

## L'avenir du leadership américain

by Alexandra de Hoop Scheffer and Laurence Nardon

Le German Marshall Fund of the United States – France (GMF) et l'Institut français des relations internationales (IFRI) lancent un programme de recherche conjoint sur les transformations de la puissance américaine à l'horizon 2020. Avec la publication de huit articles successifs, ce projet vise à analyser et à anticiper les nouvelles et les futures orientations de la politique étrangère américaine dans un environnement international de plus en plus complexe et incertain. A cet égard, les propositions de nouvelle gouvernance pour répondre aux défis du 21<sup>e</sup> siècle (*21st Century Statecraft*) et l'accent mis sur la centralité de la dimension économique de la politique américaine (*Economic Statecraft*) par l'administration Obama, illustrent l'effort d'adaptation mis en œuvre depuis 2009.

Croisant les analyses de chercheurs et experts français, européens et américains, la série étudie les nouveaux ressorts de la puissance américaine ainsi que ses instruments de projection sur la scène internationale, à l'heure où des facteurs de nature différente se juxtaposent pour limiter la capacité d'influence des Etats-Unis : crise économique, réductions budgétaires, fatigue de la guerre après plus d'une décennie de *war on terror*,

émergence de nouvelles puissances économiques, transformations et incertitudes géopolitiques au Moyen-Orient et en Asie notamment. Le premier mandat du Président Obama restera marqué par l'annonce officielle d'un « rééquilibrage » des Etats-Unis vers la région Asie-Pacifique, une orientation stratégique qui symbolise les transformations profondes de la politique étrangère américaine et plus généralement du pays lui-même. Alors que les préoccupations sur le déclin du pays reviennent sur le devant la scène politique, les défis auxquels sont confrontés les Etats-Unis revêtent une dimension globale et doivent aujourd'hui trouver une réponse claire.

Ces huit papiers apportent un éclairage détaillé sur les facteurs à la fois intérieurs et extérieurs qui incitent les Etats-Unis à repenser leur puissance dans un monde qui évolue plus vite que les grilles de lecture traditionnelles des relations internationales. Ils devront permettre au lecteur de bénéficier de clés de lecture de la politique étrangère américaine à l'horizon 2020 ; elle se veut aussi un outil d'aide à la compréhension et à la décision pour les responsables chargés de définir les politiques à adopter face aux enjeux stratégiques globaux.

GMF-Paris  
71 Boulevard Raspail  
75006 Paris  
T +33 1.47.23.47.18  
infoparis@gmfus.org

Ifri  
27 rue de la Procession  
75015 Paris - France  
T +33 (0)1 40 61 60 00  
F +33 (0)1 40 61 60 60  
accueil@ifri.org

# Policy Brief

Cette série d'articles, rédigés à la fois en français et en anglais, a pour objectif de répondre à une lacune dans le débat politique en France, en publiant des articles concis de fond traitant directement de sujets afférents aux relations entre l'Europe et les Etats-Unis. L'intention est donc d'explorer ces enjeux américains et internationaux au travers d'une perspective transatlantique et des analyses d'experts américains et européens.

Ces articles abordent des thématiques transversales et régionales qui trouvent un écho dans l'exercice de la puissance américaine. Débutant avec un article montrant l'importance du débat en cours, dans les cercles politiques, sur le déclin américain, la série sera ensuite amenée à aborder des thématiques telles que les différents courants de la droite américaine qui façonnent la politique étrangère, l'action transatlantique vis-à-vis des puissances émergentes, les défis des coupes budgétaires au département de

la Défense, les conséquences du « printemps arabe » avec une comparaison des réponses européennes et américaines à ces événements, la réévaluation des politiques de contre-terrorisme plus de dix ans après le 11 septembre 2001 et au lendemain du premier mandat du Président Obama, et enfin la question du futur de la relation sino-américaine dans le contexte du « rééquilibrage vers l'Asie ».

*Directrices de la publication : Alexandra de Hoop Scheffer, Directrice du bureau de Paris du German Marshall Fund of the United States (GMF) et Laurence Nardon, Responsable du Programme Etats-Unis de l'Institut français des relations internationales (IFRI).*

*Coordinateur de la publication : Martin Michelot, chercheur et chargé des programmes au bureau de Paris du German Marshall Fund of the United States (GMF).*

---

## The Future of American Leadership

*by Alexandra de Hoop Scheffer and Laurence Nardon*

The German Marshall Fund of the United States – France (GMF) and the French Institute for International Relations (IFRI) have partnered to launch a joint research program on the transformations of U.S. leadership by the year 2020. This project, which will include the publication of eight articles, seeks to analyze and anticipate the emerging and future changes in U.S. foreign policy in the context of a rapidly changing and increasingly complex and uncertain international environment. Outlines of these changes are notably perceptible in the innovative instruments of governance that were put forth in the 21<sup>st</sup> Century Statecraft doctrine and the recent emphasis on the economic dimension of U.S. foreign policy (Economic Statecraft), which the Obama administration has laid out since 2009.

The paper series will bring together French, European, and U.S. researchers and experts to explore the factors, both foreign and domestic, that will impact the way the United States will be able to exercise global leadership in the years to come. It aims particularly at analyzing the new impulses of U.S. power, as well as the instruments

the United States has put in place to project its power on the international scene at a time when a host of different factors tend to limit the United States' influence: the economic crisis, budget cuts, war fatigue after more than a decade of fighting the War on Terror, the emergence of new economic powers, and geopolitical transformations and uncertainties in the Middle East and Asia among others. The first Obama mandate will be remembered as the years when a “rebalancing” toward the Asia-Pacific region was officially announced, a strategic orientation that epitomizes the profound changes occurring within U.S. foreign policy and more generally within the United States. At a time when concerns about a U.S. decline have resurfaced in the domestic political debate, the United States is confronted with truly global challenges to which a clear answer needs to be found.

These papers will bring a detailed perspective on the domestic and foreign considerations that prompt the United States to reconsider the nature of its power in a global context — one that evolves at a faster pace than the

# Policy Brief

traditional templates of international relations. They will present the reader with an interpretative framework of U.S. foreign policy at the 2020 horizon, while also aiming to be a useful comprehension and decision tool for policymakers who are confronted with these strategic issues on a daily basis.

This series, with papers both in French and English, aims to fill in an obvious gap in the French policy realm: the need for concise policy papers on topics that are directly relevant to the transatlantic relationship. The vision is therefore to explore these U.S. and global issues with a transatlantic perspective, as the eight papers of the series will be authored both by European and U.S. experts.

The papers will explore cross-cutting and regional themes that have a bearing on the exercise of U.S. power. Starting with a paper highlighting the importance of the ongoing debate in policy circles about the United States' decline, the series will then progress to explore themes such as the importance of domestic dynamics in shaping foreign policy, the transatlantic response to emerging powers, the challenges surrounding the budget cuts to the Department of Defense, the aftermath of the Arab Spring and a comparison of the European and U.S. responses to these events, an assessment of counter-terrorism policies more than ten years after 9/11 and after the first Obama administration, and finally the question of where the U.S.-China relationship is headed after the rebalancing.

*Paper Series Directors: Dr. Alexandra de Hoop Scheffer, Director, Paris Office of the German Marshall Fund of the United States (GMF) and Dr. Laurence Nardon, Head of the United States Program, French Institute for International Relations (IFRI).*

*Paper Series Coordinator: Martin Michelot, Research and Program Coordinator, Paris Office of the German Marshall Fund of the United States (GMF).*

## A propos du GMF

Le German Marshall Fund of the United States (GMF) est un centre de recherche américain sans affiliation partisane dont la mission principale est de renforcer le dialogue et la coopération transatlantiques. Les activités du GMF s'articulent autour de trois axes principaux: expertise et analyse prospective des questions économiques, sociétales et internationales, au travers de rencontres de format varié et de séries de publications spécialisées, au terme desquelles sont formulées des recommandations concrètes à destination des décideurs politiques et des acteurs économiques des deux rives de l'Atlantique; programmes d'échanges et séjours d'études thématiques pour renforcer le dialogue transatlantique; et soutien à plusieurs initiatives destinées à la promotion et au renforcement de la démocratie en Europe de l'Est et en Afrique du Nord. Fondé en 1972 grâce à un don du gouvernement allemand à l'occasion du 25<sup>e</sup> anniversaire du Plan Marshall, comme mémorial permanent du Plan Marshall, le GMF a une forte présence des deux côtés de l'Atlantique. En plus du siège à Washington D.C., le GMF compte des bureaux à Berlin, à Paris, à Bruxelles, à Belgrade, à Bucarest, à Ankara, à Varsovie et à Tunis, ainsi que trois représentations à Bratislava, à Turin et à Stockholm.

## A propos de l'Ifri

Créé en 1979, l'Ifri est, en France, le principal centre indépendant de recherche, d'information et de débat sur les grandes questions internationales. L'objectif des travaux de l'Ifri est d'éclairer et de mettre en perspective les événements internationaux, à destination des décideurs politiques et économiques, des universitaires, des médias et des représentants de la société civile. Les équipes de l'Ifri, réparties en 15 pôles de recherche régionaux ou transversaux, réunissent plus de trente chercheurs à plein temps, français et étrangers. L'Ifri organise chaque année d'importants débats et conférences à Paris et à Bruxelles, dans un cadre informel et non partisan propice aux échanges. Les recherches de l'Ifri trouvent écho dans deux publications de référence – Politique étrangère, la plus ancienne revue française de relations internationales, et le rapport annuel Ramsès – ainsi que dans une série de collections numériques. Parmi ces dernières, la collection des Potomac Papers porte tout particulièrement sur les questions de politique américaine. Toutes sont disponibles sur le site [www.ifri.org](http://www.ifri.org).