Centre d'études sociales, économiques et managériales (CESEM). Elle avait pour objet d'appréhender les liens qu'entretiennent les entrepreneurs avec les instances de décision politique. L'interrogation a aussi porté sur la spécificité des binationaux qui font le choix d'opérer des deux côtés de la Méditerranée.

Le Maghreb dans l'espace international

(*Khadija Mohsen-Finan*)

Un séminaire sur la présence américaine au Maghreb a été organisé en avril. Il avait pour objet de considérer la place réelle qu'occupent les États-Unis dans la région, l'implication de Washington dans les dossiers clés comme ceux du Sahara, de l'énergie et de la lutte contre Al-Qaïda. Il avait aussi pour ambition de mesurer la compétitivité et la complémentarité qui existent entre l'Union européenne et les États-Unis dans cette région charnière entre l'Europe, l'Afrique et le Moyen-Orient.

Afrique (Alain Antil)

Cet axe de travail se développe dans trois directions successives. Sont abordées, dans un premier temps, les questions de stabilité dans la région du Sahel, en insistant plus particulièrement sur les trafics et le développement de mouvements irrédentistes touaregs au Niger et au Mali, afin de comprendre leurs répercussions sur le Maghreb. Une réflexion est aussi menée sur la politique africaine du Maroc dans ses dimensions diplomatique, économique et culturelle. Cet axe s'intéresse aux principaux outils et aux acteurs de cette politique, tout en essayant de faire apparaître les différences et complémentarités avec la politique africaine de certains pays européens. Un troisième temps de la recherche est consacré à une étude prospective sur le devenir des agricultures africaines, notamment les modalités d'une future révolution verte et les transformations sociales et économiques qu'elle entraînerait.

Un séminaire réunissant des experts européens et africains a été organisé à l'Ifri avec pour but d'examiner certains phénomènes (trafics, développement de revendications irrédentistes, développement d'un islam radical, tensions géographiques sociales, économiques, politiques et géopolitiques) de la bande sahélo-saharienne.

Quatre *policy papers* seront publiés :

– « Contrôler les trafics ou perdre le Nord.

Notes sur les trafics en Mauritanie », *Alain Antil* ;

– « Physionomie et enjeu des trafics dans la bande sahélo-saharienne », *Jean-Luc Peduzzi* ;

– « Touaregs et Arabes dans les forces armées coloniales et maliennes. Une histoire en trompe-l'œil », *Charles Grémont* ;

– « Les relations des Touaregs aux États : le cas de l'Algérie et de la Libye », *Badi Dida*.

Migrations et codéveloppement (Christophe Bertossi)

Les travaux de cet axe concernent la transformation de la problématique migratoire des pays maghrébins dans la nouvelle géographie des migrations entre l'Afrique subsaharienne et les pays de l'Union européenne. En réponse aux évolutions de cette géographie (émergence de migrations de transit au Maghreb, connexion récente de l'Afrique subsaharienne aux migrations internationales, etc.), les pays de l'UE, soutenus par les institutions communautaires, se dotent d'une approche « globale » des migrations et développent avec les pays de départ et de transit des partenariats pour gouverner les flux migratoires. Un des

objectifs de cette recherche est de déconstruire la notion de « codéveloppement », qui semble emporter le consensus pour définir les politiques migratoires européennes dans les prochaines décennies, mais dont les contours et le contenu restent flous.

Axe économique (Ivan Martin et Françoise Nicolas, sous la direction scientifique de Jacques Mistral)

Cet axe de recherche entend analyser la problématique de l'intégration régionale maghrébine, travailler à l'optimisation de la relation économique triangulaire UE/Maghreb/Afrique subsaharienne et plus largement s'interroger sur les conditions de l'insertion du Maghreb dans l'économie internationale. Sont tout particulièrement étudiées les stratégies économiques des acteurs extérieurs à la région, anciens partenaires (Europe) ou nouveaux venus (États-Unis, Chine, Inde), et les conditions de leur compatibilité ou de leur complémentarité.

Un séminaire d'une journée et demie, « Entre crise et globalisation : la place du Maghreb dans l'économie mondiale », a été organisé à Casablanca en décembre, en partenariat avec le Centre marocain de conjoncture. Il a permis de traiter de l'expérience et du potentiel du Maghreb par rapport à d'autres régions du monde et de discuter de la présence économique croissante de la Chine et de l'Inde dans les pays du Maghreb, ainsi que de la relation économique avec les pays du Golfe et les États-Unis. Il a également fait le point sur la projection économique des pays du Maghreb sur l'Afrique subsaharienne.

Quatre *policy papers* seront publiés :

- « L'action économique américaine au Maghreb : une option stratégique », *Kassim Bouhou* ;
- « Stratégies et présence des pays du Golfe au Maghreb », *Radhi Meddeb* ;
- « L'influence économique de la Chine et de l'Inde en Afrique du Nord », *Françoise Nicolas* ;
- « La projection économique des pays du Maghreb sur l'Afrique subsaharienne », *Nezha Alaoui M'Hammedi*.

Inde (Gilles Boquérat)

L'Inde post-libéralisation apparaît aujourd'hui, en affichant des taux de croissance qui talonnent ceux de la Chine, comme un espace à investir pour les entreprises étrangères, comme marché à pénétrer, ou comme lieu de production. De même, les sociétés indiennes cherchent à s'afficher de plus en plus hors du territoire national dans le cadre de rachats et de joint-ventures. Derrière les effets d'annonce, qu'en est-il réellement ? Il s'agit ici d'évaluer, dans une perspective comparative, l'importance de l'économie indienne dans le monde, à travers sa capacité à générer des opportunités d'investissement, à peser sur la finance mondiale et à projeter ses entreprises à l'étranger.

Séminaires et débats

17 avril – États-Unis / Maghreb : enjeux et perspectives

Séminaire conduit par *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri, et *Gema Martin-Munoz*, directrice générale, Casa Arabe, Madrid.

Avec *Alan Pino*, National Intelligence Council, Washington, *Stephanie Williams*, U.S. Department of State, Washington, *Philip Naylor*, professeur associé, Marquette University, Milwaukee (Wisconsin), *Jean-Pierre Filiu*, chercheur, Sciences Po Paris, *François Raffenne*, ministère de la Défense, *Ihsane El Kadi*, journaliste, *Afkar*, Alger, *Abdenour Keramane*, ancien ministre de l'Industrie et des Mines, Algérie, directeur de la revue *Medenergie*, *Francis Ghiles*, chercheur, Centre d'études

internationales de Barcelone (CIDOB), *Moulay Driss Alaoui M'Daghri*, ancien ministre, professeur, Université Al Akhawayn, Casablanca, *Amar Drissi*, Executive Vice President, Groupe OCP, Casablanca, *Azzedine Layachi*, professeur, St John's University, New York, *Chekib Noura*, président, Institut arabe des chefs d'entreprises, Tunis, *Paul Burkhead*, Office of the United States Trade Representative, Washington, *Pierre Thénard*, ministre des Affaires étrangères et européennes, chercheur associé, Sciences Po Paris, *Abdeslam Maghraoui*, professeur, Duke University, Durham, *Eric Goldstein*, directeur de recherche, Human Rights Watch, Washington, *I. William Zartman*, professeur émérite, School of Advanced International Studies (SAIS), Johns Hopkins University, Washington, *Isaias Barrenada*, Casa Arabe, et *Amine Ait Chaalal*, directeur, Centre d'études des crises et conflits internationaux, Université catholique de Louvain.

Conférences internationales

10 octobre – Place et rôle du chef d'entreprise dans les pays du Maghreb, Casablanca
Séminaire Ifri/HEM CESEM conduit par *Khadija Mohsen-Finan* et *Driss Ksikes*, directeur du CESEM et de la revue *Economia*.

Avec *Hassan Sayarh*, directeur général adjoint, Institut des hautes études de management (HEM), Rabat, *Myriam Catusse*, CNRS, Beyrouth, *Mohamed Bahoulou*, professeur d'économie, *Mahmoud Ben Romdhane*, professeur d'économie, Université de Tunis, *Karim Tazi*, directeur général, Richbond, Casablanca, *Amar Drissi*, Executive Vice President, Groupe OCP, Casablanca, *Moulay Driss Alaoui M'Daghri*, président de l'Association marocaine d'intelligence économique (AMIE), Casablanca, *Mohamed Madoui*, Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), Paris, *Akrham Belkaid*, écrivain, journaliste, Paris, *Francis Ghiles*, chercheur, CIDOB, Barcelone, *Chekib Noura*, président, Institut arabe des chefs d'entreprises, Tunis, *Slim Othmani*, directeur général, NCA Rouiba, vice-président, CARE, Alger, *Hamid Boudidar*, consultant, Casablanca, et *Fatima Lahnaït*, Université Paris IV-Paris-Sorbonne.

14-15 décembre – Entre crise et globalisation : la place du Maghreb dans l'économie mondiale, Casablanca
Séminaire Ifri/CMC conduit par *Jacques Mistral* et *Ivan Martin*, Ifri.

Avec *Habib El Malki*, président, Centre marocain de conjoncture (CMC), Rabat, *Jacques Ould Aoudia*, chargé de mission, direction de la Prévision, ministère de l'Économie, des Finances et de l'Emploi, Paris, *Maria Inmaculada Montero-Luque*, DG Commerce, Commission européenne, *M'hammed Tahraoui*, Institut national de statistique et d'économie appliquée (INSEA), CMC, *Radhi Meddeb*, directeur général, Institut de prospective économique du monde méditerranéen (IPEMED), Paris, *Moulay Driss Alaoui M'Daghri*, président, Association marocaine d'intelligence économique, *Ahmed Laaboudi*, économiste, CMC, *Jamila Chekrouni*, experte, CMC, *Mohammed Belmahi*, président, Fondation OCP, *Henri Regnault*, professeur, Université de Pau et des Pays de l'Adour, *Mohamed Benayad*, secrétaire général, Conseil national du commerce extérieur (CNCE), Rabat, *Karima Bouemra Ben Soltane*, directrice, bureau Afrique du Nord, Commission économique pour l'Afrique des Nations unies (CEA), *Nezha Alaoui*, chercheur, Université Mohamed V, Rabat, *Yahya Abou El Farah*, directeur, Institut des études africaines (IEA), Rabat, *Abdelmalek Alaoui*, associé gérant, Global Intelligence Partners, *Fathallah Oualalou*, président, Commune urbaine de Rabat, ancien ministre des Finances, *Khadija Mohsen-Finan* et *Françoise Nicolas*, Ifri.

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Turquie contemporaine

L'année 2009 a marqué un tournant pour la Turquie à plusieurs égards. Si les perspectives de reprise économique pour 2010 sont excellentes, le pays s'est conjonctuellement enfoncé dans la crise, affichant des taux de chômage records. Du point de vue de la politique intérieure, le gouvernement de l'AKP peine à traiter les grands défis comme la question kurde, tandis que les développements du procès « mains propres » Ergenekon échappent à tout contrôle, faisant craindre un retour d'affrontement entre le pouvoir civil et l'armée. Sur la scène internationale enfin, la Turquie a fait preuve d'audace sur le dossier arménien et réorienté ses priorités régionales vers le Moyen-Orient, au risque de s'aliéner certains soutiens occidentaux. La dynamique de changement à l'œuvre depuis quelques années est donc plus que jamais difficile à décrypter. Le programme « Turquie contemporaine » poursuit dans ce contexte un double objectif : rénover les instruments d'analyse et les concepts classiquement appliqués à la Turquie et dépasser les lieux communs orientalistes pour proposer des clés de compréhension plus efficaces ; promouvoir le dialogue franco-turc à travers des partenariats diversifiés. La « Saison de la Turquie en France », qui a débuté en juillet, a offert un cadre propice.

Équipe



Dorothée Schmid, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : Turquie, diplomatie, relation franco-turque, Méditerranée, politiques de l'UE au Moyen-Orient



Nur Bolat, assistante de recherche
Domaines d'expertise : vie politique turque, relation Turquie/UE

Axes de recherche

Pour sa deuxième année d'activités, le programme a organisé plusieurs séminaires et lancé de nouvelles publications. Deux des axes du « Dialogue franco-turc » initié par l'Ifrri ont été particulièrement actifs.

Dialogue politique franco-turc

Partant du constat des tensions franco-turques récurrentes au niveau diplomatique, cet axe de travail vise à ouvrir le débat entre chercheurs, responsables politiques et acteurs des sociétés civiles des deux pays, afin de clarifier certaines thématiques brûlantes.

Au printemps, deux séminaires ont réuni des spécialistes reconnus autour des thèmes du renouveau de la diplomatie turque et de l'impact de la crise économique mondiale en Turquie.

À l'automne, la conférence de présentation du rapport de la Commission indépendante sur la Turquie, présidée par le prix Nobel de la paix Martti Ahtisaari, a rassemblé à l'Ifrri près de 200 personnes, afin de relancer le débat sur l'adhésion de la Turquie à l'UE.

Thierry de Montbrial a reçu pour un dîner débat en octobre le président Abdullah Gül, en visite officielle en France pour l'inauguration du volet culturel de la Saison de la Turquie.

Dorothee Schmid a été auditionnée en novembre par la commission des Affaires étrangères de l'Assemblée nationale sur les évolutions de la diplomatie turque.

Dialogue franco-turc des médias

Pour accompagner le dialogue des sociétés civiles, il faut comprendre le rôle des médias dans la construction des images croisées. À ce jour, malgré une indéniable curiosité mutuelle, les contacts entre milieux journalistiques des deux pays restent insuffisants. Pour répondre à ce manque, l'Ifrri travaille à la mise en place d'un club informel des médias franco-turcs permettant de débattre régulièrement de sujets communs d'actualité.

Deux sessions de ce dialogue, organisées en partenariat avec la Fondation turque des études économiques et sociales (TESEV), ont eu lieu, l'une à Paris, l'autre à Istanbul. Dix journalistes français de premier plan ont participé au voyage de presse organisé à Istanbul, où ils ont pu échanger avec leurs homologues issus du monde de la presse écrite et des médias audiovisuels turcs.

Observatoire de la Turquie contemporaine

Les activités de publication de l'Observatoire de la Turquie contemporaine ont également débuté, avec le lancement d'une collection électronique portant sur la relation franco-turque, les « Notes franco-turques », tandis que se poursuivait la publication des « Repères sur la Turquie » (analyses courtes sur l'actualité).

Publications électroniques

• « Notes franco-turques »

Les Turcs et la France : le regard de deux communautés : « Les immigrés originaires de Turquie en France : dynamiques et paradoxes », *Gaye Petek*, et « **Les francophones turcs et la France : une ressource non renouvelable** », *Nicole Pope*, n° 1, décembre.



• « Repères sur la Turquie »

L'AKP face au tabou kurde, *Dorothee Schmid*, n° 3, juin.

• Autre publication

La Turquie pendant la présidence française de l'Union européenne, actes du colloque tenu au Sénat en décembre 2008.

Articles

« **Moyen-Orient/Maghreb. La crise perpétuelle ?** », *Loulouwa Al-Rachid* et *Dorothee Schmid*, in *RAMSES 2010* (introduction à la partie « Moyen-Orient/Maghreb »).

« **Les fonds souverains arabes. Une indépendance problématique ?** », *Loulouwa Al-Rachid* et *Dorothee Schmid*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifrri

« **L'Union pour la Méditerranée : coup d'essai de la diplomatie sarkozienne ?** », *Dorothee Schmid*, in *Annuaire français des relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

« **The Union for the Mediterranean: Changing the Name or Changing the Game?** », *Dorothee Schmid*, in *Hellenic Studies*, août.

« **Du processus de Barcelone à l'Union pour la Méditerranée : changement de nom ou de fond ?** », *Dorothee Schmid*, in *Questions internationales*, mars.

« **La politique méditerranéenne de l'UE, au risque de l'Union pour la Méditerranée** », *Dorothee Schmid*, in *Actes du VII^e séminaire de sécurité et de défense*, Barcelone, CIDOB.

Conférences, séminaires et tables rondes

20 mai – Le nouveau poids diplomatique de la Turquie

Autour d'une délégation de parlementaires de la commission des Affaires étrangères de la Grande Assemblée nationale de Turquie, présidée par *Murat Mercan*, AKP.

28 mai – Dialogue franco-turc des médias : deuxième rencontre de journalistes

Deuxième rencontre autour de *Kadri Gürsel*, journaliste, chef du service « Politique étrangère », journal *Milliyet*.

29 mai – La Turquie face à la crise économique

Avec *Deniz Unal*, économiste au CEPPI, *Kadri Gürsel*, journaliste à *Milliyet*, *Serap Atan*, représentante de l'Association des industriels et des entrepreneurs de Turquie (TÜSIAD) à Paris, et *Yves Zlotowski*, économiste en chef, Coface.

9 septembre – La Turquie dans l'Europe : briser le cercle vicieux

Présentation du rapport de la Commission indépendante sur la Turquie.

Avec la participation de *Martti Ahtisaari*, ancien président de la République finlandaise, *Emma Bonino*, membre du Sénat italien, ancien commissaire européen, *Marcelino Oreja Aguirre*, ancien ministre des Affaires étrangères d'Espagne, ancien commissaire européen, *Michel Rocard*, ancien Premier ministre, et *Albert Rohan*, ancien directeur général du ministère des Affaires étrangères d'Autriche.

Marcelino Oreja Aguirre, Martti Ahtisaari, Albert Rohan



Marcelino Oreja Aguirre, Martti Ahtisaari, Dominique Moisi, Michel Rocard, Emma Bonino, Albert Rohan



25 novembre – Irak 2010 : année zéro ?

Avec *Loulouwa Al-Rachid*, chercheur et analyste sur l'Irak, International Crisis Group (ICG).

Séminaire international

1^{er}-2 octobre – Voyage de presse, Istanbul
Séminaire dans le cadre du « Dialogue franco-turc des médias ».

Rencontre avec des journalistes turcs travaillant pour des quotidiens (*Hürriyet Daily News*, *Radikal*, *Referans*, *Star*, *Today's Zaman*) et des télévisions (CNN Türk, NTV).

Avec *Catherine Boullay* (Europe 1), *Sara Daniel* (*Le Nouvel Observateur*), *Philippe Gélle* (*Le Figaro*), *Vincent Hervouet* (LCI), *Jacques Hubert-Rodier* (*Les Échos*), *Harold Hyman* (BFM TV), *Jean-Marc Illouz* (France 2), *Christian Makarian* (*L'Express*), *Marc Semo* (*Libération*) et *Delphine Simon* (France Inter).

Mensur Akgün, Mustafa Akyol, Rusen Cakir, Dorothée Schmid



Afrique

Programme Afrique subsaharienne

Le programme Afrique subsaharienne a été créé au sein de l'Ifri à la fin de l'année 2007. Son objectif est de rénover les grilles de lecture des décideurs politiques, des journalistes et du grand public sur le continent africain, notamment en valorisant la production académique française et internationale et en croisant différents types d'expertises (chercheurs, militaires, hauts fonctionnaires, hommes d'affaires, représentants d'organisations non gouvernementales, etc.) peu familiers de plates-formes communes. En produisant et en diffusant largement une expertise de grande qualité, le programme entend contribuer à renouveler l'intérêt de la puissance publique à l'égard de l'Afrique et à l'émergence de nouvelles politiques vis-à-vis du continent, mieux informées, plus efficaces, alors que celui-ci évolue rapidement, profondément et de manière contrastée.

Équipe



Alain Antil, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions politiques et sociales, questions de sécurité



Sylvain Touati, assistant de recherche
Domaines d'expertise : Mali, Afrique de l'Ouest, questions électorales, politique africaine française

Thierry Vircoulon, chercheur associé
Domaines d'expertise : Afrique du Sud, Afrique, conflits, prévention/résolution des conflits

Axes de recherche

L'Afrique subsaharienne se transforme rapidement. Sa population va doubler d'ici vingt ans, et le continent s'urbanise à un rythme accéléré. Des puissances sous-régionales affirment leur leadership, de nouvelles formes de religiosité émergent, en même temps que de nouvelles formes de solidarité. Les idéologies sont au cœur de la construction de nouvelles identités – religions, discours anti-occidental de plus en plus fort, idéologies agrariennes et nationalistes, etc. En outre, des acteurs extérieurs, anciens ou nouveaux, investissent les espaces africains, relançant un grand jeu oublié depuis la fin de la guerre froide : ex-puissances coloniales, anciennes superpuissances ou pays émergents – Chine, Libye, Algérie, Maroc, Inde, Iran, Brésil, Japon, Corée du Sud, etc.

L'État va-t-il devenir, en Afrique subsaharienne, une instance de contrôle et d'organisation des sociétés parmi d'autres (confréries, Églises ou chefferies traditionnelles) ou gardera-t-il et renforcera-t-il sa prééminence ? Quel rôle la compétition pour les terres agricoles va-t-elle jouer dans la conflictualité ? Quelles conséquences aura la présence de jeunes hommes plus nombreux, moins intégrés à leur substrat familial et au tissu économique, et donc plus mobilisables pour des aventures politiques, militaires ou autres ? Les tensions sur les matières premières et les énergies fossiles cantonneront-elles ces pays au cercle vicieux de l'économie de rente, dans un nouveau grand jeu entre puissances économiques prêtes à tout pour sécuriser leurs approvisionnements ? Comment financer les besoins accrus en équipements (éducation, santé, etc.) et en infrastructures (routes, réseaux de distribution d'eau, etc.) provoqués par l'explosion démographique et l'urbanisation rapide ?

Ces questions sont abordées suivant trois axes de recherche :

- le devenir de l'État en Afrique subsaharienne, notamment face à l'émergence de pouvoirs oligarchiques ; l'évolution des formes de pouvoir face aux élections et l'enracinement de types de démocratie à géométrie variable ;
- l'essor de nouvelles idéologies (nationalismes, revendications d'autochtonie, discours anti-occidentaux) ; modèles de religiosité (islam fondamentaliste et protestantisme évangélique) et impact sur le champ politique ;
- l'Afrique dans les relations internationales, politiques africaines des partenaires traditionnels de l'Afrique, des acteurs émergents ; compétitions accrues pour les ressources du continent.

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Réformer le « peacemaking » en République démocratique du Congo : quand les processus de paix deviennent des systèmes d'action internationaux, *Thierry Vircoulon*, février.

Le Kivu, charnière entre l'Atlantique et l'océan Indien, *Cyril Musila*, avril.

Contrôler les trafics ou perdre le Nord.

Notes sur les trafics en Mauritanie, *Alain Antil*, juillet.

Mobilisations identitaires dans l'Afrique contemporaine : la question de l'autochtonie, *Alain Antil*, août.

De Thabo Mbeki à Jacob Zuma : quelle sera la nouvelle vision de l'Afrique du Sud ?, *Thierry Vircoulon*, octobre.

Les questions foncières rurales comme facteur de crise en Afrique subsaharienne : Afrique du Sud, Côte d'Ivoire, Kenya, *Nancy Andrew, Alfred Babo, Claire Médard et Alain Antil*, décembre.



• « Actuelles de l'Ifri »

La collection « L'Afrique en questions » réunit de grands entretiens avec des experts des questions africaines, réalisés par l'équipe du programme.

Crise malgache, entretien avec *Mathieu Pellerin*, n° 5, février.

Le Zimbabwe après la nomination du gouvernement d'union nationale : quelles perspectives ?, entretien avec *Thierry Vircoulon*, n° 6, avril.

Articles

« Afrique. Le retour des militaires ? Une fausse question », *Alain Antil*, in *RAMSES 2010* (introduction à la partie « Afrique »).

« La crise alimentaire. Prix alimentaires : une tendance à la hausse », *Alain Antil*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifri

« Non, mon Président ! Oui, mon Général ! Retour sur l'expérience et la chute du président Sidi Ould Cheikh Abdallahi », *Alain Antil*, in *L'Année du Maghreb*, Paris, CNRS Éditions.

« Les élections de juillet 2009 en République islamique de Mauritanie – La "rectification" de la démocratie », *Alain Antil*, in *Afkar Idées*, Barcelone, IEMED.

Séminaires

30 mars – Rencontres franco-britanniques autour des crises africaines
Organisé conjointement avec Chatam House.

Avec *Roland Marchal*, directeur de recherche, CERI, *Marielle Debos*, Sciences Po Paris, *Anne Le More*, chercheur, Chatham House, Londres, *colonel Pascal Facon*, ministère de la Défense, *Sandrine Perrot*, chercheur, CERI, *Tim Allen*, chercheur, London School of Economics, *Eddie Thomas*, consultant, *Damien Helly*, chercheur, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (IESUE), Paris, *Sylvie More*, chercheur, Netherland Institute of International Relations (Clingendael), La Haye, et *Thierry Vircoulon*, Ifri.

12 juin – Démocratisation, développement et réformes de gouvernance en République démocratique du Congo : le travail de la communauté internationale vu par le bas

Avec *David Ambrosetti*, chargé de recherche au CNRS, *Alexis Bouvy*, conseiller technique/analyses, Institut Vie et paix (IVP), Uppsala, *Rory Keane*, Réseau international pour les conflits et les situations de fragilité (INCAF), Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), *Marc André Lagrange*, expert en action humanitaire d'urgence, chef de mission, Comité international pour le développement des peuples (CISP), Rome, *Florence Liégeois*, responsable des programmes RDC, RCN Justice & Démocratie, Bruxelles, *Véronique Moufflet*, coordinatrice Protection pour le CISP, *Steven Spittaels*, chercheur, International Peace Information Service (IPIS), Anvers, *Théodore Trefon*, chef de département, Musée royal de l'Afrique centrale, Tervuren (Belgique), *Bill Yates*, International Alert, Londres, et *Thierry Vircoulon*, Ifri.

25 septembre – Le processus électoral ivoirien

Avec *Thomas Hofnung*, *Libération*, *Massaër Diallo*, Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest (CSAO/OCDE), et *Christian Bouquet*, Université Bordeaux III-Michel de Montaigne.

5 novembre – Quelles évolutions pour le système gabonais ?

Avec *Guy Rossatanga-Rignault*, Université de Libreville, *Roland Pourtier*, Université Paris I-Panthéon-Sorbonne, *Douglas Yates*, Université américaine de Paris, et *François Gaulme*, Agence française de développement (AFD).

Conférences-débats

17 février – Débat sur le rapport parlementaire « La politique de la France en Afrique »

Avec *Jean-Louis Christ*, député, président de la mission d'information parlementaire sur « La politique de la France en Afrique », *Sébastien Fourmy*, Oxfam France – Agir Ici, et *Roland Marchal*, CNRS/CERI.

9 mars – La crise économique mondiale : quels impacts sur l'Afrique subsaharienne ?

Avec *Shanta Devarajan*, économiste en chef pour la région Afrique, Banque mondiale, Washington.

7 mai – Les élections sud-africaines de 2009 : nouveau pays, nouvelle ANC ou nouvelle opposition ?

Avec *Thierry Vircoulon*, Ifri.

22 octobre – Les perspectives pour une gouvernance démocratique en Guinée Conakry

Avec *Sidya Touré*, ancien Premier ministre de Guinée, président de l'Union des forces républicaines (UFR).

Participations à l'extérieur

5 février – Aspects politiques et juridiques de la crise mauritanienne

Participation d'*Alain Antil* : « Pourquoi les militaires mauritaniens ne quittent-ils plus le pouvoir depuis 1978 ? », Collège d'études interdisciplinaires de la Faculté Jean-Monnet, Université Paris XI-Paris-Sud.

4 mars – Mode de gouvernance et mutation du politique dans le nord de l'Afrique

Participation d'*Alain Antil* : « La gouvernance en Mauritanie », IEMed, Barcelone.

États-Unis

Programme États-Unis

L'évolution politique et les choix des États-Unis continuent à être déterminants dans le monde d'aujourd'hui. Prise dans une tradition de fascination et d'aversion pour ce pays, la France manque cruellement de recul pour analyser et comprendre de l'intérieur la puissance américaine. Pour corriger cette lacune, l'Ifri relance un programme de grande ampleur sur les États-Unis. L'objectif est de faire de l'institut, à l'horizon de la prochaine campagne présidentielle américaine (2012), le lieu incontestable de l'expertise sur les États-Unis en France, appuyée sur une équipe de chercheurs pluridisciplinaires.

Équipe



Jacques Mistral,
conseiller scientifique
du programme



Laurence Nardon, chercheur,
responsable du programme

Céline Bochet, assistante

Axes de recherche

Politique intérieure des États-Unis

Évolutions des institutions (présidence, Congrès, Cour suprême), fonctionnement du système fédéral et enjeux de politique locale, questions politiques (installation des démocrates au pouvoir, refonte du Parti républicain), place du droit dans l'élaboration de la pensée politique américaine.

Politique étrangère et de défense des États-Unis

Moyen-Orient (Israël, Iran, Irak), Afghanistan-Pakistan, Russie, Chine-Taiwan.

Politique économique et financière des États-Unis

Politique monétaire, choix en matière de relance, questions de régulation/dérégulation, politique énergétique, etc.

Aspects sociaux et culturels

Minorités ethniques, religion, grands débats de société, rôle des médias et des nouvelles technologies.

Relation transatlantique

Relations des acteurs américains avec les institutions européennes et avec les pays européens (Allemagne, Royaume-Uni, nouveaux entrants), avec un intérêt particulier pour la relation franco-américaine (antiaméricanisme et rêve américain, francophilie et francophobie).

Leadership américain

La question de la manière dont les États-Unis exercent leur pouvoir sur la scène internationale traverse tous ces thèmes. Par exemple, les décisions de l'exécutif en matière de politique extérieure ou de relance économique sont finalement adoptées par les commissions du Congrès, qui conservent bien souvent une optique purement nationale.

Publications électroniques

• « Potomac Papers »

Nouvelle collection électronique lancée en 2009.

À la veille de Copenhague, Obama et l'environnement, *Yves-Marie Pereon*, novembre.

• « Chroniques électorales américaines »

Série rédigée depuis 2007 par Anne Toulouse, correspondante de RFI à Washington.

La défense, avril.

La politique étrangère, juin.

Le système judiciaire américain, octobre.

• « Actuelles de l'Ifri »

L'Amérique et le défi chinois, *Jacques Mistral*, décembre.

Les projets du nouveau président, *Anne Toulouse*, janvier.

L'aura présidentielle, *Anne Toulouse*, février.

Articles

« États-Unis. Obama, Bush et la "résilience américaine" », *Laurence Nardon*, in *RAMSES 2010* (introduction à la partie « États-Unis »).

« Relations transatlantiques. La confiance renouée », *Laurence Nardon*, in *RAMSES 2010*.

Publication hors Ifri

« Face à la crise, l'amorce d'une troisième révolution américaine », *Jacques Mistral*, in *Politique américaine*, n° 13, printemps-été.

Conférences

Chaque événement fait l'objet d'un compte rendu publié en ligne.

An American Renaissance

Cycle de séminaires organisés en collaboration avec la French-American Foundation – France (FAF-Fr).

26 mai – La politique économique du président Obama va-t-elle sortir l'économie américaine de la crise ?

Avec *Jean-Claude Gruffat*, directeur général, Citigroup France, *Éric Chaney*, chef économiste, groupe AXA, *Bruce Crumley*, chef du bureau parisien, *Time Magazine*, *Seth Winnick*, ministre conseiller pour les Affaires économiques, ambassade des États-Unis en France, et *William Adams*, Université du Michigan.

23 juin – Un regard sur les nouvelles orientations de la politique étrangère américaine

Avec *John D. Negroponte*, ancien secrétaire d'État adjoint, *François Bujon de l'Estang*, président de Citigroup France, *Edward J. Cody*, *The Washington Post*, Paris, et *Axel Krause*, secrétaire général de l'Association de la presse anglo-américaine.

8 juillet – L'Amérique face au défi asiatique

Avec *Dominique Moïsi*, Ifri.

14 septembre – La rentrée politique à Washington

Avec *Bernard E. Brown*, City University of New York, *Laurent Cohen-Tanugi*, avocat aux barreaux de Paris et New York, *Stuart Haugen*, président, Republicans Abroad France, *John E. Rielly*, Northwestern University et Chicago Council on Foreign Relations, et *Dominique Moïsi*, Ifri.

23 octobre – Une nouvelle politique étrangère américaine : Obama est-il faible ?

Avec *Simon Serfaty*, professeur à l'Université de Norfolk, titulaire de la chaire Brzezinski, Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington.

19 novembre – La santé, le grand défi pour Obama

Avec *Howard H. Dean*, ancien gouverneur du Vermont et président du Parti démocrate, et *Jean Marimbert*, directeur général, Agence française de sécurité sanitaire des produits de santé (AFSSAPS).

Conférence internationale

10-11 décembre – Un an après l'élection de Barack Obama, quelle est l'ampleur du changement ?

Conférence annuelle du programme États-Unis.

Avec *Thierry de Montbrial*, *Charles Rivkin*, ambassadeur des États-Unis en France, *Eugene J. Dionne*, *The Washington Post*, *André Kaspi*, professeur émérite, Université Paris I-Panthéon-Sorbonne, *Justin Vaïsse*, The Brookings Institution, Washington, *François Bujon de l'Estang*, président de Citigroup France, *William Burns*, Assemblée générale de l'Illinois, *Orlando Patterson*, Harvard University, *Daniel Sabbagh*, CERI/Sciences Po Paris, *Peter Schuck*, Yale Law School, *Moreno Bertoldi*, chef d'unité Amérique et Asie, Commission européenne, *Anton Brender*, directeur des études économiques, Dexia Asset Management, *Seth D. Winnick*, ministre conseiller pour les Affaires économiques, ambassade des États-Unis en France, *Jean-Claude Gruffat*, directeur général de Citigroup France, président de la Chambre de commerce américaine en France (AmCham), *Richard Burt*, directeur exécutif, McLarty Associates, *David P. Calleo*, directeur des études européennes, SAIS, Johns Hopkins University, Washington, *Anatol Lieven*, King's College, Londres, *Lise Hartman de Fouchier*, French-American Foundation, France, *John Bruton*, ancien chef du gouvernement de la République d'Irlande, *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères, *Dominique Moïsi*, *Jacques Mistral* et *Laurence Nardon*, Ifri.

Jacques Mistral, Charles Rivkin, Thierry de Montbrial



Moreno Bertoldi, Jean-Claude Gruffat, Seth D. Winnick, Anton Brender



Hubert Védrine, Laurence Nardon



Centre des études de sécurité Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Depuis les années 1990, le Centre des études de sécurité contribue à l'enrichissement de la réflexion stratégique en France et en Europe par ses recherches originales, ses productions (articles et ouvrages en langues française et anglaise) et l'animation du débat grâce à des séminaires restreints et focalisés, réunissant les décideurs des espaces publics et privés. Parce que la simplicité de la guerre froide a laissé place à une succession de crises et de conflits impliquant des acteurs hétérogènes et des stratégies fluctuantes, les questions de sécurité exigent désormais une approche intégrée, prenant en compte à la fois les aspects régionaux et globaux, les dynamiques politiques et militaires mais aussi médiatiques et humaines, ou encore la dimension nouvelle acquise par le terrorisme ou la stabilisation post-conflit.

Équipe



Étienne de Durand, chercheur, directeur du Centre et du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)
Domaines d'expertise : questions stratégiques, politiques de défense française et américaine, « transformation » des appareils militaires, interventions militaires majeures (Afghanistan, Irak), problèmes liés à la prolifération des armes de destruction massive



Marc Hecker, chercheur
Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques



Corentin Brustlein, chercheur, rattaché au LRD et au programme « Prolifération »
Domaines d'expertise : transformation militaire, prolifération des armes de destruction massive, théorie stratégique

Aline Leboeuf, chercheur, rattachée au LRD
Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains – Également responsable du programme « Santé et environnement »

Anne-Henry Budan de Russé, officier de l'armée de terre (chef d'escadron) détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : transformation militaire, opérations de stabilisation contemporaines, approche capacitaire des forces armées occidentales, politiques de défense et de sécurité françaises et européennes

Pierre Chareyron, officier de l'armée de terre (chef d'escadron) détaché, chercheur au LRD
Domaines d'expertise : politiques de défense française, britannique et américaine, interventions militaires contemporaines, contre-insurrection

Krzysztof Soloch, chercheur associé
Domaines d'expertise : questions de sécurité européenne (OTAN et PESD), politique étrangère et de sécurité de la Pologne, transitions démocratiques en Europe de l'Est, politiques à l'est de l'Union européenne et sécurité énergétique

Françoise Thomas, assistante

Axes de recherche

Le Centre des études de sécurité entend aujourd'hui étudier les problématiques traditionnelles de défense, analyser les évolutions du champ de la sécurité et anticiper les développements futurs de la conflictualité. Il s'efforce de mener des programmes dans la durée. Ces programmes sont transversaux par nature et impliquent une collaboration régulière avec les autres unités de recherche de l'Ifri.

L'évolution du monde conflictuel

Étude des formes de conflit non conventionnelles (terrorisme, insurrection, postures asymétriques) ; analyse de la prospective conflictuelle à long terme ; problématiques de sécurité humaine.

La prolifération des armes de destruction massive

En particulier *via* un programme permanent réalisé en coopération avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA).

L'analyse des stratégies et des grandes politiques de sécurité

Cet axe comprend à la fois des thèmes généraux (relations transatlantiques et sécurité européenne) et des études stratégiques régionales, menées en coopération avec les unités « régionales » de l'Ifri.

L'évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention

La « transformation militaire », les interventions extérieures et les opérations de stabilisation depuis la stabilisation proprement dite jusqu'à la phase de reconstruction et de sortie de conflit. C'est pour prendre plus spécifiquement en compte ces thèmes qu'a été créé le LRD.

Le Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Les évolutions du contexte géostratégique des dernières années ont conduit à une multiplication sans précédent des interventions militaires. Les questions soulevées par cette évolution, situées à la jointure du stratégique et de l'opérationnel, sont largement absentes du débat public en France.

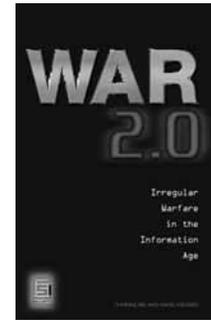
C'est la raison pour laquelle le Laboratoire de recherche sur la défense a été établi au sein de l'Ifri. Structure inédite dans ses objectifs comme dans son fonctionnement, le LRD réunit des experts civils et militaires, en provenance de l'Ifri et de l'armée de terre, ainsi que des collaborateurs occasionnels.

Développant des travaux originaux et dégagés de toute affiliation institutionnelle, il s'inscrit dans une logique de recommandation à destination de tous les acteurs de la sécurité.

Le Centre des études de sécurité et le Laboratoire de recherche sur la défense diffusent deux collections électroniques : « Prolifération Papers » et « Focus stratégique ». Ils organisent également des séminaires restreints ou ouverts, des conférences, des déjeuners et dîners avec des experts internationaux.

Ouvrage

War 2.0 : Irregular Warfare in the Information Age, Marc Hecker et Thomas Rid, Wesport, Praeger



Publications électroniques

• « Prolifération Papers »

Heading for the Fourth Nuclear Age, *Ariel E. Levite*, n° 24, janvier.

The Evolution of the North Korean Nuclear Crisis: Implications for Iran, *Chung Min Lee*, n° 25, février.

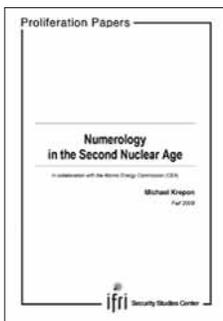
Strategic Stability Reconsidered: Prospects for Escalation and Nuclear War in the Middle East, *James A. Russell*, n° 26, mars.

The World After: Proliferation, Deterrence and Disarmament If the Nuclear Taboo Is Broken, *Mark Fitzpatrick*, n° 27, juin.

Dangerous Weapons in Dangerous Hands. Responding to the Challenges of Chemical and Biological Terrorism, *Michael Moodie*, n° 28, juillet.

The Path to Deep Nuclear Reductions. Dealing with American Conventional Superiority, *Dennis M. Gormley*, n° 29, septembre.

Numerology in the Second Nuclear Age, *Michael Krepon*, n° 30, octobre.



• « Focus stratégique »

Entre développement et sécurité : les interventions allemandes en crise, *Aline Leboeuf*, n° 13, janvier.

Pakistan : du désordre à la guerre civile, *Laurent Gayer*, n° 14, février.

Achats en urgence vs. programmation : l'efficacité des opérations d'armement en temps de guerre, *Louis-Marie Clouet*, n° 15, avril.

Candide in Congo. The Excepted Failure of Security Sector Reform (SSR), *Sébastien Melmot*, n° 9bis, avril.

Transformation et contre-insurrection : implications capacitaires pour les forces terrestres occidentales, *Anne-Henry de Russé*, n° 16, juin.

Le feu dans le modèle de guerre occidental : de l'intégration tactique aux dommages collatéraux, *Laurent Fromaget*, n° 17, juillet.

La protection du territoire national par l'armée de terre. Fondements, limites et perspectives, *Marie-Dominique Charlier*, n° 18, novembre.



Articles

« Politique de défense. Révision budgétaire et redéfinition stratégique », *Anne-Henry de Russé*, in *RAMSES 2010*.

« L'Alliance atlantique 1949-2009 », élaboration du sommaire du numéro spécial de *Politique étrangère*, 4/2009, avec la collaboration de *Krzysztof Soloch*.

Publications hors Ifri

• Corentin Brustlein

« L'apothéose de la manœuvre ? Retour sur les fondements et limites de la "guerre éclair" », in *Christian Malis* (dir.), *Guerre et manœuvre*, Paris, Economica.

• Étienne de Durand

« Maneuver Warfare, entre Vietnam et transformation », in *Christian Malis* (dir.), *Guerre et manœuvre*, Paris, Economica.

« Stabilization Operations in the Era of "New Wars" », *Proceedings of the NIDS symposium on Peace Operations*, Tokyo, NIDS.

• Marc Hecker et Thomas Rid

« Jihadistes de tous les pays, dispersez-vous ! », in *Politique internationale*, n° 123, printemps.

« Virtueller Erfolg, Terrorismus und Aufstandsbekämpfung im 21. Jahrhundert », in *International Politik*, juillet-août.

« Communication en opérations extérieures : évolution du traitement médiatique des opérations », in *Les Documents du C2SD*, n° 102.

« The Terror Fringe », in *Policy Review*, n° 158.

Séminaires, tables rondes

Séminaires restreints dans le cadre du programme « Prolifération »
En partenariat avec le CEA.

13 mars – A New Nuclear North Korea and Future U.S. Strategy: Weighing the Options

Avec *Jonathan D. Pollack*, professeur, U.S. Naval War College, Newport.

29 mai – Conventional Strike Operations and Counterproliferation

Avec *Dennis M. Gormley*, chercheur, James Martin Center for Nonproliferation Studies (CNS), Washington.

26 juin – Russian and Chinese Nuclear Postures in 2025

Avec *Nicolas Bronard*, Délégation aux affaires stratégiques (DAS), ministère de la Défense, commandant *Emmanuel Carlier*, DAS, ministère de la Défense, *Thérèse Delpech*, directeur de la prospective, CEA, *Muriel Domenach*, directrice adjointe du Centre d'analyse et de prévision (CAP), ministère des Affaires étrangères et européennes, colonel *Michel Fritsch*, DAS, ministère de la Défense, *Lydie Gérard*, Direction des applications militaires du CEA (CEA/DAM), *Michael Krepon*, Henry L. Stimson Center, Washington, *Bobo Lo*, Centre for European Reform (CER), Londres, *Daniel Malys*, CEA/DAM, *Pavel Podvig*, Centre for International Security and Cooperation (CISAC), Stanford, *Michel Richard*, CEA/DAM, *Olivier Sigaud*, Secrétariat général de la défense nationale (SGDN), *Bernard Sitt*, directeur, Centre d'études de sécurité internationale et de maîtrise des armements (CESIM), *Mark Stokes*, Project 2049 Institute, Arlington, *Alexandre Thibault*, Délégation générale pour l'armement (DGA), ministère de la Défense, et *Jing-Dong Yuan*, Center for Nonproliferation Studies (CNS), Monterey.

14 septembre – The Nuclear Dimension of the Crisis in Pakistan

Avec *Pervez Hoodboy*, président, Department of Physics, Quaid-i-Azam University, Islamabad.

24 novembre – The Strategic Consequences of the Nuclear Energy Revival

Avec *Charles D. Ferguson*, Council on Foreign Relations (CFR), professeur, School of Foreign Service, Georgetown University and National Security Studies Program, Johns Hopkins University.

Séminaires LRD

18 mai – Les drones, nouvelle frontière stratégique ?

Avec le lieutenant-colonel *Boué*, officier de cohérence de programme, état-major des armées, *Jean Caron*, Military Air Systems, EADS, *Olivier Reichert*, chef de programme Étude et Business Development, direction programmes Drones, Sagem, le capitaine de corvette *Marc Grozel*, état-major de la marine, *Yves Payen*, chef de la division Drones, Thales, et *Brien Alkire*, chercheur à la RAND Corporation.

6 juillet – The Human Terrain System (HTS): a U.S. Response to Ungoverned?

Avec *Montgomery McFate*, anthropologue, et le colonel *Steve Fondacaro*, directeur du programme HTS (U.S. Army).

Conférences LRD

5 février – NATO: Five Years in Afghanistan

Avec le général *Karl W. Eikenberry*, vice-président du Comité militaire de l'OTAN à Bruxelles et ancien commandant en chef de l'opération « Liberté immuable » en Afghanistan.

Karl W. Eikenberry, Dominique David



Dîner avec le général Karl W. Eikenberry



Séminaires-sandwichs

22 janvier – The Strategic Impact of Future Technologies

Avec *Ruth David*, directeur général, Analytic Services Inc. (ANSER), Arlington.

12 mars – Vers une obsolescence du modèle militaire occidental ?

Avec *Étienne de Durand*, Ifri.

30 avril – Scénarios pour la puissance chinoise à l'horizon 2020 et impact sur les équilibres de force mondiaux

Avec *Valérie Niquet*, Ifri.

14 mai – Anticiper et se préparer aux menaces futures

Avec le préfet *Bernard Boubé* (h.c.), ancien directeur au SGDN.

11 juin – La France en quête d'un meilleur outil de prospective : quelles options ?

Avec *Francis Gutmann*, ambassadeur de France.

24 septembre – Comment lutter contre la piraterie ?

Avec le capitaine de vaisseau *Christophe Pipolo*, conseiller pour les Affaires militaires et de sécurité, direction de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes.

29 octobre – The « Drug War » in Mexico

Avec *Mark Joyce*, chercheur associé au Royal United Services Institute (RUSI) et analyste, Stirling Assynt, Londres.

12 novembre – Fin de conflit au Sri Lanka ?

Avec *Éric Meyer*, directeur du département de l'Asie du Sud à l'INALCO, et *Eleanor Pavey*, Équipe internationale de conseil au secteur de la sécurité (ISSAT), Genève.

17 décembre – Vers la fin des FARC ?

Avec le lieutenant-colonel *Jérôme Cario*, Centre de doctrine d'emploi des forces (CDEF).

Participations à l'extérieur

3 février – International Symposium on Security Affairs 2009 on the Role of the Military in Peacebuilding, NIDS, Tokyo

Participation d'*Étienne de Durand*, « Stabilization Operation and Alliance Management : French Perspective ».

30-31 mars – The Afghanistan Crisis: Regional and International Dimensions, Madrid
Séminaire organisé par la Fondation pour les relations internationales et le dialogue extérieur (FRIDE).

Participation d'*Étienne de Durand*, « La situation stratégique et militaire ».

23 avril – First Military Committee Symposium
Symposium organisé par l'OTAN.

Participation d'*Étienne de Durand*, « New Strategic Concept ».

26-27 mai – La Russie, l'Europe et l'Alliance, Berlin
Colloque organisé par la Konrad Adenauer Stiftung.

6 juillet – Communiquer dans les conflits d'aujourd'hui, Bibliothèque de l'OTAN, Bruxelles
Présentation par *Marc Hecker* de l'ouvrage *War 2.0 : Irregular Warfare in the Information Age*.

Programme Espace

Devenue l'une des principales puissances spatiales dans le monde, l'Europe aligne les réalisations industrielles (Ariane, satellites de télécommunication, bientôt Galileo) et les missions scientifiques et d'exploration de l'univers. Elle acquiert un rôle décisif dans la sécurisation du milieu spatial, grâce au Code de conduite dans l'espace adopté par l'Union européenne en décembre 2008. L'analyse des processus de décision et des enjeux de tous ordres, ainsi que la comparaison avec les autres puissances spatiales (États-Unis, Russie, Asie, etc.) constituent des éléments indispensables à l'approche de cette politique européenne. Créé en 2001, le programme Espace se donne pour objectif de suivre et d'analyser la politique spatiale de l'Europe et des autres puissances, de diffuser la réflexion d'experts sur les questions d'exploration, d'exploitation et de militarisation de l'espace, et de faciliter le dialogue entre acteurs publics et privés. La présence d'un tel programme à l'Ifri apporte une visibilité précieuse et rare aux aspects politiques des questions spatiales qui restent trop souvent traitées sous un angle exclusivement technique.

Équipe



Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : politique spatiale des différentes puissances (États-Unis, Europe, Asie, Russie), aspects commerciaux et militaires des programmes d'application et projets d'exploration de l'univers

Martine Breux, assistante

Axes de recherche

Espace et sécurité

En 2009, le programme a reçu le soutien de la Secure World Foundation (SWF, Superior, Colorado) pour organiser un séminaire sur « l'évolution des discussions internationales sur la sécurisation du milieu spatial » et en extraire une liste de recommandations. *Laurence Nardon* avait déjà participé à une réflexion sur un « code de bonne conduite dans l'espace » dans le cadre du Stimson Center (Washington) en 2007 et reçu un soutien de la Fondation Ploughshares en 2008.

Exploration de l'univers

Après une première collaboration en 2005, l'Agence spatiale européenne (ESA) est devenue partenaire du programme en 2008-2009. Une réflexion commune ESA-Ifri sur les conceptions européennes de l'exploration de l'univers est en cours.

Les puissances spatiales

Depuis sa création en 2001, le programme Espace a réalisé plusieurs études sur la politique spatiale américaine. En 2009, une série d'« Actuelles de l'Ifri », rédigées avec *Raoul Davenac*, a exploré les puissances spatiales émergentes : Corée du Nord et du Sud, Iran, pays acheteurs de satellites chinois. La série se poursuivra en 2010.

Suivi des principales applications spatiales : lanceurs, navigation, observation, télécommunication

Le suivi de ces applications permet d'étudier l'évolution des relations commerciales transatlantiques (lanceurs, par exemple) et celle de la gouvernance européenne (Galileo).

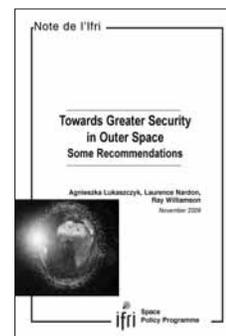
Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Security, Europe Takes the Lead, *Laurence Nardon*, janvier.

Towards Greater Security in Outer Space, *Agnieszka Lukaszczuk, Laurence Nardon et Ray Williamson*, novembre.

Les réorientations de la politique spatiale américaine en 2009-2010, *Laurence Nardon*, janvier.



• « Actuelles de l'Ifri »

Éditoriaux en ligne sur les puissances spatiales émergentes, rédigés, en français, par *Laurence Nardon* et *Raoul Davenac*.

L'Europe et la guerre des étoiles, janvier.

Le programme spatial iranien, mars.

Les deux Corées et l'espace, avril.

La Chine et les satellites de télécommunications des pays émergents, septembre.

Article

« Espace. Les compétences croissantes de l'Union », *Laurence Nardon*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifri

« Galileo and the Issue of Public Funding », *Laurence Nardon*, in *Yearbook on Space Policy 2007-2008. From Policies to Programmes*, European Space Policy Institute, New York/Vienne, Springer.

« La réaction européenne au "rapport Augustine" », *Laurence Nardon*, in *Policy memo*, ESPI, septembre.

« Europe Choose Peace in Space », *Laurence Nardon*, in *Space News*, février.

Séminaire

18-19 juin – Assessing the Current Dynamics of Space Security
Séminaire fermé organisé par l'Ifri et la Secure World Foundation.

Avec *Petr Lala*, Agence spatiale tchèque, *Victor Vasiliev*, Représentation de la Fédération de Russie aux Nations unies, Genève, *Gérard Brachet*, ancien président du Centre national d'études spatiales (CNES), *Teng Jiaqun*, China Arms Control and Disarmament Association (CACDA, Pékin), *Sam Black*, Stimson Center, Washington, *Phillip Baines*, directeur adjoint, division de la non-prolifération et du désarmement, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada, *Frans von der Dunk*, University of Nebraska-Lincoln, *Theresa Hitchens*, directrice, Institut des Nations unies pour la recherche sur le désarmement (UNIDIR, Genève), *Ciro Arevalo*, président, Comité des utilisations pacifiques de l'espace extra-atmosphérique des Nations unies (COPUOS), *Ray Williamson*, directeur exécutif, SWF, et *Dick Buenneke*, directeur adjoint pour la politique spatiale, Office of Missile Defense and Space Policy, U.S. State Department.

Programme Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie

L'objectif du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie » est d'informer les acteurs du débat public et les décideurs publics et privés sur les évolutions des marchés globaux de l'énergie et leurs implications tant environnementales et économiques qu'en termes de politique extérieure. Le programme est structuré autour de cinq axes de recherche qui peuvent évoluer au fil de l'actualité :

- évolution des marchés du gaz et du pétrole ; amélioration de la sécurité d'approvisionnement et diversification des approvisionnements ;
- gouvernance globale du secteur énergétique et ses institutions ;
- intégration des marchés européens de l'énergie dans la perspective d'un large marché euro-asiatique ;
- développement d'un cadre post-Kyoto à la hauteur de la lutte contre le changement climatique ;
- implications géopolitiques des évolutions globales des marchés de l'énergie.

Équipe



Jacques Lesourne,
président du comité scientifique
du programme



William C. Ramsay,
directeur du programme



Maïté Jauréguy-Naudin,
chercheur, coordinatrice
du programme
Domaines d'expertise : protocole de
Kyoto, gouvernance du carbone,
politique européenne de l'énergie

Susanne Nies, chercheur (Ifri Bruxelles)
Domaines d'expertise : politique européenne
de l'énergie, infrastructures énergétiques,
Europe de l'Est, Russie

Cécile Kérébel, chercheur (Ifri Bruxelles,
jusqu'en octobre 2009)
Domaines d'expertise : gouvernance de
l'énergie, pétrole

Christian Schülke, assistant de recherche
(Ifri Bruxelles)
Domaines d'expertise : Pologne, gouvernance
des investissements

Martine Breux, assistante

Axes de recherche

Sécurité des approvisionnements énergétiques

Du fait de sa faible dotation en réserves énergétiques et parce que celles-ci sont souvent situées dans des régions instables, la sécurité des approvisionnements et leur diversification constituent un enjeu stratégique pour l'Europe. Le grand défi des pays européens est de s'exprimer d'une voix commune, pour que l'Europe devienne un acteur écouté dans le monde de l'énergie.

Émission de CO₂ et de gaz à effet de serre

La lutte contre le changement climatique et l'impact des émissions de gaz à effet de serre est un domaine prioritaire de la politique énergétique européenne. Par ailleurs, il faut désormais mesurer les implications de l'entrée en vigueur du système européen d'échanges de quotas de CO₂ (EU Emission Trading Scheme, ETS) sur le fonctionnement des marchés énergétiques et sur les décisions d'investissement.

La rareté des ressources en hydrocarbures

L'accroissement de la demande mondiale pour des services énergétiques dépendant des hydrocarbures (notamment électricité et transport) induit une pression forte sur des réserves de moins en moins accessibles, dont l'exploitation demande des investissements toujours plus lourds dans un environnement d'une grande fragilité biophysique et sociopolitique. Le programme étudie l'impact de ce problème sur les investissements, le prix et la sécurité des approvisionnements.

Sociologie politique de l'énergie

Pour promouvoir une politique énergétique commune, il est nécessaire de s'appuyer sur un soutien durable et global des opinions publiques européennes, et donc de comprendre les ressorts de certaines réactions négatives face à quelques développements du secteur énergétique.

Capacités technologiques et impact de possibles mutations

Le développement des énergies nouvelles et renouvelables (éolien, solaire, biomasse, énergie en provenance de la mer), y compris les biocarburants, constitue un objectif majeur au XXI^e siècle. On s'attachera également ici aux nouvelles technologies utilisant des ressources conventionnelles (charbon propre, gaz, pétrole, fission et fusion nucléaires). On observera l'impact des nouvelles technologies de production, de transport, de stockage et de consommation de l'énergie dans les prochaines années.

Ouvrages

- « Les Études de l'Ifri » (version papier)

At the Speed of Light? Electricity Interconnections for Europe, *Susanne Nies* (également en version électronique sur le site de l'Ifri).

Energy in India's Future: Insights, *Jacques Lesourme* et *William C. Ramsay* (dir.).

Governance of Oil in Africa: Unfinished Business, *Jacques Lesourme* (dir.).

La Gouvernance mondiale de l'énergie, *Cécile Kérébel* et *Jan Horst Keppler* (dir.).



- « Les Études de l'Ifri » (version électronique)

Ukraine : un pays de transit dans l'impasse ?, *Susanne Nies*, décembre.

Publications électroniques

- « Notes de l'Ifri »

Investing in the Energy Sector: an Issue of Governance, *Jan Horst Keppler* et *Christian Schülke*, février.

Le gaz algérien en passe de changer de religion, *Ihsane El Kadi*, avril.

Energy Security in Russia and the EU: Current Legal Problems, *Sergey Seliverstov*, avril.

Hausse des prix agricoles et de l'énergie : quelles relations et implications à moyen terme et à long terme ?, *Tancrede Voiturier*, juin.

La Chine à la veille de Copenhague, *Valérie Niquet*, septembre.

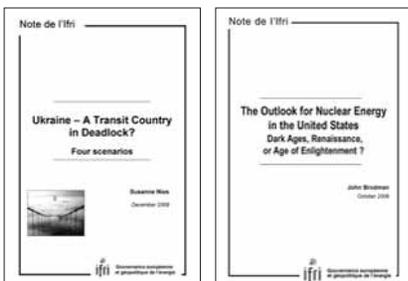
ASEAN Energy Cooperation: an Increasingly Daunting Challenge, *Françoise Nicolas*, octobre.

L'Iran dans le marché du gaz européen : un point de vue russe, *Igor Tomberg*, octobre.

The Outlook for Nuclear Energy in the United States, *John Brodman*, octobre.

Implementing the EU Climate and Energy Package with the Economic Crisis, *Cécile Kérébel*, décembre.

Ukraine: a Transit Country in Deadlock?, *Susanne Nies*, décembre.



- L'Édito du programme Énergie

Ces notes publiées chaque mois par un membre de l'équipe sur une question d'actualité sont disponibles sur le site de l'Ifri.

« Ghost of the 3's », *William C. Ramsay*, février.

« The EU ETS – The Big Baby in the Bath Water », *Maité Jauréguy-Naudin*, mars.

« The Unnoticed Consolidation of EU Energy Policy », *Cécile Kérébel*, avril.

« Russia Reinventing the Wheel/Governance Is Not Always Better Governance », *William C. Ramsay*, avril.

« La terreur du 7^e jour », *Susanne Nies*, juin.

« Some Candid Words of Energy Wisdom to the G8 », *William C. Ramsay*, juillet.

« International Thoughts for the Energy Experts – Contribution to the G8 », *Anatoly V. Torkunov*, juillet.

« Free Europe's Economists », *William C. Ramsay*, juillet.

« Oui le principe de la taxe carbone est juste », *Maité Jauréguy-Naudin*, septembre.

« Climate Change Is Not Waiting for Economic Recovery », *Cécile Kérébel*, septembre.

« Living with Russia », *William C. Ramsay*, septembre.

« Punish Iran Not Each Other », *William C. Ramsay*, septembre.

Articles

« Énergie et climat. Quel avenir pour les politiques énergétiques ? », *William C. Ramsay*, in *RAMSES 2010* (introduction à la partie « Énergie et climat » dirigée avec *Maité Jauréguy-Naudin* et *Jacques Lesourme*).

« Réguler le climat. Sommes-nous sur la bonne voie ? », *Cécile Kérébel*, in *RAMSES 2010*.

« Charbon. L'avenir sera-t-il noir ? », *Susanne Nies*, in *RAMSES 2010*.

« Énergies nucléaire et renouvelables. Les solutions miracles ? », *Christian Schülke*, in *RAMSES 2010*.

« Carbone. Le puzzle des marchés du carbone : quelques pièces », *Maité Jauréguy-Naudin*, in *RAMSES 2010*.

« Changement climatique. Conséquences économiques et sociales vraisemblables », *Jacques Lesourme*, in *RAMSES 2010*.

Publications hors Ifri

- Maité Jauréguy-Naudin

« Débats sur la taxe carbone », *Contre-feux.com*, octobre.

- Cécile Kérébel

« Climate Change and the Financial Crisis », *Global Lens*, EastWest Institute, septembre.

- Susanne Nies

« Lettland zwischen Nationalismus und Pragmatismus. Die lettische nationale Bewegung 1986-1996 », in *Egbert Jahn* (dir.), *Nationalismus im spät- und postkommunistischen Europa*, Band 2, *Nationalismus in den Nationalstaaten*, Baden Baden, Nomos, janvier.

« Eastern Partnership » (avec *Kerry Longhurst*), *BEPA Monthly Brief*, février.

Séminaires, tables rondes

- The Ifri Energy Breakfast Roundtable

21 janvier – On the Road Ahead to Poznan

Avec *Pernille Nielsen*, conseillère principale du ministre, ministère du Climat et de l'Énergie du Danemark, *Richard Bradley*, chef d'unité, « Efficacité énergétique et environnement », Agence internationale de l'énergie (AIE), et *Pierre Dechamps*, conseiller Énergie et Changement climatique, Bureau des conseillers de politique européenne, Commission européenne.

30 avril – Energy Diversification: the Case for LNG

Avec *Ian Cronshaw*, chef de la division « Diversification de l'énergie », AIE, et *Tom Vanden Borre*, DG TREN, Commission européenne.

26 mai – Turkey, Azerbaijan and the Southern Gas Corridor

En collaboration avec le Clingendael International Energy Programme (CIEP).

Avec *Yurdakul Yigitgüden*, ancien sous-secrétaire d'État, ministère de l'Énergie de Turquie, *Olav Aamlid Syversen*, Advisor, Statoil-Hydro, *Brendan Devlin*, administrateur principal, DG TREN, Commission européenne, et *Christof van Agt*, chercheur, CIEP.

6 juillet – Electricity Interconnections in Europe

Avec *Sophie Dourlens*, analyste, département « Échanges d'électricité aux frontières », Commission de régulation de l'énergie, *François Meslier*, directeur de la mission Interconnexions, EDF, et *Susanne Nies*, Ifri.

5 octobre – Toward a U.S. Nuclear Renaissance

Avec *John Brodman*, ancien Deputy Assistant Secretary, U.S. Department of Energy, *Jacques Lesourme* et *William C. Ramsay*, Ifri.

5 novembre – Electricity Supply in the Baltic Region After the Phasing out of Ignalina NPP

Avec *Wladyslaw Mielczarski*, coordonnateur européen pour le Northern European Power Link, *Zygmantas Vaiciunas*, responsable de la division Strategic Planning, ministère lithuanien de l'Énergie, *Jean-Armond Vinois*, chef d'unité, « Politique de l'énergie et sécurité d'approvisionnement », DG TREN, Commission européenne, *Monica Eordoghne Zsigri*, coordonnateur des politiques, « Politique de l'énergie et sécurité d'approvisionnement », DG TREN, Commission européenne, et *Maksim Kozlov*, chef du Baltic NPP Project, Inter RAO UES (Moscou).

8 décembre – Ukraine-Energy: a Transit Country in Deadlock?

Avec *Vsevolod Chentsov*, chef adjoint de la mission de l'Ukraine auprès de l'UE, *Simon Pirani*, chercheur, Oxford Energy Institute, *Olivier Silla*, chef d'unité adjoint, « Relations internationales pour l'énergie, élargissement », DG TREN, Commission européenne, et *Susanne Nies*, Ifri.

17 décembre – The EU's Major Electricity and Gas Utilities: the Big Winners of Market Liberalisation?

Avec *Matthias Dürr*, Senior Manager, Affaires européennes, RWE (Bruxelles), *Robert Klotz*, partenaire et avocat, Hunton & Williams, ancien membre de la DG Concurrence, Commission européenne, *Christian Schülke*, *Jacques Lesourme* et *William C. Ramsay*, Ifri.

- « Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles »

10 mars – The Gas Crisis and South-East Europe

Avec *Olivier Silla*, coordonnateur des politiques, unité « Électricité et gaz », DG TREN, Commission européenne.

Conférence internationale

5-6 février – Investing in Europe's Energy Future – Conférence annuelle du programme « Gouvernance européenne et géopolitique de l'énergie », Bruxelles

Avec *Thierry de Montbrial*, *Anatoly Torkunov*, recteur, Université MGIMO, Moscou, *Andris Piebalgs*, commissaire européen à l'Énergie, *Roman Portuzak*, directeur du département Énergie, ministère de l'Industrie et du Travail, République tchèque, *William C. Ramsay* et *Jacques Lesourne*, Ifri.

William C. Ramsay, Andris Piebalgs



Maité Jauréguy-Naudin, Claude Turmes, Paul Waide, William C. Ramsay



Jacques Lesourne, Claude Mandil, Douglas Hengel



Conférences-débats

26 mars – Global Energy Governance

Avec *Tatsuo Masuda*, professeur, Tokyo Institute of Technology (SIMOT), *André Mernier*, secrétaire général, Secrétariat de la Charte de l'énergie, et *Richard Jones*, directeur exécutif adjoint, AIE.

4 mai – Nuclear Renaissance in the United States

Avec *Kristine L. Svinicki*, commissaire de la U.S. Nuclear Regulatory Commission, et *Stan Gordeller*, chef de la Division du développement nucléaire, Agence de l'OCDE pour l'énergie nucléaire (AEN).

6 octobre – Quelles trajectoires énergétiques pour l'Inde ?

Avec *Prem Shankar Jha*, analyste, *Pierre Zaleski*, directeur délégué, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP), Université Paris-Dauphine, *Gilles Boquérat*, *Jacques Lesourne* et *William C. Ramsay*, Ifri.

Huis clos Énergie

18 mars – A Single European Regulator?

Avec *José Braz*, membre du conseil exécutif, Groupe des régulateurs européens pour l'électricité et le gaz, 3rd Package Working Group, membre du bureau exécutif, Entité régulatrice des services d'énergie du Portugal, *Konstantin Staschus*, secrétaire général, Réseau européen des gestionnaires de réseau de transport pour l'électricité, et *Marcel Bial*, secrétaire général, Union pour la coordination du transport de l'électricité.

22 avril – The Future of EU-ETS: Should It Be Replaced by a Carbon Tax?

Avec *Sanjeev Kumar*, coordinateur EU-ETS, WWF, *Mark Lewis*, directeur de la recherche mondiale sur le carbone, Deutsche Bank, et *Nick Mabey*, fondateur et directeur, E3G.

9 juin – Gas Storage in Europe

Avec *Jean-Marc Leroy*, directeur général, Storengy (GDF Suez) et président, Groupement de stockage européen (GSE), *Bertrand Villeneuve*, professeur d'économie, Université François-Rabelais, Tours, et Centre de recherche en économie et statistique (CREST/INSEE), Paris, et *Mark Van Stiphout*, Policy Officer, DG TREN, Commission européenne.

22 octobre – La taxe carbone : le point sur l'initiative française

Avec *Henri Lamotte*, chef du service des Politiques publiques, Direction générale du trésor et de la politique économique (DGTPPE), ministère de l'Économie, et *Gilles Rotillon*, professeur, Université Paris Ouest-Nanterre-La Défense.

Programme Études économiques

Ce programme aborde les questions économiques sous un angle d'économie politique. Les principales questions traitées à ce titre à l'Ifri concernent l'évolution du système économique mondial (aspects financiers, commerciaux, industriels), la gouvernance de ce système (institutions internationales, G7+ et maintenant G20), la dynamique des différentes zones (États-Unis, UE, Russie, Chine et plus largement pays émergents), le jeu des acteurs économiques confrontés à un environnement en rapide changement (nouvelles technologies, délocalisations, régulations). Les défis auxquels est confrontée l'Amérique, l'économie la plus puissante et celle par laquelle la crise a démarré, ont donné lieu en 2009 à un suivi systématique qui se prolongera en 2010 : « The Obama Presidency, Year 2: a Defining Moment ». La dimension européenne, de même, est souvent soulignée et traitée en particulier la dynamique de la relation franco-allemande.

Équipe



Jacques Mistral, directeur du programme



Françoise Nicolas, économiste (Centre Asie Ifri et Études économiques)

Céline Bochet, assistante

Axes de recherche

La crise économique et financière

La crise financière internationale n'a pas éclaté dans un ciel serein. Les mises en garde avaient été nombreuses, mais elles sont, pour l'essentiel, restées inaudibles. Aujourd'hui, la reprise est là, c'est évidemment une bonne nouvelle, les gouvernements ont agi avec la plus grande énergie, le retour à meilleure fortune de l'industrie financière a été rapide. Mais cette reprise est fragile et le risque de nouvelles bulles, présent dans les esprits, suscite encore bien des questions. On croyait l'ère de la finance facile, « à-la-Greenspan », derrière nous, elle semble de retour. L'économie réelle fait toujours face à de grandes incertitudes : avons-nous tiré toutes les leçons du passé ? Quels que soient les développements de l'économie, nous traversons une période incertaine et difficile, *unchartered seas* comme disent les Américains. Les schémas anciens, la vision même de la mondialisation sont remis en cause.

Les décideurs ont besoin d'une vision synthétique permettant de saisir avec rapidité, dans leur dimension structurelle, les données nouvelles que la conjoncture apporte continuellement. Ils attendent aussi des analyses opérationnelles sur les perspectives d'évolution des grandes zones économiques – les États-Unis, les pays émergents, la Chine en particulier, l'Europe – qui prennent en compte les incertitudes nées de la crise économique et de risques géopolitiques croissants.

En matière financière, il faut anticiper l'évolution des grands outils de la finance (agences de notation, règles comptables, supervision des activités financières, régulation des marchés, etc.), évaluer les projets de régulations (éviter « plus de régulation », élaborer « une meilleure régulation »), imaginer et mettre en place des méthodes de gouvernance adaptées au nouvel environnement. Les chefs d'État ont en quelque sorte amorcé, avec les sommets du G20, cette réforme de la gouvernance mondiale ; des pistes ont été tracées, un calendrier fixé : quels en seront les effets et les développements en 2010 et 2011 ?

Pour répondre à ces attentes, l'Ifrri a lancé un programme de travail en 2009, appelé à se prolonger sur trois ans, visant à mieux comprendre les développements de la crise économique et financière et ses implications en termes de gouvernance.

Les grandes économies émergentes et l'avenir de la globalisation

L'aspect sans doute le plus fascinant de la globalisation, c'est la façon dont les pays émergents bousculent l'ordre international établi. D'abord connus pour leurs succès en matière d'exportation de produits manufacturés, ces pays ont pris une place croissante dans les affaires économiques mondiales : la Chine, l'Inde, la Russie et d'autres sont parmi les poids lourds de demain et se retrouvent désormais sur tous les fronts.

Constatant la rapidité des succès économiques de ces pays, il est tentant de procéder à des extrapolations qui aboutissent à une remise en cause fondamentale des rapports de force économiques, lourde de changements politiques de grande ampleur.

Les atouts de ces pays sont considérables, mais les défis auxquels ils sont confrontés, les inégalités, les droits sociaux et politiques, l'environnement le sont tout autant. Face à de si profondes transformations, on ne peut faire l'économie d'analyses approfondies des forces et des faiblesses réelles de ces pays, dans l'ordre économique au sens large mais aussi dans les domaines sociaux, culturels et bien sûr politiques.

L'objectif est de mieux comprendre l'interaction entre l'émergence de ces nouvelles puissances économiques et l'avenir de la globalisation. Un pré-programme lancé en 2008 s'est

concentré sur les trois principaux pays émergents : la Chine, la Russie et l'Inde. Ces trois séminaires se sont intéressés à la question la plus urgente, celle des réactions de ces économies face au risque de récession qui menaçait l'économie américaine, et donc, potentiellement, l'économie mondiale.

Dialogue économique franco-allemand

L'Allemagne et la France sont engagées dans la voie des réformes structurelles ; pourtant, qu'il s'agisse de politiques économiques ou d'union monétaire, les deux pays ne cessent d'afficher leurs différences. La qualité des relations franco-allemandes demeure cependant un élément essentiel de la construction européenne, du bon fonctionnement des institutions de l'Union et des succès de son économie. Quelles sont, fondamentalement, les positions françaises et allemandes face aux défis économiques que rencontre l'Union européenne ? Un vrai dialogue économique franco-allemand est aujourd'hui souhaitable pour dégager les convergences de fond et éliminer les divergences de façade. Il traitera, pour amorcer la réflexion sur ces questions, les deux problématiques de la gouvernance macroéconomique et de la politique de l'offre.

Une coopération a été entreprise en ce sens entre l'Ifrri et le Deutsch-Französisches Institut de Ludwigsburg, qui a donné lieu depuis 2008 à une série de tables rondes à Paris et des présentations à Ludwigsburg et Francfort.

Publications

« Économie mondiale. Espoirs de reprise, risques persistants », *Jacques Mistral*, in *RAMSES 2010* (introduction à la partie « Économie mondiale »).

« Crise et mondialisation. La "grande récession" et l'avenir de la mondialisation », *Jacques Mistral*, in *RAMSES 2010*.

Séminaires, tables rondes, débats

• Cycle « Crise économique et financière »

27 janvier – Quel avenir pour les agences de notation ?

Avec *Gilles de Margerie*, directeur de la banque privée, du capital investissement et de l'immobilier, *Crédit agricole*, *Yann Le Pallec*, directeur général, *Standard & Poor's*, *Hubert Reynier*, secrétaire général adjoint, direction de la Régulation et des affaires internationales, Autorité des marchés financiers (AMF), *Philippe Trainar*, économiste en chef, *SCOR*, et *Jacques Mistral*, Ifrri.

26 février – Jusqu'où les marchés financeront-ils les dettes publiques ?

Avec *Christian de Boissieu*, président délégué, Conseil d'analyse économique (CAE), *Olivier Garnier*, directeur général adjoint, Société Générale Asset Management, *Philippe Mills*, directeur général, Agence France Trésor (AFT), ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi, *Jean-Michel Six*, chef économiste pour l'Europe, *Standard & Poor's*, et *Jacques Mistral*, Ifrri.

9 avril – Déjeuner-débat trimestriel autour de *Jean-Claude Trichet*, président de la Banque centrale européenne (BCE).

19 juin – Déjeuner-débat trimestriel autour de *Jacques de Larosière*, conseiller du président, BNP Paribas.

28 octobre – Déjeuner-débat trimestriel autour de *Michel Peberneau*, président, BNP Paribas.

• Cycle de séminaires organisé en collaboration avec le Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII)

30 septembre – Nationalisme économique : le retour ?

Avec *Anne-Marie Idrac*, secrétaire d'État en charge du Commerce extérieur, *Agnès Bénassy-Quéré*, directrice, CEPII, *Lionel Fontagné*, CEPII, *Henrik Enderlein*, directeur adjoint, Hertie School of Governance, Berlin, *Jean-Hervé Lorenzi*, président, Cercle des économistes, *Joël Ruet*, chercheur associé, École des mines, *Jean-Louis Beffa*, président du conseil d'administration, Compagnie de Saint-Gobain, *Philippe Herzog*, président, Confrontations Europe, *Jean Kaspar*, gérant, J.K. consultant, *Jeffrey Frieden*, professeur, Harvard University, *Patrick Allard*, conseiller, Centre d'analyse et de prévision, ministère des Affaires étrangères et européennes, *Gunther Capelle-Blancard*, directeur adjoint, CEPII, et *Jacques Mistral*, Ifrri.

Henrik Enderlein, Agnès Bénassy-Quéré, Lionel Fontagné, Jacques Mistral



Programme Migrations, identités, citoyenneté

Les débats sur les migrations et la citoyenneté sont décisifs pour l'avenir des sociétés européennes.

Le programme « Migrations, identités, citoyenneté » conduit des travaux inédits sur les grands aspects des migrations et leurs conséquences politiques, sociales, économiques et culturelles. La recherche s'accompagne d'une activité de débat réunissant régulièrement les praticiens des politiques migratoires ainsi que les différents acteurs concernés par ces questions, de la gestion des flux jusqu'aux débats sur les identités culturelles et religieuses. Ce programme de recherche et de débats s'appuie également sur une activité soutenue de publications scientifiques extérieures et de publications en ligne. Il s'inscrit dans un réseau de partenaires européens et internationaux mobilisant les meilleurs spécialistes des migrations, des minorités culturelles et religieuses, et de la citoyenneté.

Équipe



Christophe Bertossi, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : citoyenneté, discriminations, ethnicité, politiques migratoires en Europe



Dorothee Prud'homme, assistante de recherche
Domaines d'expertise : discriminations et minorités en Europe

Axes de recherche

Le programme s'articule autour de quatre axes de recherche et de débat dans une approche systématiquement comparative.

Les nouvelles politiques migratoires en Europe

Après trente ans de fermeture des frontières à l'immigration salariée, les pays européens ont mis en place de nouvelles politiques migratoires : ouverture sélective des frontières, organisation de l'immigration légale, lutte contre l'immigration irrégulière, approche « globale » qui met l'accent sur des partenariats entre pays de départ, de transit et d'arrivée. Mais les États peinent à harmoniser leur approche sur des sujets très sensibles pour leurs opinions publiques. Dans la continuité du « Dialogue franco-britannique sur les régularisations » organisé en 2008, le programme a lancé en 2009 avec la fondation britannique Barrow Cadbury Trust et le Conseil régional d'Île-de-France une « task force » européenne sur l'immigration irrégulière, comparant les politiques relatives aux migrants en situation irrégulière dans cinq capitales européennes (Paris, Berlin, Londres, Madrid et Rome).

La « crise » des modèles nationaux d'intégration

Longtemps, les politiques d'intégration ont été définies à partir de grands modèles nationaux : républicanisme français, multiculturalisme néerlandais, *race relations* britanniques, etc. Au-delà des différences profondes entre ces modèles, tous les « vieux pays d'immigration » d'Europe semblent traverser une crise comparable : les débats sur l'intégration remettent en question l'efficacité des « modèles » traditionnels. S'agit-il d'une « crise de l'intégration » ? Comment comprendre ces discours sur la « crise » ? Le programme a mis en place un partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian sur le sujet : une série de publications est en cours tandis que le programme a co-organisé le *Forum Gulbenkian Migrações 2009* à Lisbonne, où se sont réunis pendant deux jours des chercheurs venant des États-Unis, du Canada, d'Australie, du Royaume-Uni, des Pays-Bas et de France.

Discriminations dans les institutions

Traditionnelles fabriques d'intégration, les institutions publiques (armées, écoles, hôpitaux, etc.) ne sont pas épargnées par les discriminations raciales, ethniques ou religieuses. Dans ce contexte, comment peuvent-elles encore créer du « vivre ensemble » ? En luttant contre les discriminations ou en optant pour la « discrimination positive » ? Peut-on parler de discriminations « institutionnelles » ? Comment y remédier ? Après des travaux publiés en 2007 sur les armées françaises et en 2009 sur la gendarmerie nationale, le programme conduit une étude de 24 mois intitulée « Soins et discriminations dans les institutions de santé en France », en partenariat avec le Conseil régional d'Île-de-France, la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE), la Fédération hospitalière de France (FHF) et la Fédération de l'hospitalisation privée (FHP).

Migrations et développement

L'idée de relier la gestion des migrations internationales au développement des pays d'origine des migrants n'est pas nouvelle, mais elle s'est vue consacrée au début des années 2000 comme une dimension importante des politiques migratoires, notamment en Europe. Dans quelle mesure les migrants peuvent-ils être considérés comme des acteurs du développement ? Comment les transferts de capital financier mais aussi de capital social et « humain »

contribuent-ils au développement des pays d'origine des migrants ? Cette question a fait l'objet de plusieurs débats à l'Ifri et du démarrage d'un projet sur le lien entre migrations et développement du point de vue des pays du Sud, en partenariat avec l'OCP.

Publications électroniques

• « Les Études de l'Ifri »

Europe's Fight Against Human Trafficking?, *Christophe Bertossi et Stefano Bertozzi*, juillet.



• « Notes de l'Ifri »

How Can Europeans Agree on a Common Migration Policy?, *Christophe Bertossi*, mars.

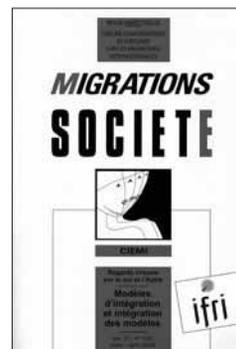


Article

« Crises et migrations internationales. Des défis pour l'UE », *Christophe Bertossi*, in *RAMSES 2010*.

Publication hors Ifri

« Modèles d'intégration et intégration des modèles », *Christophe Bertossi et Jan Willem Duyvendak* (dir.), in *Migrations Société*, vol. 21, n° 122, mars-avril.



Séminaires

27 janvier – Politiques d'immigration : quelle approche européenne ?

« Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles ».

Avec *Christophe Bertossi*, Ifri.

5 mars – Immigration familiale, régularisations, co-développement : le Pacte européen sur l'immigration et l'asile est-il encore d'actualité ?

Avec *Henry Marty-Gauqué*, directeur, Banque européenne d'investissement (BEI), *Thomas Huddleston*, analyste politique, Migration Policy Group, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

12 octobre – Migrations et trafic d'êtres humains : quelles politiques après Calais ?

Avec *Stefano Bertozzi*, conseiller « immigration », Bureau des conseillers de politique européenne (BEPA), Commission européenne, *Pedro Vianna*, rédacteur en chef de la revue *Migrations Société*, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

Conférence extérieure

17 novembre – Expertise publique et politiques locales : les migrants en situation irrégulière dans cinq capitales européennes

Première réunion de la « task force européenne sur l'immigration irrégulière », en partenariat avec le Conseil régional d'Île-de-France et le Barrow Cadbury Trust.

Avec *Hector Cebolla Boado*, UNED (Madrid), *Lorenzo Coslivi*, CeSPI (Rome), *Danièle Joly*, Université de Warwick, *Sarah Toucas*, Sciences Po Paris, *Kursheed Wadia*, Université de Warwick, *Catherine Wihtol de Wenden*, CERIF/NSP, *Stefano Bertozzi*, BEPA, Commission européenne, *Eve Geddie*, PICUM, Bruxelles, *Ian Gordon*, London School of Economics, *Johannes G. Knickenberg*, Catholic Forum on Life in Illegality (Katholische Forum Leben in der Illegalität), Berlin, *Begoña Santos Olmeda*, Red Acoge, Madrid, *Livia Ottisova*, Médecins du monde-UK, *Patrick Peugeot*, président, CIMADE, *Gemma Pinyol*, CIDOB, Barcelone, *Ayesha Saran*, Barrow Cadbury Trust, *Nathalie Simonnot*, Médecins du monde, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

Conférences internationales

25 novembre – Fórum Gulbenkian Migrações 2009 : A crise dos modelos de integração de migrantes : uma comparação internacional, Lisbonne
En partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian.

Avec *Antonio Vitorino*, ancien commissaire européen, *Isabel Mota*, administrateur de la Fondation Calouste Gulbenkian, *Jan Willem Duyvendak*, Université d'Amsterdam, *Danièle Joly*, Université de Warwick, *Nancy Foner*, CUNY, *Robert Van Krieken*, Université de Sydney, *Jeffrey Reitz*, Université de Toronto, *Feliciano Barreiras Duarte*, Université de Lisbonne, *Nuno Magalhães*, député portugais, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

26 novembre – Beyond National Models of Integration? An International Comparison, Lisbonne
En partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian.

Avec *Jan Willem Duyvendak*, Université d'Amsterdam, *Danièle Joly*, Université de Warwick, *Nancy Foner*, CUNY, *Robert Van Krieken*, Université de Sydney, *Jeffrey Reitz*, Université de Toronto, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

Programme Santé et environnement / Health and Environment

Le programme « Santé et environnement » a comme objet de recherche la gouvernance globale de la santé et de l'environnement, approchée dans une logique comparative, et s'intéresse également aux domaines où santé et environnement se mêlent – comme les questions de pollution. Le programme a vocation à stimuler le débat au sein de la société civile et à faire émerger, à travers un réseau d'acteurs concernés, des approches et perspectives nouvelles.

Équipe



Aline Leboeuf, chercheur, responsable du programme
Domaines de compétence : évolution de la gouvernance globale dans le secteur de la santé, questions de stabilisation et de reconstruction en Afrique subsaharienne



Emma Broughton, assistante de recherche
Domaines de compétence : élargissement du concept de sécurité aux secteurs de la santé et de l'environnement, sécurité environnementale en Chine

Axes de recherche

Santé globale et gestion globale des épidémies

Il s'agit ici d'étudier la façon dont les épidémies sont gérées globalement par les États, les organisations intergouvernementales, les communautés et les acteurs privés, à la frontière de la santé humaine, animale et de l'environnement.

Gouvernance mondiale de l'environnement (GME) – structure et évolutions

Cet axe a pour objet l'étude des régimes, organisations, dispositifs et normes internationaux développés et mis en œuvre pour assurer la protection de l'environnement au niveau global, et ce, dans les secteurs couverts par la GME – entre autres le changement climatique, la biodiversité, la dégradation des sols.

Gouvernances croisées de la santé et de l'environnement

Cet axe s'intéresse à des objets ou mécanismes de gouvernance à la jonction des champs de la santé et de l'environnement, ou communs aux deux – au travers du lien changement climatique/maladies infectieuses par exemple. On suivra également les outils de gouvernance qui, dès lors qu'ils ont fait leur preuve dans un champ, peuvent être repris dans l'autre.

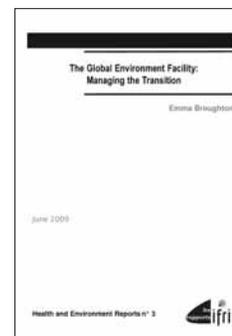
Publications électroniques

• « Health and Environment Reports »

The Global Fight Against Avian Influenza. Lessons for the Management of Health and Environmental Crisis, *Aline Leboeuf*, janvier.

The Global Environment Facility: Managing the Transition, *Emma Broughton*, juin.

REACH: a New Paradigm for the Management of Chemical Risks, *Olivier Fuchs*, décembre.



Article

« Crises sanitaires en Afrique. Réformer les systèmes de santé », *Aline Leboeuf*, in *RAMSES 2010*.

Séminaires

Deux *workshops* de discussion ont eu lieu. Ces séminaires fermés, dits de *peer review*, visent à valider la qualité scientifique des rapports et publications du programme, en réunissant des spécialistes du sujet traité, représentatifs des différents groupes d'acteurs concernés, pour discuter et critiquer l'étude.

4 février – The Global Environment Facility.

Addressing Global Issues: the Use of Trust Funds

Séminaire de discussion sur les résultats et les recommandations du troisième rapport du programme, portant sur le Fonds pour l'environnement mondial.

Présidence : *Laurence Boisson de Chazournes*, Université de Genève, directrice, département de Droit international public et organisations internationales.

15 novembre – REACH. A New Paradigm for the Management of Chemical Risks

Rapport d'*Olivier Fuchs*.

Séminaire de discussion sur les résultats et les recommandations du quatrième rapport du programme.

Présidence : *Alain Heilbrunn*, ancien secrétaire général de CONCAWE.

Conférences internationales

3 avril – Managing Health and Environmental Risks and Crises. Lessons from Europe and Asia, Bruxelles

Principaux thèmes abordés : pollutions industrielles et coopérations, management global de la grippe aviaire, sécurité alimentaire, utilité de l'outil « fonds ».

Avec *Shen Lyushun*, ambassadeur, représentant du bureau de Taipei pour l'UE, *Marion Marmorat*, chercheur, Fafo (Oslo), *Akiko Onodera*, chercheur, Institute for Global Environmental Strategies (IGES, Japon), *Stephen Stec*, professeur associé, département des Sciences environnementales, Université d'Europe centrale (CEU, Budapest), *Gianluca Spinaci*, département de la Prospective, Comité des régions de l'UE (CdR, Bruxelles), *Chou Jih-haw*, directeur général adjoint, Center for Disease Control, ministère de la Santé (Taiwan), *Alain Vandersmissen*, coordinateur Réponse extérieure grippe aviaire, Commission européenne (Bruxelles), *Bernard Brochier*, chef de la section de virologie, Institut scientifique de santé publique (Bruxelles), *Chen Lu-hun*, directeur adjoint, Food Industry Research and Development Institute (FIRDI, Taiwan), *Frans Verstraete*, président du Comité d'experts sur les contaminants agricoles, direction générale Santé et consommateurs (SANCO, Bruxelles), *Herman Diricks*, directeur général, DG politiques de contrôles, Agence fédérale pour la sécurité de la chaîne alimentaire (AFSCA, Bruxelles), *Jean Renault*, responsable de la division Agriculture et AFSCA, ministère des Petites et Moyennes Entreprises, des Indépendants, de l'Agriculture et de la Politique scientifique de Belgique, *Alain Dehove*, coordinateur du Fonds mondial pour la santé et le bien-être des animaux, Organisation mondiale de la santé animale (OIE, Paris), *Aline Leboeuf*, *Emma Broughton* et *Susanne Nies*, Ifri.

28 novembre – Communication Is Key! Best Practices from the Management of Global Health Outbreaks, Taipei

En coopération avec l'Institut Ricci de Taipei, Taiwan.

Principaux thèmes abordés : Importance de la communication dans la gestion des crises sanitaires – Bonnes pratiques dans les processus de communication horizontal et vertical – Pratiques innovantes dans la communication de crise.

Avec *Chang Shan-chwen*, vice-ministre, département de la Santé, *Patrick Bonneville*, directeur, Institut français de Taipei, *Ku Karl Min*, directeur général, Bibliothèque nationale centrale, *Liu Chi-chun*, fondateur et président, Taiwan Root Medical Peace Corps, *Chan Chang-chuan*, directeur, International Health Center, National Taiwan University, *Alain Vandersmissen*, coordinateur Réponse extérieure grippe aviaire, Commission européenne, *Chen Chien-jen*, chercheur senior, Academia Sinica, *K. U. Menon*, ministère de l'Information, de la Communication et des Arts, *Shang Tung-fu*, directeur adjoint, Bureau de la coopération internationale, département de la Santé, *Chiu Jong-jen*, directeur général, département des Affaires européennes, ministère des Affaires étrangères, *Muhiuddin Haider*, School of Public Health and Health Services, Georgetown University, *Kuo Hsu-hung*, directeur, Taiwan Centre for Disease Control, *Chiang Han-sun*, président, faculté de médecine, Fu Jen University, *Deborah Edelman*, fondatrice et directrice, Public Health Media Inc., *Wu Yi-chen*, professeur, département de la Publicité et des relations publiques, Fu Jen University, *Saifullah Khan*, direction du développement, Glaxo Smith Kline, *Chen Tzay-jinn*, vice-ministre, département de la Santé, *Chiu Wen-hsiang*, responsable du département de la Santé de la ville de Taipei, *Amin Soebandrio*, conseiller spécial sur la Santé et l'alimentation, ministère de la Recherche d'Indonésie, *Dominique David* et *Aline Leboeuf*, Ifri.

Aline Leboeuf



Kuo Hsu-hung



Salle de conférence, Bibliothèque nationale, Taipei



Publications

Ouvrages

« Les Études de l'Ifri »

(version papier)

Collection diffusée par la Documentation française

Radioscopie de l'Allemagne 2009, *Claire Demesmay et Hans Stark* (dir.), Paris, Ifri.

Russie.Nei.Visions 2009. Understanding Russia and the New Independent States, *Thomas Gomart et Tatiana Kastouéva-Jean* (dir.), Paris, Ifri.

La Gouvernance mondiale de l'énergie, *Cécile Kérébel et Jan Horst Keppler* (dir.), Paris, Ifri.

At the Speed of Light? Electricity Interconnections for Europe, *Susanne Nies*, Paris, Ifri.

Energy in India's Future: Insights, *Jacques Lesourme et William C. Ramsay* (dir.), Paris, Ifri.

Governance of Oil in Africa: Unfinished Business, *Jacques Lesourme* (dir.), Paris, Ifri.

« Les Études de l'Ifri »

(version électronique)

« Ukraine : un pays de transit dans l'impasse ? », *Susanne Nies*, Paris, Ifri.

Europe's Fight Against Human Trafficking?, *Stefano Bertozzi*, Paris, Ifri.

The India-Pakistan Reconciliation and Other Experiences in Post-Conflict Management, *Gilles Boquérat et Richard Asbeck* (dir.), Paris, Ifri.

« Notes de l'Ifri »

Le Traité de Lisbonne en discussion : quels fondements pour l'Europe ?, *Claire Demesmay et Andreas Marchetti* (dir.), n° 60, Paris, Ifri.

Ouvrages publiés hors Ifri

Les Médias en Méditerranée. Nouveaux médias, monde arabe et relations internationales, *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), Arles, Actes Sud.

L'Allemagne unifiée 20 ans après la chute du Mur, *Hans Stark et Michèle Weinachter* (dir.), Lille, Presses universitaires du Septentrion.

War 2.0: Irregular Warfare in the Information Age, *Marc Hecker et Thomas Rid*, Wesport, Praeger.

Publications électroniques, articles

Europe

• Publications du Cerfa

« Notes du Cerfa »

Soixante ans de relations germano-israéliennes, *Gisela Dachs*, n° 59, janvier.

La politique étrangère de l'Allemagne entre polarisation et politisation, *Hans Stark*, n° 60, janvier.

L'Allemagne face à la crise financière, *Heribert Dieter*, n° 61, février.

L'unilatéralisme avec le sourire : bilan des relations germano-américaines et perspectives pour 2009, *Benjamin Zyla*, n° 62, mars.

La « justice sociale » : une notion polysémique dans le débat préélectoral allemand, *Serge Gouazé*, n° 63, avril.

L'impossible alliance : le SPD face à Die Linke, *Tim Spier*, n° 64, juin.

L'incertitude du succès de la CDU/CSU et du FDP à la veille des élections nationales allemandes, *Jean-Louis Georget*, n° 65, juin.

Le traité de Lisbonne, étape ultime de l'intégration européenne ? Le jugement du 30 juin 2009 de la Cour constitutionnelle allemande, *Anne-Lise Barrière et Benoît Roussel*, n° 66, septembre.

Les réformes de la politique familiale en Allemagne : l'enjeu démographique, *Jeanne Fagnani*, n° 67, octobre.

Les nouveaux Länder vingt ans après la chute du Mur, *Frank Thomas Koch*, n° 68, novembre.

L'engagement culturel : la politique culturelle extérieure de l'Allemagne après 1989, *Julia Sattler*, n° 69, novembre.

Les élections au Bundestag 2009 : campagne électorale, résultats et formation du gouvernement, *Manuela Glaab et Michael Weigl*, n° 70, décembre.

« Visions franco-allemandes »

EADS : une normalisation européenne entre intérêts nationaux et mondialisation, *Louis-Marie Clouet et Kai Behrens*, n° 14, août.

Forces et faiblesses des modèles économiques : débat franco-allemand sur la crise et ses conséquences, *Christophe Blot et Stefan Kooths*, n° 15, décembre.

• Publications du CFA

Articles

« L'Europe centrale 20 ans après la chute du Mur », *Éliane Mossé*, introduction et coordination du dossier, *Politique étrangère*, 3/2009.

« Existe-t-il un miracle slovaque ? », *Éliane Mossé et Jean-Antoine Giansily*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

• Publications d'Ifri Bruxelles

« Europe.Visions »

L'Union pour la Méditerranée : une ambition française de reconsidérer le Sud, *Khadija Mohsen-Finan*, n° 3, janvier.

Recasting Relations with the Neighbours, *Kerry Longhurst et Susanne Nies*, n° 4, février.

A New Institutional Architecture for the Transatlantic Relationship?, *Jolyon Howorth*, n° 5, juin.

« Notes de l'Ifri »

« Investing in the Energy Sector: an Issue of Governance », *Jan Horst Keppler et Christian Schülke*, février.

« Implementing the EU Climate and Energy Package with the Economic Crisis », *Cécile Kérébel*, décembre.

« Ukraine: a Transit Country in Deadlock? », *Susanne Nies*, décembre.

Russie/NEI

« Russie.Nei.Visions »

Collection publiée en anglais, français et russe

L'aide au développement : la percée chinoise au Tadjikistan et au Kirghizstan, *Nargis Kassenova*, n° 36, janvier.

Les forces armées russes : le pouvoir de l'illusion, *Roger McDermott*, n° 37, mars.

La Russie et l'Amérique latine : manœuvres géopolitiques dans le voisinage des États-Unis, *Stephen Blank*, n° 38, avril.

Russie : Obama à l'épreuve de l'héritage Bush, *Thomas Gomart*, n° 39, avril.

L'OTAN et la Russie : perceptions des menaces après la Géorgie, *Aurel Braun*, n° 40, mai.

Les enjeux de la crise démographique en Russie, *Anatoli Vishnievski*, n° 41, juin.

Voisins distants : la présidence suédoise de l'UE et la Russie, *Eva Hagstrom Frisel et Ingmar Oldberg*, n° 42, juillet.

La Russie et les pays du « Partenariat oriental » après la guerre en Géorgie, *Jean-Philippe Tardieu*, n° 43, juillet.

Du bon usage de l'UE en Géorgie, *Dominic Fean*, n° 44, septembre.

« Occidentalistes » et « sinophiles » dans la politique étrangère russe, *Andrei Tsygankov*, n° 45, décembre.

« Russie.Nei.Reports »

Projet MISiS, futur modèle de l'enseignement supérieur en Russie ?, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 1, octobre.

Le haut collège d'économie : école de commerce, université et *think tank*, *Carole Sigman*, n° 2, octobre.

Articles et contributions

« OTAN-Russie : la "question russe" est-elle européenne ? », *Thomas Gomart*, in *Politique étrangère*, 4/2009.

« Washington-Moscou : la nouvelle donne », *Thomas Gomart*, in *Politique internationale*, n° 123, printemps.

« Russie : la réforme de l'enseignement supérieur », *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Revue internationale d'éducation de Sèvres*, n° 50, avril.

Asie

« Notes de l'Ifri »

La Chine à la veille de Copenhague, *Valérie Niquet*, septembre.

ASEAN Energy Cooperation. An Increasingly Daunting Challenge, *Françoise Nicolas*, septembre.

« Asie.Visions »

The Fall of a Hindu Monarchy: Maoists in Power in Nepal, *Benoît Cailmail*, n° 12, janvier.

The Democratic Transition in Pakistan Under Stress, *Gilles Boquérat*, n° 13, février.

L'action politique en Chine, de la prise de décision à la réalisation, *Valérie Niquet*, n° 14, mars.

The Global Economics Crisis: a Golden Opportunity for China, *Françoise Nicolas*, n° 15, juin.

Progrès et défis dans la Chine rurale du XXI^e siècle : libertés économiques et droits sociaux, *Chen Guangin*, n° 16, juillet.

Japan-North Korea Relations: (Sad) State of Play and (Sad) Prospects, *Axel Berkofsky*, n° 17, juillet.

India's Foreign Investment Policy: Achievements and Inadequacies, *Amitendu Palit*, n° 18, août.

Les grandes villes chinoises comme espace d'immigration internationale : le cas des entrepreneurs africains, *Hélène Le Bail*, n° 19, août.

Breaking New Ground: Congress and Welfarism in India, *Zoya Hassan*, n° 20, octobre.

Consommation alimentaire et sécurité sanitaire des aliments en Chine, *Jean-Marc Chaumet* et *Franck Desevedavy*, n° 21, décembre.

Urbanisation et investissement immobilier en Chine, *Guillaume Rougier-Brierre* et *Guillaume Jeannet*, n° 22, décembre.

Voir aussi « La Lettre du Centre Asie », disponible sur le site de l'Ifri.

Articles et contributions

« Les États-Unis d'Obama face aux défis asiatiques », *Valérie Niquet*, in *Politique étrangère*, 1/2009.

« L'Inde et ses voisins », *Gilles Boquérat*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

« La coopération maritime nippo-indienne », *Céline Pajon*, in *Politique étrangère*, 3/2009.

« Assessing the Complementarity Between the EU and ASEAN Economies », *Françoise Nicolas* et *Bernadette Andreosso-O'Callaghan*, in *Gabriele Tondl* (dir.), *The EU and Emerging Markets*, Vienne/New York, Springer.

« Vietnam : le difficile apprentissage de la mondialisation », *Françoise Nicolas*, in *Sophie Boisseau du Rocher* (dir.), *Mondes émergents - Asie 2009*, Paris, La Documentation française.

« Chinese Direct Investment in Europe: Facts and Fallacies », *Françoise Nicolas*, *International Economics Briefing Paper*, IE BP 2009/01, Londres, Chatham House.

« The Political Economy of Regional Integration in East Asia », *Françoise Nicolas*, in *Economic Change and Restructuring*, vol. 41, n° 4, 2008.

« La manœuvre dans la pensée stratégique chinoise », *Valérie Niquet*, in *Christian Malis* (dir.), *Guerre et manœuvre*, Paris, Economica.

« La Chine face à la crise », *Valérie Niquet*, in *Perspectives chinoises et Chinese perspectives*, Centre d'études français sur la Chine contemporaine (CEFC, Hong-Kong).

« Le Livre blanc de la défense chinoise en 2008 », *Valérie Niquet*, in *Monde chinois*, n° 18.

« Les relations franco-chinoises », *Valérie Niquet*, in *Annuaire français des relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

« Space Program », *Valérie Niquet*, in *David Pong* (dir.), *Encyclopedia of Modern China*, Detroit, Charles Scribner's Sons.

« Einzigartig und widersprüchlich: Die Neudefinition der französisch-chinesischen Beziehungen », *Valérie Niquet*, *DGAPanalyse Frankreich*, n° 8/2009.

« Inde : l'unicité d'un pays pluriel » et « L'émergence de l'Inde », *Gilles Boquérat*, in *Philippe Pelletier* (dir.), *Géopolitique de l'Asie*, Paris, Nathan.

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

• Moyen-Orient

« Perspectives Moyen-Orient/Méditerranée »

Démocratisation et ingérence étrangère : le cas de l'Iran, *Clément Therme*, février.

L'Iran face à la crise financière, *Thierry Coville*, mai.

Article

« Europe's Role in Averting a Middle East Tragedy », *Denis Bauchard*, in *Europe's World*, automne.

• Maghreb

Articles et contributions

« Algérie : faut-il croire à la transition ? », *Khadija Mohsen-Finan*, introduction et coordination du dossier, *Politique étrangère*, 2/2009.

« Algérie. Les difficultés d'une transition », *Khadija Mohsen-Finan*, in *RAMSES 2010*.

« L'Union pour la Méditerranée : vers de nouvelles relations Nord-Sud », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Universalia 2009*, Paris, Encyclopædia Universalis.

« Vers l'autonomie du Sahara occidental », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Atlas du Monde diplomatique 2009*, Paris, Armand Colin.

« Union pour la Méditerranée : la difficulté à gérer la proximité », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Med.2009 Annuaire de la Méditerranée*, Barcelone, IEMed.

« Sahara occidental : divergences profondes autour d'un mode de règlement », *Khadija Mohsen-Finan*, in *L'Année du Maghreb*, Paris, CNRS Éditions.

« La condition des femmes au Maghreb, entre repli et mondialisation », *Khadija Mohsen-Finan*, in *Moyen-Orient*, décembre.

• Turquie contemporaine

« Notes franco-turques »

Les Turcs et la France : le regard de deux communautés : « Les immigrés originaires de Turquie en France : dynamiques et paradoxes », *Gaye Petek*, et « Les francophones turcs et la France : une ressource non renouvelable », *Nicole Pope*, n° 1, décembre.

« Repères sur la Turquie »

L'AKP face au tabou kurde, *Dorothee Schmid*, n° 3, juin.

Autre publication

La Turquie pendant la présidence française de l'Union européenne, actes du colloque tenu au Sénat en décembre 2008.

Articles et contributions

« L'Union pour la Méditerranée : coup d'essai de la diplomatie sarkozienne ? », *Dorothee Schmid*, in *Annuaire français des relations internationales*, Bruxelles, Bruylant.

« The Union for the Mediterranean: Changing the Name or Changing the Game? », *Dorothee Schmid*, in *Hellenic Studies*, août.

« Du processus de Barcelone à l'Union pour la Méditerranée : changement de nom ou de fond ? », *Dorothee Schmid*, in *Questions internationales*, mars.

« La politique méditerranéenne de l'UE, au risque de l'Union pour la Méditerranée », *Dorothee Schmid*, in *Actes du VII^e séminaire de sécurité et de défense*, Barcelone, CIDOB.

Afrique

« Notes de l'Ifri »

Réformer le « peacemaking » en République démocratique du Congo : quand les processus de paix deviennent des systèmes d'action internationaux, *Thierry Vircoulon*, février.

Le Kivu, charnière entre l'Atlantique et l'océan Indien, *Cyril Musila*, avril.

Contrôler les trafics ou perdre le Nord. Notes sur les trafics en Mauritanie, *Alain Antil*, juillet.

Mobilisations identitaires dans l'Afrique contemporaine : la question de l'autochtonie, *Alain Antil*, août.

De Thabo Mbeki à Jacob Zuma : quelle sera la nouvelle vision de l'Afrique du Sud ?, *Thierry Vircoulon*, octobre.

Les questions foncières rurales comme facteur de crise en Afrique subsaharienne : Afrique du Sud, Côte d'Ivoire, Kenya, *Nancy Andrew, Alfred Babo, Claire Médard et Alain Antil*, décembre.

Articles et contributions

« Non, mon Président ! Oui, mon Général ! Retour sur l'expérience et la chute du président Sidi Ould Cheikh Abdallahi », *Alain Antil*, in *L'Année du Maghreb*, Paris, CNRS Éditions.

« Les élections de juillet 2009 en République islamique de Mauritanie – La "rectification" de la démocratie », *Alain Antil*, in *Afkar Idées*, Barcelone, IEMED.

États-Unis

« Potomac Papers »

Nouvelle collection électronique lancée en 2009

À la veille de Copenhague, Obama et l'environnement, *Yves-Marie Pereon*, novembre.

Voir aussi « Chroniques électorales américaines » sur le site de l'Ifri - www.ifri.org

Article

« Face à la crise, l'amorce d'une troisième révolution américaine », *Jacques Mistral*, in *Politique américaine*, n° 13, printemps-été.

Sécurité

« Prolifération Papers »

Collection électronique du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique (CEA) et disponible en anglais

Heading for the Fourth Nuclear Age, *Ariel E. Levite*, n° 24, janvier.

The Evolution of the North Korean Nuclear Crisis: Implications for Iran, *Chung Min Lee*, n° 25, février.

Strategic Stability Reconsidered: Prospects for Escalation and Nuclear War in the Middle East, *James A. Russell*, n° 26, mars.

The World After: Proliferation, Deterrence and Disarmament If the Nuclear Taboo Is Broken, *Mark Fitzpatrick*, n° 27, juin.

Dangerous Weapons in Dangerous Hands. Responding to the Challenges of Chemical and Biological Terrorism, *Michael Moodie*, n° 28, juillet.

The Path to Deep Nuclear Reductions. Dealing with American Conventional Superiority, *Dennis M. Gormley*, n° 29, septembre.

Numerology in the Second Nuclear Age, *Mikael Krepon*, n° 30, octobre.

« Focus stratégique »

Collection électronique du Centre des études de sécurité

Entre développement et sécurité : les interventions allemandes en crise, *Aline Leboeuf*, n° 13, janvier.

Pakistan : du désordre à la guerre civile, *Laurent Gayer*, n° 14, février.

Achats en urgence vs. programmation : l'efficacité des opérations d'armement en temps de guerre, *Louis-Marie Clouet*, n° 15, avril.

Candide in Congo. The Expected Failure of Security Sector Reform (SSR), *Sébastien Melmot*, n° 9bis, avril.

Transformation et contre-insurrection : implications capacitaires pour les forces terrestres occidentales, *Anne-Henry de Russé*, n° 16, juin.

Le feu dans le modèle de guerre occidental : de l'intégration tactique aux dommages collatéraux, *Laurent Fromaget*, n° 17, juillet.

La protection du territoire national par l'armée de terre. Fondements, limites et perspectives, *Marie-Dominique Charlier*, n° 18, novembre.

Articles et contributions

« L'Alliance atlantique 1949-2009 », élaboration du sommaire du numéro spécial de *Politique étrangère*, 4/2009, avec la collaboration de *Krzysztof Soloch*.

« L'apothéose de la manœuvre ? Retour sur les fondements et limites de la "guerre éclair" », *Corentin Brustlein*, in *Christian Malis* (dir.), *Guerre et manœuvre*, Paris, Economica.

« Maneuver Warfare, entre Vietnam et transformation », *Étienne de Durand*, in *Christian Malis* (dir.), *Guerre et manœuvre*, Paris, Economica.

« Stabilization Operations in the Era of "New Wars" », *Étienne de Durand*, *Proceedings of the NIDS symposium on Peace Operations*, Tokyo, NIDS.

« Jihadistes de tous les pays, dispersez-vous ! », *Marc Hecker* et *Thomas Rid*, in *Politique internationale*, n° 123, printemps.

« Virtuelle Erfolg, Terrorismus und Aufstandsbekämpfung im 21. Jahrhundert », *Marc Hecker* et *Thomas Rid*, in *International Politik*, juillet-août.

« Communication en opérations extérieures : évolution du traitement médiatique des opérations », *Marc Hecker* et *Thomas Rid*, in *Les Documents du CSD2*, n° 102.

« The Terror Fringe », *Marc Hecker* et *Thomas Rid*, in *Policy Review*, n° 158.

Espace

« Notes de l'Ifri »

Security, Europe Takes the Lead, *Laurence Nardon*, janvier.

Towards Greater Security in Outer Space, *Agnieszka Lukaszczuk, Laurence Nardon* et *Ray Williamson*, novembre.

Les réorientations de la politique spatiale américaine en 2009-2010, *Laurence Nardon*, janvier.

Articles et contributions

« Galileo and the Issue of Public Funding », *Laurence Nardon*, in *Yearbook on Space Policy 2007-2008. From Policies to Programmes*, European Space Policy Institute, New York/Vienne, Springer.

« La réaction européenne au "rapport Augustine" », *Laurence Nardon*, in *Policy memo*, ESPI, septembre.

« Europe Choose Security in Space », *Laurence Nardon*, in *Space News*, février.

Énergie

« Notes de l'Ifri »

Investing in the Energy Sector: an Issue of Governance, *Jan Horst Keppler* et *Christian Schülke*, février.

Le gaz algérien en passe de changer de religion, *Ihsane El Kadi*, avril.

Energy Security in Russia and the EU: Current Legal Problems, *Sergey Seliverstov*, avril.

Hausse des prix agricoles et de l'énergie : quelles relations et implications à moyen terme et à long terme ?, *Tancrede Voiturier*, juin.

La Chine à la veille de Copenhague, *Valérie Niquet*, septembre.

ASEAN Energy Cooperation: an Increasingly Daunting Challenge, *Françoise Nicolas*, octobre.

L'Iran dans le marché du gaz européen : un point de vue russe, *Igor Tomberg*, octobre.

The Outlook for Nuclear Energy in the United States, *John Brodman*, octobre.

Implementing the EU Climate and Energy Package with the Economic Crisis, *Cécile Kérébel*, décembre.

Ukraine: a transit Country in Deadlock?, *Susanne Nies*, décembre.

Articles

« Le protocole de Kyoto peut-il produire des résultats ? », *Maité Jauréguy-Naudin*, Institut Hannah Arendt.

« Débats sur la taxe carbone », *Maité Jauréguy-Naudin*, in *Contre-feux.com*, octobre.

« Climate Change and the Financial Crisis », *Cécile Kérébel*, in *Global Lens*, EastWest Institute, septembre.

« Lettland zwischen Nationalismus und Pragmatismus. Die lettische nationale Bewegung 1986-1996 », *Susanne Nies*, in *Egbert Jahn* (dir.), *Nationalismus im spät- und postkommunistischen Europa, 2. Nationalismus in den Nationalstaaten*, Baden Baden, Nomos, janvier.

« Eastern Partnership », *Susanne Nies* et *Kerry Longhurst*, in *BEPA Monthly Brief*, février.

Voir aussi l'Édito du programme Énergie, notes disponibles sur le site de l'Ifri.

Migrations et citoyenneté en Europe

« Notes de l'Ifri »

How Can Europeans Agree on a Common Migration Policy?, *Christophe Bertossi*, mars.

Revue (numéro spécial, direction)

« Modèles d'intégration et intégration des modèles », *Christophe Bertossi* et *Jan Willem Duyvendak* (dir.), in *Migrations Société*, vol. 21, n° 122, mars-avril.

Santé et environnement

« Health and Environment Reports »

The Global Fight Against Avian Influenza. Lessons for the Management of Health and Environmental Crisis, *Aline Leboeuf*, janvier.

The Global Environment Facility: Managing the Transition, *Emma Broughton*, juin.

REACH: a New Paradigm for the Management of Chemical Risks, *Olivier Fuchs*, décembre.

Conférences et débats

Janvier

13 janvier – La nouvelle société iranienne

Conférence-débat autour de *Farhad Khosrokhavar*, sociologue, directeur de recherche à l'EHESS et membre du CADIS.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

15 janvier – Les investissements des pays du Golfe au Maghreb

Petit-déjeuner-débat autour de *Moncef Cheikh-Rouhou*, professeur d'économie et de finance internationales, HEC Paris.

Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri.

Février

4 février – India's Foreign Policy

Conférence-débat autour de *Shivshankar Menon*, secrétaire général du ministère des Affaires étrangères d'Inde.

Présidence : *Gilles Boquérat*, Ifri.

5 février – NATO : Five Years in Afghanistan

Conférence-débat autour du général *Karl W. Eikenberry*, vice-président du Comité militaire de l'OTAN à Bruxelles et ancien commandant en chef de l'opération « Liberté immuable » en Afghanistan.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

12 février – Après Gaza : quel bilan ? Quelles perspectives ?

Conférence-débat autour de *Yves Aubin de La Messuzière*, ancien directeur Afrique du Nord/Moyen-Orient, ministère des Affaires étrangères, *Samy Cohen*, directeur de recherche, Sciences Po/CERI, *Mireille Duteil*, journaliste rubrique « Monde », *Le Point*, et *Jean-François Legrain*, chercheur, GREMMO, Maison de l'Orient et de la Méditerranée.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

17 février – Débat sur le rapport parlementaire « La politique de la France en Afrique »

Conférence-débat autour de *Jean-Louis Christ*, député et président de la mission d'information parlementaire sur « la politique de la France en Afrique », *Sébastien Fourmy*, responsable du plaidoyer et des études, Oxfam France – Agir Ici, *Roland Marchal*, chargé de recherche au CNRS/Sciences Po CERI.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

19 février – Les enjeux de la politique étrangère du Pakistan

Conférence-débat avec *Asma Anisa*, ambassadeur du Pakistan en France, et *Daniel Jouanneau*, ambassadeur de France au Pakistan.

Présidence : *Olivier Louis*, Ifri.

27 février – L'état de l'Union à la veille des élections au Parlement européen

Conférence-débat avec *Hans-Gert Pötering*, président du Parlement européen.

Présidence : *Xavier de Villepin*, sénateur honoraire, ancien président de la commission des Affaires étrangères du Sénat.

Mars

5 mars – Immigration familiale, régularisations, co-développement : le « Pacte européen sur l'immigration et l'asile » est-il encore d'actualité ?

Conférence-débat autour de *Thomas Huddleston*, analyste politique, Migration Policy Group, et *Henry Marty-Gauquié*, directeur, liaison avec les Organisations internationales non communautaires, Groupe Banque européenne d'investissement (BEI).

Présidence : *Christophe Bertossi*, Ifri.

9 mars – La crise économique mondiale : quels impacts sur l'Afrique subsaharienne ?

Petit-déjeuner-débat autour de *Shanta Devarajan*, économiste en chef pour la région Afrique à la Banque mondiale, *Jacques Mistral* et *Alain Antil*, Ifri.

11 mars – La crise financière internationale et son impact sur la politique économique et étrangère de l'Allemagne

Conférence-débat avec *Andreas Schockenhoff*, député, président du Groupe d'amitié interparlementaire franco-allemand au Bundestag, Berlin, *Henrik Ute-rwedde*, directeur adjoint de l'Institut franco-allemand (DFI), Ludwigsburg, et *Jacques Mistral*, Ifri.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

12 mars – La Slovaquie au lendemain de son entrée dans la zone Euro: histoire d'une « success story »

Petit-déjeuner-débat avec la participation de *Ján Kuderjávý*, ambassadeur de Slovaquie en France, *Jean-Antoine Giansily*, chef de la mission économique de Bratislava, *Zdenek Lukas*, économiste, Vienna Institute for International Economic Studies, et *Éliane Mossé*, Ifri.

Présidence : *Peter Jankowitsch*, secrétaire général du CFA.

26 mars – Global Energy Governance

Conférence avec *Tatsuo Masuda*, professeur, Tokyo Institute of Technology (SIMOT), et professeur invité, Université Paris-Dauphine, *André Memier*, secrétaire général, Secrétariat de la Charte de l'énergie, et *Richard Jones*, directeur exécutif adjoint, Agence internationale de l'énergie.

Présidence : *Jacques Lesourne* et *William C. Ramsay*, Ifri.

Avril

8 avril – Après les élections en Israël : quelles perspectives ? Quels enjeux régionaux ?

Conférence-débat autour de *Pierre Razoux*, conseiller pour la recherche au Collège de défense de l'OTAN à Rome, et *David Khalfa*, consultant, chercheur au CERI, Sciences Po Paris.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

15 avril – Irak 2009 : quelles perspectives ?

Petit-déjeuner-débat autour de *SE Adil Abd Al-Mahdi*, vice-président de la République d'Irak.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

22 avril – Afghanistan-Pakistan : zone de tous les dangers ?

Conférence-débat autour de *Olivier Louis* et *Étienne de Durand*, Ifri.

24 avril – Obama-Medvedev : quel cours donner aux relations russo-américaines ?

Conférence-débat avec *Stephen Blank*, professeur au Strategic Studies Institute, U.S. War College, et *Vladimir Baranovsky*, directeur adjoint, Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (MEMO), Moscou.

Présidence : *Thomas Gomart*, Ifri.

Mai

4 mai – Nuclear Renaissance in the United States

Conférence-débat avec *Kristine L. Svinicki*, commissaire de l'U.S. Nuclear Regulatory Commission. Discutant : *Stan Gordelier*, chef de la Division du développement nucléaire, Agence de l'OCDE pour l'énergie nucléaire (AEN).

Présidence : *William C. Ramsay*, Ifri.

7 mai – Les élections sud-africaines de 2009 : nouveau pays, nouvelle ANC ou nouvelle opposition ?

Conférence-débat autour de *Thierry Vircoulon*, Ifri.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

25 mai – Le Mexique et la refonte du système international : les défis d'une puissance émergente

Conférence-débat avec *Juan Manuel Gomez-Robledo*, secrétaire d'État aux Affaires multilatérales et aux Droits de l'homme du Mexique.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

28 mai – France-Serbie : un nouveau départ

Conférence-débat avec *Boris Tadic*, président de la République de Serbie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

Juin

3 juin – Islam and the West

Conférence-débat de *Anwar Ibrahim*, ancien vice-Premier ministre, leader de l'opposition en Malaisie.

Présidence : *Michel Camdessus*, ancien directeur général du FMI.

4 juin – Les enjeux de la crise démographique en Russie

Conférence-débat avec *Anatoli Vichnevski*, directeur de l'Institut national de démographie de la Fédération de Russie, et *Emmanuel Todd*, ingénieur de recherche à l'INED.

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, Ifri.

10 juin – Pakistan's Relations with Afghanistan: a Way Forward

Conférence-débat autour de *Khalid Mahmood*, ancien ambassadeur du Pakistan en Asie et en Europe.

Présidence : *Pierre LaFrance*, ancien ambassadeur de France au Pakistan.

16 juin – L'industrie aéronautique européenne face à la crise : perspectives françaises et allemandes

Petit-déjeuner-débat autour de *Dominique Baudis*, député européen, membre de la Commission des transports, *Jürgen Meyer*, directeur général au ministère fédéral allemand de l'Économie, en charge de la politique technologique, et *Dominique Pons*, vice-président Stratégie Thales Aérospace.

Présidence : *Louis-Marie Clouet*, Ifri.

18 juin – Entre les élections au Parlement et la ratification du traité de Lisbonne, où en est l'Union européenne ?

Conférence-débat autour de *Vivien Schmidt*, professeur de relations internationales, chaire Jean Monnet, Université de Boston, *Susanne Nies* et *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

24 juin – Le Brésil et le nouvel ordre mondial

Petit-déjeuner-débat autour de *Celso Amorim*, ministre des Affaires étrangères du Brésil.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

24 juin – Grippe A/H1N1 : quelle gestion des pandémies ?

Conférence-débat autour de *Jean-Claude Desenclos*, directeur scientifique de l'Institut de veille sanitaire (InVS), *Monique Eloit*, directrice générale adjointe de l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE), et *Didier Housin*, délégué interministériel à la Lutte contre la grippe aviaire (DILGA).

Présidence : *Aline Leboeuf*, Ifri.

25 juin – Russie et Chine : stabilisateurs ou déstabilisateurs en Asie centrale ?

Petit-déjeuner-débat avec *Didier Chaudet*, enseignant à Sciences Po, Paris, *Nargis Kassenova*, professeur associé au département de sciences politiques de l'Institut kazakhstanaï de management, économie et recherche stratégique (KIMEP), et *Bobo Lo*, directeur des programmes Russie et Chine, Center for European Reform.

Présidence : *Thomas Gomart*, Ifri.

Juillet

1^{er} juillet – L'Iran après les élections présidentielles

Petit-déjeuner-débat autour de *François Nicoullaud*, ancien ambassadeur de France en Iran, et *Clément Therme*, Ifri.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

6 juillet – L'administration Obama et l'islam

Conférence-débat autour de *Malika Zeghal*, professeur associé d'anthropologie et sociologie de la religion, Université de Chicago, et *Pierre Thénard*, conseiller, ministère des Affaires étrangères et européennes, et chercheur associé, Sciences Po Paris. Discutante : *Laurence Nardon*, Ifri.

Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri.

7 juillet – Les défis pour l'Inde après les élections législatives

Conférence-débat autour de *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche (CNRS/CEIAS), et *Ramesh Mulye*, ancien ambassadeur d'Inde et conseiller stratégique en France pour la Confédération de l'industrie indienne.

Présidence : *Gilles Boquérat*, Ifri.

8 juillet – L'Amérique face au défi asiatique

Conférence-débat autour de *Dominique Moisi*, Ifri.

Présidence : *Jacques Mistral*, Ifri.

9 juillet – L'Union européenne et le monde : les ambitions de la présidence suédoise

Petit-déjeuner-débat autour de *Frank Belfrage*, secrétaire d'État aux Affaires étrangères de Suède.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

Septembre

4 septembre – Quelles perspectives de paix entre Israël et les Palestiniens ?

Petit-déjeuner-débat autour de *Saeb Erekat*, chef négociateur de l'Autorité palestinienne, membre du Comité exécutif de l'OLP.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

9 septembre – La Turquie dans l'Europe : briser le cercle vicieux

Petit déjeuner autour de *Martti Ahtisaari*, ancien président finlandais, *Emma Bonino*, membre du Sénat italien, ancien commissaire européen, *Marcelino Oreja Aguirre*, ancien ministre des Affaires étrangères d'Espagne, ancien commissaire européen, *Michel Rocard*, ancien Premier ministre, et *Albert Rohan*, ancien directeur général du ministère des Affaires étrangères d'Autriche.

Présidence : *Dominique Moisi*, Ifri.

16 septembre – Mohammed VI : dix ans de règne

Conférence-débat autour de *Pierre Vermeren*, historien, maître de conférences, Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

Présidence : *Khadija Mohsen-Finan*, Ifri.

18 septembre – Pologne, le modèle de sortie du communisme, 20 ans après...

Conférence internationale co-organisée en partenariat avec l'ambassade de Pologne en France, l'Institut polonais de Paris et *Libération*.

En présence de *Tadeusz Mazowiecki*, *Wojciech Jaruzelski*, *Alexander Kwasniewski*, *Adam Michnik*, *Karol Modzelewski*, *Jean-Bernard Raimond*, *Hubert Védrine*, *Dominique Moisi*, *Alain Touraine* et de nombreuses personnalités françaises et étrangères.

Avec *Thierry de Montbrial*, *Tomasz Orłowski*, ambassadeur de Pologne en France, *Marek Chojnacki*, directeur de l'Institut polonais à Paris, *Georges Mink*, directeur de recherche à l'ISP-CNRS.

23 septembre – RAMSES 2010 : crise mondiale et gouvernance globale

Matinée-débat à l'occasion de la parution de RAMSES 2010.

Ouverture par *Thierry de Montbrial*. Invité d'honneur : *Pierre Lellouche*, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes.

Avec la participation de *Christian de Boissieu*, professeur à l'Université Paris I, président délégué du Conseil d'analyse économique, *Frédéric Lemaître*, rédacteur en chef, *Le Monde*, *Olivier Pastré*, professeur à l'Université Paris VIII, membre du Cercle des économistes, *Jean-Pierre Hansen*, administrateur délégué, Electrabel, GDF Suez, *Colette Lewiner*, Energy, Utilities and Chemicals Global Sector Leader, CapGemini, *Philippe Moreau Defarges*, *Jacques Mistral*, *Jacques Lesourne* et *Maité Jauréguy-Naudin*, Ifri.

29 septembre – La France et l'Allemagne dans le spatial européen

Conférence-débat autour de *Alain Bories*, directeur de la Stratégie et du Développement, OHB Technology AG, *Johannes von Thadden*, directeur des Affaires publiques, EADS Astrium Germany, et *Bernhard von Weyhe*, responsable Relations médias, European Space Agency (ESA).

Présidence : *Laurence Nardon*, Ifri.

Octobre

6 octobre – Quelles trajectoires énergétiques pour l'Inde ?

Conférence-débat avec *Prem Shankar Jha*, analyste politique et économique indien, *Pierre Zaleski*, directeur délégué, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP), Université Paris-Dauphine, *Gilles Boquérat* et *Jacques Lesourne*, Ifri.

Présidence : *William C. Ramsay*, Ifri.

12 octobre – Migrations et trafics d'êtres humains en Europe : quelles politiques après Calais ?

Conférence-débat autour de *Stefano Bertozzi*, conseiller « Immigration », Bureau des conseillers sur la politique européenne (BEPA), Commission européenne, et *Pedro Vianna*, rédacteur en chef de la revue *Migrations Société*.

Présidence : *Christophe Bertossi*, Ifri.

21 octobre – Quels changements pour l'Union européenne après le « oui » irlandais ?

Conférence-débat avec *Philippe Moreau Defarges* et *Susanne Nies*, Ifri.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

22 octobre – Les perspectives pour une gouvernance démocratique en Guinée Conakry

Conférence autour de *Sidy Touré*, ancien Premier ministre de Guinée, président de l'Union des forces républicaines (UFR) de Guinée.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

Novembre

5 novembre – Pays baltes : fin d'un « miracle » ou début d'une reconstruction ?

Petit-déjeuner-débat autour de *Denis Badré*, sénateur, *Janis Karklins*, ambassadeur de Lettonie en France, *Céline Bayou*, co-rédactrice en chef de la revue *Regard sur l'Est*, et *Sebastian Leitner*, WIIW.

Présidence : *Éliane Mossé*, Ifri.

26 novembre – Quelles options pour la politique étrangère géorgienne ?

Petit-déjeuner-débat avec *Grigol Vachadzé*, ministre des Affaires étrangères de Géorgie.

Présidence : *Thomas Gomart*, Ifri.

Décembre

7 décembre – From Periphery to Core: India and the Middle East

Conférence-débat autour de *P.R. Kumaraswamy*, professeur au Centre for West Asian Studies, School of International Studies, Jawaharlal Nehru University, New Delhi.

Présidence : *Gilles Boquérat*, Ifri.

9 décembre – La crise, les crises ? Prospective pour le xx^e siècle

Conférence-débat autour de *Jacques Lesourne*, auteur de *Les Crises et le xx^e siècle*, Paris, Odile Jacob, 2009.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

N.B. Ne sont mentionnées ici que les conférences publiques. Les autres manifestations (séminaires, tables rondes, réunions restreintes) sont présentées dans la partie Recherche du présent rapport.

Conseil d'administration

au 31 décembre 2009

Président

Bertrand Collomb
membre de l'Académie des sciences morales et politiques,
président d'honneur de Lafarge

Vice-président secrétaire

Xavier de Villepin, sénateur honoraire

Vice-président trésorier

Pierre Joxe, ancien ministre, membre du Conseil constitutionnel

Membres

Robert Badinter, ancien ministre, sénateur

Hélène Carrère d'Encausse, secrétaire perpétuel
de l'Académie française

Jean-Claude Casanova, membre de l'Académie des sciences
morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

Alain Dejammet, ambassadeur de France

Bertrand Dufourcq, ambassadeur de France,
ancien président de la Fondation de France

Jean-Pierre Elkabbach, journaliste,
président de Lagardère News

Jean-Pierre Hansen, membre du comité exécutif de GDF Suez

Alain Lamassoure, ancien ministre,
président de la Commission des budgets, Parlement européen

André Lévy-Lang, professeur associé émérite
à l'Université Paris Dauphine

Philippe Marini, sénateur, rapporteur général de
la Commission des finances

Jean-Claude Meyer, vice-chairman de Rothschild Europe

Yvette Nicolas, présidente fondatrice de
l'association humanitaire Le Pélikan

Jean Peyrelevade, vice-président de Leonardo France

Olivier Poupert-Lafarge, membre du collège de
l'Autorité des marchés financiers (AMF) et du
collège de l'Autorité des normes comptables (ANC)

Louis Schweitzer, président de la Haute autorité de
lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE),
président honoraire de Renault

Georges-Henri Soutou, professeur émérite à la Sorbonne,
membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Mostafa Terrab, président-directeur général du Groupe OCP

Simone Veil, de l'Académie française, ancien ministre d'État,
ancien président du Parlement européen

Conseil stratégique

au 31 décembre 2009

Président

Thierry de Montbrial
membre de l'Académie des sciences morales et politiques,
directeur général de l'Ifri

Membres

Vladimir Baranovski, directeur adjoint de l'Institut de l'économie
mondiale et des relations internationales (MEMO), Moscou

François Bujon de L'Estang, ambassadeur de France,
président de Citigroup France

Jean-Claude Casanova, membre de l'Académie des
sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

Bertrand Collomb, membre de l'Académie des sciences morales et
politiques, président d'honneur de Lafarge

Thérèse Delpech, directeur chargé de la prospective au
Commissariat à l'énergie atomique (CEA)

Vincent Desportes, général de division, directeur du
Collège interarmées de défense (CID)

Pierre Jacquet, directeur exécutif de l'Agence française de
développement (AFD)

Karl Kaiser, ancien directeur de l'Institut de recherche de la
Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin

Jean Klein, professeur émérite à l'Université Paris I

Christian Lechervy, directeur adjoint de la Prospective au
ministère des Affaires étrangères et européennes

Dominique Moisi, conseiller spécial, Ifri

Jean-Christophe Romer, professeur à l'Université de Strasbourg III,
directeur d'études, IRSEM

Simon Serfaty, professeur à l'Université de Norfolk,
titulaire de la chaire Brzezinski au Center for Strategic and
International Studies (CSIS), Washington

Annexe financière

Bilan au 31 décembre 2009

Actif	2009			2008	Passif	2009	2008
	Brut	amortissements provisions	net	net			
Actif immobilisé					Fonds associatifs		
Immobilisations incorporelles					Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Logiciels	109 082	108 966	116	7 172	Fonds de dotation	47	47
Immobilisations corporelles					Réserves	1 074 331	1 212 123
Terrains	3 886 345		3 886 345	3 886 345	Excédent / déficit de l'exercice	94 341	-137 792
Constructions	5 815 058	2 874 056	2 941 002	3 142 148	Total fonds associatifs	9 639 271	9 544 931
Installations générales	511 732	386 163	125 569	129 167	Provisions pour risques et charges		
Matériel de transport	31 240	16 288	14 951	21 199	Risques généraux	724	28 522
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	780 756	711 804	68 952	63 459	Dépôts à la retraite	230 153	208 019
Immobilisations financières					Autres provisions pour charges	100 000	200 000
Dépôts	17 109		17 109	17 109	Fonds dédiés		
Rentes	11		11	11	Fonds dédiés	39 780	173 294
Prêts	0		0	0	Dettes financières		
	11 151 333	4 097 278	7 054 055	7 266 612	Banque	0	64 232
Actif circulant					Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Stock et travaux en cours	18 587		18 587	88 931	Fournisseurs et comptes rattachés	326 870	984 956
Autres créances / Avances et acomptes	271 887		271 887	218 970	Charges à payer	105 833	100 973
Clients et comptes rattachés	568 902	3 000	565 902	839 873	Dettes fiscales et sociales		
Compte courant d'associés					Personnel et comptes rattachés	161 160	181 947
Valeurs mobilières de placement	4 067 390		4 067 390	4 204 094	État/organismes sociaux et fiscaux	586 747	420 587
Disponibilités caisse banque	295 764		295 764	101 342	Produits constatés d'avance	1 168 692	907 658
Charges constatées d'avance	84 947		84 947	92 884	Écarts de conversion passif	25	1 109
	5 307 477	3 000	5 304 477	5 546 094	Total passif	12 359 256	12 816 228
Écarts de conversion actif	724		724	3 522			
Total actif	16 459 534	4 100 278	12 359 256	12 816 228			

Compte de résultat au 31 décembre 2009

Charges	Budget 2009	Réalisé 2009	Réalisé 2008	Produits	Budget 2009	Réalisé 2009	Réalisé 2008
Achats	75 205	76 480	76 567	Subventions	1 885 621	1 879 516	1 877 106
Fournitures de bureau	27 000	35 473	33 394	Ressources propres	4 038 506	4 163 336	5 756 313
EDF/GDF/Eau	28 205	28 336	21 819	Cotisations et dons	802 000	845 012	1 001 813
Ouvrages	20 000	12 671	21 353	Publications	89 100	173 477	162 924
Autres charges externes	1 999 369	2 124 782	3 636 290	Financements de programmes et contrats	3 124 326	3 064 688	3 012 318
Frais d'impression	124 800	163 440	142 164	Produits divers	23 080	80 160	30 245
Loyers et charges	53 950	46 140	62 598	Opération WPC			1 549 014
Entretien / réparation	96 550	105 643	190 283	Reprise de fonds dédiés	118 291	159 514	30 000
Assurances diverses	45 600	41 867	34 463	Reprises de provisions		125 000	
Documentation	36 255	43 780	65 758	Transferts de charges		0	10 370
Prestations de services	1 009 179	1 082 300	1 012 880	Produits de gestion		93	34 894
Cotisations et dons	5 795	5 571	8 935				
Missions / colloques	541 690	448 566	435 837				
Poste et télécommunications	82 550	80 368	87 932				
Autres charges de gestion	3 000	107 106	2 427				
Opération WPC			1 593 014				
Impôts et taxes	378 396	313 243	273 236				
Taxes sur les salaires	214 596	127 204	117 964				
Taxes diverses	163 800	186 039	155 272				
Traitements et charges sociales	3 381 128	3 374 517	3 406 158				
Engagements à réaliser	0	26 000	63 000				
Dotation aux amortissements et provisions	258 320	283 600	491 522				
Charges de gestion			2 989				
Charges d'exploitation	6 092 418	6 198 622	7 949 762	Ressources d'exploitation	6 042 418	6 327 459	7 708 684
Charges financières		3 936	10 071	Produits financiers	50 000	30 960	150 656
Charges exceptionnelles		13 999	57 833	Reprises sur provisions financières		3 522	10 062
Dotation aux amortissements exceptionnelle			55 999	Produits exceptionnels		3 093	9 036
Autres charges exceptionnelles		13 999	1 834				
Impôt sur les sociétés		54 137	-1 438				
Bénéfice après impôt		94 341	-137 792				
Total	6 092 418	6 365 035	7 878 437	Total	6 092 418	6 365 035	7 878 437

Responsables de l'édition :
Natacha Crance, Marielle Roubach

Crédits photos :
Christophe Peus, Serge Marteaux, Ifri

Réalisation :
Éditions Trocadéro

Imprimé en France en juin 2010

Dépôt légal : 555

ISBN : 978-2-86592-714-2



27 rue de la Procession - 75740 Paris Cedex 15
Tél. : 33 (0) 1 40 61 60 00 - Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

Rue Marie-Thérèse, 21 - 1000 - Bruxelles
Tél. : 32 (2) 238 51 10 - Fax : 32 (2) 238 51 15

www.ifri.org