

RAPPORT ANNUEL 2023

*L'intelligence des relations
internationales*



Sommaire

Message du Président	1	L'Ifri a publié	15
L'Ifri, le <i>think tank</i> français de référence sur les questions internationales	3	L'Ifri et les entreprises	16
L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence	4	L'Ifri et les médias	20
Les débats	6	L'Ifri et le numérique	21
En 2023, l'Ifri a accueilli...	8	World Policy Conference	22
Événements de la Présidence	12	L'équipe de l'Ifri	24
Auditions parlementaires	14	Conseil d'administration	26
La recherche	29	Conseil stratégique	27
Unités régionales	31		
Unités transversales	60		
Les publications de l'Ifri en 2023	77		
Les conférences de l'Ifri en 2023	85		
La Charte déontologique	87		
Annexe financière	89		

Message du Président



En 2023, grâce à ses **grands donateurs**, notre fondation a consolidé le projet « **Ifri augmenté** », en renforçant ses capacités d'organisation de conférences internationales en présentiel ou hybrides du plus haut niveau matériel, en engageant de nouveaux projets de recherche comme l'initiative *Géoéconomie et géofinance* et en approfondissant ses travaux notamment dans le domaine de la *Géopolitique des technologies*.

L'Ifri a naturellement continué d'analyser les grandes transformations du monde, notamment liées à la rivalité sino-américaine, à la guerre d'Ukraine, à l'avenir de l'Europe, aux dynamiques moyen-orientales et africaines ou, dans un sens très large, à la crise de la démocratie. Selon sa tradition, l'institut ne dissocie pas recherche et débat et attache la plus grande importance à cultiver ses réseaux internationaux d'excellence. Dans le même esprit, nous veillons à toujours renforcer notre capacité de réception et de dialogue à Paris avec de hautes personnalités nationales ou internationales.

En un temps de grandes opportunités mais aussi de grands dangers, l'Ifri veille à toujours mieux remplir sa mission dans le cadre de ses valeurs, en accueillant la diversité des points de vue mais en se maintenant à l'écart de la polémique, des courants idéologiques ou partisans.

Thierry de Montbrial, Fondateur et Président de l'Ifri
Membre de l'Académie des sciences morales et politiques

GRANDS DONATEURS *IFRI FOUNDATION*

AIR LIQUIDE, BNP PARIBAS, CAPGEMINI, L'OREAL, LVMH,
SANOFI, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, TOTALENERGIES

L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales



L'Ifri est le premier institut français de recherche et de débat consacré aux questions internationales. Créé en 1979 par Thierry de Montbrial, l'Ifri est devenu une institution de référence, écoutée par les décideurs et reconnue par ses pairs.

Fondation reconnue d'utilité publique depuis le 16 novembre 2022, l'Institut français des relations internationales est présidé par Thierry de Montbrial et dirigé par Thomas Gomart.

La gouvernance de l'Ifri, la diversité de ses financements et son cadre déontologique tel que l'établit sa Charte, ainsi que la qualité de ses travaux, garantissent son indépendance et le respect des valeurs qui l'animent.

Les travaux de l'Ifri sont destinés à alimenter la réflexion des décideurs publics et privés, des milieux académiques et des représentants de la société civile.

L'Ifri est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

Missions

- **Favoriser le dialogue** entre experts, leaders d'opinion, décideurs des secteurs privé et public, et représentants de la société civile.
- **Identifier et mettre en perspective** les événements internationaux.
- **Produire une vision d'avenir** des dynamiques géopolitiques et géoéconomiques.
- **Éclairer** le champ décisionnel à travers une recherche *policy oriented*.

L'Ifri, partie intégrante d'un réseau international d'excellence

L'Ifri, un acteur incontournable de l'analyse des relations internationales

4 février - 4X4 DIRECTORS FORUM 2023, Rabat

Thèmes abordés (panel avec participation de l'Ifri) : *Les effets superposés de la crise énergétique ; L'expansion des BRICS dans un équilibre mondial en pleine mutation ; Les perspectives économiques de la Chine à l'horizon 2030 ; L'avenir de la sécurité internationale : Ukraine et Éthiopie.*
Avec : German Council on Foreign Relations (DGAP), Institut français des relations internationales (Ifri), Italian Institute for International Political Studies (ISPI), Royal United Services Institute (RUSI), Egyptian Center for Economic Studies (ECES), Policy Center for the New South (PCNS), WATHI, The Brenthurst Foundation.



7 février - THINK TANKS – POLICY PLANNERS (TT-PP) (Visioconférence)

Thèmes abordés : The State of Play of the War in Ukraine and its Consequences with Regards to the Energy Field.

Avec : Thomas Gomart, Director, Ifri ; Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Director of the Center for Energy & Climate, Ifri ; Manuel Lafont Rapnouil, Director of the Centre for Analysis - Planning and Strategy (CAPS), French Ministry for Europe and Foreign Affairs ; Natalie Tocci, Director, IAI ; Giuliana Del Papa, Head of the Policy Planning Unit, Italian Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation ; Guntram Wolff, Director and CEO, DGAP ; Michael Scharfschwerdt, Head of the Planning Staff, German Federal Foreign Office ; Bronwen Maddox, Director and Chief Executive, Chatham House ; Melinda Bohannon, Strategy Director, Foreign Commonwealth & Development Office (FCDO) of the United Kingdom.

7 mars - COUNCIL OF COUNCILS SEVENTH VIRTUAL CONFERENCE (Visioconférence)

Thèmes abordés : Resolving Global Challenges in a Fragmenting World Order.

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri ; Laurence Nardon, Head of the North America Program, Ifri ; Marc Julienne, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri.

23-25 mars - THE TOKYO CONFERENCE 2023, GENRON NPO, Tokyo

Thèmes abordés : Overcoming Division and Conflict around the World.

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri.



7-9 mai - COUNCIL OF COUNCILS TWELFTH ANNUAL CONFERENCE, New York

Thèmes abordés : Technology and Geopolitics ; The Governance of Artificial Intelligence ; Holding Those Responsible for War Crimes Accountable ; Common Challenges Think Tanks Face ; International Cooperation in an Era of Great Power Rivalry ; Reversing the Breakdown of the Global Development Model ; Changing U.S. and Global Economic Outlook ; Revitalizing the World Trade Organization ; Global Divisions and the Future of World Order.

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri.

22-23 mai - GLOBAL POLICY FORUM, ISPI, Milan

Thèmes abordés : Russia-Ukraine: Exit Strategy Wanted ; High Prices, Low Growth: the New Normal? ; Development and Demography: Towards a Fairer Future ; A World in Turmoil: the « Other » Crises ; Climate Change: Getting Closer to Net Zero ; Tomorrow's Digital World: Everybody In.

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri ; Eszter Karacsony, Project Officer to the Director, Ifri.



8 juin 2023 - ASTANA INTERNATIONAL FORUM, Astana, Kazakhstan

Session : « Rethinking Peace, Conflict, and Global Order »

Avec : José Manuel Barroso, Former President of the European Commission and Non-Executive Chairman of Goldman Sachs International ; Rae Kwon Chung, Nobel Prize Laureate, Board Director of the Ban Ki-moon Foundation ; Tiberio Graziani, Chairman at Vision & Global Trends, International Institute for Global Analyses ; Elvira Azimova, Chairperson of the Constitutional Court, Republic of Kazakhstan ; Zhang Ming, Secretary-General of the Shanghai Cooperation Organization (SCO) ; Tuula Yrjölä, Director of the OSCE Conflict Prevention Centre (CPC) and Deputy Head of the OSCE Secretariat. Intervenant Ifri : Thierry de Montbrial, Président de l'Ifri.



6 septembre - COUNCIL OF COUNCILS EIGHT VIRTUAL CONFERENCE (Visioconférence)

Thèmes abordés : The Securitization of Economics. Intervenant/participant Ifri : Thierry de Montbrial, President, Ifri ; Sébastien Jean, Associate Director of the Geoeconomics and Geofinance initiative, Ifri ; Eszter Karacsony, Project Officer to the Director, Ifri.

12-14 septembre – WORLD KNOWLEDGE FORUM 2023. TECHNO BIG BANG, Séoul

Session : « Think Tank Round Table: Strongmen and Crises of Democracy »

Avec : Edwin J. Feulner, Founder and Former President of the Heritage Foundation ; Robin Niblett, Distinguished Fellow at Chatham House, Director and Chief Executive, 2007-2022. Intervenant Ifri : Thierry de Montbrial, Président de l'Ifri.



5-6 octobre – QUAD 2023, Berlin

Thèmes abordés : Russia's War in Ukraine ; The Russia in the BRICS or BRICS's Expansion and US/EU Reactions ; Domestic Developments in the US ; The US and the EU with Africa.

Avec : Marcin Zaborowski, Policy Director – Future of Security Programme, GLOBSEC ; Tatiana Kastouéva-Jean, Director of the Russia/Eurasia Center, Ifri ; Susan Stewart, Senior Fellow, SWP ; Manuel Lafont Rapnouil, Director of the Centre for Analysis – Planning and Strategy (CAPS), French Ministry for Europe and Foreign Affairs ; Stefan Mair, Director, SWP ; Jason Matheny, President and Chief Executive Officer, RAND Corporation ; Laura von Daniels, Head of The Americas Research Division, SWP ; Thierry Vircoulon, Associate Research Fellow, Ifri ; Thomas Gomart, Directeur, Ifri ; Catherine Galley, Analyst, RAND Corporation.

5-7 novembre – COUNCIL OF COUNCILS FOURTEENTH REGIONAL CONFERENCE, Rio de Janeiro

Thèmes abordés : Increasing Conflict and the Future of World Order ; The Future of the World Order: Perspectives from the BRICS, the West, and Beyond. Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Directeur, Ifri.



14-15 novembre – PRAGUE SUMMIT

Thèmes abordés : Reconnecting Narratives in Europe ; Re-invigorating the EU's Neighbourhood Policy and Diplomatic Efforts amid the War in Ukraine. Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Directeur, Ifri.

1^{er} décembre – ROUNDTABLE WITH THE EUROPEAN SECURITY STUDIES CENTRE, Vilnius

Thèmes abordés : European Autonomy and Future of European Defense and Security. Avec : Thomas Gomart, Directeur, Ifri ; Justinas Mickus, Policy Analyst, Lithuanian Government's Strategic Analysis Center (STRATA).

Les débats

Échanger, sur tous les aspects des relations internationales, favoriser le dialogue entre experts, décideurs privés et publics, leaders d'opinion



Conférence de présentation du Ramses 2024, Table-ronde, Ifri, septembre 2023.

Décrypter au plus près l'actualité internationale et les nouvelles menaces.

Éclairer la décision politique ou économique sur les enjeux du système international.

Prévoir les grandes tendances mondiales.

Échanger avec les acteurs publics et privés sur les nouveaux risque internationaux.

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales.

Chaque année, l'Ifri organise un large éventail de conférences, de séminaires et de déjeuners et dîners-débats en présence de hautes personnalités. Les débats en ligne et les formats hybrides (numérique et présentiel) rendent possible la participation de nouveaux publics provenant du monde entier.

En 2023, l'Ifri a poursuivi la diversification des formats de ses débats. Plus de **100 événements** ont été organisés dont :

- **58** conférences
- **24** séminaires et tables-rondes
- **18** dîners, déjeuners et petits-déjeuners débats pour les donateurs et les partenaires de l'Ifri
- **9** briefings pour les entreprises donateurs



Conférence de présentation du Ramses 2024, débat entre Thierry de Montbrial et Jean-Dominique Merchet, éditorialiste à L'Opinion, Ifri, septembre 2023.

LES RENDEZ-VOUS DE L'IFRI

Les conférences de l'Ifri : le débat international avec le public informé, autour des plus hautes personnalités françaises et internationales.

Les séminaires et tables-rondes : éclairer un enjeu précis au profit des acteurs et des partenaires publics et privés, avec le concours des meilleurs experts internationaux.

Des rencontres de haut niveau réservées aux partenaires de l'Ifri : dîners-débats, Mensuelles de l'Ifri, Table des Ambassadeurs... : chefs d'entreprise, décideurs politiques, hauts fonctionnaires se retrouvent autour des personnalités qui font l'actualité mondiale.

Les conférences internationales dans le cadre du réseau international de l'Ifri : les chercheurs de l'Ifri participent à de multiples forums, colloques et conférences avec leurs pairs ou autour de personnalités internationales de premier rang – QUAD (la RAND Corporation, SWP, Chatham House et Ifri), *Council of Councils Summits*, *Euro-Med Forum*, *Think Tanks Summits*...

La World Policy Conference (WPC) : fondée en 2008, la WPC a pour mission de « contribuer à promouvoir un monde plus ouvert, plus prospère et plus juste ». Sa vocation est d'œuvrer à l'amélioration de la gouvernance mondiale, dans tous ses aspects.

En 2023, l'Ifri a accueilli plus de 50 personnalités françaises et étrangères



Salem Abdullah Al-Jaber Al-Sabah, ministre des Affaires étrangères du Koweït

Matthew Baugh, directeur de la sécurité euro-atlantique, ministère des Affaires étrangères, Royaume-Uni

Eva Berneke, directrice générale, Eutelsat



Laurence Boone, secrétaire d'État chargée de l'Europe, France

Emmanuel Bonne, conseiller diplomatique et sherpa G7-G20 du Président de la République



Josep Borrell, vice-président de la Commission européenne, Haut-représentant de l'Union pour les Affaires étrangères et la politique de sécurité

Heather Boushey, membre du Conseil des conseillers économiques, Maison-Blanche

Xavier Châtel, conseiller aux Affaires stratégiques, Présidence la République, France

Yehor Cherniev, chef-adjoint de la Commission de la Verhovna Rada sur la sécurité nationale, la défense et le renseignement, député du parti Serviteur du Peuple (Sluha narodu)

Chern-Chyi Chen, vice-ministre des Affaires économiques, Taiwan



Anne-Marie Descôtes, secrétaire générale du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Nicolas Dufourcq, directeur général de Bpifrance



Luca de Meo, directeur général, Groupe Renault



Amiral Michael M. Gilday, chef des opérations navales de la marine américaine

Dmitri Goudkov, ancien député de la Douma russe (2011-2016), membre du Comité anti-guerre de Russie

Guennadi Goudkov, ancien député de la Douma (2001-2012), membre du mouvement « Pour une Russie libre »

Benjamin Haddad, président du groupe d'amitié France-Ukraine à l'Assemblée nationale française

Olena Halushka, membre du conseil d'administration de l'ONG ukrainienne Anticorruption Action Center (AntAC), co-fondatrice de l'ONG ukrainienne International Center for Ukrainian Victory (ICUV)

Ulrich Heppe, PDG, Stuttgart Airport

Christel Heydemann, directrice générale, Orange

Christian Ehler, membre du Parlement européen, Commission de l'industrie, de la recherche et de l'énergie

Serge Ekué, président, Banque ouest africaine de développement

Philippe Errera, directeur général des relations internationales et de la stratégie, ministère des Armées

Anwar Gargash, conseiller diplomatique du Président des Émirats arabes unis

Matthieu Giard, vice-président, Air Liquide

Markus Hümpfer, député du SPD, membre de la Commission de la protection du climat et de l'énergie, Assemblée parlementaire franco-allemande au Bundestag

Gocha Javakhishvili, ambassadeur de Géorgie en France



Liu Jianchao, Ministre chargé du Département international du Comité central du Parti communiste chinois

Erlan Karine, conseiller d'État de la République du Kazakhstan

Amiral Sir Ben Key, First Sea Lord de la Royal Navy

Sylvie Lemmet, ambassadrice de France pour l'environnement, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Emmanuel Levacher, président d'ARQUUS

Pascal Mailhos, coordonnateur national du renseignement et de la lutte contre le terrorisme



Oleksandra Matviichuk, Prix Nobel de la Paix 2022 et présidente de l'ONG ukrainienne Centre pour les libertés civiles (en visioconférence)

Frédéric Mondoloni, directeur de l'Europe continentale, ministère des Affaires étrangères français

Patrick Muyaya Katembwe, ministre de la Communication et des Médias de la République démocratique du Congo

Dmytro Natalukha, président de la Commission du développement économique de la Verkhovna Rada d'Ukraine

Mabingué Ngom, conseiller spécial du directeur exécutif du Fonds des Nations unies pour la population (UNFPA)

Shalva Papuashvili, président du Parlement de Géorgie

Christophe Perillat, directeur général, Valeo



Manuel Lafont Rapnouil, directeur, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère des Affaires étrangères français



Gabrielius Landsbergis, ministre des Affaires étrangères de Lituanie

Birgit Pickel, directrice générale pour l'Afrique, ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement

Lev Ponomarev, président de l'Institut Andreï Sakharov

Esa Pulkkinen, secrétaire permanent du ministère finlandais de la Défense

Christoph Retzlaff, directeur Afrique au ministère allemand des Affaires étrangères

Alice Rufo, directrice générale des relations internationales et de la stratégie du ministère des Armées

Yuriy Sak, conseiller du ministre de la Défense ukrainien (en visioconférence)



Alexander Schallenberg, ministre fédéral des Affaires européennes et internationales de la République d'Autriche

Park Jin, ministre des Affaires étrangères de la République de Corée



Oiha Stefanishyna, vice-Première ministre pour l'Intégration européenne et euro-atlantique, Ukraine

Peter Sandwall, secrétaire d'État auprès du ministre suédois de la Défense

Nils Schmid, député du Bundestag, Parti social-démocrate d'Allemagne



Général Pierre Schill, chef d'état-major de l'Armée de Terre



Amiral Pierre Vandier, chef d'état-major de la Marine française

Événements de la Présidence



*Josep Borrell, Vice-président de la Commission européenne, Haut-représentant de l'Union pour les Affaires étrangères et la politique de sécurité, **Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri*

D Petits-déjeuners, déjeuners et dîners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

16 janvier 2023

Dîner-débat avec *Alexander Schallenberg*, Ministre fédéral des Affaires européennes et internationales de la République d'Autriche



29 mars 2023

Dîner-débat avec *François Wu*, Représentant de Taïwan en France

12 juin 2023

Dîner-débat avec *Josep Borrell*, Vice-président de la Commission européenne, Haut-Représentant de l'Union européenne pour les Affaires étrangères et la politique de sécurité

20 juin 2023

Dîner-débat avec *Anwar Gargash*, Conseiller diplomatique du Président des Émirats arabes unis



📅 28 juin 2023

Petit-déjeuner avec *Sheikh Salem Abdullah Al-Jaber Al-Sabah*, ministre des Affaires étrangères du Koweït



📅 25 octobre 2023

Dîner-débat avec *Philippe Etienne*, ancien Ambassadeur de France aux États-Unis

📅 12 décembre 2023

Dîner-débat avec *Nicolas Dufourcq*, directeur général de Bpifrance



Charles Rodwell, député (*Renaissance*) des Yvelines, *Nicolas Dufourcq*, *Thierry de Montbrial*

📄 Table des Ambassadeurs

Présidence : **Thierry de Montbrial**

📅 1^{er} mars 2023

Jawed Ashraf, ambassadeur de l'Inde en France



📅 4 octobre 2023

Jan Rosciszewski, ambassadeur de Pologne en France



📅 27 juin 2023

Fahad Al Ruwaily, ambassadeur de l'Arabie Saoudite en France



Florence Verzelen, directrice générale adjointe, industries, marketing et développement durable de Dassault Systèmes, *Fahad Al Ruwaily*, *Thierry de Montbrial*, *Gulsara Arystankulova*, ambassadrice du Kazakhstan en France

Auditions parlementaires avec la participation des chercheurs de l'Ifri

En 2023, les chercheurs de l'Ifri ont participé à une trentaine d'auditions à l'Assemblée nationale et au Sénat. Ces auditions s'inscrivent dans la mission d'intérêt général de l'institut. Elles contribuent à éclairer les responsables publics et à les aider dans leurs prises de décisions.

Parmi les thèmes abordés, on citera notamment :

Auditions parlementaires des chercheurs de l'Ifri en 2023

- Les enjeux de la démilitarisation de la politique africaine de la France
- La fracturation de l'ordre mondial et actualité des menaces
- Russie-Ukraine, un an de guerre
- Les enjeux, le rôle et la stratégie de la France dans l'OTAN
- Les enjeux de la démilitarisation de la politique africaine de la France
- Les relations entre la France et l'Afrique
- La maîtrise des armements / la prolifération
- La défense allemande
- La coopération de défense franco-allemande
- Les répercussions du conflit israélo-palestinien en France
- La nouvelle loi de programmation militaire : quels enjeux ?
- Les enjeux géopolitiques en Asie centrale
- TikTok : un outil potentiel de lutte informationnelle ?
- Les ressources naturelles stratégiques et les terres rares



En 2023, l'Ifri a publié

Les recherches de l'Ifri sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications numériques en libre accès sur le site de l'Ifri.

Publications numériques

Les *Études de l'Ifri*, les *Notes de l'Ifri*, les *Briefings de l'Ifri*, les *Éditoriaux de l'Ifri*.

Collection thématiques

Asie. Visions, *Notes du Cerfa*, *Visions franco-allemandes*, *Potomac Papers*, *Russie. Eurasie. Visions*, *Focus stratégique*, *Prolifération Papers*...

L'Ifri diffuse ses analyses en **français, anglais, allemand et russe**.

Politique étrangère

Rédacteurs en chef : **Dominique David** et **Marc Hecker**

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de lecture de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : politique-etrangere.com.

Parmi les dossiers thématiques en 2023, on citera : **États-Unis : l'empire incertain** (n° 1/2023) ; **Turquie, les ambitions bridées** (n° 2/2023) ; **Union européenne : l'illusion géopolitique ?** (n° 3/2023) ; **Le Sud contre l'Occident ?** (n° 4/2023).

Ramses 2023 : L'Europe dans la guerre

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies

Co-directeurs : **Thierry de Montbrial** et **Dominique David**

En ouverture, les « Perspectives » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales.

Suivent 3 parties thématiques :

- *Ce que nous dit la Guerre*
- *Inde : l'émergence inconnue*
- *Ébauches d'un nouveau monde*

En 2023 sont également abordés les thèmes des sanctions occidentales contre l'économie russe, de la nouvelle assise internationale de l'Allemagne, de la compétition sino-américaine, du retour de Lula au Brésil, de Taïwan, de l'accueil en Europe des déplacés ukrainiens, de l'après-Barkhane en Afrique...

Le *Ramses 2024* est accompagné de **8 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse des thèmes internationaux les plus actuels. Les Repères offrent un indispensable appareil documentaire : **statistiques, chronologie, cartes originales**.

The graphic features two book covers on the left. The first is the cover of 'politique étrangère' magazine, issue 'Hiver 2023', with the headline 'Le Sud contre l'Occident?' and a sub-headline 'Minerais : les interdépendances critiques'. The second is the cover of the 'ramses 2024' report, published by Dunod, with the headline 'UN MONDE À REFAIRE' and a price tag of 27€. To the right of these covers is a white box with a blue border containing the following text: 'L'Ifri a publié + DE 160 NOTES, ÉTUDES ET ÉDITORIAUX NUMÉRIQUES, 6 OUVRAGES ARTICLES ET CONTRIBUTIONS'.

L'Ifri et les entreprises

Depuis sa création en 1979, l'Ifri accompagne les entreprises pour améliorer leur appréciation du risque géopolitique

Éclairages dédiés, mise en réseau, interaction avec les équipes de recherche, etc. : l'Ifri met à disposition des entreprises une expertise, un savoir-faire et un réseau uniques en France et reconnus à l'international.

Fondation reconnue d'utilité publique, l'Ifri est financé en grande partie par des contributions privées – entreprises et organisations – qui représentent plus de 70 % de ses ressources, et bénéficie d'une subvention de l'État.

En 2023, dans un contexte de forte accentuation du risque géopolitique, l'Ifri a consolidé sa recherche en amorçant deux nouveaux programmes dont les travaux sont au centre des préoccupations des acteurs économiques. Le premier, intitulé « Géoéconomie et Géofinance », étudie la façon dont l'état politique se resserre autour des relations économiques et financières internationales. Le second, se consacre aux enjeux spatiaux.

De plus, l'Institut a proposé une offre variée d'événements qui a permis aux entreprises d'alterner rencontres en présentiel de haut niveau et participations à distance selon des formats adaptés à leurs besoins (courts briefings matinaux, rencontres publiques et séminaires, etc.).



Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri,
Tim Ryan, directeur général de Natixis Investment
Managers

Par leur soutien, les entreprises accèdent au réseau de l'Ifri, participent activement aux débats et aux événements de l'Institut aux côtés des meilleurs experts et observateurs de la scène internationale et contribuent au rayonnement de l'expertise française en relations internationales.

Soutenir l'Ifri

Il existe aujourd'hui deux façons de soutenir l'Ifri :

- **Soutenir l'activité générale de l'institut**
- **Soutenir les activités d'une unité de recherche de l'institut**

Ces deux formes de partenariat relèvent du mécénat et offrent des avantages fiscaux

L'Ifri remercie

les entreprises qui en 2023 ont rejoint les partenaires donateurs de l'institut :

**BPCE, CHARTER CITIES
INSTITUTE, GOOGLE, SETEC et
TIKEHAU CAPITAL.**

Rencontres destinées aux entreprises et organisations donatrices

D Le Brief des experts

Format court et opérationnel dédié aux décideurs, le Brief des experts offre des clés de compréhension d'un thème en quinze minutes de présentation par un chercheur et quinze minutes d'échange sous forme de questions et réponses.

└ 2 février

TOUR D'HORIZON RÉSILIENCE, INDUSTRIES, ÉNERGIE, CLIMAT – ENJEUX EUROPÉENS POUR 2023

Avec : *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse au Centre énergie et climat, Ifri

└ 9 mars

TURQUIE : LES OPTIONS D'ERDOGAN EN 2023

Avec : *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri

└ 30 mars

SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE : L'EUROPE FACE AUX DILEMMES AMÉRICAINS

Avec : *Mathilde Velliet*, chercheuse au Programme Géopolitique des technologies, Ifri

└ 20 avril

SENTIMENT ANTI-FRANÇAIS EN AFRIQUE FRANCOPHONE, QUELLES TENDANCES ?

Avec : *Alain Antil*, chercheur, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri

└ 25 mai

LA TURQUIE : NOUVELLE DONNE ?

Avec : *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri

└ 29 juin

QUELLE STRATÉGIE GÉOLOGISTIQUE POUR L'UNION EUROPÉENNE FACE A LA CHINE ?

Avec : *Marie Krpata*, chercheuse au sein du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri

└ 21 septembre

L'ÉCONOMIE INDIENNE, UNE ÉTOILE BRILLANTE ?

Avec : *Françoise Nicolas*, directeur du Centre Asie, Ifri

└ 19 octobre

LIMITER LES INVESTISSEMENTS TECHNOLOGIQUES VERS LA CHINE : QUELLES CONSÉQUENCES DES NOUVELLES MESURES AMÉRICAINES ?

Avec : *Mathilde Velliet*, chercheuse au sein du Programme Géopolitique des technologies, Ifri

└ 23 novembre

PRÉSIDENTIELLE AMÉRICAINE : UN RETOUR DE TRUMP EST-IL POSSIBLE ?

Avec : *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques, Ifri

D La Table Ifri entreprises

La table Ifri entreprises est un format de déjeuner régulier hors les murs accueilli par la Société générale et animé par Thomas Gomart.

└ 17 janvier

CE QUE PRÉPARENT LES GRANDES PUISSANCES POUR 2023

Avec : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

└ 13 juin

MONTÉE DES TENSIONS DANS LE DÉTROIT DE TAÏWAN : ÉVALUER LE RISQUE DE CRISE

Avec : *Marc Julienne*, responsable des activités Chine au Centre Asie, Ifri

┌ 3 octobre

L'AFRIQUE DE L'OUEST DANS LA TOURMENTE DES COUPS D'ÉTAT

Avec : *Alain Antil*, directeur du Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

┌ 14 décembre

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EUROPÉENNE PEUT-ELLE ENCORE ACCÉLÉRER DANS LE CONTEXTE DE POLYCRISES ?

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre énergie et climat, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri

L'Alerte

L'Alerte est un format de débat ponctuel afin d'apporter un éclairage sur une situation d'actualité. Chaque séance prend la forme d'une discussion dynamique autour de plusieurs chercheurs.

┌ 12 octobre

OFFENSIVE DU HAMAS EN TERRITOIRE ISRAËLIEN : QUELLES CONSÉQUENCES ?

Avec : *Héloïse Fayet*, chercheuse au Centre des études de sécurité, Ifri ; *Marc Hecker*, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; *Dorothee Schmid*, responsable du Programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient, Ifri.

Moderation : *Yann Roland*, directeur du développement de l'Ifri.



Héloïse Fayet, Marc Hecker, Dorothee Schmid, Yann Roland, Ifri, 12 octobre 2023.

Les entreprises et organisations donatrices

Au 31 décembre 2023

GRANDS DONATEURS *IFRI FOUNDATION*

AIR LIQUIDE, BNP PARIBAS, CAPGEMINI, L'OREAL, LVMH, SANOFI,
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, TOTALENERGIES

ENTREPRISES, ORGANISATIONS ET FONDATIONS DONATRICES

AFD
AG2R LA MONDIALE
AGENCE DE COOPÉRATION
INTERNATIONALE DU JAPON
AIRBUS GROUP SAS
AIR LIQUIDE SA
ALSTOM
ARDIAN
ARIANEGROUP
ARQUUS
BANQUE DE FRANCE
BNP PARIBAS
BPCE
BPIFRANCE
CAISSE DE DEPOT ET
PLACEMENT DU QUÉBEC
CAPGEMINI
CHARTER CITIES INSTITUTE
CITIGROUP GLOBAL MARKETS
EUROPE AG
CRÉDIT MUTUEL EQUITY
CNES
CNP ASSURANCES
COENOVE
COFACE
COGES
CONSEIL SUPÉRIEUR DU
NOTARIAT
COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE
ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES
ALTERNATIVES

CPR AM
CRÉDIT AGRICOLE SA
DASSAULT SYSTEMES
ECL COM
EDF SA
EDGAR AVOCATS
EDR
EGIS
ENGIE
ENI
EQUINOR
EUTELSAT
FEVS
FONDATION CLARENCE
WESTBURY
FONDATION PIERRE FABRE
GEODIS
GIDE LOYRETTE NOUEL
GOOGLE
GROUPAMA ASSET
MANAGEMENT
GROUPE LA POSTE
GROUPE RENAULT
GROUPE SODEXO
GRT GAZ
INCERT
INRIA
JBIC
JETRO
LAZARD FRERES GESTION
MAIRIE DE PARIS

MAZARS
MBDA FRANCE
MBO+
MEDEF
MERIDIAM
MICHELIN
MITSUBISHI FRANCE S.A.S.
MITSUI CO. EUROPE PLC
NAVAL GROUP
ORANGE
PARQUEST
PRONUTRI
ROLLS-ROYCE
ROTHSCHILD & CIE BANQUE
RTE
SAFRAN
GROUPE SAINT-GOBAIN
SANOFI
SAUERMANN GROUP
SERVIER
SETEC
SKEMA BUSINESS SCHOOL
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
TEREGA
THALES
TIKEHAU CAPITAL
TOTALENERGIES
VALEO
VEOLIA ENVIRONNEMENT
VIEL & CIE FINANCES
VINCI

L'Ifri et les médias en 2023

2023, une année forte pour la présence médiatique

En 2023, l'Ifri a poursuivi son engagement et sa mobilisation pour couvrir l'actualité internationale, notamment les deux guerres – au Proche-Orient et en Ukraine – ainsi que les bouleversements du système international.

Le 30 octobre, l'Ifri a organisé une **conférence de presse** pour le lancement de la nouvelle initiative « **Géoéconomie et géofinance** » en présence de Sébastien Jean, directeur associé de l'initiative, Thomas Gomart, directeur de l'Ifri et des journalistes du *Monde*, des *Échos*, de *Challenges*, d'*Alternatives économiques* et du *Figaro*.

Pour le lancement de l'étude « **Thématiques, acteurs et fonctions du discours anti-français en Afrique francophone** » en juin 2023, l'Ifri a obtenu un partenariat avec l'AFP qui a largement relayé sa parution ainsi que l'interview vidéo avec Alain Antil, directeur du Centre Afrique subsaharienne.



Conférence de presse Géoéconomie et géofinance, Ifri, 30 octobre 2023

En 2023, l'Ifri a été très présent dans la presse quotidienne et hebdomadaire nationale et notamment dans *Le Monde* avec plus de **82 interventions**, *Le Figaro* (plus de **50**), *Les Échos* (**56**), *L'Express* (**53**), avec plus de 60 tribunes et interviews signées. Les chercheurs de l'Ifri étaient particulièrement présents sur les plateaux de télévision et de radio.

On notera les interventions dans les JT de *TF1* (**10 passages**), *France 2* (**6 passages**), *ARTE* (**20 passages**), *France 24* (**27**) et plus de **25 participations** dans « C dans l'air » sur *France 5* ; une présence régulière sur les chaînes d'information *BFM* (22 émissions), *LCI* (39 émissions), une excellente collaboration avec *France Culture* (132 participations) et *RFI* (123) ainsi qu'avec les radios nationales *France Inter* (46) et *France Info* (37).



Les chercheurs et les analyses de l'Ifri ont été cités par *Associated Press*, *Bloomberg*, *Reuters*, *The New York Times*, *AFP*, *The Financial Times*, *The Times*, *The Wall Street Journal*, *Deutsche Welle*, *Euronews*, *Politico*, *Die Welt*, ainsi que dans la presse russe, chinoise, arabe, africaine, est-européenne...

En 2023, outre les nombreux articles, tribunes et interviews, on notera le maintien d'un rayonnement très élevé à travers :

+ DE 750

INTERVENTIONS AUDIOVISUELLES
(contre 860 en 2022 mais 560 en 2021 et 460 en 2020)

+ DE 7 100

CITATIONS ET RÉFÉRENCES
dans les médias français et mondiaux dont

+ DE 4 800

dans la **PRESSE ÉTRANGÈRE**

C'est un impact médiatique important proche de celui de l'année **2022 (5 210)** et maintenu à des niveaux très élevés en comparaison avec les années précédentes (3 830 en 2021 ; 2 530 en 2020).

L'Ifri et le numérique en 2023

Dans le contexte actuel où la désinformation s'immisce durablement dans les canaux d'information, l'Ifri joue un rôle central en tant qu'émetteur d'information fiable et sourcée. En 2023, l'Ifri a étendu son empreinte numérique, devenant un carrefour d'interactions et d'échanges à travers plusieurs interfaces clés.

Le site internet : www.ifri.org

Adresse de référence sur les grandes questions internationales, le site de l'Ifri a compté plus de **2 millions de pages visitées en 2023**. Disponible en **4 langues (français, anglais, allemand et russe)**, il offre aux visiteurs la possibilité d'accéder facilement aux travaux de l'Ifri et de suivre son actualité.

Les réseaux sociaux



FACEBOOK : Avec **108 000 abonnés**, la page Facebook de l'Ifri interagit au quotidien avec le grand public. Études, contenus média, vidéos et infographies y sont publiés à un rythme soutenu.



X : La rapidité de diffusion et la communication ciblée sur **X** touchent un public engagé, offrant des mises à jour quotidiennes à plus de **44 500 personnes** en lien avec le monde politique, médiatique et institutionnel.



LINKEDIN : L'Ifri alimente quotidiennement cette plateforme de référence pour les professionnels, de contenus riches et diversifiés à ses **78 000 abonnés**.



INSTAGRAM : Atteignant un public dynamique et plus jeune, la présence de l'Ifri sur Instagram avec **plus de 3 500 abonnés** souligne sa volonté d'adapter sa communication aux plateformes privilégiées par les nouvelles générations.

Contenus social media



Les vidéos



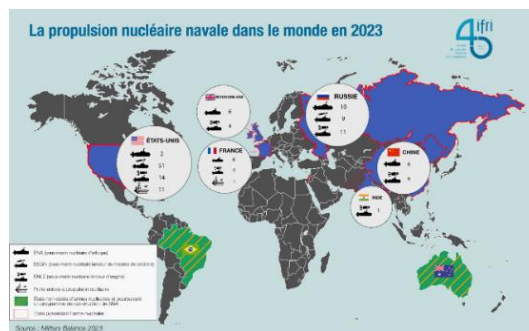
YOUTUBE :

+ **DE 100 VIDEOS EXCLUSIVES** sur cette plateforme de référence et
+ **DE 14 500** abonnés.



Infographies et cartes

+ **DE 30 INFOGRAPHIES ET CARTES**



World Policy Conference

SEIZIÈME ÉDITION, 3-5 NOVEMBRE 2023, ABOU DHABI

La seizième édition de la World Policy Conference (WPC) s'est tenue à Abou Dhabi du 3 au 5 novembre 2023. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des leaders d'opinion qui ont débattu des problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale.

La réunion a été ouverte par une introduction de **Thierry de Montbrial**, une allocution de la ministre d'État des Émirats arabes unis **Noura Al Kaabi** et un message du président de la République française **Emmanuel Macron** lu par la secrétaire d'État chargée des Affaires européennes **Laurence Boone**.

Les vingt sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale dans des domaines tels que : *Le Moyen-Orient : perspectives dans les prochains mois* ; *La quête d'espérance pour un monde meilleur* ou *La sécurité alimentaire dans un contexte de turbulence politique*.

Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera le **S.S. Bartholomée 1^{er}** (archevêque de Constantinople – Nouvelle Rome et patriarche œcuménique), **Mohamed Abdelsalam** (secrétaire général du Conseil musulman des Anciens), **Dmytro Kuleba** (ministre des Affaires étrangères d'Ukraine), **Vahan Kostanyan** (vice-ministre des Affaires étrangères d'Arménie), **Roman Vassilenko** (vice-ministre des Affaires étrangères du Kazakhstan), **Tsakhiajiin Elbegdorj** (ancien président de la Mongolie), **Anwar Mohammed Gargash** (conseiller diplomatique du président des Émirats arabes unis), **Volker Perthes** (sous-

secrétaire général et chef de l'examen stratégique indépendant de la MANUI), **Zaki Laïdi** (conseiller personnel du haut représentant et vice-président de la Commission SEAE), **Nikolaus Lang** (directeur général et associé principal du Boston Consulting Group), **Nicolas Terraz** (directeur général Exploration-Production et membre du Comité exécutif de TotalEnergies), **Général Francis A. Béhanzin** (président co-fondateur du Réseau mondial des professionnels de sécurité et de défense pour la prévention et la lutte contre le terrorisme), **Lionel Zinsou** (ancien premier ministre du Bénin) et **Norbert Röttgen** (membre du Bundestag allemand).



Anwar Mohammed Gargash, conseiller diplomatique du président des Émirats arabes unis avec Thierry de Montbrial, président et fondateur de l'Ifri et de la WPC

Les ateliers se sont concentrés sur trois grands axes – *Finance et économie ; Énergie, climat et technologie ; Problématiques économiques et sociales au Moyen-Orient* –, considérés sous l'angle de la gouvernance mondiale.

Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme *Jean-Claude Trichet* (ancien président de la BCE et gouverneur honoraire de la Banque de France), *Masood Ahmed* (président du Center for Global Development), *Olivier Appert* (président de France Brevets et ancien président du Conseil français de l'Énergie), *Abdulrahman A. Al Hamidy* (directeur général et président du conseil d'administration du Fonds monétaire arabe), *Jean-Claude Meyer* (Vice Chairman International de Rothschild & Cie), *Valérie Ducrot* (directrice exécutive du Global Gas Centre), *André Lévy-Lang* (président fondateur de l'Institut Louis Bachelier), *Mona Makram Ebeid* (sénatrice égyptienne), *Abdulrahman Al Neyadi*

(directeur de la planification des politiques au ministère des Affaires étrangères des Émirats arabes unis).

Autour de hautes personnalités comme *Kevin Rudd* (ambassadeur d'Australie aux États-Unis et ancien Premier ministre d'Australie), *Laurent Fabius* (président du Conseil constitutionnel français, président de la COP 21), et *Leung Chun-ying* (vice-président du Comité national de la Conférence consultative politique du peuple chinois), les dîners-débats et conversations ont permis de nombreux échanges sur des sujets tels que : *la Chine, les États-Unis et Taïwan* ou encore *la transition énergétique et la COP28*.

Cette seizième édition de la WPC a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, afin de dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et d'en faire mieux mesurer l'ampleur.



S.S. Bartholomée 1^{er}, archevêque de Constantinople – Nouvelle Rome et patriarche œcuménique ; Thierry de Montbrial, fondateur et président de l'Ifri et de la WPC ; Mohamed Abdelsalam, secrétaire général du Conseil musulman des Anciens et Haïm Korsia, Grand Rabbin de France.

• PARTENAIRES DE LA WPC :

Ardian, TotalEnergies, Poongsan, Cargemini, Boston Consulting Group, NuclearElectrica, EximBank, Abu Dhabi, CNES.

• PARTENAIRES MÉDIAS :

JeuneAfrique, Nikkei, CNN, Maekyung Media Group, Les Échos, i24, L'Express, Le Figaro, L'Opinion, La Tribune, RFI.

SITES INTERNET :

www.worldpolicyconference.com
www.worldpolicyconferencetv.com

L'équipe de l'Ifri

Au 31 décembre 2023

Thierry de Montbrial, président exécutif, membre de l'Académie des sciences morales et politiques
Florence Richomme, chargée de projets et assistante du président

Thomas Gomart, directeur
Katie Hamilton, chargée de projets
Eszter Karacsony, chargée de projets

Marc Hecker, directeur adjoint

Valérie Genin, secrétaire générale
Karine Lusardi, chargée de mission

Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président
Vincent Delaire, assistant

Dominique David, conseiller du président

Song-Nim Kwon, directeur exécutif de la WPC
Charlotte Canal, *Laura Rocchi*, *Lucie Skopek*

Secrétariat général

Valérie Genin, secrétaire générale
Karine Lusardi, chargée de mission
Nadia Fraioli, chargée des déplacements

Comptabilité
Anne Benedite, comptable

Services généraux
Nathalie Magnier, directrice

Mhenna Larbes, chargé des services généraux
Nicolas Lang, technicien
Barbara Delansoy, chargée de projets
Catherine Naïker et *Aminata Kaba*, hôtesse d'accueil

Direction du développement

Yann Roland, directeur du développement
Barbara Delansoy, responsable de la CRM et chargée des relations avec les Amis de l'Ifri
Élia Mompontet-Zabala, chargée du développement des partenariats

Comité de la présidence exécutive

Thierry de Montbrial, président exécutif

Thomas Gomart, directeur

Valérie Genin, secrétaire générale

Marc Hecker, directeur adjoint

Yann Roland, directeur du développement



Comité de direction

Thomas Gomart, directeur

Valérie Genin, secrétaire générale

Marc Hecker, directeur adjoint

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur du Centre Énergie & Climat

Tatiana Jean, directrice du Centre Russie/Eurasie

Françoise Nicolas, directrice du Centre Asie

Yann Roland, directeur du développement

Doïna Romanenko, directrice de cabinet du président

Ramses

Thierry de Montbrial et **Dominique David**, co-directeurs

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef

Marc Hecker, rédacteur en chef

La recherche

Thomas Gomart, directeur

Marc Hecker, directeur adjoint

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Éric-André Martin, secrétaire général

Marie Krpata, chercheuse

Catherine Naïker, assistante

Jeanette Süß, chercheuse

Centre franco-autrichien (CFA)

Dominique David, président

Centre Russie/Eurasie

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice

Anne Souin, chargée de projets

Dimitri Minic, chercheur

Centre Asie

Françoise Nicolas*, directrice

Marc Julienne, chercheur

Céline Pajon, chercheuse

John Seaman, chercheur

Programme Turquie/Moyen-Orient

Dorothee Schmid, responsable

Amr Abdel-Rahim, chercheur

Lise Lesigne, chargée de projets

Centre Afrique subsaharienne

Alain Antil, directeur

Sina Schlimmer, chercheuse

Lise Lesigne, chargée de projets

Programme Amériques

Laurence Nardon, responsable

Centre des études de sécurité

Élie Tenenbaum, directeur

Marc Hecker, chercheur

Laure de Rochegonde, chercheuse

Amélie Férey, chercheuse

Héloïse Fayet, chercheuse

Léo Péria-Peigné, chercheur

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Amélie Férey, coordinatrice

Jérémy Bachelier, officier inséré

Adrien Gorremans, officier inséré

Pierre Néron-Bancel, officier inséré

Centre énergie et climat

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur

Diana-Paula Gherasim, chercheuse

Aurélia Bessède, assistante

Programme Géopolitique des technologies

Alice Pannier**, responsable

Mathilde Velliet, chercheuse

Programme Espace

Paul Wohrer, chercheur

Initiative Géoéconomie et géofinance

Sébastien Jean, directeur associé

Communication

Natacha Crance, responsable de la communication

Dimitri Von Buren, responsable de la communication digitale

Publications

Sharleen Lavergne, secrétaire de rédaction, chargée de diffusion

Amaranta Castanet, secrétaire de rédaction

Documentation

Daniel Marier, documentaliste

Les biographies des membres de la direction ainsi que des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri (www.ifri.org)

* *Marc Julienne a succédé à Françoise Nicolas le 1^{er} février 2024*

** *Laure de Roucy-Rochegonde a succédé à Alice Pannier le 23 février 2024*

Conseil d'administration

Au 31 décembre 2023



Président

Thierry de Montbrial, président exécutif de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Vice-président

Louis Schweitzer, président d'honneur de Renault

Trésorier

François Drouin, président de la société ETI Finance

Membres

Jean-Paul AGON, président de L'Oréal

Marianne BASTID BRUGUIERE, historienne, sinologue, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Marie-Françoise BECHTEL, présidente de la Fondation *Res Publica*

Maurice GOURDAULT-MONTAGNE, ambassadeur de France

Marion GUILLOU, présidente de l'Académie d'Agriculture de France

Fabienne KELLER, députée européenne

André LEVY-LANG, président de l'Institut Louis Bachelier

Isabelle KOCHER de LEYRITZ, présidente des Entretiens de l'Excellence

Grégoire LUCAS, directeur des Relations extérieures, TIKEHAU CAPITAL

Jean-Claude MEYER, vice-Chairman International, Rothschild & Cie

Anne-Thida NORODOM, professeure agrégée de droit public Université Paris Cité

Serge SUR, professeur émérite de l'Université Panthéon Assas, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques

Conseil stratégique

Au 31 décembre 2023

Président

Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Membres

Corentin Brustlein, Délégué politique et prospective de défense, DGRIS, ministère des Armées

Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre

Dominique David, Conseiller du président, Ifri

Stanislas de Laboulaye, ancien ambassadeur

Alain Dejammet, Ambassadeur de France

Nathalie Delapalme, Directrice exécutive de la Fondation Mo Ibrahim

Christine Desouches, Vice-présidente de l'Académie des Sciences d'Outre-mer

Nicole Gnesotto, Professeure émérite au Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM)

Thomas Gomart, Directeur, Ifri

Elisabeth Guigou, ancienne ministre

Marc Hecker, Directeur adjoint de l'Ifri

Sabine Jansen, Professeure au Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM)

Manuel Lafont Rapnouil, Directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Pierre Lellouche, ancien ministre

Joseph Maïla, Professeur de géopolitique à l'ESSEC

Jean-Claude Mallet, Directeur des Affaires publiques, TotalEnergies

Christine Manigand, Professeure d'histoire contemporaine, Université de Paris III - Sorbonne Nouvelle

Georges-Henri Soutou, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques

Charles Zorgbibe, Professeur émérite à l'université Panthéon Sorbonne



La recherche



Unités régionales
Page 31

Unités transversales
Page 60



Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)



Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays. Ses principales missions sont de :

- contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.



Eric-André Martin
Secrétaire général
du Cerfa

Équipe

Eric-André Martin, secrétaire général

Domaines d'expertise : Allemagne : politique intérieure, politique extérieure, relations franco-allemandes ; Politique européenne ; Débats de politique intérieure au sein des États membres de l'Union européenne ; Relations internationales de l'UE ; Questions de non-prolifération et contrôle du commerce des biens stratégiques ; Sanctions internationales

Marie Krpata, chercheuse

Domaines d'expertise : Débats de politique intérieure au sein des États membres de l'Union européenne ; Relations internationales de l'UE ; Sécurité humaine, droit des minorités et cohésion sociale ; Problématiques du transport et urbaines

Jeanette Süß, chercheuse

Domaines d'expertise : Questions institutionnelles de l'Union européenne ; Relations franco-allemandes, politique européenne de la France et de l'Allemagne ; Politique migratoire allemande et de l'Union européenne

Hans Stark, conseiller pour les relations franco-allemandes à l'Ifri

Domaines d'expertise : Allemagne contemporaine : politique intérieure, politique étrangère ; Relations franco-allemandes : problème de sécurité et construction européenne ; Intégration européenne : histoire de la construction européenne, politique étrangère et de sécurité commune

Catherine Naiker, assistante

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Marie Krpata, « L'Europe peut-elle faire l'économie d'une stratégie géologique face à la Chine ? », *Études de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

Anne Salles, « Pénurie de main d'œuvre qualifiée en Allemagne ? Entre réalité démographique et besoins du marché du travail », *Études de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Philip Manow, « Un pays profondément déstabilisé – comment les cultures du clivage redéfinissent l'Allemagne politique », *Études de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Johanna Möhring, « A Tale of Two Weapon Systems: FCAS, MGCS and Franco-German Co-operation », *Études de l'Ifri*, Ifri, décembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Collection Notes du Cerfa

Jeanette Süß, « Entre inertie et ouverture. L'Allemagne réforme son système d'immigration de travail », *Notes du Cerfa*, n° 174, Ifri, juillet 2023.

Éric-André Martin, « La fin d'une parenthèse heureuse. Comment la guerre d'Ukraine contraint l'Allemagne à repenser son modèle », *Notes du Cerfa*, n° 175, Ifri, septembre 2023.

Klemens Kober, « Towards a New European Trade Strategy in Times of Geopolitical Upheaval: The German Perspective », *Notes du Cerfa*, No. 176, Ifri, October 2023.

Célia Burgdoff, « La CDU après Merkel – Les défis du parti conservateur en tant que nouveau parti d'opposition », *Notes du Cerfa*, n° 177, Ifri, novembre 2023.

Collection Visions franco-allemandes

Andreas Eisl, « Politique budgétaire en France et en Allemagne : des divergences insurmontables ? », *Visions franco-allemandes*, n° 34, Ifri, septembre 2023.

Kristina Mensah & Bettina Rudloff, « Epis et alliances : la politique agricole allemande, française et européenne entre sécurité alimentaire et respect de l'environnement », *Visions franco-allemandes*, n° 35, Ifri, décembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Marie Krpata, Ana Helena Palermo, « L'Accord UE-Mercosur : un trilemme insoluble ? Entre règles de la concurrence, ambitions normatives et diversification des

approvisionnements », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 3 octobre 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Hans Stark, « L'encombrant héritage de la politique du SPD à l'égard de la Russie de Vladimir Poutine », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 243, janvier-mars 2023.

Éric-André Martin, « La relation franco-allemande à l'épreuve du changement d'époque », *Diplomatie*, n° 120, mars-avril 2023.

Marie Krpata, « La guerre en Ukraine : un baptême du feu qui met à l'épreuve la coalition "feu tricolore" », *Diplomatie*, n° 120, mars-avril 2023.

Hans Stark, « La politique étrangère allemande à la recherche de nouveaux repères », *Diplomatie*, n° 120, mars-avril 2023.

Éric-André Martin, « Das Ende des wohlwollenden Hegemons? Die Achse Paris-Berlin in Europa », *Revue Aus Politik und Zeitgeschichte*, n° 17, avril 2023.

Marie Krpata, « In the middle of the race, the Franco-German motor seems to be breaking down », entretien dans le magazine *Cronicile*, n° 83, avril 2023 (article paru en roumain).

Marie Krpata, « Quelle politique étrangère allemande à l'aune de la guerre d'Ukraine ? », *Atlas géopolitique du monde contemporain*, Paris, Ellipses, avril 2023.

Jeanette Süß, « Neue Talente für Europa Zum aktuellen Stand der Einwanderungspolitik », *Friedrich Naumann Stiftung*, Ausgabe, 1/23, mai 2023.

Marie Krpata, « Die Streit- und Protestkultur in Frankreich unterscheidet sich entscheidend von der in Deutschland Internationale. Perspektiven auf Deutschlands Nationale Sicherheitsstrategie. Der Blick von außen », Contribution pour Hanns Seidel Stiftung, juin 2023.

Hans Stark, « La relation franco-allemande malgré tout », introduction par Claire Demesmay, Paul Maurice, Jérôme Vaillant, dans *Allemagne d'aujourd'hui*, 2023/2 n° 244.

Hans Stark, « Une Allemagne déboussolée, en voie de reconstruction », *Revue Commentaire* 2023/2, n° 182, Été 2023.

Hans Stark, « La France vue d'outre-Rhin : un regard inquiet », *Questions Internationales*, n° 119-120, juin-septembre 2023.

Marie Krpata, « En Europe comme à l'International, un parcours semé d'embûches pour le duo franco-allemand », *GéopoWeb*, 30 août 2023.



Jeanette Süß, « Neue Impulse für festgefahrene Beziehungen – deutsch-französischer Ministerrat tagt im neuen Format », Analyse pour la Friedrich Naumann Stiftung, octobre 2023.

Jeanette Süß, « Six mois avant les élections européennes, l'Allemagne et la France doivent forger le discours d'une Europe plus géopolitique », *GéopoWeb*, 6 décembre 2023.

Débats

└ 20 avril

KERNSEMINAR FÜR SICHERHEITSPOLITIK 2023

En partenariat avec : l'Ambassade d'Allemagne à Paris et la Bundesakademie für Sicherheitspolitik

Avec : *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri ; *Jean-François Bureau*, IOConseil ; *Pascal Legai*, Agence Spatial Européenne (ESA).



└ 29 juin

QUELLE STRATEGIE GEOLOGISTIQUE POUR L'UNION EUROPEENNE FACE A LA CHINE ?

(Visioconférence)

Brief des experts

Avec : *Marie Krpata*, chercheuse, Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri.

└ 27 octobre

NOUVEAUX CLIVAGES POLITIQUES ET MONTEE DU POPULISME – UN REGARD FRANCO-ALLEMAND (Hybride)

Avec : *Éric-André Martin*, secrétaire général du Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) ; *Philip Manow*, professeur en économie politique, université de Brême ; *Laurence de Nervaux*, directrice, Destin Commun, Paris ; *Markus Hümpfer*, député du SPD, membre de la Commission de la protection du climat et de l'énergie, Assemblée parlementaire franco-allemande au Bundestag ; *Jeanette Süß*, chercheuse, Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa), Ifri.



└ 2 novembre

EUROPE'S ECONOMIC SECURITY STRATEGY AND ITS IMPACT ON RELATIONS WITH EAST ASIA (Hybride)

Table-ronde de la Conférence annuelle du Centre Asie

With: *Denis Redonnet*, Deputy Director General, DG Trade, European Commission (online); *Elena Suarez*, Senior Adviser, International Relations Department, BusinessEurope; *Sébastien Jean*, Senior Associate, Ifri, Professor, CNAM; *Yanmei Xie*, Geopolitics Analyst, Gavekal Research; *Marie Krpata*, Research Fellow, Study Committee on Franco-German Relations, Ifri.



└ 27 novembre

KICK-OFF MEETING, POST-WAR EUROPE: HOW TO REBUILD OUR SECURITY ARCHITECTURE?

Organized in partnership with: BIGS, CIDOB, EGMONT INSTITUTE, FIIA, IEP, IFRI, OIIP, KEW AND SFPA

With: *Éric-André Martin*, General Secretary of Study Committee on Franco-German Relations and *Marie Krpata*, Research Fellow, Study Committee on Franco-German Relations, Ifri; *Loïc Simonet*, Researcher, OIIP (Autriche); *Héctor Sánchez Margalef*, Researcher, CIDOB (Espagne); *Laurynas Vaičiūnas*, Chairman, KEW (Pologne); *Tyyne Karjalainen*, Research Fellow, FIIA (Finlande); *Tomas Strazay*, Director of the Research Center, SFPA (Slovaquie); *Esther Kern*, Research Fellow, BIGS (Allemagne); *Wannes Verstraete*, PhD Researcher and Teaching Assistant, Egmont Institute (Belgique).





Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)



Organisation inter-gouvernementale franco-autrichienne créée en 1978, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe travaille à consolider les relations bilatérales entre la France et l'Autriche.

Il s'attache aux défis liés au processus d'élargissement de l'Union européenne en direction de l'Europe centrale et orientale. Il a pour mission d'aider à développer tous les dialogues, publics et privés, entre les pays d'Europe, sur l'avenir des institutions européennes et l'architecture du continent.



Dominique David
président du Centre

Thierry de Montbrial, président d'honneur

Équipe

Dominique David, président

Hans Dietmar Schweisgut, secrétaire général

Peter Jankowitsch, ancien secrétaire général, membre du Comité de direction

Florent Marciacq, secrétaire général adjoint

Domaines d'expertises : autonomie stratégique européenne ; Communauté politique européenne ; Élargissement de l'Union européenne ; Balkans occidentaux (sécurité, démocratie et influences russes et chinoises) ; Géopolitique des approvisionnements en matériaux stratégiques

Katharina Sigwald, chargée de projet

Dominique Letourneur, conseiller

Publications numériques

« Éditoriaux de l'Ifri »

Florent Marciacq, « La Communauté politique européenne : une idée prend forme », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 2 juin 2023.



Débats

8 février

HAS THE EUROPEAN UNION RISEN UP TO THE CHALLENGES OF GEOPOLITICS? EUROPE AFTER THE CZECH PRESIDENCY OF THE COUNCIL (Visioconférence)

En partenariat avec : Institut français des relations internationales (Ifri), Paris ; Austro-French Center for Rapprochement in Europe, (ÖFZ) ; Austrian EUROPEUM Institute for European Policy ; GLOBSEC ; Austrian Society for European Politics, Austrian Institute for European and Security Policy (AIES).

Avec : *Dietmar Schweisgut*, Secretary General of the Austro-French Centre for Rapprochement in Europe, Vienna ; *Martin Vokalek*, Executive Director of the EUROPEUM Institute for European Policy, Prague ; *Georgina Wright*, Senior Fellow and Director of Institut Montaigne's Europe Programme, Paris ; *Vladislava Gubalova*, Senior Research Fellow at the Globsec Policy Institute, Bratislava ; *Paul Schmidt*, Secretary General, Austrian Society for European Politics, Vienna ; *Livia Benko*, Research Fellow, Austrian Institute for European and Security Policy, Vienna.

2 mars

AUTONOMIE STRATEGIQUE EUROPEENNE ET « TRANSITION VERTE » : QUELLES STRATEGIES INDUSTRIELLES ET TECHNOLOGIQUES ? (Hybride)

En partenariat avec : Institut français des relations internationales (Ifri), Paris ; Austro-French Center for Rapprochement in Europe, (ÖFZ), Vienna ; The Vienna Institute for International Economic Studies (wiiw)

Avec : *Dietmar Schweisgut*, Secrétaire General of the Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne ; *Alice Pannier*, responsable du programme Géopolitique des Technologies, Ifri, Paris ; *Mario Holzner*, Directeur de l'Institut des études

économiques internationales (wiiw), Vienne ; *Désirée Rückert*, économiste, Banque d'investissement européenne, Luxembourg ; *Dominique David*, président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA), conseiller du président de l'Ifri, Paris.

25 avril

FRENCH AND POLISH PERSPECTIVES ON NATIONAL, EUROPEAN AND GLOBAL SECURITY (Présentiel, Varsovie)

En partenariat avec : Institut français des relations internationales (Ifri), Paris ; Polish Institute of International Affairs (PISM) ; Austro-French Center for Rapprochement in Europe (OFZ), Vienna ; Eurocreative, Paris.

Avec : *Slawomir Debski*, Director of the Polish Institute of International Affairs (PISM), Varsovie ; *Romain le Quiniou*, Director, Eurocreative, Paris ; *Guillaume Lasconjarias*, Head of Research and Studies, Institute of Advanced Studies in National Defense IHEDN, Paris ; *Przemyslaw Zurawski vel Grajewski*, Adviser at the Political Cabinet of the Minister of Foreign Affairs of Poland, Warsaw ; *Amanda Dziubinska*, Analyst at the Polish Institute of International Affairs (PISM), Warsaw ; *Georgina Wright*, Senior Fellow and Director of the Europe Programme, Institut Montaigne, Paris ; *Justina Gotkowska*, Deputy Director of the Center for Eastern Studies ; *Florent Marciacq*, Deputy Secretary General, Austro-French Centre for Rapprochement in Europe (OFZ), Vienna ; *Marc Hecker*, Director of Research and Communications, Editor-in-Chief, *Politique étrangère*, Research Fellow, Security Studies Center, French institute of international relations (Ifri), Paris ; *Katarzyna Pelczynska-Nalecz*, former Polish Ambassador to Moscow and Secretary of State at the Polish Foreign Ministry, Warsaw ; *Lukasz Maslanka*, Analyst at the Polish Institute of International Affairs (PISM), Warsaw.

└ 17 mai

LA HONGRIE, LA DEMOCRATIE EUROPEENNE ET L'ÉTAT DE DROIT FACE AU RETOUR DE LA GEOPOLITIQUE (Présentiel, Budapest)

En partenariat avec : Institut français des relations internationales (Ifri), Paris ; Austro-French Center for Rapprochement in Europe, Vienne (ÖFZ) ; Central European Institute (CEU), Budapest ; Democracy Institute, Budapest ; Political Capital Institute, Budapest.
Avec : *Dietmar Schweisgut*, Secrétaire général du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne ; *Peter Balazs*, professeur émérite à l'Université d'Europe Centrale, Budapest ; *Jacques Rupnik*, directeur de recherche, CERI, Sciences Po ; *Ursula Plassnik*, ancien ambassadeur et ancien ministre des Affaires étrangères d'Autriche ; *Zsuzsanna Szenényi*, chercheur invitée à l'Institut CEU Démocratie ancien membre du Parlement de Hongrie ; *Peter Kreko*, directeur de l'Institut Political Capital Institute ; *Paul Lendvai*, responsable du Studio Européen (ORF), journaliste, *DerStandard*.

└ 30 juin

REPENSER L'ELARGISSEMENT DE L'UE AUX BALKANS OCCIDENTAUX (Visioconférence, Paris)

Avec : *Dominique David*, président du Centre franco-autrichien pour le Rapprochement en Europe (CFA), conseiller du président de l'Ifri ; *Donika Emin*, membre du Balkans in Europe Policy Advisory Groupe (BiEPAG), chercheuse à l'Université de Westminster, directrice exécutive de CIVIKOS ; *Alexandre Adam*, ancien conseiller pour l'Europe du président Emmanuel Macron, membre du Conseil d'État, membre du conseil du Conseil européen pour les Affaires étrangères ; *Florent Marciacq*, secrétaire général adjoint du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) chercheur associé à l'Ifri.

└ 26 septembre

AFTER THE WAR IN UKRAINE: THE FUTURE OF EU (Conférence en présentiel à la Société autrichienne pour la politique étrangère et les Nations Unies OEGAVN, Vienne).

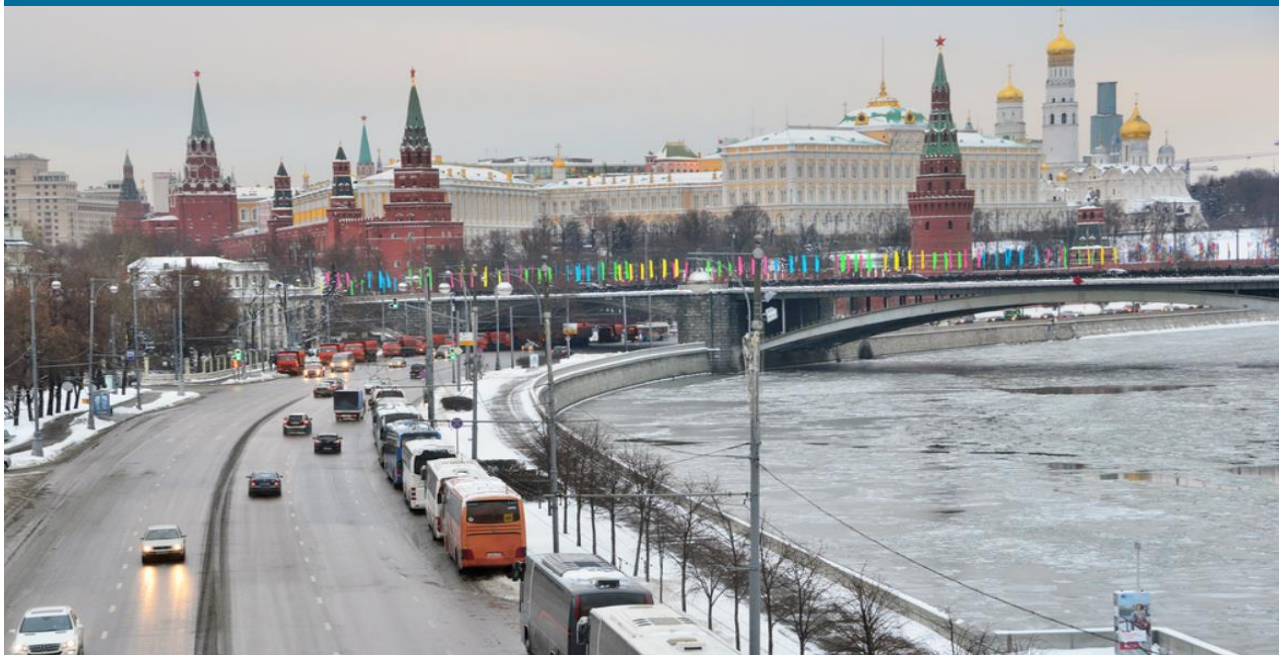
Avec : *Thierry de Montbrial*, président, Institut français des relations internationales (Ifri), Paris



└ 26 octobre

LA FRANCE ET LES BALKANS OCCIDENTAUX : STRATEGIE NATIONALE, ELARGISSEMENT ET ENJEUX EUROPEENS, Ifri, Paris

En partenariat avec : Austro-French Center for Rapprochement in Europe, (ÖFZ), Vienna ; ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.
Avec : *Dominique David*, président du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) et conseiller du président de l'Institut français des relations internationales (Ifri) ; *Sylvain Guiaugué*, directeur adjoint de l'Europe continentale au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Gwendoline Delbos-Corfield*, membre du Parlement européen ; *Daniela Schwarzer*, membre du directoire de la fondation Bertelsmann et ancienne directrice du Conseil allemand des relations extérieures ; *Marie Dumoulin*, directrice du Programme « Wider Europe » à l'ECFR Paris ; *Vincent Pringault*, chef du Bureau Turquie, Balkans, CEI et Moyen-Orient à la Direction générale du Trésor, ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance ; *Maryse Daviet*, ancienne ambassadrice de France ; *Florent Marciacq*, secrétaire général adjoint au Centre franco-autrichien pour le Rapprochement en Europe et chercheur associé à l'Institut français des relations internationales ; *Georgina Wright*, Senior Fellow et directrice du Programme Europe à l'Institut Montaigne.



Centre Russie/Eurasie



La Russie post-soviétique s'est progressivement affirmée comme une puissance impériale et anti-occidentale, représentant une menace pour l'indépendance de ses voisins eurasiatiques, ainsi que pour l'ordre international post-guerre froide. L'invasion de l'Ukraine déclenchée par le Kremlin le 24 février 2022 est le paroxysme de cette politique, dont les conséquences sont régionales et mondiales. Désormais coupée et isolée de l'espace euro-atlantique, la Russie cherche à approfondir son partenariat avec la Chine et à se tourner vers les mondes non occidentaux, en Asie et en Afrique notamment. Dans l'espace eurasiatique, historiquement dominé par la Russie, la guerre amplifie les tendances centrifuges. La rapidité et la profondeur des transformations en cours exigent un suivi constant et précis des politiques intérieures et extérieures des pays de la zone.

Fondé en 2005 au sein de l'Ifri, le Centre Russie/Eurasie produit de la recherche et organise des débats sur la Russie, l'Europe orientale, l'Asie centrale et le Caucase du Sud. Il a pour objectif de comprendre et d'anticiper l'évolution de cette zone géographique complexe en pleine mutation pour enrichir le débat public en France et en Europe, et pour aider à la décision stratégique, politique et économique. Au fil du temps, le Centre Russie/Eurasie a développé un réseau de contacts issus des institutions et de la société civile dans les pays de l'espace eurasiatique, et a noué de multiples partenariats avec des instituts de recherche en Europe et à travers le monde.



Tatiana Kastouéva-Jean
directrice du Centre

Équipe

Tatiana Kastouéva-Jean, directrice

Domaines d'expertise : Politique intérieure et extérieure de la Russie et de l'Ukraine, questions politiques et sécuritaire de l'espace postsoviétique.

Dimitri Minic, chercheur

Domaines d'expertise : Pensée stratégique russe, forces armées russes, culture politico-stratégique russe, perception des menaces, élites politico-militaires russes, dissuasion nucléaire russe.

Anne Souin, chargée de projet

Ouvrage

Dimitri Minic, *Pensée et culture stratégiques russes. Du contournement de la lutte armée à la guerre en Ukraine*, Paris, Éditions de la Maison des sciences de l'homme, avril 2023.

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Coll. Russie.Eurasie.Reports

Bobo Lo, « Le partenariat Chine-Russie : hypothèses, mythes et réalités », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 42, Ifri, mars 2023.

Florian Vidal, « La stratégie minière russe : ambitions géopolitiques et défis industriels », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 43, Ifri, avril 2023.

Dimitri Minic, « Que pense l'armée russe de sa guerre en Ukraine ? Critiques, recommandations, adaptations », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 44, Ifri, septembre 2023.

Coll. Russie.Eurasie.Visions

Marlène Laruelle, « La Russie en guerre et le monde musulman », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 127, Ifri, janvier 2023.



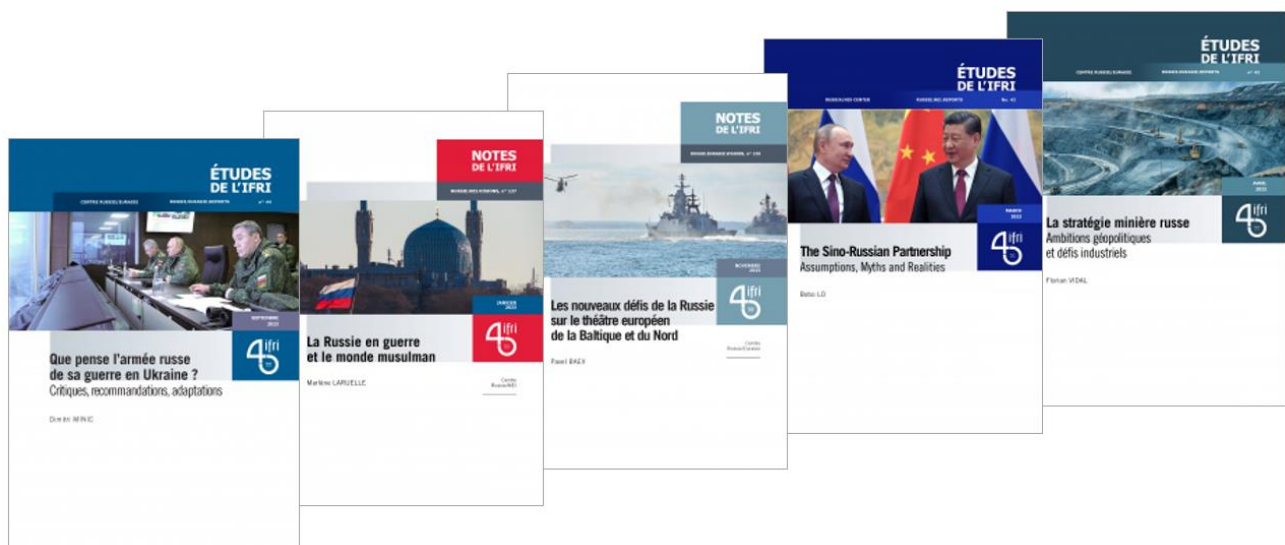
Florent Parmentier, « Moldavie : un système politique sous tension. Entre aspirations européennes et guerre en Ukraine », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 128, Ifri, mai 2023.

Vladislav Inozemtsev, « L'exode du siècle : une nouvelle vague d'émigration russe », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 129, Ifri, juillet 2023.

Pavel Baev, « Les nouveaux défis de la Russie sur le théâtre européen de la Baltique et du Nord », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 130, Ifri, novembre 2023.

Régis Gente, « Géorgie, un autre front de la Russie », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 131, Ifri, décembre 2023.

Vladislav Inozemtsev, « Central Asia: Making Use of a Historic Opportunity », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 132, Ifri, décembre 2023.



« Éditoriaux de l'Ifri »

Pavel Baev, « The Next Surge of Conflict in the South Caucasus Is Still Preventable », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 17 octobre 2023.

— Contributions à *Politique étrangère*



Tatiana Kastouéva-Jean, « Un an de guerre en Ukraine : où en sont les Russes ? », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

Dimitri Minic, « La guerre en Ukraine dans la pensée militaire russe : leçons politico-stratégiques », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.



Dimitri Minic, recension des ouvrages « Jamais frères ? Ukraine et Russie : une tragédie postsoviétique », d'Anna Colin-Lebedev et « Russes et ukrainiens, les frères inégaux », d'Andreas Kappeler dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Tatiana Kastouéva-Jean, « Les relations Russie-Ukraine depuis 1991 : un chemin de trente ans vers la guerre », *Questions internationales*, n° 118, avril-mai 2023.

Dimitri Minic, « How the Russian Army Changed its Concept of War, 1993-2022 », *Journal of Strategic Studies*, May 2023.

Débats

└ 8 mars

UN AN DE GUERRE : L'ÉVOLUTION DE LA SOCIÉTÉ ET DES ELITES RUSSES (Présentiel)

Avec : **Alexandr Kynev**, politologue à la Fondation Mission libérale, spécialiste des systèmes électoraux ; **Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri.

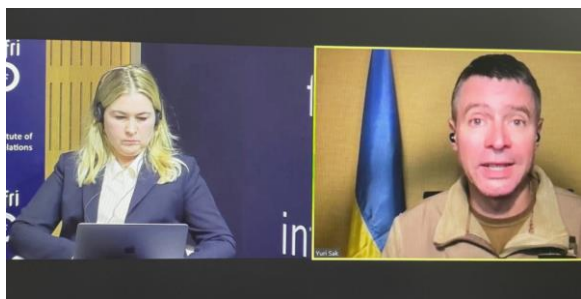
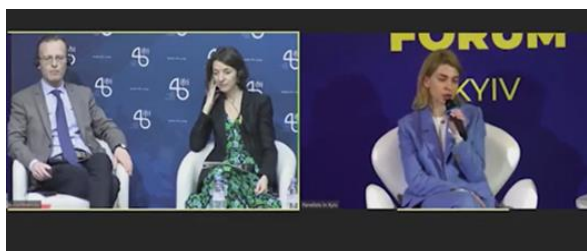
└ 10 mars

FORUM FRANCE-UKRAINE (Hybride)



Avec : **Tatiana Kastouéva-Jean**, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri ; **Alyona Getmanchuk**, directrice, New Europe Center, Ukraine ; **Frédéric Mondoloni**, directeur de l'Europe continentale, ministère des Affaires étrangères français ; **Yehor Cherniev**, chef-adjoint de la Commission de la Verhovna Rada sur la sécurité nationale, la défense et le renseignement, chef de la délégation ukrainienne à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN, député du parti Serviteur du Peuple (Sluha narodu) ; **Benjamin Haddad**, président du groupe d'amitié France-Ukraine à l'Assemblée nationale française ; **Yuriy Sak**, conseiller du ministre de la Défense ukrainien ; **Pierre Haroche**, chercheur français sur la sécurité européenne, maître de conférences en Relations internationales et en Sécurité internationale, Queen Mary University of London ; **Léo Litra**, chercheur principal, New Europe Center, Ukraine ; **Pierre Heilbronn**, ancien vice-président de la BERD, envoyé spécial du président de la République française pour la reconstruction en Ukraine ; **Dmytro Natalukha**, président de la Commission du développement économique de la Verkhovna Rada d'Ukraine ; **Bertrand Barrier**, membre du Barreau de Paris, Président du Conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie franco-ukrainienne, membre de la European

Business Association en Ukraine ; *Olena Halushka*, membre du conseil d'administration de l'ONG ukrainienne Anticorruption Action Center (AntAC), co-fondatrice de l'ONG ukrainienne International Center for Ukrainian Victory (ICUV) ; *Dominique Menu*, membre français du conseil de surveillance, responsable de la commission des risques, Ukreximbank ; *Dimitri Minic*, chercheur, centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Oleksandra Matviichuk*, Prix Nobel de la Paix 2022 et présidente de l'ONG ukrainienne Centre pour les libertés civiles ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère des Affaires étrangères français ; *Hanna Hopko*, présidente-fondatrice de l'ONG ukrainienne ANTS, co-fondatrice de l'International Center for Ukrainian Victory (ICUV) ; *Ioulia Shukan*, maîtresse de conférences en Études slaves, Université Paris-Nanterre ; chercheuse, Institut des sciences sociales du politique (ISP/CNRS) ; *Maria Zolkina*, responsable des études sur la sécurité régionale et les conflits, Democratic Initiatives Foundation (Ukraine), chercheur à la London School of Economics and Political Science ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Olha Stefanishyna*, vice-Première ministre pour l'Intégration européenne et euro-atlantique, Ukraine ; *Laurence Boone*, secrétaire d'État chargée de l'Europe.



└ 18 avril

OU EN SONT LES OPPOSITIONS ET LA SOCIÉTÉ CIVILE RUSSES ? (Présentiel)

Avec : *Dmitri Goudkov*, ancien député de la Douma (2011-2016), membre du Comité anti-guerre de Russie ; *Guennadi Goudkov*, ancien député de la Douma (2001-2012), membre du mouvement « Pour une Russie libre »

Lev Ponomarev, président de l'Institut Andreï Sakharov ; *Olga Prokopiéva*, porte-parole de l'association Russie-Libertés, membre de la coalition internationale Voices of Free Russia ; *Anastasia Shevchenko*, femme politique, membre du Comité d'action russe et du Comité anti-guerre.



└ 25 mai

LES MECANISMES DE LA PROPAGANDE RUSSE. TMOIGNAGE D'UN ACTEUR (Présentiel)

Avec : *Marina Ovsianikova*, ancienne journaliste et productrice pour la chaîne de télévision russe Pervi Kanal ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri.

└ 22 juin

INVASION RUSSE DE L'UKRAINE : ONDES DE CHOC REGIONALES ET GLOBALES (Présentiel)

Avec : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Bertrand Le Meur*, directeur de la stratégie de défense, de la prospective et de la contre prolifération, DGRIS, ministère des Armées ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, Centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Marc Julienne*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri ; *Hamit Bozarslan*, directeur d'études de l'EHESS ; *Alexandra Prokopenko*, chercheur non résident au centre Russie/Eurasie de Carnegie ; *Ioulia Shukan*, maîtresse de conférences en études slaves à l'université Paris Nanterre et chercheuse à l'Institut des sciences sociales du politique (CNRS), Paris ; *Mykhailo Samus*, directeur, Réseau de recherche sur la nouvelle géopolitique, Ukraine ; *Maksym Yakovlyev*, directeur de la chaire de relations internationales et de l'école d'analyse politique, Académie de l'Université nationale de Kyiv-Mohyla ; *Oksana Kuziakiv*, directrice générale et responsable de centre d'études sur la société contemporaine de l'Institut de recherche économique et de conseil politique (IER), Kyiv ; *Céline Bayou*, cheffe du bureau Russie, département de l'Europe continentale, DGRIS, ministère des Armées ; *Pavel Baev*, chercheur à l'Institut de recherche sur la paix (PRIO), Oslo, chercheur associé à l'Ifri ; *Dimitri Minic*, chercheur, Centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Vladislav Inozemtsev*, économiste russe ; *Marie Dumoulin*, directrice du Programme Grande Europe de l'ECFR ; *Florent Parmentier*, secrétaire général du CEVIPOF / Sciences Po, chercheur associé au Centre de géopolitique de HEC ; *Régis Genté*, journaliste indépendant ; *Temur Oumarov*, chercheur au Centre Russie/Eurasie de Carnegie, Berlin ; *Pavel Slunkin*, chercheur invité à l'ECFR, Varsovie.

└ 13 octobre

LES OPPOSITIONS RUSSES EN EXIL POUR LA PAIX EN EUROPE : PARALLELES HISTORIQUES ET STRATEGIES A L'HORIZON 2024 (Présentiel)

Avec : *Dmitri Goudkov*, ancien député à la Douma ; *Mark Feiguine*, avocat ; *Fiodor Kracheninnikov*, expert indépendant ; *Bernard Guetta*, député européen ; *Antoine Arjakovski*, directeur de recherche au Collège des Bernardins ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Guennadi Goudkov*, ancien député à la Douma.

└ 7 novembre

POLITIQUE INTERIEURE DU KAZAKHSTAN ET REFORMES SOUS LE PRESIDENT TOKAÏEV

(Présentiel)

Avec : *Erlan Karine*, conseiller d'État de la République du Kazakhstan ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri.

└ 20 novembre

LA CONFRONTATION ÉTATS-UNIS/RUSSIE ET L'AIDE A L'UKRAINE DANS LE CONTEXTE PREELECTORAL AMERICAIN (Présentiel)

Avec : *Thomas Graham*, membre du Council on Foreign Relations, ancien fonctionnaire de la Maison-Blanche et du département d'État ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri.

└ 13 décembre

GÉORGIE : LES AMBIGUÏTÉS DU POSITIONNEMENT GÉOPOLITIQUE ENTRE L'UE ET LA RUSSIE (Présentiel)

Avec : *Thorniké Gordadzé*, ancien ministre géorgien de l'Intégration européenne et euro-atlantique, enseignant à Sciences Po et chercheur à l'Institut Jacques Delors ; *Zurab Tchiaberashvili*, ancien ambassadeur géorgien, ex-ministre de la Santé, aujourd'hui secrétaire international du Mouvement national uni ; *Nika Gvaramia*, ancien ministre géorgien de la Justice puis de l'Éducation, fondateur et ancien directeur de la chaîne de télévision Mtavari ; *Elené Khoshtaria*, ancienne députée (démissionnaire) du Parlement géorgien, cheffe du mouvement politique Droa ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri.



Centre Asie



L'émergence de l'Asie orientale et de l'Asie du Sud sur la scène internationale fait de cette vaste région le théâtre d'enjeux multiples : économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie de l'Ifri est d'offrir par ses travaux, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux et les manifestations qu'il organise en synergie avec l'ensemble des programmes de recherche de l'Ifri un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.



Françoise Nicolas*
directrice du Centre

Équipe

Françoise Nicolas*, directrice

Domaines d'expertise : Intégration économique de l'Asie-Pacifique, dynamiques commerciales et d'investissement.

Marc Julienne, chercheur, responsable des activités Chine

Domaines d'expertise : Politique étrangère de la Chine ; Politique de sécurité et de défense chinoise (modernisation de l'armée, stratégie navale, dissuasion, lutte contre le terrorisme) ; Politique intérieure et évolution de l'appareil de sécurité ; Base industrielle et technologique de défense.

Céline Pajon, chercheur, responsable des activités Japon

Domaines d'expertise : Politique étrangère et de défense japonaise, géostratégie de l'Indo-Pacifique.

John Seaman, chercheur

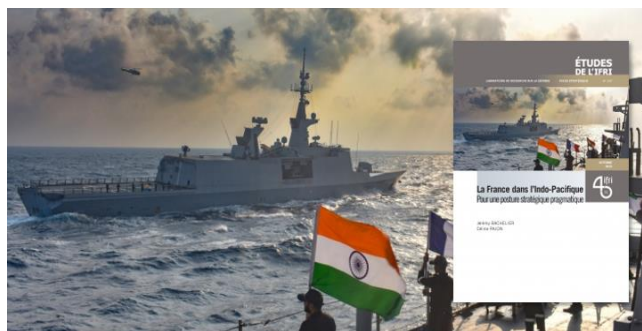
Domaines d'expertise : Chine, questions énergétiques, dynamiques géoéconomiques.

* Marc Julienne a succédé à Françoise Nicolas le 1^{er} février 2024

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Jérémy Bachelier et **Céline Pajon**, « La France dans l'Indo-Pacifique. Pour une posture stratégique pragmatique », *Focus stratégique*, n° 117, Ifri, octobre 2023.



« Notes de l'Ifri »

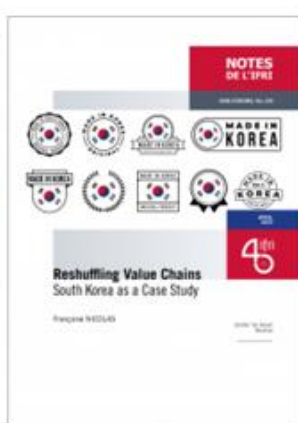
Coll. Asie.Visions

Jaewoo Choo, « South Korea and IPEF: Rationale, Objectives and the Implications for Partners and Neighbors », *Asie.Visions*, n° 133, Ifri, février 2023.

Céline Pajon, « Japan and the Pacific Islands Countries. Longstanding Strategic Interests, Recent Strategic Engagement », *Asie.Visions*, n° 134, Ifri, mars 2023.

Françoise Nicolas, « Reshuffling Value-Chains: South Korea as a Case Study », *Asie.Visions*, n° 135, Ifri, avril 2023.

Marc Julienne, « La Chine dans la course à l'orbite basse - Perspectives sur la future constellation internet Guowang », *Asie.Visions*, n° 136, Ifri, avril 2023.



« Briefings de l'Ifri »

Céline Pajon, « Systèmes alimentaires dans le Pacifique : Relever les défis en coopération avec l'Europe », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 6 mars 2023.

Isabelle Saint-Mézard, « India's Development Strategy with the Pacific Island Countries. Killing Two (or More) Birds with One Stone », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 1^{er} juin 2023.

John Seaman, « China's Weaponization of Gallium and Germanium: The Pitfalls of Leveraging Chokepoints », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 27 juillet 2023.

Céline Pajon, « Les dix ans de la réunion des ministres de la Défense du Pacifique Sud (SPDMM). Bilan et perspectives d'avenir », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 23 novembre 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. Lettre du Centre Asie

Marc Julienne, « Visite d'Emmanuel Macron en Chine : la stabilité du détroit de Taïwan, une priorité pour la France », *Lettre du Centre Asie*, n° 103, Ifri, 3 avril 2023.

Clément Therme, « Les ambitions de la République islamique d'Iran dans le Pacifique », *Lettre du Centre Asie*, n° 104, Ifri, 5 avril 2023.

Céline Pajon et **Wooyeal Paik**, « Korea Looks to the Pacific: A First Cut with the 1st Korea-PIC Summit », *Lettre du Centre Asie*, n° 105, Ifri, 6 juillet 2023.

Ryosuke Hanada, « Balance of Power in the Taiwan Strait in the Case of a Natural Disaster: Considering an

— Contributions à *Politique étrangère*

John Seaman, « Minerais critiques : une diversification problématique », *Politique étrangère*, vol. 88, n°4, 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Céline Pajon, « Mitigating Geopolitical Risk – Japan as a Stabilizer in Asia », *Japan Spotlight*, n° 247, January-February 2023.

Céline Pajon, « European and Japanese Soft Power Signal Renewed Influence of G7 », *in* Russia, China, and the G7's Dilemmas: Global Perspectives on the Summit. Global Memo by SWP, Chatham House, IAI, Genron, and Ifri, May 25, 2023.

Marc Julienne, « Xi Jinping : les défis du troisième mandat », *Les Grands Dossiers de Diplomatie*, avril-mai 2023.

Marc Julienne, « EU's China policy staying on track despite intensifying debate », *Think China*, May 2023.

John Seaman et **Agatha Kratz**, « Strengthening US-EU Cooperation on Technical Standards in an Era of Strategic Competition », *Policy Brief*, German Marshall Fund of the United States, May 26, 2023.

Overlooked Scenario », *Lettre du Centre Asie*, n°106, Ifri, 4 août 2023.

Marc Julienne, « Rencontre Biden-Xi à San Francisco : des avancées positives mais fragiles », *Lettre du Centre Asie*, n°107, Ifri, 17 novembre 2023.

Céline Pajon, **Eva Pejsova** et **Brad Glosserman**, « After Hiroshima: The G7 Summit, Economic Security and the EU-Japan Partnership », *CSDS Policy Brief*, June 20, 2023.

Céline Pajon, « France's IndoPacific Strategy : From a Balancing Power to a Constructive Stakeholder », *Asia Policy*, 18 – 3, July 2023.

Marc Julienne et **John Seaman**, « From a China Strategy to No Strategy at all: Exploring the Diversity of European Approaches », *European Think-tank Network on China (ETNC) Report*, juillet 2023.

Françoise Nicolas, « The EU, the Indo-Pacific and the US-led IPEF: Which Way Forward? », *ISAS NUS – KAS Japan Discussion Paper*, 28 septembre, 2023.

Marc Julienne et **Paul Wohrer**, « Racing to the Moon: China's lunar exploration program in competition with the United States », *ReConnect China Policy Brief*, 4 octobre 2023.

Françoise Nicolas, « L'intégration économique de la Chine et de l'Asie du Sud-Est », *in* Sylvie Bermann et Elvire Fabry (dir.), *L'UE et la Chine entre de-risking et coopération : scénarios à l'horizon 2035*, Notre Europe, Rapport n°126, novembre 2023, p. 91-100.

Débats

└ 30 janvier

LE CONSEIL DE SECURITE DE L'ONU EST-IL TOUJOURS PERTINENT ? PERSPECTIVES FRANCO-JAPONAISES SUR L'AVENIR DU MULTILATERALISME (Visioconférence)

Avec : *Yukio Takasu*, Japanese diplomat, former United Nations Under-Secretary-General (UNSG) for Management and Special Adviser on Human Security to the UNSG ; *Manuel Lafont-Rapnouil*, Director Policy Planning, French Ministry of Foreign Affairs; *Akiko Fukushima*, Senior Fellow, The Tokyo Foundation for Policy Research ; *Guibourg Delamotte*, Senior Lecturer, French Institute of Oriental Studies (Inalco), Research Fellow at the French Research Institute on East Asia (IFRAE, CNRS) ; *Céline Pajon*, Research Fellow, Head of Japan Research, Ifri.

└ 22 février

LA BIRMANIE DEUX ANS APRES LE COUP D'ÉTAT : ÉTAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES (Visioconférence)

Avec : *Christian Lechervy*, ambassadeur de France en Birmanie ; *Sophie Boisseau du Rocher*, chercheur associée, Centre Asie, Ifri ; *Romain Caillaud*, Principal, SIPA Partners, Tokyo ; *Françoise Nicolas*, directrice du Centre Asie, Ifri.

└ 17 mars

LE JAPON RENFORCE SA POSTURE DE DEFENSE : QUELS IMPACTS POUR L'INDOPACIFIQUE ET LA COOPERATION FRANCO-JAPONAISE ? (Visioconférence)

Avec : *Captain Keizo Kitagawa*, Dean, Strategic Studies Department, JMSDF Command and Staff College ; *Rear Admiral Jean-Mathieu Rey*, Head of French Navy Foreign Relations (ALRI) ; *Hideshi Tokuchi*, President of the Research Institute for Peace and Security (RIPS) ; *Céline Pajon*, Research Fellow, Head of Japan Research, Center for Asian Studies, Ifri.

└ 20 mars

LA GUERRE EN UKRAINE ET LA CRISPATION DES TENSIONS MONDIALES : UNE PERSPECTIVE DE L'ASIE DU SUD-EST (Hybride)

Avec : *Simon Tay*, président du Singapore Institute of International Affairs (SIIA), professeur associé à l'Université nationale de Singapour et Ambassadeur de Singapour en Grèce ; *Delphine Allès*, Professeure des universités en Science politique - Relations internationales, Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO) ; *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri.

└ 24 avril

CHINE-PAKISTAN : L'AUTRE AMITIE SANS LIMITES ? (Présentiel)

Avec : *Didier Chaudet*, chercheur associé à l'IFEAC (Institut Français d'Etudes sur l'Asie Centrale) ; *Marc Julienne*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri ; *Isabelle Saint-Mézard*, chercheuse associée, Centre Asie, Ifri.

└ 24 mai

EU-INDO PACIFIC FORUM 2023 : ADAPTING TO NEW ECONOMIC AND TECHNOLOGICAL REALITIES (Présentiel)

En partenariat avec : Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA)
Avec : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Hidetoshi Nishimura*, President, ERIA ; *Mari Pangestu*, Professor of International Economics, University of Indonesia, former Managing Director of Development Policy and Partnerships, World Bank, former Minister of Trade of Indonesia ; *Marc Abensour*, Ambassador for Indo-Pacific, France ; *Barbara Bonvissuto*, Head of Unit, International Value Chains, DG GROW, European Commission ; *Sebastien Miroudot*, Senior Trade Policy Analyst, Trade and Agriculture Directorate, OECD ; *Tetsuya Watanabe*, Special Advisor to the President, ERIA ; *Pavida Pananond*, Professor, International Business, Thammasat Business School ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, Director, Center for Energy & Climate, Ifri ; *Filda Citra Yusgiantoro*, Chairperson, Purnomo Yusgiantoro Center (PYC) ; *Thomas Spencer*, Analyst, Sustainability, Technology and Outlook Directorate, International Energy Agency ; *Ridwan D. Rusli*, Professor of International Finance and Strategy, Cologne University of Applied Sciences, EM Research Fellow in Economics, University of Luxembourg ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Aladdin Rillo*, Senior Economic Advisor, ERIA, and former DSG of ASEAN ; *Andrea Salvi*, Senior Analyst, EU Institute for Security Studies (EUISS) ; *Maike Okano-Heijmans*, Senior Research Fellow, Netherlands Institute for International Relations 'Clingendael' ; *Hosuk Lee-Makiyama*, Director, European Centre for International Political Economy ; *Makita Shimokawa*, Japanese Ambassador to France.

└ 13 juin

MONTEE DES TENSIONS DANS LE DETROIT DE TAIWAN : EVALUER LE RISQUE DE CRISE (Visioconférence)

Avec : *Marc Julienne*, chercheur, responsable des activités Chine, Centre Asie, Ifri.

└ 29 août

SOMMET DU G7 A HIROSHIMA : QUEL LEADERSHIP JAPONAIS ET EUROPEEN DANS UN MONDE FRAGMENTE ? (Visioconférence)

Avec : *Bertrand Badie*, Professor Emeritus, SciencesPo CERI; *Kiichi Fujiwara*, Professor Emeritus of Graduate School for Law and Politics, Visiting Professor of Institute for Future Initiatives at the University of Tokyo; *Reinhold Brender*, Former Head of the European External Action Service (EEAS) Division in charge of relations with Japan, South and North Korea, Australia, New Zealand and the Pacific States; *Céline Pajon*, Research Fellow, Head of Japan Research, Center for Asian Studies, Ifri.

└ 21 septembre

L'ECONOMIE INDIENNE, UNE ETOILE BRILLANTE ? (Visioconférence)

Avec : *Françoise Nicolas*, directrice, Centre Asie, Ifri.

└ 20 novembre

L'OTAN SE TOURNE-T-ELLE VERS L'EST ? L'OTAN ET LA COOPERATION AVEC SES PARTENAIRES DE L'INDO-PACIFIQUE (Hybride)

Avec : *Céline Pajon*, Head of Japan Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Benedetta Berti*, Head, Policy Planning, Office of the Secretary General, NATO ; *Michito Tsuruoka*, Associate Professor, Keio University and Visiting Fellow, Australian National University (ANU) ; *Yuichi Hosoya*, Professor, Keio University ; *Eva Pejsova*, Japan Chair, Brussels School of Governance.

└ 20 octobre

ECONOMIC SECURITY AND EAST ASIA: DE-RISKING IN AN ERA OF STRATEGIC COMPETITION (Hybride)



Avec : *Marc Hecker*, Director of Research and Communications, Ifri ; *François Chih-chung Wu*, Representative, Taipei Representative Office in France; *Chern-Chyi Chen*, Deputy Minister of Economic Affairs, Taiwan ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri ; *Henry Gao*, Professor of Law, Singapore

Management University ; *Kristy Tsun-Tzu Hsu*, Director, Taiwan ASEAN Studies Center, Chung-hua Institution of Economic Research ; *Seungjoo Lee*, Professor of Political Science and International Relations, Chung-Ang University ; *Pavida Pananond*, Professor of International Business, Thammasat Business School ; *Kazuto Suzuki*, Director & Group Head, Economic Security, Institute of Geoeconomics, International House of Japan ; *Emily Benson*, Director, Project on Trade and Technology, Center for Strategic and International Studies (CSIS) ; *Mathilde Velliet*, Research Fellow, Geopolitics of Technology Program, Ifri ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Denis Redonnet*, Deputy Director General, DG Trade, European Commission ; *Elena Suarez*, Senior Adviser, International Relations Department, BusinessEurope ; *Sébastien Jean*, Senior Associate, Ifri, Professor, CNAM; *Yanmei Xie*, Geopolitics Analyst, Gavekal Research ; *Marie Krpata*, Research Fellow, Study Committee on Franco-German Relations, Ifri.

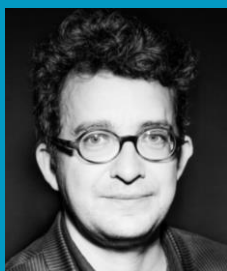




Centre Afrique subsaharienne



Créé fin 2007, le Centre Afrique subsaharienne de l'Ifri a pour ambition de produire une analyse approfondie et de qualité du continent africain, repérant ses dynamiques transversales et examinant ses évolutions et transformations économiques, sociales, politiques et sécuritaires. Destinée à rénover les grilles de lecture et à alimenter le débat public, l'expertise du Centre se veut également un outil d'aide à la décision des acteurs politiques et économiques dans la formation de leurs politiques à l'égard du continent. L'organisation d'évènements de divers formats vient compléter la production académique, en amenant les différentes sphères de l'espace public (académique, politique, économique et société civile) à se croiser et à échanger outils d'analyse et visions du continent. La recherche du Centre s'articule autour de différentes thématiques : Gouvernance des transitions urbaines ; Compétition pour l'accès au foncier ; Évolution des États ; Politiques africaines des partenaires traditionnels et émergents ; Gouvernance et géopolitique du secteur extractif ; Élections et régimes politiques ; Questions de sécurité, en particulier au Sahel et dans les Grands Lacs.



Alain Antil
directeur du Centre

Équipe

Alain Antil, directeur

Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics.

Sina Schlimmer, chercheuse et responsable de programme

Domaines d'expertise : Kenya, Tanzanie, Sénégal, Afrique de l'Est, Gouvernance urbaine, Politiques foncières, Formation de l'État, Analyse des politiques publiques.

Lise Lesigne, chargée de projets

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Sina Schlimmer, « Villes nouvelles, villes politiques. Diversification des acteurs et recentralisation du pouvoir étatique dans le cas de Diarniadi », *Études de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

Thierry Vircoulon, Alain Antil, François Giovalucchi, « Thématiques, acteurs et fonctions de discours anti-français en Afrique francophone », *Études de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.



Chloé Josse-Durand, Mwongela Kamencu, « Élections kényanes de 2022 : la victoire de Ruto et les luttes intra-élitaires », *Études de l'Ifri*, Ifri, décembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Sa'eed Husaini, « Nigeria's 2023 Election: Democratic Development and Political Fragmentation » *Notes de l'Ifri*, Ifri, février 2023.

Moussa Bobbo, « La politique nationale de DDR des ex-combattants de Boko-Haram à l'extrême Nord du Cameroun », *Notes de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Elisa Domingues Dos Santos, « Le Soudan dans la géopolitique africaine de la Turquie : une expérience *sotto voce* dans une région convoitée », *Notes de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Benjamin Augé, « Bilan du premier mandat de Joao Lourenço : vers un monopole du pouvoir pour 2022-2027 ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 17 février 2023.

François Gaulme, « Le Royaume-Uni de Charles III et l'Afrique : une tentative de repli », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 5 mai 2023.

Lise Lesigne, Alain Antil, « Le voyage d'Emmanuel Macron en Afrique centrale : retour sur un exercice diplomatique difficile », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 10 mai 2023.

Thierry Vircoulon, « La Russafrique à l'épreuve de la guerre », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 25 juillet 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

François Gaulme, « Gabon : anatomie d'un coup d'état », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 8 septembre 2023.

Elisa Domingues Dos Santos, « Forum économique Turquie-Afrique : le rendez-vous des entrepreneurs au cœur de la stratégie diplomatique de la Turquie en Afrique », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 2 novembre 2023.



— Contributions à *Politique étrangère*

Elliott Brachet, Elisa Domingues Dos Santos, « Révolution et contre-révolution au Soudan », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Thierry Vircoulon, « Le recul de la France en Afrique : une perte de crédibilité mondiale », *The Conversation*, novembre 2023.

Alain Antil, François Giovalucchi, Thierry Vircoulon, « Le discours antifrancophone en Afrique francophone », *Études*, n° 4307, septembre 2023.

Sina Schlimmer, « Les villes d'Afrique sont des actrices au cœur de la diplomatie internationale », *Raisonnement*, n° 19, octobre 2023.

Sina Schlimmer, « Engouement pour les terres arables : vers une insécurité foncière ? », *Diplomatie*, n°74, juin-juillet 2023.

Débats

└ 16 mars

SCRUTIN AU NIGERIA : ENJEUX ELECTORAUX D'UN PAYS CONFRONTE A DE MULTIPLES CRISES (Visioconférence)

En partenariat avec : IFRA d'Ibadan

Avec : *Elodie Aparid*, chargée de recherche à l'IRD ; *Benjamin Augé*, chercheur associé, Ifri ; *Sa'eed Husaini* chercheur au Center for Democracy and Development d'Abuja ; *Cyrielle Maingraud-Martinaud* directrice adjointe de l'IFRA-Ibadan ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Barbara Morovich*, directrice de l'IFRA-Ibadan.

└ 29 mars

DIPLOMATIE DES VILLES EN AFRIQUE : UN OUTIL PROMETTEUR ? (Hybride)

Avec : *Max Bouchet*, analyste au Truman Center for National Policy de Washington ; *Xavier d'Argoeuves*, délégué à l'action extérieure des collectivités territoriales au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Arnaud Ngatcha*, maire-adjoint en charge de l'Europe, des Relations internationales et de la Francophonie de la Mairie de Paris ; *Rahmatouca Sow Dieye*, conseillère en affaires politiques et relations internationales, Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique et coordinatrice d'Africités ; *Gérard Wolf*, coordinateur de la task force « villes durables » MEDEFI ; *Franck Fortuné*, directeur de SoCoopération (Bordeaux) ; *Rohey Malick Lowe*, maire de Banjul ; *Virginie Rouquette*, directrice générale de Cités Unies France ; *Alix Françoise*, chargée de recherche à l'AFD ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri.

└ 5 avril

OU EN EST LA RELATION AFRIQUE – EUROPE ? (Présentiel)

Avec : *Carlos Lopes*, professeur à l'université de Cap et Haut Représentant pour le partenariat Union africaine – Union européenne ; *Hichem Ben Yaïche*, rédacteur en chef des magazines NewAfrican et African Business ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.



└ 20 avril

SENTIMENT ANTI-FRANÇAIS EN AFRIQUE FRANCOPHONE, QUELLES TENDANCES ? (Visioconférence)

Avec : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 21 avril

COMMENT CONCILIER L'EXPLOITATION DES RESSOURCES ENERGETIQUES ET MINERALES AVEC LE DEVELOPPEMENT DURABLE ET INCLUSIF EN AFRIQUE ? (Présentiel)

En partenariat avec : le Centre Énergie et Climat de l'Ifri
Avec : *Patrick Muyaya Katembwe*, Ministre de la Communication et des Médias de la République démocratique du Congo ; *Paul Eardley-Taylor*, responsable : pétrole et gaz, Afrique australe, Standard Bank ; *Luca Giansanti*, Vice-Président Affaires Publiques d'ENI ; *Henri-Max Ndong*, directeur E&P Africa de TotalEnergies ; *Clémence Contensou*, Conseiller pour l'Afrique francophone de l'EITI ; *Alex Benkenstein*, Chef de programme climat et ressources naturelles, Institut sud-africain des affaires internationales (SAIIA) ; *Florent Lager*, Président de l'Association des exploitants miniers du Congo-Brazzaville ; *Jean-Marc Montel*, Professeur à l'École supérieure de Géologie des Mines de Nancy, Louis Maréchal, Conseiller Senior Minerals & Extractives OECD ; *Julie Hollis*, Secrétaire général d'EuroGeoSurveys ; *Grégoire Chauvière Le Drian*, European Investment Bank ; *Serge Ekué*, Président, Banque ouest africaine de développement ; *Ousseynou Nakoulima*, directeur d'International Finance Corporation ; *Hugo le Picard*, chercheur associé, Ifri ; *Olu Arowolo Verheijen*, Founder & MD de Latimer Energy ; *Moussa Blimpo*, Professeur adjoint en inégalités économiques et sociétés à l'Université de

Toronto, Munk School of Global Affairs and Public Policy ; *Gilles Parmentier*, CEO d'Africa REN ; *Grégoire Lena*, responsable Equipe Projet – Division Énergie, Agence française de développement ; *Diana Gherasim*, chercheuse au Centre Énergie et Climat, Ifri ; *Agnès Hallosserie*, Directrice de biodiversité de l'IDDRI ; *Alain Karsenty*, chercheur au CIRAD ; *Raphaëlle Muhlmann-Eytan*, directrice générale des infrastructures d'Ardian ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri ; *Lionel Zinsou*, Président de PAI Partners ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre Énergie et Climat, Ifri ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 27 avril

L'ÉVOLUTION DES RELATIONS ENTRE LES ENTREPRISES (FRANÇAISES) ET LES GOUVERNEMENTS AFRICAINS. UN CHANGEMENT DU CLIMAT D'INVESTISSEMENT ? (Hybride)

Avec : *Sina Schlimmer*, chercheuse, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri.

└ 19 juin

LES « VILLES NOUVELLES » D'AFRIQUE. TENDANCE POLITIQUE OU SOLUTION URBAINE ? (Présentiel)

En partenariat avec : la Fondation Friedrich Ebert (FES) de Berlin et le Charter Cities Institute (CCI) de Washington

Avec : *Claudia Ehing* directrice du bureau de FES Dakar ; *Tommie Thompson*, chercheur au CCI, *Jeffrey Mason*, chercheur au CCI ; *Titus Kaloki*, chargé de programme au bureau de la FES Kenya ; *Seydou Sy Sall*, expert en politique et urbanisme (Sénégal) ; *Mansour Tall*, enseignant-chercheur Université Amadou Mahtar M'bow (Sénégal) ; *Catherine Gateri*, enseignante-chercheuse, université Kenyatta (Kenya) ; *Charity Chinsenda Kalombo*, membre du conseil municipal de Lusaka et vice-président de l'Institut des urbanistes de Zambie ; *Pierre Renault*, urbaniste principal et designer d'Egis ; *Maimouna Ndong-Etroit* directrice de 360° Conseil (Dakar) ; *Oumar Cissé*, maire de la ville de Rufisque et chercheur ; *M'baye Dieng*, conseiller technique de la DGPU (Dakar) ; *Moustapha Fall*, maître de conférences, Université Cheikh Anta Diop ; *Magatte Wade*, chercheur postdoctoral à l'université Gaston Berger (Sénégal) ; *Georges Eyenga*, chercheur postdoctoral à l'université Wits (Afrique du Sud) ; *Loice Onyango Loo*, chercheuse postdoctorale à l'université Maseno (Kenya) ; *Netton Prince Tawa*, chercheur postdoctoral, université Alassane Ouattara (Côte d'Ivoire) ; *Mamadou Dit Papa Dieng*, doctorant de l'université Cheikh Anta Diop (Sénégal) ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri.



└ 6 juillet

L'AFRIQUE A L'ÉPREUVE DES CRISES HUMANITAIRES (Présentiel)

Avec : *Mabingué Ngom*, conseiller spécial du directeur exécutif du Fonds des Nations unies pour la population (UNFPA) ; *Hichem Ben Yaïche*, rédacteur en chef des magazines NewAfrican et African Business ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri.

└ 9 novembre

NUMÉRISATION DES AFRIQUES : JEU D'INFLUENCES MONDIAL (Hybride)

En partenariat avec : Programme Géopolitique des technologies de l'Ifri

Avec : *David Ringrose*, responsable du service Connectivité et Transition numérique, Service européen pour l'action extérieure ; *Folashade Soulé-Kohndou*, chercheuse associée du programme de recherche « Negotiating Africa's digital partnerships » de l'Université d'Oxford ; *Henry Tugendhat*, économiste à l'United States Institute of Peace ; *Fabrice André*, directeur Afrique centrale et australe et Océan indien, Orange ; *Charlotte Escorne*, doctorante à l'Institut français de géopolitique (Université Paris 8) ; *Andrea Pollio*, chercheur à l'École polytechnique de Turin et l'African Centre for Cities et Université du Cap ; *Raymond Mendy*, ancien directeur général de Texaf Digital Campus (Kinshasa) ; *Alice Pannier*, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri.

└ 14 novembre

APRÈS L'ÉCHEC SAHÉLIEN : QUELLES STRATÉGIES POUR LA FRANCE EN AFRIQUE ? (Hybride)

Avec : *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Ifri ; *Dominique David*, conseiller du président, Ifri.



└ 24 novembre

LES POLITIQUES AFRICAINES DE L'ALLEMAGNE ET DE LA FRANCE DANS UN MONDE MULTIPOLAIRE (Présentiel)

En partenariat avec : la Fondation Friedrich Ebert (FES) de Berlin, le German Institute of Development and Sustainability (IDOS) de Bonn, et le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Avec : *Stephan Klingebiel*, responsable du programme de recherche « Coopération inter- et transnationale » (IDOS) ; *Claire Hellich-Praquin*, directrice des relations internationales, des affaires européennes et de la coopération, Commission de régulation de l'énergie ; *Pauline Larat*, vice-directrice de la division Energie de l'AFD ; *Annabelle Livet*, chercheuse, Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) ; *Birgit Pickel*, directrice générale pour l'Afrique, ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur du Centre Énergie et Climat, Ifri ; *Jeanette Süß*, chercheuse au Cerfa, Ifri ; *Baba Dougoukolo Ba Konaré*, Docteur en psychologie clinique et géopolitologue. Il est fondateur de l'Observatoire Kisal ; *Emmanuel Besnier*, directeur adjoint d'Afrique et de l'océan Indien, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Christoph Retzlaff*, directeur Afrique au ministère allemand des Affaires étrangères ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique Subsaharienne, Ifri ; *Nils Schmid*, député du Bundestag, Parti social-démocrate d'Allemagne ; *Henrik Maihack*, directeur du département Afrique de la FES, *Ibou Coulibaly Diop*, chercheur à l'université Humboldt de Berlin / Sénat de Berlin ; *Richard Legay*, chercheur, Institut Arnold-Bergstraesser ; *Elise Pape*, chercheuse, Ecole des hautes études en sciences sociales (EHESS), *Benedikt Erforth*, chercheur à l'IDOS ; *Éric-André Martin*, secrétaire général du Cerfa, Ifri.

└ 28 novembre

POLITIQUES DES VILLES INTERMÉDIAIRES EN AFRIQUE (Hybride)

Avec : *Julien Boglietto*, chef de projet à l'AFD ; *Monsuru Muritala*, directeur de Recherche à l'université d'Ibadan (Nigeria) ; *Margherita Fadda*, analyse politique à l'OCDE ; *François Yatta*, directeur des opérations et de l'assistance technique, Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique, Coordinateur d'Africités ; *Jean-Fabien Steck*, chargé de mission Afrique au CAPS (ministère de l'Europe et des Affaires étrangères) ; *Lena Gutheil*, chercheuse à l'IDOS (Bonn) ; *Patience Mususa*, directrice de recherche à l'Institut nordique de l'Afrique (Suède) ; *Karen Büscher*, maître de conférences à l'Université de Gand (Belgique) ; *Rufino d'Almeida*, maire de Bohicon (Bénin) ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri.

└ 14 décembre

EVOLUTION DU PAYSAGE RELIGIEUX EN AFRIQUE CENTRALE ET EN AFRIQUE DE L'EST (Hybride)

En partenariat avec : Ifra Nairobi et la DGRIS du ministère des Armées

Avec : *Hervé Maupeu*, maître de conférences en science politique à l'université de Pau ; *Laurent Larcher*, journaliste à La Croix ; *Rodolphe Gozegba de Bombémbé*, docteur en théologie, fondateur de l'association A9 (République centrafricaine) ; *François Gaulme*, chercheur associé, Ifri ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé, Ifri ; *Damaris Parsitau*, maître de conférences en philosophie, histoire et études religieuses de l'université Egerton (Kenya) ; *Halkano Abdikadir Abdi Wario*, maître de conférences en études religieuses, Université Egerton (Kenya) ; *Fathima Azmiya Badurdeen*, docteure en sciences sociales, Université de Mombasa (Kenya) ; *Moussa Bobbo*, docteur en histoire, spécialiste questions de sécurité, université de Maroua (Cameroun) ; *Chloé Josse-Durand*, docteure en science politique, chercheuse associée à l'Ifra Nairobi ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique Subsaharienne, Ifri ; *Damien Cusey*, chargé de mission Afrique centrale à la DGRIS, *Laurie Soucasse*, chargée de mission Afrique orientale à la DGRIS.



Programme Amériques



L'année 2023 voit le démarrage d'une campagne présidentielle inhabituelle, puisque les deux candidats de 2020, désormais tous les deux très âgés, font campagne sur des programmes en revanche très solides. Joe Biden défend le retour de l'État dans l'économie, sur la base de ses *Bidenomics* ; Trump défend pour sa part un projet à la fois autoritaire et libertarien. L'enjeu de ces élections montre à quel point un travail de suivi et d'analyse des mutations du paysage politique américain est nécessaire – d'autant plus qu'elles entrent en résonance avec des évolutions politiques comparables en Europe et dans le reste du monde.

Créé en 2000, le programme Amériques de l'Ifri propose différents formats d'analyse : les *Potomac Papers*, les *Briefings de l'Ifri* et les *Chroniques américaines* sont des publications numériques ; produits d'une coopération Ifri-Slate-TTISO, les podcasts « New Deal » présentent chaque semaine une analyse audio de l'actualité américaine. Le programme organise enfin des séminaires de recherche et, depuis 2000, une grande conférence annuelle chaque mois de décembre.

Au sein du programme « Amériques », l'axe de recherche « Amérique latine » lancé en 2023, va permettre à l'Ifri de structurer une recherche plus active sur cette région, notamment sur les politiques énergétiques mais aussi sur les importants enjeux démocratiques et géo-économiques.



Laurence Nardon
responsable du
programme

Équipe

Laurence Nardon, responsable du programme
Domaines d'expertise : histoire des idées politiques aux États-Unis ; politique étrangère américaine et relations transatlantiques ; politique commerciale de l'administration Trump.

Jean-Louis Martin, chercheur associé, programme Amériques / Centre énergie et climat de l'Ifri
Domaines d'expertise : Amérique latine : questions politiques, économiques et financières ; Macroéconomie et financement du développement ; Politiques énergétiques et environnementales.

Publications numériques

« Notes de l'Ifri »

Coll. Potomac Papers

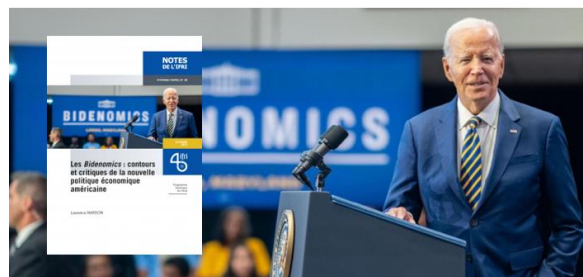
Antoine Pecqueur, « États-Unis : une renaissance ferroviaire ? », *Potomac Papers*, n° 46, Ifri, février 2023.

Maya Kandel, « Le national-conservatisme, quelle politique étrangère pour la “nouvelle droite” américaine ? », *Potomac Papers*, n° 47, Ifri, mars 2023.

Jean-Louis Martin, « La Colombie, un nouveau modèle de transformation économique et énergétique en Amérique latine ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.



Laurence Nardon, « Les *Bidenomics* : contours et critiques de la nouvelle politique économique américaine », *Potomac Papers*, n° 48, Ifri, octobre 2023.



« Briefings de l'Ifri »

Sylvain Gaillaud, « Iran : quelle stratégie pour les États-Unis à l'heure de l'embrasement proche-oriental ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 6 décembre 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Patrick Lenain, « Inflation Reduction Act versus Pacte vert. Les divergences transatlantiques sur la transition énergétique », *Chroniques américaines*, Ifri, 28 février 2023.

— Contributions à *Politique étrangère*

Maya Kandel, « Quel avenir pour le trumpisme ? », *Politiques étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

Laurence Nardon, « Le paysage politique américain après les *midterms* de 2022 », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Laurence Nardon, « Assaut contre le Capitole. Rapport de la commission d'enquête. Préface. », Paris, Buchet-Chastel, février 2023.



Podcast « New Deal »



Slate.fr s'est associé à la newsletter « Time to Sign Off » (TTSO) et à l'Ifri pour suivre l'actualité politique américaine et proposer tous les mercredis le podcast « New Deal », un podcast hebdomadaire avec Laurence Nardon, responsable du programme Amériques de l'Ifri, et Romain Dessal, fondateur de TTSO.

Slate audio

Accueil > New Deal

ACTUALITÉ / POLITIQUE

Quel est le programme du candidat Trump pour 2024?

NEW DEAL 11 MIN

Laurence Nardon — 15 novembre 2023 à 12h31

Écouter l'épisode

Date	Titre
4 janvier	Quels défis pour Joe Biden en 2023 ?
11 janvier	Le Parti républicain ne contrôle plus rien, Trump non plus
18 janvier	Les détails du plan grotesque de Trump pour voler l'élection présidentielle
25 janvier	Opioides, une crise qui s'enlise et tue des centaines de milliers d'Américains
1 ^{er} février	Une guerre prochaine entre Chine et Etats-Unis est-elle possible ?
8 février	Joe Biden est-il le mieux placé pour affronter Donald Trump ?
15 février	Ovnis aux Etats-Unis : ballon espion, outil météo ou technologie extraterrestre ?
22 février	Jimmy Carter, retour sur le bilan d'un président trop souvent sous-estimé
1 ^{er} mars	BONUS – « Le monde devant soi : « Rééduqués » de force par Pékin, les victimes de la répression chinoise au Xinjiang témoignent
8 mars	La percée des « NatCons », ces conservateurs plus extrêmes que Donald Trump
15 mars	Comment la faillite de la Silicon Valley Bank sème la panique sur les marchés ?
22 mars	Donald Trump, enfin rattrapé par la justice ?
29 mars	Les Etats-Unis peuvent-ils encore se permettre de donner des leçons de démocratie au reste du monde ?
6 avril	Donald Trump inculpé, et après ?
12 avril	En Irlande, Joe Biden sur les traces de ses origines et de celles des Etats-Unis
19 avril	Le renseignement américain, un système puissant... mais victime de trop nombreuses fuites
26 avril	Joe Biden candidat à sa succession, un choix par défaut du camp démocrate ?
10 mai	ChatGPT, streaming : les scénaristes d'Hollywood en grève pour sauver leur peau
17 mai	Pourquoi les Américains sont-ils chaque année moins croyants ?
24 mai	Avec 31.400 milliards de dollars de dette, les Etats-Unis vont-ils faire défaut ?
31 mai	Si Trump est réélu, les Etats-Unis cesseront-ils d'aider l'Ukraine ?

7 juin	Liberté d'expression contre discours de haine, les médias américains sous pression
14 juin	Nouvelle inculpation dans l'affaire des documents : Trump est-il « grillé » ?
21 juin	Que commémorent les Etats-Unis pour Juneteenth, ce nouveau jour férié ?
27 juin	Découvrez « Mémoire d'un monde », trente ans dans les coulisses du pouvoir
12 juillet	De Malibu à Miami Beach, en passant par les Hamptons : ou se baigner aux Etats-Unis ?
9 août	Conquête de l'Ouest et unité nationale : une histoire du train aux Etats-Unis
6 septembre	Trump toujours plus dans la tourmente, le fils de Biden dans de sales draps
13 septembre	Trump et Biden, deux candidats embarrassants pour leurs partis
20 septembre	Les Etats-Unis sont-ils encore « les gendarmes du monde » ?
27 septembre	Comment expliquer le renouveau du syndicalisme aux Etats-Unis ?
4 octobre	Les Etats-Unis vont-ils lâcher l'Ukraine ?
11 octobre	Quelle place diplomatique et militaire pour Washington dans la guerre du Hamas contre Israël ?
18 octobre	La guerre Israël-Hamas peut-elle entraîner des tensions communautaires aux Etats-Unis ?
31 octobre	L'élection de Mike Johnson confirme l'influence des « chrétiens nationalistes » sur le Parti républicain
8 novembre	L'inquiétant plan de Trump pour se venger en cas de réélection
15 novembre	Quel est le programme du candidat Trump pour 2024 ?
22 novembre	Pourquoi l'IA divise la Silicon Valley
29 novembre	Biden (encore plus) fragilisé par les candidates indépendantes
6 décembre	Sandra Day O'Connor, l'une des femmes les plus puissantes des Etats-Unis, est morte
13 décembre	Antisémitisme et liberté d'expression, les campus américains au cœur du débat
20 décembre	2024, l'année de tous les dangers pour les Etats-Unis ?
27 décembre	BONUS – « Le monde devant soi » : Ukraine, Israël-Hamas : quelles suites pour ces deux guerres en 2024 ?

📅 Débats

📅 25 mai

MEXIQUE ET MERCOSUR : L'ENERGIE EN TENSION (Hybride)

Avec : *Jean-Louis Martin*, chercheur associé du Programme Amériques et Centre énergie et climat de l'Ifri ; *Pedro Haas*, directeur de l'énergie, NAX Group, Board Member Alpek ; *Pablo Rugio-Fraguio*, Université Dauphine ; *Johan Dreyer*, président H2 Antofagasta ; *Gaspard Estrada*, Directeur exécutif de l'OPALC, l'Observatoire politique de l'Amérique latine et des Caraïbes – Sciences Po ; *Antoine Bouët*, Directeur du CEPIL ; *Laurence Nardon*, chercheuse, responsable du programme Amériques de l'Ifri.

📅 13 juin

US AND EU INDUSTRIAL AND TECHNOLOGY POLICIES: PROSPECTS FOR TRANSATLANTIC COOPERATION ON THE GREEN AND DIGITAL TRANSITIONS (Présentiel)

En partenariat avec : Le programme Géopolitique des technologies de l'Ifri

Avec : Responsables européens et américains de haut niveau.

📅 23 novembre

PRESIDENTIELLE AMERICAINE : UN RETOUR DE TRUMP EST-IL POSSIBLE ? (Visioconférence)

Brief des experts

Avec : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri.

📅 7 décembre

CONFERENCE ANNUELLE DE L'IFRI SUR LES ÉTATS-UNIS : « PRESIDENTIELLES 2024 : DONALD TRUMP PEUT-IL ÊTRE REELU ? » (Hybride)

En partenariat avec : l'Ambassade des États-Unis d'Amérique en France ; VIEL & Cie ; La Fondation Clarence Westbury

Avec : *Eric Chaney*, conseiller économique de l'Institut Montaigne et vice-président du conseil d'administration de l'Institut des Hautes Études Scientifiques ; *Emile Gagna*, économiste chez Candriam et enseignant à l'Université de Paris Dauphine ; *Stephen L. Dreyfuss*, avocat associé chez Hellring Lindeman Goldstein & Siegal LLP, ancien Président de la Chambre de commerce franco-américaine de New York et de l'Union International des Avocats ; *Virginie Robert*, cheffe du service international du journal *Les Echos* ; *David Shor*,

consultant politique, directeur de la science des données chez Blue Rose Research ; *Ray La Raja*, professeur de sciences politiques à l'Université d'Amherst, Massachusetts ; *Blandine Chelini-Pont*, professeure d'histoire contemporaine à l'Université d'Aix-Marseille ; *Anne-Lorraine Bujon*, directrice de la rédaction de la revue *Esprit* et chercheuse associée à l'Ifri ; *Richard "Rick" Holtzapfle*, Représentant Permanent Adjoint des États-Unis à l'OTAN ; *Trita Parsi*, co-fondateur et vice-président exécutif du Quincy Institute ; *Gérard Araud*, Ambassadeur de France aux États-Unis de 2014 à 2019 et ancien Représentant permanent de la France au Conseil de Sécurité de l'ONU ; *Laurence Nardon*, responsable du Programme Amériques de l'Ifri.





Programme Turquie/Moyen-Orient



Le programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri vise à fournir une expertise sur les évolutions des systèmes politiques, des sociétés et des économies de la région, à travers l'analyse approfondie des dynamiques déterminantes – à tous niveaux, local, régional et international –, qui éclairent l'élaboration de nouvelles politiques. Il tente d'anticiper les orientations nouvelles pour chaque pays et d'en décrypter les risques et potentiels.

Le programme a tissé un réseau de chercheurs et experts internationaux qui offre un maillage d'expertise dense sur la région allant du Maghreb au Golfe, et travaille en coopération sur toutes les thématiques transversales.



Dorothee Schmid
responsable du
programme

Équipe

Dorothee Schmid, responsable de programme

Domaines d'expertise : Turquie, politique étrangère, questions sociales, politiques européennes en Afrique du Nord et au Moyen-Orient, économie politique de la région.

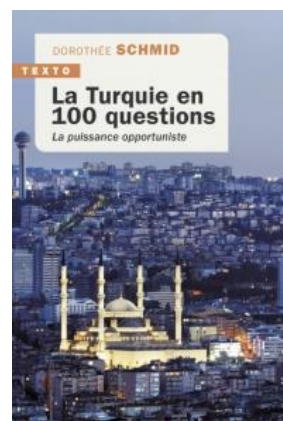
Amr Abdelrahim, chercheur

Domaines d'expertise : relations entre État et société en Égypte contemporaine, médias, hégémonie et autoritarisme, politique étrangère égyptienne, enjeux géostratégiques au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.

Lise Lesigne, chargée de projets

Ouvrage

Dorothee Schmid, « La Turquie en 100 questions - la puissance opportuniste », Paris, Tallandier, Édition revue et corrigée, mai 2023.



Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Aurélien Denizeau, « Les coalitions politiques en Turquie à la veille des élections de 2023 », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

« Notes de l'Ifri »

Jean-Loup Samaan, « Israël et la Chine, un test de loyauté pour les États-Unis ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

Hasan Selim Özertem, Ussal Şahbaz, « Un équilibre entre sécurité et innovation : la vision de l'opposition turque sur les politiques numériques du pays », *Notes de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Dorothee Schmid, Jules Liaud, « Les coalitions partisans en Turquie avant l'AKP, une culture politique inaccomplie », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.



Elisa Domingues Dos Santos, « Le Soudan dans la géopolitique africaine de la Turquie : une expérience *sotto vocce* dans une région convoitée », *Notes de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Jean-Loup Samaan, « L'Arabie Saoudite face à la compétition sino-américaine. La tentation du pivot de Mohammed bin Salman », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, mars 2023.

Jean-Loup Samaan, « L'Iran, grand gagnant de la politique chinoise au Moyen-Orient ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Elisa Domingues Dos Santos, « Forum économique Turquie - Afrique : le rendez-vous des entrepreneurs au cœur de la stratégie diplomatique de la Turquie en Afrique », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 2 novembre 2023.

— Contributions à *Politique étrangère*

Dorothee Schmid, « Le conflit russo-ukrainien : une opportunité pour la Turquie », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 2, 2023.

Joseph Salama, « L'Égypte et ses crises : too big to fail ? », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 4, 2023.

Débats

└ 25 janvier

AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT : PERSPECTIVES 2023 (Hybride)

Avec : Anne Gueguen, directrice Afrique du Nord – Moyen-Orient, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; Philippe Bourdeaux, directeur Afrique – Moyen-Orient, Veolia ; Clément Therme, chercheur associé à l'Institut universitaire européen de Florence et membre associé du Centre d'études turques, ottomanes, balkaniques et centrasiatiques (CETOBAC) à l'École des Hautes Études en sciences sociales ; Jean-Marc Four, journaliste, radio France ; Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie Moyen-Orient, Ifri.



└ 9 mars

LA TURQUIE : LES OPTIONS D'ERDOGAN EN 2023 (Présentiel)

La Table Ifri Entreprises

Avec : Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie Moyen-Orient, Ifri.



└ 25 mai

LA TURQUIE : NOUVELLE DONNE ? (Visioconférence)

Brief des Experts

Avec : Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie Moyen Orient, Ifri.



└ 23 juin

LA TURQUIE AU LENDEMAIN DES ÉLECTIONS (Hybride)

Avec : Seren Selvin Korkmaz, co-fondatrice et directrice d'IstanPol, l'Institut de recherche politique d'Istanbul ; Prunelle Aymé, docteure en science politique à Sciences Po, affiliée au Centre de recherches internationales (Ceri) ; Amr Abdelrahim, chercheur, programme Turquie/Moyen-Orient, Ifri ; Sumbül Kaya, chercheuse à l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (Irssem), responsable de la Turquie ; Güven Sak, Directeur général de la Fondation de recherche sur les politiques économiques de Turquie (TEPAV) ; Galip Dalay, chercheur à l'Institut allemand des affaires internationales et de sécurité (SWP), chercheur associé à l'Ifri et à Chatham House ; Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie Moyen Orient, Ifri ; Isabelle Lasserre, correspondante diplomatique au Figaro.



└ 21 novembre

POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE DE LA TURQUIE EN MER NOIR (Présentiel)

Avec : Mustafa Aydin, professeur de relations internationales, Université Kadir Has et président du Conseil des relations internationales de Turquie ; Isabelle Lasserre, grand reporter, Le Figaro ; Dorothee Schmid, chercheur, responsable du programme Turquie Moyen Orient, Ifri ; Kadri Taştan, expert, chargé de recherche non-résident au bureau de Bruxelles, GMF ; Noemie Rebiere, experte en sécurité énergétique ; Özgür Unluhiscikli, directeur GMF (Ankara).



Centre des études de sécurité/ Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)



Héritier d'une tradition remontant à la fondation de l'Ifri, le Centre des études de sécurité fournit aux décideurs publics et privés ainsi qu'au grand public les clefs de compréhension des rapports de force et des modes de conflictualité contemporains et à venir. La France est aujourd'hui exposée à un spectre des menaces élargi, allant du terrorisme au retour du risque de guerre majeure.

Cette perspective exige une réflexion renouvelée, tant sur les stratégies de prévention des conflits (lutte contre la radicalisation, non-prolifération, maîtrise des armements, dissuasion, etc.) que sur les modalités de remontée en puissance budgétaire et capacitaire de l'appareil militaire. Cette ambition nationale a vocation à s'articuler autour de partenariats repensés dans le sens d'une autonomie stratégique européenne.

Par son positionnement à la jointure du politique et de l'opérationnel, la crédibilité de son équipe civilo-militaire et la diffusion large de ses publications en français et en anglais, le Centre des études de sécurité constitue dans le paysage français des *think tanks* un pôle unique de recherche et d'influence sur le débat de défense national et international.



Élie Tenenbaum,
directeur du centre

Équipe

Élie Tenenbaum, directeur

Domaines d'expertise : interventions militaires et opérations extérieures, guerre irrégulière et stratégies hybrides.

CF Jérémy Bachelier, officier de la Marine nationale inséré au Laboratoire de recherche sur la défense du Centre des études de sécurité

Domaines d'expertise : puissance maritime, maritimisation et action de l'État en mer Indopacifique, Commandement et emploi des forces.

Laure de Roucy-Rochegonde, chercheuse

Domaines d'expertise : systèmes d'armes autonomes et robotique militaire, diplomatie du désarmement, négociations internationales.

Héloïse Fayet, chercheuse, responsable du Programme Dissuasion et prolifération

Domaines d'expertise : doctrines et arsenaux des États nucléaires, prolifération nucléaire et balistique, compétition stratégique au Moyen-Orient, politique du renseignement.

Amélie Férey, chercheuse, responsable du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Domaines d'expertise : contre-terrorisme, lawfare, guerre des normes, financement de la BITD.

LCL Adrien Gorremans, officier de l'armée de l'Air et de l'Espace inséré au Laboratoire de recherche sur la Défense

Domaines d'expertise : puissance aérienne, spatial de défense, technologies militaires.

Marc Hecker, chercheur, directeur des études et de la valorisation de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre.

LCL Pierre Néron-Bancel, officier de l'armée de Terre inséré au Laboratoire de recherche sur la Défense

Domaines d'expertise : combat aéroterrestre, rôle et enjeux d'emploi des forces terrestres, prospective des conflits.

Léo Péria-Peigné, chercheur

Domaines d'expertise : prospective capacitaire, armement conventionnel & conflit asymétrique, géopolitique et forces armées en Turquie.

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Coll. Focus stratégique

Jérémy Bachelier, **Héloïse Fayet**, **Alexandre Jonnekin** et **François Renaud**, « Le signalement stratégique : un levier pour la France dans la compétition entre puissances ? », *Focus stratégique*, n° 114, Ifri, mai 2023.

Guillaume Garnier, « La France dans l'OTAN : de l'allié difficile au contributeur essentiel », *Focus stratégique*, n° 115, Ifri, juin 2023.

Élie Tenenbaum et **Léo Péria-Peigné**, « *Zeitenwende* : La Bundeswehr face au changement d'ère », *Focus stratégique*, n° 116, Ifri, septembre 2023.

Jérémy Bachelier et **Céline Pajon**, « La France dans l'Indo-Pacifique. Pour une posture stratégique pragmatique », *Focus stratégique*, n° 117, Ifri, octobre 2023.



Coll. Prolifération Papers

Anya Fink, « The Wind Rose's Directions: Russia's Strategic Deterrence during the First Year of the War in Ukraine », *Prolifération Papers*, n° 65, Ifri, août 2023.

Héloïse Fayet et Jean-Louis Lozier, « La propulsion nucléaire navale. Enjeux techniques et stratégiques d'une technologie confidentielle », *Prolifération Papers*, n° 66, Ifri, novembre 2023.



« Notes de l'Ifri »

Élie Tenenbaum, « Haute intensité : quels défis pour les armées françaises ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, juillet 2023.

Héloïse Fayet, « L'impasse du nucléaire iranien : la non-prolifération au défi des crises multiples. L'impact de la guerre en Ukraine et des manifestations sur le retour au JCPOA », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 26 mai 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Alice Billon-Galland et Élie Tenenbaum, « Rebooting the Entente: An Agenda for Renewed UK-France Defense Cooperation », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, February 22, 2023.

Jérémy Bachelier et Philippe Boulanger, « La "fusion de l'information" : levier de la puissance maritime française ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 7 décembre 2023.

Héloïse Fayet et Amélie Férey, « "Imaginer au-delà de l'imaginaire." Red teaming et serious games au service de l'anticipation et de la prospective », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 30 mars 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Jérémy Bachelier et Élie Tenenbaum, « Le retour du combat naval : un nouveau défi pour les marines occidentales », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 9 janvier 2023.

Jean-Louis Lozier, « La dissuasion intégrée américaine : pertinence et limites du concept », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 11 avril 2023.

Jérémy Bachelier et Héloïse Fayet, « Les marines occidentales au défi de l'intimité stratégique », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 14 février 2023.

Léo Péria-Peigné, « TB2 Bayraktar : grande stratégie d'un petit drone », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 17 avril 2023.

Élie Tenenbaum, « Armées françaises : les limites de la stratégie de club », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 26 mai 2023.



— Contributions et articles hors Ifri

Héloïse Fayet, « Les dynamiques du nucléaire militaire au Moyen-Orient au regard de la crise iranienne », *Défense et sécurité internationale*, Hors-série, n°88, février-mars 2023.

Marc Hecker et **Samuel Ghiles-Meilhac**, « Archives inédites : le Crif face aux accords d'Oslo », *Le Grand Continent*, 14 mai 2023 .

Héloïse Fayet, « Un "croissant chiite" en miettes ? L'évolution de l'influence régionale de l'Iran depuis 1979 », *Revue confluences Méditerranée*, n° 125, été 2023.

Héloïse Fayet, « Les proliférations balistique et nucléaire, les deux faces d'une même pièce ? », *Revue Moyen-Orient*, n° 59, juillet-septembre 2023.

Laure de Roucy-Rochegonde, « Les armes autonomes : progrès technique, progrès éthique ? », *Un monde en crises*, Presses de Sciences Po, septembre 2023.

Élie Tenenbaum, « A Community of Mavericks: Circulating Counter- Insurgency Knowledge in the West (1945– 1975) », in M. Thomas et G. Curless (dir.), *The Oxford Handbook of Late colonial Insurgencies And counterinsurgencies*, Oxford, Oxford University Press, 2023.

Élie Tenenbaum et **Olivier Schmitt**, « Caught between a Rock and a Hard Place The French Army, Expeditionary Warfare, and the Return of Strategic Competition », in M. Weissmann et N. Nilsson (dir.), *Advanced Land Warfare. Tactics and operations*, Oxford University Press, 2023.

Débats

└ 12 janvier

SIGNALEMENT STRATÉGIQUE ET DOCTRINE NUCLÉAIRE RUSSES DANS LA GUERRE EN UKRAINE (Présentiel)

Avec : *Kristin Ven Bruusgaard*, chercheuse à la Carnegie Endowment for International Peace ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 18 janvier

CONFERENCE NAVALE DE PARIS 2023 : LE RETOUR DU COMBAT NAVAL (Hybride)

En partenariat avec : la Marine nationale

Avec : *AL Pierre Vandier*, CEMM ; *AL Michael Gilday*, Chief of Naval Operations ; *AL Sir Ben Key*, First Sea Lord ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri, *Kristen Gunness*, chercheuse, RAND ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Geoffrey Till*, professeur au King's College London ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Nick Childs*, Senior Fellow, IISS ; *Philippe Gros*, chercheur, FRS ; *Alison Russell*, professeure au Merrimack College ; *Nicolas Mazzucchi*, directeur de recherche, CESM.





└ 9 février

INTÉGRATION À L'OTAN, GUERRE EN UKRAINE, QUELS NOUVEAUX ENJEUX DE SÉCURITÉ POUR LA SUÈDE ET LA FINLANDE ? (Hybride)

Avec : *Esa Pulkkinen*, secrétaire permanent du ministère finlandais de la Défense ; *Peter Sandwall*, secrétaire d'État auprès du ministre suédois de la Défense ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri.



└ 14 février

FRANCO-BRITISH COOPERATION IN LIGHT OF THE WAR IN UKRAINE (Présentiel)

En partenariat avec : Chatham House

Avec : *Menna Rawlings*, ambassadrice du Royaume-Uni en France ; *Xavier Châtel*, conseiller aux affaires stratégiques, Elysée ; *Matthew Baugh*, Director for Euro-Atlantic Security, Foreign Commonwealth & Development Office ; *Patricia Lewis*, acting director, Chatham House ; *Alice Pannier*, chercheuse et responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Shimon Fhima*, directeur de projets, ministère britannique de la Défense ; *VA Marc Aussedat*, état-major des Armées ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Alice Billon-Galland*, chercheuse, Chatham House ; *Hélène Duchêne*, ambassadrice de France au Royaume-Uni.

└ 28 mars

BITD EUROPEENNE, VERS UNE POSSIBLE CONVERGENCE ? (Présentiel)

Avec : *Alain Alexis*, consultant, ancien conseiller auprès du DG DEFIS, Commission européenne ; *Pierre Haroche*, Lecturer in International Relations and international security, Queen Mary University of London ; *Denis Lizandier*, Deputy director, Organization for Joint Armament Cooperation (OCCAR-EA) ; *Laure de Roucy-Rochegonde*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Léo Peria-Peigné*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 10 mai

LA CONNECTIVITÉ SUR LES THÉÂTRES D'OPÉRATIONS : QUELS ENJEUX POUR LA FRANCE À L'AUNE DE LA GUERRE EN UKRAINE ? (Présentiel)

Avec : *COL Cyrille Hoëz*, officier de la division Cohérence capacitaire, État-major des Armées ; *Olivier Ondet*, directeur Marketing & Stratégie « Réseaux Résilients - SATCOM - Defence Cloud », Thales ; *Louis Pétiniaud*, chercheur au centre GEODE, (Géopolitique de la Datasphère), Université Paris-8 ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *LCL François Renaud*, officier de l'armée de Terre inséré, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 19 juin

INDE, CHINE, PAKISTAN, L'ÉVOLUTION DES DYNAMIQUES NUCLÉAIRES EN ASIE (Présentiel)

Avec : *Ashley Tellis*, Senior fellow au Carnegie Endowment for International Peace ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri.

└ 28 juin

CRISE DANS LE DÉTROIT DE TAIWAN : QUELS SCÉNARIOS ? QUELS RÔLES ET ENJEUX POUR LA FRANCE ? (Hybride)

Avec : *Céline Pajon*, chercheuse, centre Asie, Ifri ; *Masayuki Masuda*, NIDS, Japan ; *Alessio Patalano*, King's College ; *Collin Koh*, RSIS ; *Marjorie van Baelinghem*, IRSEM ; *Amélie Férey*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Marc Julienne*, chercheur, centre Asie, Ifri ; *CV Samuel Quéré*, EMA/Cas Monde ; *Séverine Arsène*, CAPS ; *Tristan Dufes*, DGRIS.

└ 14 décembre

ATELIER SUR LES INTÉRÊTS DE SÉCURITÉ FRANCO-NORDIQUES (Présentiel)

Avec : *Minna Ålander*, chercheuse, FIIA ; *Magnus Christiansson*, chercheur, FHS ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Sinikukka Saari*, chercheuse, FIIA ; *Karl Sörenson*, chercheur, FOI ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri



Centre Énergie et Climat



Le Centre énergie et climat de l'Ifri appelle l'attention des décideurs publics et privés sur les évolutions géopolitiques et géoéconomiques des marchés et politiques de l'énergie. Les travaux du Centre portent sur la géopolitique des énergies fossiles, les politiques européennes de l'énergie et du climat, notamment les grands enjeux du secteur électrique, les chaînes de valeur des technologies bas carbone et les enjeux de sécurité des approvisionnements, et la capacité à mettre en œuvre le *Green Deal* européen, compte tenu des contraintes intérieures et extérieures...



Marc-Antoine Eyl-Mazzega
directeur

Équipe

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, directeur

Domaines d'expertise : pétrole, gaz, électricité, technologies bas carbone, Europe, Afrique, grandes puissances exportatrices ou consommatrices.

Diana-Paula Gherasim, chercheuse

Domaines d'expertise : cadre législatif énergie-climat 2030 (*Green Deal*, *Fit for 55*), énergies renouvelables, électrification, européanisation et institutions de l'Union européenne.

Aurélia Bessède, assistante de coordination

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Leslie Palti-Guzman, Marc-Antoine Eyl-Mazzega,

« La réorientation stratégique des flux de gaz naturel liquéfié : conséquences sur les routes et nœuds commerciaux », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « Sécurité des approvisionnements énergétiques : la volonté chinoise de maîtriser ses dépendances » in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Diana-Paula Gherasim, Clémentine Vannier, Adam Contu, « Comment gagner le pari industriel de la mobilité électrique en France et en Europe ? », *Études de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Sylvie Cornot-Gandolphe, « La sidérurgie européenne se prépare pour être à la pointe de la décarbonation », *Notes de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

Diana-Paula Gherasim, « L'eupéanisation de la transition énergétique dans les pays d'Europe centrale et orientale : un combat à gagner », *Notes de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.



Cécile Maisonneuve, « Comment accélérer la décarbonation des villes européennes ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

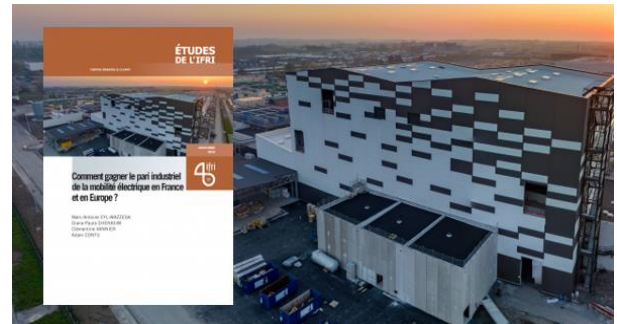
« Briefings de l'Ifri »

Gilles Lepasant, « Des objectifs plus ambitieux en matière d'énergies renouvelables en Allemagne : comment l'industrie en bénéficiera-t-elle ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 9 janvier 2023.

Thibaud Voïta, « Les financements internationaux pour le climat sont-ils injustes et inefficaces ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 20 juin 2023.

Sylvie Cornot-Gandolphe, « Pic de la consommation de charbon : l'ère du déclin a commencé », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 2 octobre 2023.

Diana-Paula Gherasim, « Le climat dans les relations sino-américaines : une perte de sens du bien commun » in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.



Jean-Louis Martin, « La Colombie, nouveau modèle de transformation économique et énergétique en Amérique latine », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.

Sylvie Cornot-Gandolphe, « Les États-Unis visent le leadership mondial de l'hydrogène propre », *Notes de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « Quel cadre pour un partenariat énergétique et climatique Europe-Afrique gagnant-gagnant ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, juillet 2023.

Etienne Beeker, « Après le boom de l'éolien offshore en Europe : quelles conditions pour un redémarrage ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.



Thibaud Voïta, « COP28 : quand finance, énergies fossiles et divisions redessinent l'avenir », *Briefings de l'Ifri*, 16 novembre 2023.

— Contributions à *Politique étrangère*

Diana-Paula Gherasim, recension du livre *Five Times Faster: Rethinking the Science, Economics, and Diplomacy of Climate Change*, de Simon Sharpe dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 3, 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, recension du livre *Le Piège Nord Stream*, de Marion Van Renterghem dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 4, 2023.

Diana-Paula Gherasim, recension du livre *Géopolitique et climat*, de Pierre Blanc dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 4, 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « Géopolitique des hydrocarbures : gagnants et perdants de l'instabilité », *Questions internationales*, n° 117, février-mars 2023.

Cédric Philibert, « Éoliennes, pourquoi tant de haine ? », *Paris*, Les petits matins, en partenariat avec l'Institut Veblen pour les réformes économiques, 2023, mars 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « La relance du nucléaire dans le monde », Préface de Marc-Antoine Eyl-Mazzega », rapport de veille, édition 2023, Société française d'énergie nucléaire (SFEN), 5 octobre 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « L'impératif de sécurité économique requiert mobilisation et planification », *La Revue de l'Énergie*, n° 668, septembre-octobre 2023.

Diana-Paula Gherasim, « COP28 : des enjeux cruciaux sur la table », Publications de l'ISPI, Édito, 30 novembre 2023.

Débats

└ 2 février

LE BRIEF DES EXPERTS - TOUR D'HORIZON RESILIENCE, INDUSTRIES, ENERGIE, CLIMAT - ENJEUX EUROPEENS POUR 2023 (Visioconférence)
Avec : *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri.

└ 13 février

PROTECTION DE LA BIODIVERSITE - LES PERSPECTIVES SUITE À LA COP15 (Visioconférence)
Avec : *S.E. Sylvie Lemmet*, Ambassadrice de France pour l'environnement, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Thibaud Voïta*, chercheur associé, centre énergie et climat, Ifri.

└ 22 mars

LE GREEN DEAL EUROPEEN EN EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE - QUO VADIS EN TEMPS DE CRISE ? (Hybride)
Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Eero Ailio*, DG ENER, conseiller sur la transition énergétique et la gouvernance locale ; *Jakub Cernohorský*, attaché énergie, Représentation permanente de la République tchèque auprès de l'UE ; *Ryszard Pawlik*, conseiller du député européen Jerzy Buzek ; *Mihnea Catuti*, chef de la recherche, Groupe de politique énergétique ; *Dr. Aleksandra Gawlikowska-Fyk*, directrice du "Power Sector" Programme, Forum Energii ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri.

└ 31 mars

LES POLITIQUES ENERGETIQUES DE LA CHINE (Présentiel)
Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Kevin Tu*, chercheur associé, Centre énergie et climat, Ifri ; *John Seaman*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

└ 13 avril

L'AVENIR DU SYSTEME ELECTRIQUE FRANÇAIS ET SON INSERTION DANS LE SYSTEME EUROPEEN (Hybride)
Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Cédric Philibert*, chercheur associé du Centre énergie et climat de l'Ifri et auteur de l'ouvrage récemment paru *Éoliennes, pourquoi tant de haines ?* ; *Valérie Faudon*, directrice, Société française d'électricité nucléaire ; *Vincent Thouvenin*, directeur des Affaires européennes, RTE ; *Olivier Appert*, conseiller spécial, Centre énergie et climat, Ifri ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri.

└ 21 avril

COMMENT CONCILIER L'EXPLOITATION DES RESSOURCES ENERGETIQUES ET MINERALES AVEC LE DEVELOPPEMENT DURABLE ET INCLUSIF EN AFRIQUE ?

(Présentiel)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Patrick Muyaya Katembwe*, Ministre de la Communication et des Médias, République démocratique du Congo ; *Paul Eardley-Taylor*, responsable : pétrole et gaz, Afrique australe, Standard Bank ; *Luca Giansanti*, vice-président Affaires Publiques, ENI ; *Henri-Max Ndong*, directeur, E&P Africa, TotalEnergies ; *Clémence Contensou*, conseiller pour l'Afrique francophone, EITI ; *Alex Benkenstein*, chef de programme climat et ressources naturelles, Institut sud-africain des affaires internationales ; *Florent Lager*, président, Association des exploitants miniers du Congo-Brazzaville ; *Jean-Marc Montel*, professeur, Ecole supérieure de Géologie, Mines Nancy ; *Louis Maréchal*, conseiller Senior Minerals & Extractives, OECD ; *Julie Hollis*, secrétaire général, EuroGeoSurveys ; *Grégoire Chauvière Le Drian*, European Investment Bank ; *Alain Antil*, directeur, Centre Afrique Subsaharienne, Ifri ; *Serge Ekué*, président, Banque ouest africaine de développement ; *Ousseynou Nakoulima*, directeur, International Finance Corporation ; *Hugo le Picard*, chercheur associé, Centre énergie et climat, Ifri ; *Olu Arowolo Verheijen*, Founder & MD, Latimer Energy ; *Moussa Blimpo*, professeur adjoint en inégalités économiques et sociétés à l'Université de Toronto, Munk School of Global Affairs and Public Policy ; *Gilles Parmentier*, CEO, Africa REN ; *Grégoire Lena*, responsable Equipe Projet – Division Énergie, Agence française de développement ; *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri ; *Agnès Hallosserie*, directrice de biodiversité, IDDRI ; *Alain Karsenty*, chercheur, CIRAD ; *Raphaëlle Muhlmann-Eytan*, directrice générale des infrastructures, Ardian ; *Sina Schlimmer*, chercheuse, Centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Lionel Zinsou*, président, PAI Partners.

└ 25 mai

BRESIL, MEXIQUE ET MERCOSUR : L'ENERGIE EN TENSION

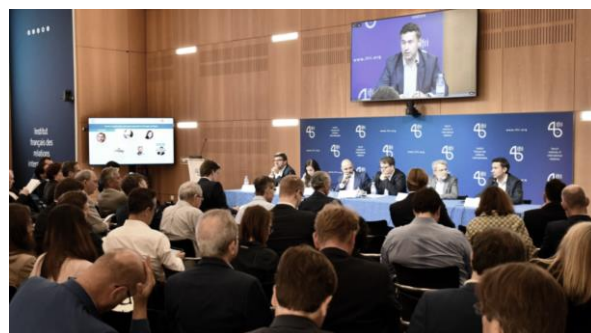
(Visioconférence)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Jean-Louis Martin*, chercheur associé, programme Amériques et Centre énergie et climat, Ifri ; *Pedro Haas*, directeur de l'énergie, NAX Group, Board Member, Alpek, *Pablo Rugio-Fraguio*, Université Dauphine ; *Johan Dreyer*, président, H2 Antofagasta ; *Gaspard Estrada*, directeur exécutif de l'OPALC, l'Observatoire politique de l'Amérique latine et des Caraïbes - Sciences Po ; *Antoine Bouët*, directeur du CEPII ; *Laurence Nardon*, chercheuse, responsable du programme Amériques, Ifri.

└ 16 juin

LES PLANS HYDROGENE POST-CRISE DANS LES PAYS MEMBRES DE L'UE ET LES FONDEMENTS D'UN CORRIDOR H2 PORTUGAL-ESPAGNE-FRANCE-Allemagne (Hybride)

En partenariat avec : El Cano Royal Institute



Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Gonzalo Escribano*, directeur du programme énergie et changement climatique, Elcano Royal Institute ; *Markus Exenberger*, directeur exécutif, H2 Global Foundation ; *Bernd Reuter*, conseiller ministériel senior, chef adjoint du département, et chef de l'unité hydrogène, Baden-Württemberg ; *Dr. Fabian Pfaffenberger*, directeur général, Zentrum Wasserstoff.Bayern (H2.B) ; *Ulrich Heppe*, PDG, Stuttgart Airport ; *Elke Eckstein*, senior vice-président ingénierie et installations, Flughafen München GmbH ; *Volker Hasenberg*, directeur de la stratégie internationale de l'énergie, Daimler Trucks ; *Dr. Arthur Janssen*, Leiter stratégie & innovation, IWB, fondateur, H2 Hub Switzerland ; *Francisco Laverón*, direction des politiques énergétiques et chef de la politique énergétique, Iberdrola ; *Francisco Maza Luque*, directeur de l'hydrogène, Repsol ; *Mayte Nonay*, directrice de la Stratégie, Enagas ; *Jose Manuel Perez Rodriguez*, directeur de Hydrogen Regulation & Gov Affairs, EDP ; *Diogo Almeida*, responsable du développement commercial de l'hydrogène, GALP ; *Laurent They*, président, VRIA ; *Alexandre Perra*, Group Senior Executive Vice-President, Innovation, Corporate Social Responsibility and Strategy, EDF ; *Mansur Zhakupov*, vice-président, hydrogène, énergies renouvelables et électricité, Totalenergies ; *Valérie Ruiz-Domingo*, vice-président de la coordination de l'hydrogène, Engie ; *Pierre-Etienne Franc*, CEO, HY24 ; *Olivia Infantes Morales*, directrice de la réglementation et des énergies propres, Cepsa ; *Luc Poyer*, PDG, McPhy ; *Matthieu Giard*, vice-président, Air Liquide ; *Bertrand Walle*, responsable régional énergie et carbone, Borealis, *Diana-Paula Gherasim*, chercheuse, Centre énergie et climat, Ifri ; *Ruud Kempener*, membre de cabinet, DG Energy, Commission européenne ; *Philippe Bozier*, chef des infrastructures publiques et du financement de projets, Mazars ; *Dominique Mockly*, président et directeur général de Teréga ; *Thierry Trouvé*, PDG GRTGaz ; *Damien Ravaud*, directeur nouveaux gaz, Storengy France ; *Dr. Matthias Jenn*, directeur, Bayernets ; *François Leveille*, chef de département infrastructures amont gaz, CRE.

└ 21 septembre

L'AVENIR DE LA POLITIQUE INDUSTRIELLE DE L'UNION EUROPEENNE : SERA-T-IL « MADE IN EUROPE » ? (Visioconférence)

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Christian Ehler*, membre du Parlement européen, Commission de l'industrie, de la recherche et de l'énergie (ITRE) ; *Ignacio Aserjo*, DG ENER, C1 - Politique sur les énergies renouvelables et l'intégration des systèmes énergétiques ; *Cosmin Ghita*, PDG, Nuclearelectrica ; *Amélie Roux*, cheffe économiste, Saint-Gobain ; *Jean-André Barbosa*, vice-président Affaires européennes et réglementation, Groupe Renault.

└ 8 novembre

COMMENT GAGNER LE PARI INDUSTRIEL DE LA MOBILITE ELECTRIQUE EN FRANCE ET EN EUROPE ? EN PRESENCE DE LUCA DE MEO, DIRECTEUR GENERAL DU GROUPE RENAULT ET LAURENCE TUBIANA, PRESIDENTE DE L'ECF (Hybride)

Avec : *Luca de Meo*, directeur général, Groupe Renault ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Philippe Escande*, éditorialiste économique, *Le Monde*.



└ 29 novembre

QUELLES SONT LES IMPLICATIONS GEOPOLITQUES DE LA RELANCE DU NUCLEAIRE CIVIL ? (Hybride)

Brown Bag Seminar Series

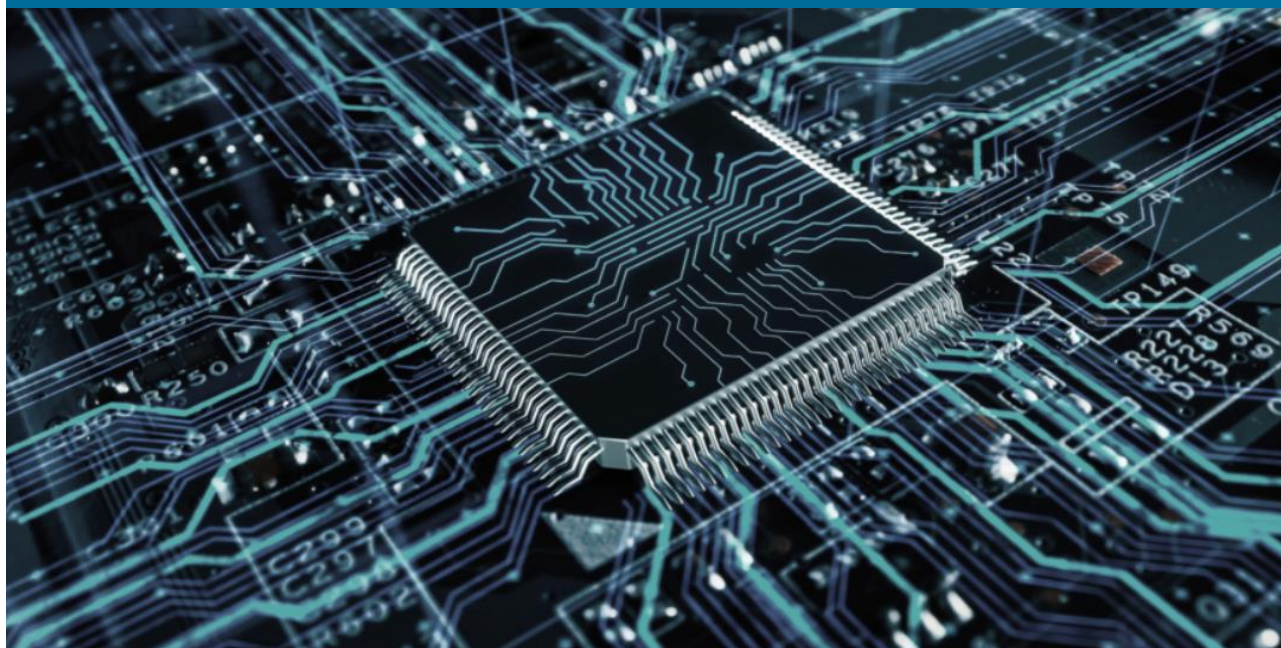
Avec : *François Jacq*, administrateur général du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives ; *Sharon Wajsbrot*, journaliste, *Les Echos* ; *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 14 décembre

LA TRANSITION ENERGETIQUE EUROPEENNE PEUT-ELLE ENCORE ACCELERER DANS LE CONTEXTE DE POLYCRISES ? (Présentiel)

En partenariat avec : la Société Générale

Avec : *Marc-Antoine Eyl-Mazzega*, directeur, Centre énergie et climat, Ifri.



Programme Géopolitique des technologies



Intelligence artificielle (IA), 5G, cybersécurité, robotique, semiconducteurs, spatial... Les technologies, notamment numériques, affectent aujourd'hui profondément l'ensemble des activités humaines et, par extension, des relations internationales. Les enjeux politiques, stratégiques, économiques et sociaux qui en découlent affectent les États, les organisations internationales et les entreprises privées. Les dynamiques de concurrence et de coopération internationales s'en trouvent transformées.

Le programme adopte une approche résolument européenne des enjeux internationaux liés aux technologies dites critiques. Ses travaux s'organisent autour de quatre thématiques transversales :

- les redistributions de puissance provoquées par les nouvelles technologies et les évolutions de la compétition internationale ;
- la souveraineté technologique européenne, ses contours et ses implications pour les politiques industrielles et d'innovations ;
- les enjeux de gouvernance des technologies et les interactions entre les entreprises, les États, les organisations internationales et les utilisateurs dans ce domaine ;
- les implications sociétales et environnementales des nouvelles technologies.



Alice Pannier*
responsable du
programme

Équipe

Alice Pannier*, responsable du programme

Domaines d'expertise : dimension géopolitique des nouvelles technologies ; souveraineté technologique européenne et stratégies dans le quantique, le cloud, l'IA, les semiconducteurs ; politiques industrielles, de recherche et d'innovation ; partenariats technologiques de la France et l'UE.

Mathilde Velliet, chercheuse

Domaines d'expertise : politiques technologiques américaine et chinoise (contrôle des exportations, politiques industrielle et d'innovation, diplomatie économique) ; relations sino-américaines ; politique étrangère des États-Unis.

* *Laure de Roucy-Rochegonde a succédé à Alice Pannier le 23 février 2024*

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Alice Pannier (dir.), « Les politiques technologiques des puissances numériques moyennes », *Études de l'Ifri*, Ifri, février 2023.



Mathilde Velliet, « La course mondiale aux semi-conducteurs », in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Alice Pannier, « La remise en question de la domination technologique américaine », in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Alice Pannier, « Concilier sécurité et ouverture dans les technologies critiques. Enjeux pour la recherche française et européenne », *Études de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Folashadé Soulé, « Partenariats numériques dans un contexte de rivalités globales en Afrique : Stratégies d'adaptation et défis », *Études de l'Ifri*, Ifri, décembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Mathilde Velliet, « La souveraineté numérique européenne vue des États-Unis », *Notes de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.



« Briefings de l'Ifri »

Mathilde Velliet, « Limiter les investissements technologiques vers la Chine : initiatives et débats aux États-Unis », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 31 août 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Mathilde Velliet et **Louis De Catheu**, « Capitalismes politiques : la Guerre de Quarante Ans », *Le Grand Continent*, 13 juillet 2023.

Mathilde Velliet, « Pékin dans la course aux technologies », *Grands dossiers diplomatie*, n° 73, mai 2023.

Mathilde Velliet, « Anti-Americanism and Images of America: A Literature Review », *Politique américaine*, 2023/2, n° 41, décembre 2023.

Alice Pannier, « Entre la guerre et la recherche : maîtriser les technologies critiques dans la recomposition », *Le Grand Continent*, 15 février 2023.

Alice Pannier, « Pourra-t-on tendre vers une souveraineté quantique ? », *Annales des Mines*, septembre 2023.

Débats

└ 24 février

DIGITAL MIDDLE POWERS: WHAT STRATEGIES IN THE GLOBAL TECH COMPETITION?

(Visioconférence)

Avec : *Alice Pannier*, Head of Ifri's Geopolitics of Technology Program, Ifri ; *Marilia Maciel*, Digital Policy Senior Researcher, DiploFoundation ; *Trisha Ray*, Deputy Director, Centre for Security, Strategy and Technology, Observer Research Foundation ; *Erez Maggor*, Postdoctoral Fellow, Martin Buber Society of Fellows, Hebrew University of Jerusalem ; *Mariko Togashi*, Research Fellow for Japanese Security and Defence Policy, IISS ; *Grace Mutung'u*, Project Head, Open Society Foundations ; *Julien Nocetti*, Associate Research Fellow, Ifri ; *Zach Meyers*, Senior Research Fellow, Center for European Reform.

└ 30 mars

SOUVERAINETE NUMERIQUE : L'EUROPE FACE AUX DILEMMES AMERICAINS (Visioconférence)

Brief des experts

Avec : *Mathilde Velliet*, chercheuse, programme Géopolitique des technologies, Ifri.

└ 31 mars

SOUVERAINETE ET COMPETITIVITE EUROPEENNES : LES DEFIS DES TELECOMS

(Hybride)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Christel Heydemann*, directrice générale, Orange ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Alice Pannier*, responsable, Programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Sébastien Dumoulin*, journaliste, *Les Echos*.

└ 19 avril

L'INDUSTRIE AUTOMOBILE MONDIALE FACE AUX TRANSFORMATIONS TECHNOLOGIQUES (Hybride)

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Christophe Perillat*, directeur général, Valeo ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Alice Pannier*, responsable, Programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *François Saltiel*, journaliste, *France Culture*.

└ 6 juillet

IA ET GEOPOLITIQUE : ENTRE COMPETITION ET COOPERATION INTERNATIONALE (Hybride)

Avec : *Mathilde Velliet*, chercheuse, programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Gregory Allen*, directeur du Centre Wadhvani pour l'IA et les technologies avancées, Center for Strategic and International Studies (CSIS) ; *Rebecca Arcesati*, analyste, Mercator Institute for China Studies (MERICS) ; *Séverine Arsene*, conseillère Asie, Centre d'Analyse et de Prévision Stratégique (CAPS), Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ; *Alice Pannier*, responsable du programme Géopolitique des

technologies, Ifri ; *Mark Scott*, correspondant en chef sur les technologies, *Politico* ; *Benoit Bergeret*, directeur, ESSEC Metalab pour les données, la technologie et la société ; *Alex Engler*, chercheur associé en études de gouvernance, Brookings ; *Trisha Ray*, directrice adjointe, Centre pour la sécurité, la stratégie et la technologie, Observer Research Foundation (ORF, New Delhi).



└ 19 octobre

LIMITER LES INVESTISSEMENTS TECHNOLOGIQUES VERS LA CHINE : QUELLES CONSEQUENCES DES NOUVELLES MESURES AMERICAINES ? (Visioconférence)

Brief des experts

Avec : *Mathilde Velliet*, chercheuse au programme Géopolitique des technologies, Ifri.

└ 9 novembre

NUMERISATION DES AFRIQUES : JEU D'INFLUENCES MONDIAL (Hybride)

En partenariat avec : Le programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri

Avec : *David Ringrose*, responsable du service Connectivité et Transition numérique, Service européen pour l'action extérieure ; *Folashade Soulé-Kohndou*, chercheuse associée du programme de recherche « Negotiating Africa's digital partnerships », Université d'Oxford ; *Henry Tugendhat*, économiste, United States Institute of Peace ; *Fabrice André*, directeur Afrique centrale et australe et Océan indien, Orange ; *Alice Pannier*, responsable du programme Géopolitique des technologies, Ifri ; *Charlotte Escorne*, doctorante, Institut français de géopolitique, Université Paris 8 ; *Andrea Pollio*, chercheur, École polytechnique de Turin, African Centre for Cities et Université du Cap ; *Raymond Mendy*, ancien directeur général de Texaf Digital Campus (Kinshasa) ; *Sina Schlimmer*, responsable du programme « Gouverner les transitions urbaines en Afrique », Ifri.



Programme Espace



Constellations de satellites, nouveaux lanceurs, programmes lunaires... Le domaine spatial connaît des innovations qui bouleversent les dynamiques industrielles et stratégiques. Reflet des enjeux géopolitiques contemporains, il est bouleversé par de nouveaux modèles économiques et une militarisation croissante.

Le but du programme est d'analyser l'environnement international afin de soutenir la prise de décisions européennes concernant les enjeux spatiaux actuels. Il vise à animer les débats en France, à Bruxelles et à l'étranger, et à favoriser la convergence des positions nationales. Ces études peuvent s'appuyer sur de nouvelles sources de données telles que des données quantitatives ou des images satellites par exemple.

Le programme s'organise autour de trois thématiques transversales :

- *Enjeux géopolitiques et géostratégiques* - gouvernance des activités spatiales, évolutions du droit international de l'espace, stratégies des grandes puissances ; militarisation et l'arsenalisation de l'espace ;
- *Géoéconomie de l'espace* - nouveaux modèles économiques du spatial (*New Space*), dynamiques industrielles, budgets et programmes des puissances spatiales ;
- *Technologies spatiales* - études prospectives sur les nouvelles technologies et usages spatiaux, programmes de développement et objectifs capacitaires, les grands programmes d'exploration spatiale.



Paul Wohrer
chercheur

Équipe

Paul Wohrer, chercheur

Domaines d'expertise : géopolitique et stratégies des puissances spatiales ; politiques américaines et européennes ; économie et politiques industrielles ; nouvelles technologies et « *New Space* ».

Publications numériques

« Notes de l'Ifri »

Guilhem Penent, Guillaume Schlumberger, « Guerre en Ukraine : révélatrice de ruptures dans le secteur spatial ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, février 2023.

Pascal Legai, « L'accès aux ressources minières et énergétiques spatiales », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.

Laetitia Cesari, « Éthique et responsabilité dans l'exploration spatiale : l'essor de la *soft law* pour encadrer les nouvelles pratiques », *Notes de l'Ifri*, Ifri, septembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Paul Wohrer, « 2024 : année charnière pour le domaine spatial ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 21 novembre 2023.



— Contributions à *Politique étrangère*

Paul Wohrer, « Le secteur spatial européen pris dans une tenaille stratégique », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 3, 2023.

— Contributions et articles hors Ifri

Marc Julienne et Paul Wohrer, « Racing to the Moon: China's Lunar exploration program in competition with the United States », *Reconnect China Policy Brief*, 2023.



Débats

8 mars

QUELLES PERSPECTIVES POUR LA PUISSANCE, LA SOUVERAINÉTÉ ET L'ÉCONOMIE SPATIALES EUROPÉENNES ? (Hybride)

Brown Bag Seminar Series

Avec : **Eva Berneke**, directrice générale, Eutelsat ; **Thomas Gomart**, directeur, Ifri ; **Alice Pannier**, responsable du Programme Géopolitique des technologies, Ifri ; **Frédéric Filloux**, journaliste, *L'Express*.





Initiative Géoéconomie et géofinance



Restrictions aux exportations, sanctions économiques et financières, politisation des choix monétaires et financiers, surveillance des investissements directs entrants voire sortants, droits de douane exceptionnels, interventions étatiques dans les secteurs jugés (à tort ou à raison) stratégiques : l'état politique se resserre autour des relations économiques et financières internationales. Les interdépendances économiques et financières restent très étroites, mais elles sont de plus en plus contraintes par les rivalités de puissance.

La « géoéconomie » demeure, dans la mesure où la logique économique juxtapose toujours des échanges mutuellement bénéfiques avec des intérêts étatiques souvent conflictuels ; mais elle se complexifie vers une logique que l'on peut qualifier de « géofinance », marquée par la politisation simultanée des flux financiers et d'information.

Pour analyser ce nouveau cadre stratégique, l'Ifri a lancé en novembre 2023 l'initiative Géoéconomie et Géofinance. Son objectif est de mettre en évidence les logiques et leur articulation, mais aussi d'identifier et de mesurer les changements en cours, leurs acteurs et leurs mécanismes.



Sébastien Jean,
directeur associé

Équipe

Sébastien Jean, directeur associé

Domaines d'expertise : analyse de l'économie internationale, en particulier dans sa dimension commerciale.

Publications numériques

« Études de l'Ifri »

Thomas Gomart et **Sébastien Jean**, « Découplage impossible, coopération improbable. Les interdépendances économiques à l'épreuve des rivalités de puissance », *Études de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.



« Briefings de l'Ifri »

Sylvie Goulard, « Climat, finance, géopolitique : les illusions des hommes, les défis de l'Europe », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 11 décembre 2023.



Débats

28 novembre

EXCHANGE WITH PROFESSOR ABRAHAM NEWMAN ON HIS BOOK "UNDERGROUND EMPIRE: HOW AMERICA WEAPONIZED THE WORLD ECONOMY" (Présentiel)

Avec : **Sébastien Jean**, directeur associé, Initiative Géoéconomie et Géofinance, Ifri ; **Marc Hecker**, directeur de la recherche et de la valorisation, Ifri ; **Eszter Karacsony**, chargée de projets auprès du Directeur, Ifri ; **Yann Roland**, directeur du développement, Ifri.



Les publications de l'Ifri en 2023

Ouvrages

Thierry de Montbrial et Dominique David (dir.), *RAMSES 2024. Un monde à refaire*, Paris, Dunod/Ifri, octobre 2023.

Revue *Politique étrangère*

« États-Unis : l'empire incertain / Russie/Ukraine, un an après », vol. 88, n° 1, printemps 2023.

« Turquie, les ambitions bridées », vol. 88, n° 2, été 2023.

« Union européenne : l'illusion géopolitique ? », vol. 88, n° 3, automne 2023.

« Le Sud contre l'Occident ? », vol. 88, n° 4, hiver 2023.

Ouvrages publiés hors Ifri ou en coédition

Thomas Gomart, « Les ambitions inavouées. Ce que préparent les grandes puissances », Paris, Éditions Tallandier, janvier 2023.

Laurence Nardon, « Assaut contre le Capitole. Rapport de la commission d'enquête. Préface. », Paris, Buchet-Chastel, février 2023.

Dimitri Minic, *Pensée et culture stratégiques russes. Du contournement de la lutte armée à la guerre en Ukraine*, Paris, Éditions de la Maison des sciences de l'homme, avril 2023.

Dorothee Schmid, *La Turquie en 100 questions - la puissance opportuniste*, Paris, Tallandier, Édition revue et corrigée, mai 2023.

Publications numériques des unités de recherche

UNITÉS RÉGIONALES

PROGRAMME AMÉRIQUES

« Notes de l'Ifri »

Coll. Potomac Papers

Antoine Pecqueur, « États-Unis : une renaissance ferroviaire ? », *Potomac Papers*, n°46, Ifri, février 2023.

Maya Kandel, « Le national-conservatisme, quelle politique étrangère pour la "nouvelle droite" américaine ? », *Potomac Papers*, n°47, Ifri, mars 2023.

Laurence Nardon, « Les *Bidenomics* : contours et critiques de la nouvelle politique économique américaine », *Potomac Papers*, n°48, Ifri, octobre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Jean-Louis Martin, « La Colombie, un nouveau modèle de transformation économique et énergétique en Amérique latine ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Sylvain Gaillaud, « Iran : quelle stratégie pour les États-Unis à l'heure de l'embrasement proche-oriental ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 6 décembre 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Patrick Lenain, « Inflation Reduction Act versus Pacte vert. Les divergences transatlantiques sur la transition énergétique », *Chroniques américaines*, Ifri, 28 février 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

Maya Kandel, « Quel avenir pour le trumpisme ? », *Politiques étrangère*, vol. 88, n°1, 2023.

Laurence Nardon, « Le paysage politique américain après les *midterms* de 2022 », *Politique étrangère*, vol. 88, n°1, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Laurence Nardon, « Assaut contre le Capitole. Rapport de la commission d'enquête. Préface. », *Éditions Buchet-Chastel*, février 2023.

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

« Études de l'Ifri »

Sina Schlimmer, « Villes nouvelles, villes politiques. Diversification des acteurs et recentralisation du pouvoir étatique dans le cas de Diamniadio », *Études de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

Thierry Vircoulon, Alain Antil, François Giovalucchi, « Thématiques, acteurs et fonctions du discours anti-français en Afrique francophone », *Études de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

Chloé Josse-Durand, Mwongela Kamencu, « Élections kényanes de 2022 : la victoire de Ruto et les luttes intra-élitaires », *Études de l'Ifri*, Ifri, décembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Sa'eed Husaini, « Nigeria's 2023 Election: Democratic Development and Political Fragmentation » *Notes de l'Ifri*, Ifri, février 2023.

Moussa Bobbo, « La politique nationale de DDR des ex-combattants de Boko-Haram à l'extrême Nord du Cameroun », *Notes de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Elisa Domingues Dos Santos, « Le Soudan dans la géopolitique africaine de la Turquie : une expérience *sotto voce* dans une région convoitée », *Notes de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Benjamin Augé, « Bilan du premier mandat de Joao Lourenço : vers un monopole du pouvoir pour 2022-2027 ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 17 février 2023.

François Gaulme, « Le Royaume-Uni de Charles III et l'Afrique : une tentation de repli », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 5 mai 2023.

Lise Lesigne, Alain Antil : « Le voyage d'Emmanuel Macron en Afrique centrale : retour sur un exercice diplomatique difficile », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 10 mai 2023.

Thierry Vircoulon, « La Russafrique à l'épreuve de la guerre », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 25 juillet 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

François Gaulme, « Gabon : anatomie d'un coup d'état », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 8 septembre 2023.

Elisa Domingues Dos Santos, « Forum économique Turquie-Afrique : le rendez-vous des entrepreneurs au cœur de la stratégie diplomatique de la Turquie en Afrique », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 2 novembre 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

Eliott Brachet, Elisa Domingues Dos Santos, « Révolution et contre-révolution au Soudan », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Thierry Vircoulon, « Le recul de la France en Aque : une perte de crédibilité mondiale », *The Conversation*, novembre 2023.

Alain Antil, François Giovalucchi, Thierry Vircoulon, « Le discours antifrçais en Afrique francophone », *Études* n° 4307, septembre 2023.

Sina Schlimmer, « Les villes d'Afrique sont des actrices au cœur de la diplomatie internationale », *Raisonnance* n°19, octobre 2023.

Sina Schlimmer, « Engouement pour les terres arables : vers une insécurité foncière ? », *Diplomatie* n°74, juin-juillet 2023.

CENTRE ASIE

« Notes de l'Ifri »

Coll. Asie.Visions

Jaewoo Choo, « South Korea and IPEF: Rationale, Objectives and the Implications for Partners and Neighbors », *Asie.Visions*, n° 133, Ifri, février 2023.

Céline Pajon, « Japan and the Pacific Islands Countries. Longstanding Strategic Interests, Recent Strategic Engagement », *Asie.Visions*, n° 134, Ifri, mars 2023.

Françoise Nicolas, « Reshuffling Value-Chains : South Korea as a Case Study », *Asie.Visions*, n° 135, Ifri, avril 2023.

Marc Julienne, « La Chine dans la course à l'orbite basse - Perspectives sur la future constellation internet Guowang », *Asie.Visions*, n° 136, Ifri, avril 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Céline Pajon, « Systèmes alimentaires dans le Pacifique : Relever les défis en coopération avec l'Europe », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 6 mars 2023.

Isabelle Saint-Mézard, « India's Development Strategy with the Pacific Island Countries. Killing Two (or More) Birds with One Stone », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 1er juin 2023.

John Seaman, « China's Weaponization of Gallium and Germanium: The Pitfalls of Leveraging Chokepoints », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 27 juillet 2023.

Céline Pajon, « Les dix ans de la réunion des ministres de la Défense du Pacifique Sud (SPDMM). Bilan et perspectives d'avenir », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 23 novembre 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Coll. Lettre du Centre Asie

Marc Julienne, « Visite d'Emmanuel Macron en Chine : la stabilité du détroit de Taïwan, une priorité pour la France », *Lettre du Centre Asie*, n° 103, Ifri, 3 avril 2023.

Clément Therme, « Les ambitions de la République islamique d'Iran dans le Pacifique », *Lettre du Centre Asie*, n° 104, Ifri, 5 avril 2023.

Céline Pajon et Wooyeal Paik, « Korea Looks to the Pacific: A First Cut with the 1st Korea-PIC Summit », *Lettre du Centre Asie*, n° 105, Ifri, 6 juillet 2023.

Ryosuke Hanada, « Balance of Power in the Taiwan Strait in the Case of a Natural Disaster: Considering an Overlooked Scenario », *Lettre du Centre Asie*, n°106, Ifri, 4 août 2023.

Marc Julienne, « Rencontre Biden-Xi à San Francisco : des avancées positives mais fragiles », *Lettre du Centre Asie*, n°107, Ifri, 17 novembre 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

John Seaman, « Minerais critiques : une diversification problématique », *Politique étrangère*, n°4, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Céline Pajon, « Mitigating Geopolitical Risk – Japan as a Stabilizer in Asia », *Japan Spotlight*, n° 247, January-February 2023.

Céline Pajon, « European and Japanese Soft Power Signal Renewed Influence of G7 », in: *Russia, China, and the G7's Dilemmas: Global Perspectives on the Summit*. Global Memo by SWP, Chatham House, IAI, Genron, and Ifri, May 25, 2023.

Marc Julienne, « Xi Jinping : les défis du troisième mandat », *Les Grands Dossiers de Diplomatie*, avril-mai 2023.

Marc Julienne, « EU's China policy staying on track despite intensifying debate », *Think China*, May 2023.

John Seaman, et Agatha Kratz, « Strengthening US-EU Cooperation on Technical Standards in an Era of Strategic Competition », Policy Brief, German Marshall Fund of the United States, May 26, 2023.

Céline Pajon, Eva Pejsova et Brad Glosserman, « After Hiroshima: The G7 Summit, Economic Security and the EU-Japan Partnership », *CSDS Policy Brief*, June 20, 2023.

Céline Pajon, « France's IndoPacific Strategy : From a Balancing Power to a Constructive Stakeholder », *Asia Policy*, 18 – 3, July 2023.

Marc Julienne et John Seaman, « From a China Strategy to No Strategy at all: Exploring the Diversity of European Approaches », *European Think-tank Network on China (ETNC) Report*, juillet 2023.

Françoise Nicolas, « The EU, the Indo-Pacific and the US-led IPEF: Which Way Forward? », *ISAS NUS – KAS Japan Discussion Paper*, September 28, 2023.

Marc Julienne et Paul Wohrer, « Racing to the Moon: China's lunar exploration program in competition with the United States », *ReConnect China Policy Brief*, 4 octobre 2023.

Françoise Nicolas, « L'intégration économique de la Chine et de l'Asie du Sud-Est », in Sylvie Bermann et Elvire Fabry (dir.), *L'UE et la Chine entre de-risking et coopération : scénarios à l'horizon 2035*, Notre Europe, Rapport n°126, novembre 2023, pp. 91-100.

CENTRE RUSSIE/EURASIE

« Études de l'Ifri »

Coll. Russie.Eurasie.Reports

Bobo Lo, « Le partenariat Chine-Russie : hypothèses, mythes et réalités », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 42, Ifri, mars 2023.

Florian Vidal, « La stratégie minière russe : ambitions géopolitiques et défis industriels », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 43, Ifri, avril 2023.

Dimitri Minic, « Que pense l'armée russe de sa guerre en Ukraine ? Critiques, recommandations, adaptations », *Russie.Eurasie.Reports*, n° 44, Ifri, septembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Coll. Russie.Eurasie.Visions

Marlène Laruelle, « La Russie en guerre et le monde musulman », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 127, Ifri, janvier 2023.

Florent Parmentier, « Moldavie : un système politique sous tension. Entre aspirations européennes et guerre en Ukraine », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 128, Ifri, mai 2023.

Vladislav Inozemtsev, « L'exode du siècle : une nouvelle vague d'émigration russe », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 129, Ifri, juillet 2023.

Pavel Baev, « Les nouveaux défis de la Russie sur le théâtre européen de la Baltique et du Nord », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 130, Ifri, novembre 2023.

Régis Gente, « Géorgie, un autre front de la Russie », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 131, Ifri, décembre 2023.

Vladislav Inozemtsev, « Central Asia: Making Use of a Historic Opportunity », *Russie.Eurasie.Visions*, n° 132, Ifri, décembre 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Pavel Baev, « The Next Surge of Conflict in the South Caucasus Is Still Preventable », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 17 octobre 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

Tatiana Kastouéva-Jean, « Un an de guerre en Ukraine : où en sont les Russes ? » *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

Dimitri Minic, « La guerre en Ukraine dans la pensée militaire russe : leçons politico-stratégiques », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

Dimitri Minic, recension des ouvrages *Jamais frères ? Ukraine et Russie : une tragédie postsoviétique*, d'Anna Colin-Lebedev et *Russes et ukrainiens, les frères inégaux*, d'Andreas Kappeler dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 1, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Tatiana Kastouéva-Jean

« Les relations Russie-Ukraine depuis 1991 : un chemin de trente ans vers la guerre », *Questions internationales*, n° 118, avril-mai 2023.

Dimitri Minic

« How the Russian Army Changed its Concept of War, 1993-2022 », *Journal of Strategic Studies*, May 2023.

COMITE D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

« Études de l'Ifri »

Marie Krpata, « L'Europe peut-elle faire l'économie d'une stratégie géologique face à la Chine ? », *Études de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

Anne Salles, « Pénurie de main d'œuvre qualifiée en Allemagne ? Entre réalité démographique et besoins du marché du travail », *Études de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Philip Manow, « Un pays profondément déstabilisé – comment les cultures du clivage redéfinissent l'Allemagne politique », *Études de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Johanna Möhring, « A Tale of Two Weapon Systems: FCAS, MGCS and Franco-German Co-operation », *Études de l'Ifri*, Ifri, décembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Collection *Notes du Cerfa*

Jeanette Süß, « Entre inertie et ouverture. L'Allemagne reforme son système d'immigration de travail », *Notes du Cerfa*, n° 174, Ifri, juillet 2023.

Éric-André Martin, « La fin d'une parenthèse heureuse. Comment la guerre d'Ukraine contraint l'Allemagne à repenser son modèle », *Notes du Cerfa*, n° 175, Ifri, septembre 2023.

Klemens Kober, « Towards a New European Trade Strategy in Times of Geopolitical Upheaval: The German Perspective », *Notes du Cerfa*, No. 176, Ifri, October 2023.

Célia Burgdoff, « La CDU après Merkel – Les défis du parti conservateur en tant que nouveau parti d'opposition », *Notes du Cerfa*, n° 177, Ifri, novembre 2023.

Collection *Visions franco-allemandes*

Andreas Eisl, « Politique budgétaire en France et en Allemagne : des divergences insurmontables ? », *Visions franco-allemandes*, n° 34, Ifri, septembre 2023.

Kristina Mensah & Bettina Rudloff, « Epis et alliances : la politique agricole allemande, française et européenne entre sécurité alimentaire et respect de l'environnement », *Visions franco-allemandes*, n° 35, Ifri, décembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Marie Krpata, Ana Helena Palermo, « L'Accord UE-Mercosur : un trilemme insoluble ? Entre règles de la concurrence, ambitions normatives et diversification des approvisionnements », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 3 octobre 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Hans Stark, « L'encombrant héritage de la politique du SPD à l'égard de la Russie de Vladimir Poutine », *Allemagne d'aujourd'hui*, n° 243, janvier-mars 2023.

Éric-André Martin, « La relation franco-allemande à l'épreuve du changement d'époque », *Revue Diplomatie*, n° 120, mars-avril 2023.

Marie Krpata, « La guerre en Ukraine : un baptême du feu qui met à l'épreuve la coalition "feu tricolore" », *Revue Diplomatie*, n° 120, mars-avril 2023.

Hans Stark, « La politique étrangère allemande à la recherche de nouveaux repères », *Revue Diplomatie*, n° 120, mars-avril 2023.

Éric-André Martin, « Das Ende des wohlwollenden Hegemons? Die Achse Paris-Berlin in Europa », *Revue „Aus Politik und Zeitgeschichte“*, n° 17, avril 2023.

Marie Krpata, « In the middle of the race, the Franco-German motor seems to be breaking down », entretien dans le magazine *Cronicile*, n° 83, avril 2023 (article paru en roumain).

Marie Krpata, « Quelle politique étrangère allemande à l'aune de la guerre d'Ukraine ? », *Atlas géopolitique du monde contemporain*, Editions Ellipses, avril 2023.

Jeanette Süß, « Neue Talente für Europa Zum aktuellen Stand der Einwanderungspolitik », *Friedrich Naumann Stiftung*, Ausgabe, 1/23, mai 2023.

Marie Krpata, « Die Streit- und Protestkultur in Frankreich unterscheidet sich entscheidend von der in Deutschland Internationale. Perspektiven auf Deutschlands Nationale Sicherheitsstrategie. Der Blick von außen », Contribution pour Hanns Seidel Stiftung, juin 2023.

Hans Stark, « La relation franco-allemande malgré tout », introduction par Claire Demesmay, Paul Maurice, Jérôme Vaillant, dans *Allemagne d'aujourd'hui*, 2023/2 n° 244.

Hans Stark, « Une Allemagne déboussolée, en voie de reconstruction », *Revue Commentaire*, 2023/2, n° 182, Été 2023.

Hans Stark, « La France vue d'outre-Rhin : un regard inquiet », *Questions Internationales*, n° 119-120, juin-septembre 2023.

Marie Krpata, « En Europe comme à l'International, un parcours semé d'embûches pour le duo franco-allemand », *GéopoWeb*, 30 août 2023.

Jeanette Süß, « Neue Impulse für festgefahrene Beziehungen – deutsch-französischer Ministerrat tagt im neuen Format », Analyse pour la *Friedrich Naumann Stiftung*, octobre 2023.

Jeanette Süß, « Six mois avant les élections européennes, l'Allemagne et la France doivent forger le discours d'une Europe plus géopolitique », *GéopoWeb*, 6 décembre 2023.

CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

« Éditoriaux de l'Ifri »

Florent Marciacq, *La Communauté politique européenne : une idée prend forme*, *Éditoriaux de l'Ifri*, 2 juin 2023.

PROGRAMME TURQUIE / MOYEN-ORIENT

« Études de l'Ifri »

Aurélien Denizeau, « Les coalitions politiques en Turquie à la veille des élections de 2023 », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

« Notes de l'Ifri »

Jean-Loup Samaan, « Israël et la Chine, un test de loyauté pour les États-Unis ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

Hasan Selim Özertem, Ussal Şahbaz, « Un équilibre entre sécurité et innovation : la vision de l'opposition turque sur les politiques numériques du pays », *Notes de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Dorothee Schmid, Jules Liaud, « Les coalitions partisans en Turquie avant l'AKP, une culture politique inaccomplie », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.

Elisa Domingues Dos Santos, « Le Soudan dans la géopolitique africaine de la Turquie : une expérience *sotto voce* dans une région convoitée », *Notes de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Jean-Loup Samaan, « L'Arabie saoudite face à la compétition sino-américaine. La tentation du pivot de Mohammed bin Salman », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, mars 2023.

Jean-Loup Samaan, « L'Iran, grand gagnant de la politique chinoise au Moyen-Orient ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Elisa Domingues Dos Santos, « Forum économique Turquie - Afrique : le rendez-vous des entrepreneurs au cœur de la stratégie diplomatique de la Turquie en Afrique », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 2 novembre 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

Dorothee Schmid, « Le conflit russo-ukrainien : une opportunité pour la Turquie », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 2, 2023.

Joseph Salama, « L'Égypte et ses crises : too big to fail ? », *Politique étrangère*, vol. 88, n° 4, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Dorothee Schmid, « La Turquie en 100 questions - la puissance opportuniste », *Tallandier, Édition revue et corrigée*, mai 2023.

UNITÉS TRANSVERSALES

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

« Études de l'Ifri »

Coll. Focus stratégique

Jérémy Bachelier, Héloïse Fayet, Alexandre Jonnekin et François Renaud, « Le signalement stratégique : un levier pour la France dans la compétition entre puissances ? », *Focus stratégique*, n° 114, Ifri, mai 2023.

Guillaume Garnier, « La France dans l'OTAN : de l'allié difficile au contributeur essentiel », *Focus stratégique*, n°115, Ifri, juin 2023.

Élie Tenenbaum et Léo Péria-Peigné, « Zeitenwende : La Bundeswehr face au changement d'ère », *Focus stratégique*, n° 116, Ifri, septembre 2023.

Jérémy Bachelier et Céline Pajon, « La France dans l'Indo-Pacifique. Pour une posture stratégique pragmatique », *Focus stratégique*, n° 117, Ifri, octobre 2023.

Coll. Prolifération Papers

Anya Fink, « The Wind Rose's Directions: Russia's Strategic Deterrence during the First Year of the War in Ukraine », *Prolifération Papers*, n°65, Ifri, août 2023.

Héloïse Fayet et Jean-Louis Lozier, « La propulsion nucléaire navale. Enjeux techniques et stratégiques d'une technologie confidentielle », *Prolifération Papers*, n° 66, Ifri, novembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Élie Tenenbaum, « Haute intensité : quels défis pour les armées françaises ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, juillet 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Alice Billon-Galland et Elie Tenenbaum, « Rebooting the Entente: An Agenda for Renewed UK-France Defense Cooperation », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, February 22, 2023.

Héloïse Fayet et Amélie Férey, « “Imaginer au-delà de l'imaginaire.” Red teaming et serious games au service de l'anticipation et de la prospective », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 30 mars 2023.

Jean-Louis Lozier, « La dissuasion intégrée américaine : pertinence et limites du concept », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 11 avril 2023.

Léo Péria-Peigné, « TB2 Bayraktar : grande stratégie d'un petit drone », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 17 avril 2023.

Héloïse Fayet, « L'impasse du nucléaire iranien : la non-prolifération au défi des crises multiples. L'impact de la guerre en Ukraine et des manifestations sur le retour au JCPOA », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 26 mai 2023.

Jérémy Bachelier et Philippe Boulanger, « La “fusion de l'information” : levier de la puissance maritime française ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 7 décembre 2023.

« Éditoriaux de l'Ifri »

Jérémy Bachelier et Élie Tenenbaum, « Le retour du combat naval : un nouveau défi pour les marines occidentales », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 9 janvier 2023.

Jérémy Bachelier et Héloïse Fayet, « Les marines occidentales au défi de l'intimité stratégique », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 14 février 2023.

Élie Tenenbaum, « Armées françaises : les limites de la stratégie de club », *Éditoriaux de l'Ifri*, Ifri, 26 mai 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Héloïse Fayet, « Les dynamiques du nucléaire militaire au Moyen-Orient au regard de la crise iranienne », *Défense et sécurité internationale*, Hors-série, n°88, février-mars 2023.

Marc Hecker et Samuel Ghiles-Meilhac, « Archives inédites : le Crif face aux accords d'Oslo », *Le Grand Continent*, 14 mai 2023.

Héloïse Fayet, « Un “croissant chiite” en miettes ? L'évolution de l'influence régionale de l'Iran depuis 1979 », *Revue confluences Méditerranée*, n°125, été 2023.

Héloïse Fayet, « Les proliférations balistique et nucléaire, les deux faces d'une même pièce ? », *Revue Moyen-Orient*, n°59, juillet-septembre 2023.

Laure de Roucy-Rochegonde, « Les armes autonomes : progrès technique, progrès éthique ? », *Un monde en crises*, Presses de Sciences Po, septembre 2023.

Elie Tenenbaum, « A Community of Mavericks: Circulating Counter- Insurgency Knowledge in the West (1945– 1975) », in M. Thomas and G. Curless (eds.), *The Oxford Handbook of Late colonial Insurgencies And counterinsurgencies*, Oxford, Oxford University Press, 2023.

Elie Tenenbaum et Olivier Schmitt, « Caught between a Rock and a Hard Place The French Army, Expeditionary Warfare, and the Return of Strategic Competition », in M. Weissmann et N. Nilsson (eds.), *Advanced Land Warfare. Tactics and operations*, Oxford University Press, 2023.

CENTRE ÉNERGIE ET CLIMAT

« Études de l'Ifri »

Leslie Palti-Guzman, Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « La réorientation stratégique des flux de gaz naturel liquéfié : conséquences sur les routes et nœuds commerciaux », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « Sécurité des approvisionnements énergétiques : la volonté chinoise de maîtriser ses dépendances » in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Diana-Paula Gherasim, « Le climat dans les relations sino-américaines : une perte de sens du bien commun » in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, Diana-Paula Gherasim, Clémentine Vannier, Adam Contu, « Comment gagner le pari industriel de la mobilité électrique en France et en Europe ? », *Études de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Sylvie Cornot-Gandolphe, « La sidérurgie européenne se prépare pour être à la pointe de la décarbonation », *Notes de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

Diana-Paula Gherasim, « L'eupéanisation de la transition énergétique dans les pays d'Europe centrale et orientale : un combat à gagner », *Notes de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Jean-Louis Martin, « La Colombie, nouveau modèle de transformation économique et énergétique en Amérique latine », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.

Sylvie Cornot-Gandolphe, « Les États-Unis visent le leadership mondial de l'hydrogène propre », *Notes de l'Ifri*, Ifri, juin 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « Quel cadre pour un partenariat énergétique et climatique Europe-Afrique gagnant-gagnant ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, juillet 2023.

Etienne Beeker, « Après le boom de l'éolien offshore en Europe : quelles conditions pour un redémarrage ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Cécile Maisonneuve, « Comment accélérer la décarbonation des villes européennes ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Gilles Lepesant, « Des objectifs plus ambitieux en matière d'énergies renouvelables en Allemagne : comment l'industrie en bénéficiera-t-elle ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 9 janvier 2023.

Thibaud Voïta, « Les financements internationaux pour le climat sont-ils injustes et inefficaces ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 20 juin 2023.

Sylvie Cornot-Gandolphe, « Pic de la consommation de charbon : l'ère du déclin a commencé », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 2 octobre 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

Diana-Paula Gherasim, recension du livre *Five Times Faster: Rethinking the Science, Economics, and Diplomacy of Climate Change*, de Simon Sharpe dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 3, 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, recension du livre *Le Piège Nord Stream*, de Marion Van Renterghem dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 4, 2023.

Diana-Paula Gherasim, recension du livre *Géopolitique et climat*, de Pierre Blanc dans *Politique étrangère*, vol. 88, n° 4, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « Géopolitique des hydrocarbures : gagnants et perdants de l'instabilité », *Questions internationales*, n° 117, février-mars 2023.

Cédric Philibert, « Eoliennes, pourquoi tant de haine ? », *Paris : Éditions les Petits matins, en partenariat avec l'Institut Veblen pour les réformes économiques*, 2023, 192 p, (coll. Essais), mars 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « La relance du nucléaire dans le monde », Préface de Marc-Antoine Eyl-Mazzega, *rapport de veille, édition 2023, Société française d'énergie nucléaire (SFEN)*, 5 octobre 2023.

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, « L'impératif de sécurité économique requiert mobilisation et planification », *La Revue de l'Énergie*, n°668, septembre-octobre 2023.

Diana-Paula Gherasim, « COP28 : des enjeux cruciaux sur la table », Publications de l'ISPI, Édito, 30 novembre 2023.

PROGRAMME GÉOPOLITIQUE DES TECHNOLOGIES

« Études de l'Ifri »

Alice Pannier (dir.), « Les politiques technologiques des puissances numériques moyennes », *Études de l'Ifri*, Ifri, février 2023.

Mathilde Velliet, « La course mondiale aux semi-conducteurs », in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Alice Pannier, « La remise en question de la domination technologique américaine », in Thomas Gomart et Marc Hecker, « Chine/États-Unis : l'Europe en déséquilibre », *Études de l'Ifri*, Ifri, avril 2023.

Alice Pannier, « Concilier sécurité et ouverture dans les technologies critiques. Enjeux pour la recherche française et européenne », *Études de l'Ifri*, Ifri, octobre 2023.

Folashadé Soulé, « Partenariats numériques dans un contexte de rivalités globales en Afrique : Stratégies d'adaptation et défis », *Études de l'Ifri*, Ifri, décembre 2023.

« Notes de l'Ifri »

Mathilde Velliet, « La souveraineté numérique européenne vue des États-Unis », *Notes de l'Ifri*, Ifri, janvier 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Mathilde Velliet, « Limiter les investissements technologiques vers la Chine : initiatives et débats aux États-Unis », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 31 août 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Mathilde Velliet et **Louis De Catheu**, « Capitalismes politiques : la Guerre de Quarante Ans », *Le Grand Continent*, 13 juillet 2023.

Mathilde Velliet, « Pékin dans la course aux technologies », *Grands dossiers diplomatie* n°73, mai 2023.

Mathilde Velliet, « Anti-Americanism and Images of America: A Literature Review », *Politique américaine*, 2023/2, n°41, décembre 2023.

Alice Pannier, « Entre la guerre et la recherche : maîtriser les technologies critiques dans la recomposition », *Le Grand Continent*, 15 février 2023.

Alice Pannier, « Pourra-t-on tendre vers une souveraineté quantique ? », *Annales des Mines*, septembre 2023.

PROGRAMME ESPACE

« Notes de l'Ifri »

Guilhem Penent, Guillaume Schlumberger, « Guerre en Ukraine : révélatrice de ruptures dans le secteur spatial ? », *Notes de l'Ifri*, Ifri, février 2023.

Pascal Legai, « L'accès aux ressources minières et énergétiques spatiales », *Notes de l'Ifri*, Ifri, mai 2023.

Laetitia Cesari, « Éthique et responsabilité dans l'exploration spatiale : l'essor de la soft law pour encadrer les nouvelles pratiques », *Notes de l'Ifri*, Ifri, septembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Paul Wohrer, « 2024 : année charnière pour le domaine spatial ? », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 21 novembre 2023.

Contributions à *Politique étrangère*

Paul Wohrer, « Le secteur spatial européen pris dans une tenaille stratégique », *Politique étrangère*, vol. 88, n°3, 2023.

Contributions et articles hors Ifri

Marc Julienne et **Paul Wohrer**, « Racing to the Moon: China's Lunar exploration program in competition with the United States », *Reconnect China Policy Brief*, 2023.

INITIATIVE GÉOÉCONOMIE ET GÉOFINANCE

« Études de l'Ifri »

Thomas Gomart et **Sébastien Jean**, « Découplage impossible, coopération improbable. Les interdépendances économiques à l'épreuve des rivalités de puissance », *Études de l'Ifri*, Ifri, novembre 2023.

« Briefings de l'Ifri »

Sylvie Goulard, « Climat, finance, géopolitique : les illusions des hommes, les défis de l'Europe », *Briefings de l'Ifri*, Ifri, 11 décembre 2023.

Les conférences de l'Ifri en 2023

└ 18 janvier

CONFERENCE NAVALE DE PARIS 2023 : LE RETOUR DU COMBAT NAVAL (Hybride)

En partenariat avec : la Marine nationale

Avec : *AL Pierre Vandier*, CEMM ; *AL Michael Gilday*, Chief of Naval Operations ; *AL Sir Ben Key*, First Sea Lord ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Kristen Gunness*, chercheuse, RAND ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Geoffrey Till*, professeur au King's College London ; *Héloïse Fayet*, chercheuse, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Nick Childs*, Senior Fellow, IISS ; *Philippe Gros*, chercheur, FRS ; *Alison Russell*, professeure au Merrimack College ; *Nicolas Mazzucchi*, directeur de recherche, CESM.

└ 10 mars

FORUM FRANCE-UKRAINE 2023

Avec : *Tatiana Kastouéva-Jean*, directrice, centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Alyona Getmanchuk*, directrice, New Europe Center, Ukraine ; *Frédéric Mondoloni*, directeur de l'Europe continentale, ministère des Affaires étrangères français ; *Yehor Cherniev*, chef-adjoint de la Commission de la Verhovna Rada sur la sécurité nationale, la défense et le renseignement, chef de la délégation ukrainienne à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN, député du parti Serviteur du Peuple (Sluha narodu) ; *Benjamin Haddad*, président du groupe d'amitié France-Ukraine à l'Assemblée nationale française ; *Yuriy Sak*, conseiller du ministre de la Défense ukrainien ; *Pierre Haroche*, chercheur français sur la sécurité européenne, maître de conférences en Relations internationales et en Sécurité internationale, Queen Mary University of London ; *Léo Litra*, chercheur principal, New Europe Center, Ukraine ; *Pierre Heilbronn*, ancien vice-président de la BERD, envoyé spécial du président de la République française pour la reconstruction en Ukraine ; *Dmytro Natalukha*, président de la Commission du développement économique de la Verkhovna Rada d'Ukraine ; *Bertrand Barrier*, membre du Barreau de Paris, Président du Conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie franco-ukrainienne, membre de la European Business Association en Ukraine ; *Olena Halushka*, membre du conseil d'administration de l'ONG ukrainienne Anticorruption Action Center (AntAC), co-fondatrice de l'ONG ukrainienne International Center for Ukrainian Victory (ICUV) ; *Dominique Menu*, membre français du conseil de surveillance,

responsable de la commission des risques, Ukreximbank ; *Dimitri Minic*, chercheur, centre Russie/Eurasie, Ifri ; *Oleksandra Matviichuk*, Prix Nobel de la Paix 2022 et présidente de l'ONG ukrainienne Centre pour les libertés civiles ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur, Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère des Affaires étrangères français ; *Hanna Hopko*, présidente-fondatrice de l'ONG ukrainienne ANTS, co-fondatrice de l'International Center for Ukrainian Victory (ICUV) ; *Ioulia Shukan*, maîtresse de conférences en Études slaves, Université Paris-Nanterre ; chercheuse, Institut des sciences sociales du politique (ISP/CNRS) ; *Maria Zolkina*, responsable des études sur la sécurité régionale et les conflits, Democratic Initiatives Foundation (Ukraine), chercheur à la London School of Economics and Political Science ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Olha Stefanishyna*, vice-Première ministre pour l'Intégration européenne et euro-atlantique, Ukraine ; *Laurence Boone*, secrétaire d'État chargée de l'Europe.

└ 16 mai

LES ENSEIGNEMENTS DE L'UKRAINE SUR LA GUERRE DU FUTUR

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Général Pierre Schill*, Chef d'état-major de l'armée de Terre ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Élie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 8 juin

DEJEUNER-DEBAT AVEC GABRIELIUS LANDSBERGIS, MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES DE LITUANIE

Avec : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 12 juin

DINER-DEBAT AVEC JOSEP BORRELL, VICE- PRESIDENT DE LA COMMISSION EUROPEENNE, HAUT REPRESENTANT DE L'UNION POUR LES AFFAIRES ETRANGERES ET LA POLITIQUE DE SECURITE

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques.

└ 20 juin

QUELLE STRATEGIE DE DEFENSE POUR LA FRANCE FACE AU DURCISSEMENT DE LA CONFLICTUALITE ?

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Alice Rufo*, directrice générale des relations internationales et de la stratégie du ministère des armées ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions de défense, *L'Opinion* ; *Elie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 18 septembre

L'AGENDA GLOBAL, CŒUR DE L'ACTION EXTERIEURE

Brown Bag Seminar Series

Avec : *Emmanuel Bonne*, conseiller diplomatique et Sherpa G7-G20 du Président de la République ; *Sylvie Kauffmann*, journaliste, *Le Monde* ; *Elie Tenenbaum*, directeur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

└ 19 septembre

UN MONDE A REFAIRE. PRÉSENTATION DU RAMSES 2024

Avec : *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri ; *Alain Antil*, directeur, centre Afrique subsaharienne, Ifri ; *Léo Péria-Peigné*, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri ; *Isabelle Saint-Mézard*, chercheur associé à l'Ifri, auteur de *Géopolitique de l'Indo-Pacifique* (PUF, 2023) ; *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, *Perspectives* ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, spécialiste des questions internationales et de défense, *L'Opinion*.

└ 10 octobre

CONFÉRENCE AVEC LIU JIANCHAO, MINISTRE CHARGÉ DU DÉPARTEMENT INTERNATIONAL DU COMITÉ CENTRAL DU PARTI COMMUNISTE CHINOIS

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques.

└ 3-5 novembre

16^E EDITION DE LA WORLD POLICY CONFERENCE, Abou Dabi (Hybride)

Thierry de Montbrial, président et fondateur, Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

La Charte déontologique

Adoptée par le Conseil d'Administration de l'Ifri le 12 décembre 2018



L'Institut français de relations internationales est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

En conséquence :

- L'Institut ne soutient ni ne défend aucun intérêt particulier, pas plus qu'il ne soutient aucune cause ni position de nature partisane.
- Dans sa démarche, il veille à l'équilibre global entre les parties prenantes ainsi qu'à la pluralité des opinions émises.
- L'exigence de responsabilité implique que toute expression publique faite en utilisant le nom de l'Institut soit empreinte de modération dans le langage et dans les jugements.
- Les travaux de l'Ifri sont en principe publics. Eu égard à leur nature, certains peuvent toutefois conserver un caractère confidentiel.
- L'Institut veille à ce que les financements et soutiens matériels qu'il reçoit, tant d'origine publique que d'origine privée, française ou étrangère, ne puissent mettre en cause la mise en œuvre des principes et valeurs qui le définissent. Le conseil d'administration est appelé à se prononcer sur tout financement qui pourrait par son ampleur ou sa provenance conduire à un doute sur l'indépendance de l'Institut.

Comité de déontologie de l'Ifri :

Marie-Françoise Bechtel, Conseillère d'État honoraire, Présidente de la Fondation *Res Publica*
Dominique David, Conseiller du président, Ifri
Alain Dejammet, Ambassadeur de France

Annexe financière

•

Compte de résultat au 31 décembre 2023

	Budget 2023	Réalisé 2023	Réalisé 2022
Achats	59 250	113 865	73 549
Fournitures de bureau	15 900	20 433	26 535
EDF/GDF/Eau	43 350	85 180	41 707
Ouvrages		8 251	5 306
Autres achats et charges externes	2 676 227	2 332 625	2 107 183
Frais d'impression	70 000	69 570	53 354
Loyers & charges	5 000	4 543	4 676
Entretien/réparation	794 920	219 061	248 431
Assurances diverses	22 000	22 759	20 493
Documentation	125 200	108 951	69 733
Prestations de services	1 093 757	1 258 297	1 123 417
Cotisations et dons	9 350	106 020	180 368
Missions/Réceptions/Déplacement	478 000	472 173	330 115
P & T	75 000	52 891	69 590
Autres charges	3 000	18 358	7004
Impôts et taxes	435 000	475 443	396 496
Taxe sur les salaires	250 000	249 186	223 425
Taxes diverses	185 000	226 257	173 071
Salaires et charges de personnel	4 830 113	4 669 591	4 224 433
Dotation aux amorti. et prov.	400 000	509 460	351 177
Dotation fonds dédiés Ifri augmenté		616 238	990 544
Charges d'exploitation	8 400 590	8 717 222	8 143 381
Charges financières		0	0
Charges exceptionnelles		1 406	6 953
Impôt sur les sociétés		83 459	0
Résultat après impôt		37 811	227 869
TOTAL	8 400 590	8 802 087	8 150 334

	Budget 2023	Réalisé 2023	Réalisé 2022
Subventions	1 479 310	1 481 310	1 486 810
Ressources propres	6 911 280	6 287 703	5 664 922
Dons non dédiés	1 200 000	1 876 950	1 440 862
Publications	120 800	116 406	114 181
Financements de programmes	4 484 635	4 259 858	4 072 879
Produits divers	800 000	34 489	37 000
Ifri augmenté		891 166	1 149 964
Reprise de fonds dédiés		85 265	0
Reprises de provisions		14 844	50 406
Transferts de charges		16 960	6 643
Produits de gestion		487	14 047
Ressources d'exploitation	8 390 590	8 777 735	8 372 792
Produits financiers	10 000	41 757	5 210
Produits exceptionnels		20 406	201
TOTAL	8 400 590	8 839 898	8 378 203

Bilan au 31 décembre 2023

ACTIF	2023		2022	
	brut	amortissem provisions	net	net
ACTIF IMMOBILISÉ	62 647	62 647	0	0
Immobilisations incorporelles				
Concessions/brevets et droits similaires	62 647	62 647	0	0
Immobilisations corporelles	26 463 997	6 175 168	20 288 829	19 670 152
Terrains	12 370 000		12 370 000	12 370 000
Constructions	10 062 978	4 358 699	5 704 279	5 989 528
Installations générales	2 835 997	1 165 802	1 670 195	756 265
Autres immobilisations corporelles	918 874	650 667	268 207	51 738
Immobilisations corporelles en cours		0	0	454 867
Avances et acomptes sur immobilisations	276 148	0	276 148	47 754
Immobilisations financières	750		750	796
Rentés	11		11	11
Participations	23		23	23
Autres immobilisations financières	717		717	762
TOTAL I	26 527 394	6 237 815	20 289 579	19 670 948
ACTIF CIRCULANT				
Stock et travaux en cours	32 229	31 442	787	787
Avances et acomptes versés				0
Clients et comptes rattachés	416 503		416 503	498 594
Autres créances	606 357		606 357	1 597 282
Valeurs mobilières de placement	6 723 896		6 723 896	
Disponibilités caisse banque	518 868		518 868	5 733 790
Charges constatées d'avance	279 856		279 856	219 995
TOTAL II	8 577 709	31 442	8 546 267	8 050 448
TOTAL ACTIF	35 105 103	6 269 257	28 835 846	27 721 397

PASSIF	2023	2022
FONDS PROPRES et RESERVES		
Dotation initiale non consommable	1 500 000	1 500 000
Ecart de réévaluation	12 948 659	12 948 659
RESERVES		
Autres réserves	9 819 985	9 592 116
Réserve projet	150 000	150 000
Excédent/déficit de l'exercice	37 811	227 868
TOTAL FONDS PROPRES	24 456 455	24 418 643
Fonds dédiés	1 521 517	990 544
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
provisions pour risques	78 980	78 980
provisions pour charges	529 181	478 262
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS		
Fournisseurs et comptes rattachés	592 227	534 449
Charges à payer	26 649	0
Avances et acomptes	21 882	17 521
Autres dettes (dont Avoirs à		
DETTES FISCALES ET SOCIALES	846 860	692 314
État/organismes sociaux et		
Produits constatés d'avance	762 096	510 684
TOTAL DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	4 379 392	3 302 754
TOTAL PASSIF	28 835 846	27 721 397



Responsable de l'édition :
Natacha Crance

Assistants d'édition :
Amaranta Castanet, Sharleen Lavergne

Concept graphique :
KAZOAR

Crédit photos :

© Ifri ; © JADE IMAGE ; © Mike Chevreuil ; © Shutterstock.com